

Universidade Federal do Triângulo Mineiro

Ricardo Oliveira Avigo

Inovação organizacional em compras públicas: análise da acurácia do planejamento participativo do Instituto Federal do Triângulo Mineiro de 2013 a 2016

Uberaba

2018

Ricardo Oliveira Avigo

Inovação organizacional em compras públicas: análise da acurácia do planejamento participativo do Instituto Federal do Triângulo Mineiro de 2013 a 2016

Dissertação apresentada ao Programa de Pós Graduação em Administração Pública - Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional – PROFIAP, da Universidade Federal do Triângulo Mineiro, como parte dos requisitos para obtenção do título de Mestre em Administração Pública.

Orientadora: Profa. Dra. Iraci de Souza João.

Uberaba

2018

**Catálogo na fonte: Biblioteca da Universidade Federal do
Triângulo Mineiro**

A971i Avigo, Ricardo Oliveira
Inovação organizacional em compras públicas: análise da acurácia
do planejamento participativo do Instituto Federal do Triângulo Mineiro
de 2013 a 2016 / Ricardo Oliveira Avigo. -- 2018.
222 f. : il., fig., graf., tab.

Dissertação (Mestrado Profissional em Administração Pública) --
Universidade Federal do Triângulo Mineiro, Uberaba, MG, 2018
Orientadora: Profa. Dra. Iraci de Souza João

1. Administração pública - Finanças. 2. Compras (Serviço público).
3. Licitação pública. 4. Pregão (Licitação pública). 5. Sistema de registro
de preços. 6. Universidades e faculdades. I. João, Iraci de Souza. II. Uni-
versidade Federal do Triângulo Mineiro. III. Título.

CDU 35.073.52

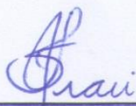
RICARDO OLIVEIRA AVIGO

Inovação organizacional em compras públicas: análise da acurácia do planejamento participativo do Instituto Federal do Triângulo Mineiro de 2013 a 2016.

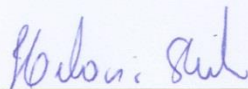
Dissertação apresentada ao Programa de Pós-Graduação em Administração Pública, Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional – PROFIAP, da Universidade Federal do Triângulo Mineiro, como parte dos requisitos para obtenção do título de Mestre em Administração Pública.

Uberaba, 16 de outubro de 2018.

BANCA EXAMINADORA



Dra. Iraci de Souza João - Orientadora
Universidade Federal do Triângulo Mineiro



Dra. Heloísa Helena Oliveira Martins Shih
Universidade Federal do Triângulo Mineiro



Dr. Rodrigo Afonso Leitão
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro

Dedico este trabalho à minha amada esposa Ana Claudia, parceira de vida e apoiadora incondicional de todos os meus projetos pessoais e profissionais, cuja ajuda e incentivo foram fundamentais para a conclusão deste trabalho.

AGRADECIMENTO

A Deus, por me permitir dar mais este passo e chegar a um nível de educação formal jamais imaginado por mim.

À Universidade Federal do Triângulo Mineiro - UFTM, pelo privilégio de estudar em uma universidade pública de qualidade e pelos esforços empreendidos para a disponibilização do Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional - PROFIAP.

À minha competente e atenciosa orientadora, Dra. Iraci de Souza João, por desde o início ter aceitado e apoiado esta pesquisa e, apesar da distância física, esteve sempre disponível para me guiar nesta empreitada. Agradeço por ter respeitado minhas decisões e por incentivar meu amadurecimento como pesquisador.

Aos professores do PROFIAP/UFTM pelo convívio e por todo o aprendizado.

À Dra. Heloísa Helena Oliveira Martins Shih, pelas considerações feitas no exame de qualificação e na defesa, que muito colaboraram para o amadurecimento desta pesquisa.

À Dra. Elisa Antônia Ribeiro, pela participação e pelas valiosas contribuições no exame de qualificação.

Ao Dr. Rodrigo Afonso Leitão, pela disponibilidade em participar e pelas importantes considerações feitas na sessão de defesa.

À Profa. Giovana Elias Riboli Freire, pela ajuda com o teste estatístico.

Ao mestre Halisson Golffetto da Veiga, pelo gentil disponibilização do índice GARP.

À minha amada esposa Ana Claudia Guarda, companheira de todas as horas, pelo auxílio com a coleta de dados e por compreender todas as minhas ausências do lar. Obrigado por não me deixar desistir diante das dificuldades e por chegar junto comigo até aqui.

Ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro. Ao reitor, Prof. Dr. Roberto Gil Rodrigues Almeida, por permitir a realização desta pesquisa e incentivar a capacitação dos servidores técnico-administrativos. De um modo especial, agradeço aos colegas Ana Carolina, Eduardo Wilker, José Guilherme, Marcio Faria, Sandra Sales, Tiago Alves, por suportarem minhas ausências durante esse período e serem grandes inspiradores do tema deste trabalho. À Walter Barcelos e Lucas Kappel pelo apoio.

Aos colegas do PROFIAP pelo apoio e pelas conversas nos momentos de dificuldade, em especial à Bruna Corrêa, pela amizade, apoio e parceria durante toda a caminhada. Agradeço também à Leisa Cecílio e Eduardo Leal, sempre disponíveis e prestativos.

Ao amigo Edmundo Zanolini, por todo apoio e incentivo.

A todos os amigos e familiares que, perto ou longe apoiaram essa empreitada.

"Não basta ter informação, é preciso saber o que fazer com ela".

Mario Sérgio Cortella

"A inovação baseada no conhecimento tem o mais longo tempo de liderança de todas as inovações".

Peter Drucker

RESUMO

A gestão das compras públicas é um tema relevante e atual, uma vez que as compras são essenciais para o alcance dos objetivos institucionais, sendo a licitação o procedimento exigido em lei para efetivá-las nas instituições públicas. O pregão eletrônico é a modalidade mais utilizada e sua adoção proporciona maior eficiência às licitações. O Sistema de Registro de Preços - SRP é uma importante ferramenta de gestão das compras públicas, principalmente pela não obrigatoriedade de contratação do total licitado, o que confere maior flexibilidade às contratações. Contudo, a utilização do SRP deve ser feita de forma adequada, baseada em um planejamento consistente e realista, a fim de evitar prejuízos tanto para a Administração Pública quanto para seus fornecedores. Dessa forma, um dos grandes desafios em sua utilização é adequar os quantitativos registrados com a real demanda do órgão. No intuito de tornar as demandas do SRP mais próximas da realidade, o IFTM adotou em 2013 um método participativo de planejamento de compras, uma inovação organizacional que permite a qualquer servidor do órgão demandar itens e quantitativos para serem licitados. Esta pesquisa tem por objetivo analisar os resultados da realização das demandas dos registros de preços deste órgão, a fim de verificar se os quantitativos licitados refletem sua real necessidade. Por meio de pesquisa documental, realizou-se o levantamento de todos os itens e licitações do planejamento participativo no período de 2013 a 2016, o que resultou em 11.758 itens, distribuídos em 123 pregões. A acurácia da previsão de demanda foi calculada por meio do indicador GARP – grau de aproximação entre o real e o planejado. Os dados foram submetidos ao teste de Wilcoxon-Mann-Whitney, por meio do qual os índices levantados foram comparados com valores de referência, sendo rejeitada a hipótese de que a previsão de demanda reflète a real necessidade do órgão. A análise por meio da escala GARP constatou um baixo índice de efetivação das demandas e uma possível superestimação dos quantitativos, a qual foi confirmada por meio da comparação entre os valores licitados e orçamento do órgão. Identificou-se, também, ausência de monitoramento e controle da inovação implementada. O estudo deu origem a uma proposta de intervenção composta de seis ações: monitoramento constante das atividades; adoção do índice GARP como subsídio para ajustes quantitativos; realização de pesquisa de preços na etapa de planejamento; conciliação entre orçamento e valores planejados; capacitação dos envolvidos e, por fim, a revisão da política de uso no SRP no órgão.

Palavras-chave: Compras públicas. Sistema de Registro de Preços. Planejamento de compras. Previsão de demanda. Planejamento participativo. Inovação organizacional.

ABSTRACT

The management of the public purchase is an updated and relevant theme, since the purchases are essential to achieve the institutional aims, being a bidding the required procedure by the law to buy in public institutions. The electronic trading floor is the most used modality and its adoption provides a bigger efficiency to the biddings. The System of Price Record is an important management tool for public purchase, mainly by the non-compulsory hiring of the total amount requested, what grants a higher flexibility to the hiring. However, the usage of the SRP must be accurately done, based on a consistent and realistic planning in order to avoid loss either to public administration or to the suppliers. This way, one of the greatest challenges in its usage is to adequate the registered quantitative with a real demand of the public agency. In an attempt to make the SRP demands closer to reality, the IFTM adopted in 2013 a participative method of buy planning, an organization innovation which allows any organ's servant require items and quantitative which will be bidded. This research has the aim of analyzing the results of the accomplishment of the price record demands of this public agency, in order to verify if the quantitative bidded reflects its real necessity. By the means of data collecting, a documental research was done in order to elicit all the items and biddings of a participative planning within the years 2013 to 2016, what resulted in 11.758 items, distributed in 123 trading floor. The quantitative forecasting accuracy was calculated by the index GARP – approximation degree between the real and the planned. The data were submitted to the Wilcoxon-Mann-Whitney test, in which, the acquired indexes were compared with the reference values, being rejected the hypothesis that the demand forecast reflects the real necessity of the public agency. The analysis of the GARP scale verified a low index of demand fulfillment and a possible overestimation of the quantitative, which was confirmed by comparing the bid values and budget of the organ. It was also identified the absence of monitoring and controlling the implemented innovation. The study originated an intervention proposal which is composed by six actions: constant activity monitoring; adoption of GARP index as a subsidy to quantitative adjustments, accomplishment of a price research in the planning stage; conciliation between budget and planned values; qualification and finally the review of the of SRP usage policy in the public agency.

Key words: Public Purchase. System of Price Record. Purchase planning. Demand forecast. Participative planning. Organizational innovation.

LISTA DE FIGURAS

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Figura 1 - Elementos essenciais do processo de compras | 35 |
| Figura 2 - Escala de análise do índice GARP..... | 54 |
| Figura 3 - Área de atuação e localização dos <i>campi</i> do IFTM | 55 |
| Figura 4 - Fluxograma do processo de planejamento participativo de compras do IFTM..... | 58 |
| Figura 5 - Proposta de intervenção: fluxograma com cotações realizadas pela área de planejamento..... | 88 |

LISTA DE GRÁFICOS

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gráfico 1 - Quantidade de pregões do planejamento participativo/ano. | 62 |
| Gráfico 2 - Quantidade de itens do planejamento participativo, por ano..... | 63 |
| Gráfico 3 - Valores dos registros de preços do planejamento participativo, por ano. | 63 |
| Gráfico 4 - Percentual de itens com GARP igual a "0" e "1"..... | 76 |
| Gráfico 5 - Percentual de itens registrados por escala de acurácia comparado com pesquisas anteriores de Veiga (2015) e Peixoto (2016)..... | 77 |

LISTA DE QUADROS

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Quadro 1 - Dispositivos legais referentes a licitações e compras..... | 24 |
| Quadro 2 - Modalidades de licitação e suas hipóteses de utilização. | 26 |
| Quadro 3 - Métodos qualitativos de previsão de demanda..... | 37 |
| Quadro 4 - Métodos quantitativos de previsão de demanda..... | 38 |
| Quadro 5 - Barreiras para o desenvolvimento da inovação no setor público. | 43 |
| Quadro 6 - Dimensões para o gerenciamento da inovação no setor público..... | 45 |
| Quadro 7 - Iniciativas de inovação no setor público pelo mundo. | 46 |
| Quadro 8 - Dimensões para o gerenciamento da inovação no setor público identificadas no planejamento participativo do IFTM. | 82 |
| Quadro 9 - Modelo de descrição de intervenção | 84 |
| Quadro 10 - Proposta de intervenção: ajuste quantitativo da previsão de demanda do planejamento participativo. | 86 |
| Quadro 11 - Proposta de intervenção: alteração da etapa de cotação de preços. | 87 |
| Quadro 12 - Proposta de intervenção: conciliação entre os valores da proposta orçamentária e das demandas planejadas..... | 90 |
| Quadro 13 - Proposta de intervenção: capacitação continuada dos envolvidos no planejamento participativo..... | 91 |
| Quadro 14 - Proposta de intervenção: monitoramento e controle contínuos. | 93 |
| Quadro 15 - Proposta de intervenção: revisão da política de uso do SRP..... | 96 |

LISTA DE TABELAS

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabela 1 - Quantidade e valores de compras por modalidade de licitação no IFTM: 2013 a 2016 | 56 |
| Tabela 2 - Itens com registro de preço concluído, por categoria..... | 64 |
| Tabela 3 - Decisões sobre H_0 para GARP predito de 0,65 e 0,60. | 66 |
| Tabela 4 - Simulações de decisão sobre H_0 conforme GARP predito..... | 66 |
| Tabela 5 - Acurácia dos itens do período de 2013 a 2016, conforme escala de Veiga (2015). 67 | |
| Tabela 6 – Resultados do Teste t para as médias anuais do índice GARP..... | 68 |
| Tabela 7 - Acurácia dos itens do período de 2013 a 2016 - Consumo X Permanente. | 69 |
| Tabela 8 – Resultados do Teste t para materiais permanentes e de consumo. | 69 |
| Tabela 9 - Média do GARP por natureza de despesa. | 70 |
| Tabela 10 - Comparação com os trabalhos de Veiga (2015) e Peixoto (2016). | 75 |
| Tabela 11 - Comparação entre o orçamento e os valores licitados. | 78 |
| Tabela 12 - Simulação do ajuste de quantitativos por meio da média móvel ponderada. | 85 |
| Tabela 13 - Simulação do resultado do PIAS no período de 2013 a 2016..... | 94 |
| Tabela 14 - Registros de preços oriundos Planejamento Participativo, com vigência encerrada, realizados pelas unidades do IFTM no período de 2013 a 2016, e seus respectivos objetos. 112 | |
| Tabela 15 - Registros de preço objeto da pesquisa, com quantidade de itens licitados, cancelados e registrados. | 118 |
| Tabela 16 - Acurácia dos pregões do ano de 2013..... | 122 |
| Tabela 17 - Acurácia dos pregões do ano de 2014..... | 123 |
| Tabela 18 - Acurácia dos pregões do ano de 2015..... | 126 |
| Tabela 19 - Acurácia dos pregões do ano de 2016..... | 127 |
| Tabela 20 - Pregão SRP 02/2013 (Reitoria). | 129 |
| Tabela 21 - Pregão SRP 22/2013 (Reitoria). | 129 |
| Tabela 22 - Pregão SRP 40/2013 (Reitoria). | 129 |
| Tabela 23 - Pregão SRP 44/2013 (Reitoria). | 130 |
| Tabela 24 - Pregão SRP 45/2013 (Reitoria). | 130 |
| Tabela 25 - Pregão SRP 46/2013 (Reitoria). | 133 |
| Tabela 26 - Pregão SRP 47/2013 (Reitoria). | 134 |
| Tabela 27 - Pregão SRP 48/2013 (Reitoria). | 134 |
| Tabela 28 - Pregão SRP 49/2013 (Reitoria). | 134 |
| Tabela 29 - Pregão SRP 50/2013 (Reitoria). | 135 |
| Tabela 30 - Pregão SRP 51/2013 (Reitoria). | 136 |
| Tabela 31 - Pregão SRP 54/2013 (Reitoria). | 139 |
| Tabela 32 - Pregão SRP 55/2013 (Reitoria). | 145 |
| Tabela 33 - Pregão SRP 59/2013 (Reitoria). | 147 |
| Tabela 34 - Pregão SRP 60/2013 (Reitoria). | 150 |
| Tabela 35 - Pregão SRP 61/2013 (Reitoria). | 151 |
| Tabela 36 - Pregão SRP 62/2013 (Reitoria). | 154 |
| Tabela 37 - Pregão SRP 63/2013 (Reitoria). | 156 |
| Tabela 38 - Pregão SRP 65/2013 (Reitoria). | 157 |
| Tabela 39 - Pregão SRP 67/2013 (Reitoria). | 158 |
| Tabela 40 - Pregão SRP 71/2013 (Reitoria). | 159 |
| Tabela 41 - Pregão SRP 75/2013 (Reitoria). | 160 |

| | |
|----------------------------------------------|-----|
| Tabela 42 - Pregão SRP 79/2013 (Reitoria). | 160 |
| Tabela 43 - Pregão SRP 85/2013 (Reitoria). | 161 |
| Tabela 44 - Pregão SRP 86/2013 (Reitoria). | 161 |
| Tabela 45 - Pregão SRP 87/2013 (Reitoria). | 161 |
| Tabela 46 - Pregão SRP 01/2014 (Paracatu). | 162 |
| Tabela 47 - Pregão SRP 02/2014 (Uberlândia). | 162 |
| Tabela 48 - Pregão SRP 02/2014 (Ituiutaba). | 162 |
| Tabela 49 - Pregão SRP 02/2014 (Paracatu). | 163 |
| Tabela 50 - Pregão SRP 03/2014 (Ituiutaba). | 163 |
| Tabela 51 - Pregão SRP 03/2014 (Paracatu). | 163 |
| Tabela 52 - Pregão SRP 04/2014 (Reitoria). | 164 |
| Tabela 53 - Pregão SRP 06/2014 (Reitoria). | 164 |
| Tabela 54 - Pregão SRP 07/2014 (Reitoria). | 164 |
| Tabela 55 - Pregão SRP 09/2014 (Uberlândia). | 164 |
| Tabela 56 - Pregão SRP 09/2014 (Reitoria). | 165 |
| Tabela 57 - Pregão SRP 10/2014 (Uberlândia). | 165 |
| Tabela 58 - Pregão SRP 10/2014 (Reitoria). | 165 |
| Tabela 59 - Pregão SRP 15/2014 (Uberaba). | 166 |
| Tabela 60 - Pregão SRP 16/2014 (Reitoria). | 166 |
| Tabela 61 - Pregão SRP 16/2014 (Uberaba). | 166 |
| Tabela 62 - Pregão SRP 21/2014 (Reitoria). | 167 |
| Tabela 63 - Pregão SRP 22/2014 (Reitoria). | 167 |
| Tabela 64 - Pregão SRP 29/2014 (Uberaba). | 167 |
| Tabela 65 - Pregão SRP 31/2014 (Reitoria). | 168 |
| Tabela 66 - Pregão SRP 33/2014 (Uberaba). | 168 |
| Tabela 67 - Pregão SRP 34/2014 (Uberaba). | 168 |
| Tabela 68 - Pregão SRP 36/2014 (Uberaba). | 169 |
| Tabela 69 - Pregão SRP 39/2014 (Reitoria). | 169 |
| Tabela 70 - Pregão SRP 40/2014 (Reitoria). | 169 |
| Tabela 71 - Pregão SRP 48/2014 (Reitoria). | 169 |
| Tabela 72 - Pregão SRP 49/2014 (Reitoria). | 170 |
| Tabela 73 - Pregão SRP 51/2014 (Uberlândia). | 170 |
| Tabela 74 - Pregão SRP 51/2014 (Reitoria). | 173 |
| Tabela 75 - Pregão SRP 55/2014 (Reitoria). | 174 |
| Tabela 76 - Pregão SRP 57/2014 (Reitoria). | 174 |
| Tabela 77 - Pregão SRP 58/2014 (Reitoria). | 174 |
| Tabela 78 - Pregão SRP 61/2014 (Reitoria). | 175 |
| Tabela 79 - Pregão SRP 62/2014 (Reitoria). | 175 |
| Tabela 80 - Pregão SRP 63/2014 (Reitoria). | 176 |
| Tabela 81 - Pregão SRP 64/2014 (Reitoria). | 176 |
| Tabela 82 - Pregão SRP 66/2014 (Reitoria). | 177 |
| Tabela 83 - Pregão SRP 67/2014 (Reitoria). | 177 |
| Tabela 84 - Pregão SRP 68/2014 (Reitoria). | 178 |
| Tabela 85 - Pregão SRP 70/2014 (Reitoria). | 178 |
| Tabela 86 - Pregão SRP 72/2014 (Reitoria). | 179 |
| Tabela 87 - Pregão SRP 73/2014 (Reitoria). | 180 |
| Tabela 88 - Pregão SRP 79/2014 (Reitoria). | 180 |

| | |
|----------------------------------------------------------|-----|
| Tabela 89 - Pregão SRP 81/2014 (Reitoria)..... | 180 |
| Tabela 90 - Pregão SRP 82/2014 (Reitoria)..... | 180 |
| Tabela 91 - Pregão SRP 84/2014 (Reitoria)..... | 181 |
| Tabela 92 - Pregão SRP 87/2014 (Reitoria)..... | 181 |
| Tabela 93 - Pregão SRP 88/2014 (Reitoria)..... | 182 |
| Tabela 94 - Pregão SRP 89/2014 (Reitoria)..... | 183 |
| Tabela 95 - Pregão SRP 96/2014 (Reitoria)..... | 184 |
| Tabela 96 - Pregão SRP 02/2015 (Paracatu)..... | 184 |
| Tabela 97 - Pregão SRP 02/2015 (Reitoria)..... | 187 |
| Tabela 98 - Pregão SRP 03/2015 (Patrocínio)..... | 188 |
| Tabela 99 - Pregão SRP 04/2015 (Patrocínio)..... | 189 |
| Tabela 100 - Pregão SRP 07/2015 (Reitoria)..... | 189 |
| Tabela 101 - Pregão SRP 07/2015 (Ituiutaba)..... | 189 |
| Tabela 102 - Pregão SRP 08/2015 (Ituiutaba)..... | 190 |
| Tabela 103 - Pregão SRP 09/2015 (Paracatu)..... | 190 |
| Tabela 104 - Pregão SRP 09/2015 (Uberlândia Centro)..... | 190 |
| Tabela 105 - Pregão SRP 10/2015 (Reitoria)..... | 190 |
| Tabela 106 - Pregão SRP 10/2015 (Ituiutaba)..... | 191 |
| Tabela 107 - Pregão SRP 10/2015 (Uberlândia Centro)..... | 192 |
| Tabela 108 - Pregão SRP 11/2015 (Patos de Minas)..... | 192 |
| Tabela 109 - Pregão SRP 11/2015 (Uberlândia Centro)..... | 193 |
| Tabela 110 - Pregão SRP 12/2015 (Uberlândia)..... | 193 |
| Tabela 111 - Pregão SRP 12/2015 (Patos de Minas)..... | 197 |
| Tabela 112 - Pregão SRP 13/2015 (Uberlândia Centro)..... | 197 |
| Tabela 113 - Pregão SRP 13/2015 (Uberlândia)..... | 197 |
| Tabela 114 - Pregão SRP 16/2015 (Patos de Minas)..... | 198 |
| Tabela 115 - Pregão SRP 18/2015 (Uberaba)..... | 198 |
| Tabela 116 - Pregão SRP 22/2015 (Uberlândia)..... | 198 |
| Tabela 117 - Pregão SRP 24/2015 (Reitoria)..... | 200 |
| Tabela 118 - Pregão SRP 27/2015 (Reitoria)..... | 200 |
| Tabela 119 - Pregão SRP 28/2015 (Reitoria)..... | 202 |
| Tabela 120 - Pregão SRP 33/2015 (Reitoria)..... | 203 |
| Tabela 121 - Pregão SRP 34/2015 (Reitoria)..... | 205 |
| Tabela 122 - Pregão SRP 41/2015 (Reitoria)..... | 208 |
| Tabela 123 - Pregão SRP 44/2015 (Reitoria)..... | 208 |
| Tabela 124 - Pregão SRP 48/2015 (Reitoria)..... | 210 |
| Tabela 125 - Pregão SRP 01/2016 (Ituiutaba)..... | 210 |
| Tabela 126 - Pregão SRP 01/2016 (Paracatu)..... | 212 |
| Tabela 127 - Pregão SRP 02/2016 (Ituiutaba)..... | 212 |
| Tabela 128 - Pregão SRP 02/2016 (Uberaba)..... | 214 |
| Tabela 129 - Pregão SRP 02/2016 (Patos de Minas)..... | 214 |
| Tabela 130 - Pregão SRP 03/2016 (Patos de Minas)..... | 215 |
| Tabela 131 - Pregão SRP 04/2016 (Uberlândia)..... | 215 |
| Tabela 132 - Pregão SRP 06/2016 (Reitoria)..... | 215 |
| Tabela 133 - Pregão SRP 10/2016 (Reitoria)..... | 217 |
| Tabela 134 - Pregão SRP 11/2016 (Reitoria)..... | 218 |
| Tabela 135 - Pregão SRP 12/2016 (Uberlândia)..... | 219 |

| | |
|-----------------------------------------------------|-----|
| Tabela 136 - Pregão SRP 12/2016 (Reitoria). | 220 |
| Tabela 137 - Pregão SRP 13/2016 (Uberlândia). | 220 |
| Tabela 138 - Pregão SRP 14/2016 (Reitoria). | 220 |
| Tabela 139 - Pregão SRP 33/2016 (Uberlândia). | 221 |
| Tabela 140 - Pregão SRP 36/2016 (Reitoria). | 221 |
| Tabela 141 - Pregão SRP 46/2016 (Reitoria). | 221 |
| Tabela 142 - Pregão SRP 47/2016 (Reitoria). | 222 |

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

- ARP - Ata de Registro de Preços.
- CGPI - Coordenação Geral de Planejamento Institucional.
- CLCC - Coordenação de Licitações, Contratos e Compras.
- Comprasnet - Portal de Compras Governamentais do Governo Federal.
- DGR - Departamento de Gestão de Restaurantes da UFES.
- ENAP - Escola Nacional de Administração Pública.
- EPP - Empresa de pequeno porte.
- FNDE - Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação.
- GARP - Grau de aproximação entre o real e o planejado.
- IF Sertão - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano.
- IFES - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santo.
- IFMG - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Minas Gerais.
- IFTM - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro.
- IN - Instrução Normativa.
- IRP - Intenção de Registro de Preços.
- LOA - Lei Orçamentária Anual.
- ME - Microempresa.
- MPDG - Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão.
- MPLAN - Módulo de planejamento participativo do IFTM.
- MPOG - Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.
- NAP - Nova Administração Pública.
- OCDE - Organização a Cooperação e Desenvolvimento Econômico.
- PDI - Plano de Desenvolvimento Institucional.
- PGC - Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações.
- PIAS - Percentual de itens com acurácia satisfatória.
- PROAD - Pró-Reitoria de Administração.
- PRODIN - Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional.
- PROEN - Pró-Reitoria de Ensino.
- PROEXT - Pró-Reitoria de Extensão Tecnológica.
- PROFIAP - Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional.
- PROPI - Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação.
- QTEC - Quantidade total efetivamente comprada.

QTR - Quantidade total registrada.

RDC - Regime Diferenciado de Contratações.

RPEXP - quantidade total de itens do SRP com vigência expirada no ano

RPN - Registro de Preço Nacional.

RPSAT - quantidade de itens do SRP com vigência expirada no ano, cujo índice GARP foi igual ou maior que 0,60.

SEGES - Secretaria de Gestão.

SIASG - Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais.

SIORG - Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal.

SISPLAN - Sistema de Planejamento Participativo do IFMG.

SLTI - Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação.

SRP - Sistema de Registro de Preços.

STJ - Superior Tribunal de Justiça.

STN - Secretaria do Tesouro Nacional.

TCU - Tribunal de Contas da União.

UFES - Universidade Federal do Espírito Santo.

UFTM - Universidade Federal do Triângulo Mineiro.

UNIVASF - Universidade Federal do Vale do São Francisco.

SUMÁRIO

| | |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| 1 INTRODUÇÃO | 18 |
| 1.1 CONTEXTUALIZAÇÃO | 18 |
| 1.2 OBJETIVOS DA PESQUISA | 20 |
| 1.2.1 Objetivo geral..... | 20 |
| 1.2.2 Objetivos específicos..... | 20 |
| 1.3 JUSTIFICATIVA | 20 |
| 1.4 ESTRUTURA DA PESQUISA..... | 22 |
| 2 REFERENCIAL TEÓRICO | 23 |
| 2.1 LICITAÇÕES..... | 23 |
| 2.1.1 Modalidades de licitação | 25 |
| 2.1.2 Pregão | 26 |
| 2.2 SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS..... | 28 |
| 2.2.1 Vantagens do SRP | 30 |
| 2.2.2 Desvantagens do SRP | 32 |
| 2.3 PLANEJAMENTO E PREVISÃO DE DEMANDA NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS..... | 33 |
| 2.3.1 Planejamento das contratações públicas | 33 |
| 2.3.2 Previsão de demanda..... | 36 |
| 2.3.3 Previsão de demanda nas contratações públicas pelo SRP | 39 |
| 2.4 INOVAÇÃO NO SETOR PÚBLICO | 41 |
| 3 METODOLOGIA | 48 |
| 3.1 CLASSIFICAÇÃO DA PESQUISA | 48 |
| 3.2 PROCEDIMENTOS DE COLETA DE DADOS | 48 |
| 3.2.1 Pesquisa documental | 49 |
| 3.2.1.1 Unidade de observação, período e amostragem | 49 |
| 3.3 PROCEDIMENTOS DE ANÁLISE DE DADOS | 50 |
| 3.3.1 Indicador GARP | 50 |
| 3.3.2 Teste de hipóteses | 51 |
| 3.3.3 Escala de análise GARP | 53 |
| 4 CONSIDERAÇÕES SOBRE O IFTM | 55 |
| 4.1. DADOS GERAIS SOBRE O IFTM..... | 55 |
| 4.2. O PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO NO IFTM | 57 |
| 5 DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL | 61 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5.1 DADOS GERAIS DOS REGISTROS DE PREÇOS PESQUISADOS..... | 61 |
| 5.2 ANÁLISE DA ACURÁCIA DO PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO..... | 65 |
| 5.2.1 Teste de Wilcoxon-Mann-Whitney | 65 |
| 5.2.2 Análise do GARP conforme escala GARP | 67 |
| 5.2.2.1 Resultados gerais do índice GARP..... | 67 |
| 5.2.2.2 Comparação entre material permanente e material de consumo | 69 |
| 5.2.2.3 Comparação entre as naturezas de despesa..... | 70 |
| 5.2.2.4 Comparação com trabalhos anteriores de Veiga (2015) e Peixoto (2016) | 74 |
| 5.3 ANÁLISE DOS VALORES DAS LICITAÇÕES COMPARADOS AO ORÇAMENTO DA INSTITUIÇÃO | 77 |
| 5.4 O PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO COMO INOVAÇÃO ORGANIZACIONAL .. | 80 |
| 6 PROPOSTA DE INTERVENÇÃO | 84 |
| 6.1 AJUSTE QUANTITATIVO DA PREVISÃO DE DEMANDA DO PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO..... | 84 |
| 6.2 ALTERAÇÃO DA ETAPA DE COTAÇÃO DE PREÇOS | 87 |
| 6.3 CONCILIAÇÃO ENTRE OS VALORES DA PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E AS DEMANDAS PLANEJADAS | 89 |
| 6.4 CAPACITAÇÃO CONTINUADA DOS SERVIDORES ENVOLVIDOS NO PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO | 91 |
| 6.5 AÇÕES DE MONITORAMENTO E CONTROLE CONSTANTES | 92 |
| 6.6 REVISÃO DA POLÍTICA DE USO DO SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS | 95 |
| 7 CONSIDERAÇÕES FINAIS..... | 97 |
| REFERÊNCIAS | 100 |
| APÊNDICE A - REGISTROS DE PREÇO ANALISADOS NA PESQUISA | 112 |
| APÊNDICE B - ACURÁCIA ANUAL DOS PREGÕES ANALISADOS..... | 122 |
| APÊNDICE C - ANÁLISE DETALHADA DO GARP | 129 |
| ANEXO A - TABELA DE PROBABILIDADES ASSOCIADAS DO TESTE DE WILCOXON-MANN-WHITNEY | 223 |

1 INTRODUÇÃO

1.1 CONTEXTUALIZAÇÃO

A gestão das compras públicas tem se tornado um dos temas mais relevantes da atualidade, pois não são raras as notícias em jornais, televisão e revistas a respeito da falta de medicamentos em hospitais, de materiais básicos em escolas e repartições públicas (MOREIRA, 2009; LOBÃO, 2015; PAIM TERRA, 2016).

Dados extraídos do Painel de Compras Governamentais apontam que entre janeiro e dezembro de 2017 foram realizados 98.779 processos de compras dentro do sistema, os quais movimentaram R\$ 46.938.635.818,22 (quarenta e seis bilhões, novecentos e trinta e oito milhões, seiscentos e trinta e cinco mil, oitocentos e dezoito reais e vinte e dois centavos).

A função de compras é essencial em qualquer instituição pública, independente de sua atividade, pois visa prover os suprimentos necessários à realização de sua missão, ou seja, impacta diretamente no atendimento ao interesse público (BATISTA; MALDONADO, 2008; FARIA et al., 2010; VEIGA, 2015). A licitação é o procedimento legal previsto constitucionalmente e instituído por meio da Lei Federal nº 8.666, de 21 de junho de 1993 (BRASIL, 1993) por meio do qual a Administração Pública seleciona a proposta mais vantajosa para sua contratação (ALEXANDRINO; PAULO, 2011; MEIRELLES, 2012; JUSTEN FILHO, 2014).

Contudo, os problemas enfrentados pela Administração pública em virtude da rigidez processual da Lei nº 8.666/93 e da lentidão causada pelo excesso de formalismo, associados ao contexto da Nova Administração Pública - NAP, cujo objetivo era melhoria da eficiência, motivaram o desenvolvimento de inovações nos processos de compras públicas (LIMA, 2008; ALBUQUERQUE, 2015), sendo o pregão eletrônico uma das principais inovações feitas no sentido de tornar as compras mais eficientes (ALBUQUERQUE, 2015). Atualmente, é a modalidade mais utilizada pelos órgãos públicos e representa mais de noventa por cento dos processos executados. O crescimento de sua utilização representou um grande avanço em termos de eficácia, redução de custos e celeridade nas licitações, além de proporcionar maior transparência aos atos praticados (MALISCHESKI; AZEVEDO; ERDMANN, 2013; KUCHARSKI, 2009; GONÇALVES, 2015; SILVA, 2016).

O Sistema de Registro de Preços – SRP é outra importante inovação em compras públicas (WALNIER, 2013; ALBUQUERQUE, 2015; PAIM TERRA, 2016). Sua regulamentação e a utilização proporcionaram muitos benefícios aos órgãos públicos,

principalmente em relação à economicidade, flexibilidade e gestão das compras (CARVALHO, 2008; SILVA, 2012; JACOBY FERNANDES, 2013; PEIXOTO, 2016). Além disso, o SRP permitiu que os órgãos públicos compartilhassem compras entre si, o que beneficiou principalmente os órgãos com mais de uma unidade e aqueles com dificuldades internas para realizar licitações (BORGES; OLIVEIRA; ERASMO, 2011; AGUIAR, 2012; MADRUGA et. al, 2013; SILVEIRA, 2014).

Contudo, a baixa acurácia da previsão de demanda no SRP, percebida quando os itens e quantitativos licitados não são efetivamente adquiridos pode causar prejuízos à Administração Pública e seus fornecedores, o que leva à perda gradual da credibilidade do órgão junto ao mercado fornecedor e ao descrédito do SRP (JACOBY FERNANDES, 2013; VEIGA, 2015; PEIXOTO, 2016; RAPOSO et al., 2016; PINHEIRO; BOSELLI, 2016).

Nesse sentido, a fim de tornar seu processo de previsão de demanda mais próximo da realidade, o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro - IFTM implantou em 2013 o Planejamento Participativo de Compras, uma inovação organizacional que permite a qualquer servidor do órgão realizar demandas de bens e serviços a serem adquiridos pela instituição. Conforme o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2014-2018 (IFTM, 2013) o planejamento participativo de compras foi implantado no intuito de “tornar a elaboração da proposta orçamentária e o planejamento de compras mais fidedigno e garantir maior economicidade nas contratações, padronização dos itens adquiridos e celeridade nas licitações (IFTM, 2013, p. 175)”.

A forma adotada pela instituição pesquisada, IFTM, para planejar os itens e quantitativos a serem licitados pode ser considerada uma inovação organizacional por introduzir no âmbito da instituição uma nova forma de condução do processo de planejamento de compras (OCDE, 2005; HALVORSEN et al., 2005), diferentemente do planejamento de compras usualmente utilizado por outras instituições públicas, nas quais a previsão de demanda de bens e serviços é realizada por áreas ou setores específicos.

Tendo em vista que a gestão efetiva da função de compras é vital para o bom funcionamento das instituições públicas e que, nesse sentido, o IFTM apresentou uma inovação organizacional com o objetivo de aprimorar o processo de planejamento de compras, questiona-se: **Uma maior participação dos servidores no planejamento das compras públicas garante a acurácia do processo de compras e, portanto, essa inovação poderia ser implementada por outros órgãos públicos com o mesmo objetivo?**

1.2 OBJETIVOS DA PESQUISA

1.2.1 Objetivo geral

Analisar a inovação proposta pelo IFTM denominada planejamento participativo como alternativa para aumentar a acurácia do processo de compras.

1.2.2 Objetivos específicos

Visando ao alcance do objetivo geral deste trabalho, foram estabelecidos os seguintes objetivos específicos:

- a) analisar o processo de planejamento participativo de compras do IFTM enquanto inovação organizacional;
- b) examinar a precisão da previsão de demanda dos registros de preços oriundos planejamento participativo do IFTM no período de 2013 a 2016;
- c) comparar os índices de acurácia da previsão de demanda do IFTM com os índices de referência encontrados na literatura;
- d) analisar aspectos operacionais acerca da utilização do planejamento participativo para o Sistema de Registro de Preços no âmbito do IFTM.

1.3 JUSTIFICATIVA

A gestão adequada das compras públicas é uma atividade de grande importância para as instituições públicas, uma vez que a ausência de materiais necessários afeta profundamente as atividades e o atendimento ao público da instituição. Além disso, é considerável o valor dispendido pelos governos federal, estaduais e municipais em suas contratações por meio de licitações, de modo que qualquer melhoria no processo de compras públicas gera grandes benefícios em termos de economia e eficiência (MOREIRA, 2009; LOBÃO, 2015; PAIM TERRA, 2016).

O planejamento é uma importante etapa do processo de contratação pública, pois serve de referência para todas as etapas seguintes. Dessa forma, é fundamental um bom planejamento de compras que reflita a real necessidade da instituição e que esteja alinhado com a capacidade operacional e financeira desta (VEIGA, 2015; PEIXOTO, 2016;

PINHEIRO; BOSELLI, 2016). Contudo, o Tribunal de Contas da União (TCU, 2014) aponta que 85% dos órgãos públicos têm dificuldades no planejamento de suas contratações. Tais dificuldades se dão principalmente no que diz respeito à definição dos itens a serem licitados e seus quantitativos (CARVALHO, 2008; VEIGA, 2015; RAPOSO et. al., 2016; PEIXOTO, 2016).

Nesse sentido, a presente pesquisa se justifica por promover a análise do processo de planejamento de compras de uma instituição pública sob o ponto de vista da acurácia da previsão de demanda, no intuito de propor alternativas para o aprimoramento do processo.

Destaca-se que a maioria dos estudos existentes a respeito da utilização do Sistema de Registro de Preços destina-se a demonstrar as vantagens da utilização deste sistema na gestão das compras públicas e poucos trabalhos analisam a acurácia da previsão de demanda das licitações pelo SRP, lacuna que a presente pesquisa busca preencher.

O método de planejamento participativo da instituição pesquisada é uma inovação organizacional (HALVORSEN et. al, 2005; OCDE, 2005), a qual alterou a forma de planejamento, por meio da inserção dos servidores como formuladores de demandas. Portanto, é importante que a inovação implantada seja avaliada. Conforme Santos (2017), por ser a inovação na administração pública um tema recente no cenário brasileiro, são necessários estudos que possam mensurar e avaliar inovações no intuito de melhorar a eficiência e a qualidade dos serviços oferecidos pela administração pública.

O presente trabalho atende essa proposta de pesquisa, no sentido de verificar os resultados de uma inovação implantada em um órgão público. Portanto, justifica-se a presente pesquisa pela necessidade de se analisar a eficiência e exatidão dessa ferramenta, após quatro anos de uso, tanto para orientar as ações do próprio órgão que a desenvolveu, bem como nortear a difusão dessa inovação para outros órgãos públicos.

Espera-se que esta pesquisa contribua para a academia a partir da exploração de conhecimentos acerca do planejamento de compras realizadas pelo SRP. Espera-se também que o estudo aqui realizado a partir de instrumentos científicos, bem como as propostas de intervenção originadas deste, possam contribuir para o aprimoramento dos processos não só da instituição pesquisada, mas das instituições públicas em geral.

1.4 ESTRUTURA DA PESQUISA

A dissertação está estruturada em sete capítulos: introdução, referencial teórico, metodologia, considerações sobre a instituição escolhida para o trabalho, diagnóstico organizacional, proposta de intervenção e considerações finais.

A introdução faz uma breve apresentação do tema, apresenta o problema de pesquisa, os objetivos geral e específicos, a justificativa e a motivação para esse estudo.

O referencial teórico apresenta os conceitos relevantes a respeito do tema estudado e trata dos temas licitações, o Sistema de Registro de Preços, planejamento e previsão de demanda, além de apresentar conceitos a respeito de inovação no setor público e em compras públicas.

O terceiro capítulo apresenta a metodologia da pesquisa, isto é, os critérios de amostragem, coleta e tratamento de dados.

Em seguida, no quarto capítulo, são feitas algumas considerações a respeito da instituição pesquisada e as razões que levaram à escolha da mesma.

O diagnóstico organizacional com os resultados encontrados na presente pesquisa bem como a discussão destes é o conteúdo do quinto capítulo.

Por fim, são apresentadas sugestões de melhoria nos processos estudados, por meio da proposta de intervenção e as considerações finais.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

Este capítulo é dividido em quatro seções. A primeira delas apresenta o conceito de licitações e sua obrigatoriedade de utilização nas compras públicas e expõe as modalidades e tipos de licitação existentes, com destaque para a modalidade pregão, que é atualmente a mais utilizada e que será objeto dessa pesquisa. Em seguida, apresenta-se o Sistema de Registro de Preços. Na sequência, são abordados o planejamento das contratações públicas e a previsão de demanda. Por fim, é feita uma apresentação sobre a inovação no setor público.

2.1 LICITAÇÕES

As compras são consideradas estratégicas para a maioria das instituições públicas, pois é por meio delas que o gestor adquire os materiais e serviços necessários para a realização das atividades institucionais (MOREIRA, 2009; LOBÃO, 2015; PAIM TERRA, 2016). Segundo Faria et al. (2010), a função compras, em qualquer organização, é uma importante atividade para a consecução dos objetivos institucionais e “no caso específico do setor público, as compras são vitais para o atendimento da finalidade do Estado - satisfazer o bem comum (VEIGA, 2015, p.27)”.

O objetivo geral das compras é suprir a necessidade de produtos e serviços utilizados pela instituição no atendimento aos usuários, por meio da identificação das melhores condições técnicas e comerciais. Batista e Maldonado (2008) afirmam que a compra não é um fim em si mesma, razão pela qual esse procedimento deve estar em sintonia com outras importantes atividades desenvolvidas pela instituição.

Batista e Maldonado (2008) tratam do paralelismo entre as compras públicas e privadas, no sentido de que ambas têm como objetivo obter o menor preço e garantir qualidade, contudo, conforme afirmam Faria et al. (2010), as compras públicas possuem procedimentos específicos, regrados pela legislação; já na iniciativa privada os procedimentos são de livre escolha..

A licitação é o procedimento legal previsto constitucionalmente e instituído por meio da Lei Federal nº 8.666, de 21 de junho de 1993 (BRASIL, 1993) por meio do qual a Administração Pública seleciona a proposta mais vantajosa para sua contratação. A finalidade do processo licitatório é assegurar a ampla participação dos interessados e o tratamento isonômico destes, com observância de todos os requisitos legais exigidos (ALEXANDRINO; PAULO, 2011; MEIRELLES, 2012; JUSTEN FILHO, 2014).

As contratações com terceiros se fazem necessárias nas atividades da Administração Pública, uma vez que esta não possui capacidade para exercer, por si só, todas as atividades necessárias ao atendimento da sociedade (SILVA, 2015).

Além da Constituição Federal que, no inciso XXI de seu Art. 37, determinou a obrigatoriedade de se comprar e contratar por meio de licitação no âmbito da Administração Pública e da Lei 8.666/93 que estabelece as normas gerais, existem outros dispositivos legais que tratam de licitações e compras públicas. O quadro 1 apresenta um resumo destes.

Quadro 1 - Dispositivos legais referentes a licitações e compras.

| Dispositivo legal | Objeto |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Constituição Federal (art. 37, inc. XXI) | Determina a obrigatoriedade da licitação. |
| Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993. | Estabelece normas gerais de licitação. |
| Lei Nº 10.520, de 17 de julho de 2002. | Institui o pregão. |
| Decreto Nº 3.555, de 8 de agosto de 2000. | Regulamenta os procedimentos do pregão. |
| Decreto Nº 5.450, de 31 de maio de 2005. | Regulamenta o pregão eletrônico. |
| Decreto Nº 5.504, de 5 de agosto de 2005. | Estabelece a preferência pelo pregão eletrônico na contratação de bens e serviços comuns. |
| Lei Complementar Nº 123, de 14 de dezembro de 2.006. | Dispõe sobre o tratamento diferenciado para microempresas e empresas de pequeno porte (ME/EPP). |
| Decreto nº 8.538, de 6 de outubro de 2015. | Regulamenta tratamento diferenciado para microempresas e empresas de pequeno porte (ME/EPP) |
| Decreto Nº 7.892, de 23 de janeiro de 2013. | Regulamenta o Sistema de Registro de Preços – SRP. |
| Lei nº 12.462, de 4 de agosto de 2011. | Institui o Regime Diferenciado de Contratações. |
| Lei nº 12.462, de 4 de agosto de 2011. | Institui o Regime Diferenciado de Contratações. |
| Decreto Nº 7.581, de 11 de outubro de 2011. | Regulamenta o Regime Diferenciado de Contratações. |

Fonte: elaborado pelo autor.

Além de atender ao interesse do órgão público, por meio da obtenção da proposta mais vantajosa para a Administração, as compras públicas também devem atender a uma função social, prevista no Art. 3º da Lei 8.666/93 que é a de auxiliar na promoção do desenvolvimento nacional sustentável. Nesse sentido, as compras públicas são um poderoso instrumento de fomento do mercado, pois as empresas privadas têm interesse no Estado como um comprador com grande potencial, haja vista a diversidade de necessidades que ele atende, para as quais é necessário adquirir bens, materiais e contratar serviços com terceiros (VEIGA, 2015).

Pode-se dizer então, conforme Veiga (2015, p.30), que “a contratação vantajosa, traduzida na compra na quantidade certa, na qualidade certa, da fonte certa, no exato momento e ao preço certo, é um objetivo compartilhado pela empresa privada e pela Lei de Licitação”. Ressalte-se ainda que, no processo de compras públicas, há uma interdependência entre o Estado e seus fornecedores, pois um depende do outro para atingir seus objetivos (VEIGA, 2015).

De acordo com a legislação, as licitações devem ser regidas pelos princípios da impessoalidade, da moralidade e da igualdade. Adicionalmente, aplica-se o princípio da publicidade, da vinculação ao instrumento convocatório, da moralidade, da probidade administrativa e da eficiência. Esse último merece destaque, pois está relacionado ao principal objetivo do desenvolvimento da inovação organizacional analisada nesse estudo.

De acordo com Niebuhr (2006), a eficiência está relacionada a três aspectos fundamentais: preços, qualidade e celeridade, ou seja, as ações de compras públicas devem ser voltadas à obtenção do menor preço, no menor tempo de contratação (celeridade) e no melhor padrão de desempenho (qualidade). Da mesma forma, Silva (2008) associa o princípio constitucional da eficiência à economicidade, especialmente pelo fato de que os recursos financeiros são limitados e devem ser utilizados da melhor forma possível. O alcance do princípio da eficiência nas compras públicas em uma instituição “demanda de seus executores máximo desempenho, compromisso e constante atualização diante das inovações e dinâmicas próprias que ocorrem dentro e fora da Administração Pública (LOBÃO, 2015, p. 14)”.

2.1.1 Modalidades de licitação

As licitações possuem diversas modalidades descritas no Art. 22 da Lei 8.666/93. São elas: concorrência, tomada de preços, convite, concurso e leilão. Além destas, existe a modalidade Pregão estabelecida pela Lei 10.520/2002 (BRASIL, 2002) e, mais recentemente, o Regime Diferenciado de Contratações - RDC, instituído pela Lei 12.462/2011 (BRASIL, 2011), que se aplica em casos específicos.

Carvalho (2008) relata que as três primeiras espécies previstas (concorrência, tomada de preços e convite) são as mais importantes dentre as modalidades previstas pela Lei 8.666/93 e que a utilização de cada uma delas depende, em geral, do valor estimado da contratação, conforme descrito no quadro 2, que apresenta os valores para cada modalidade, conforme atualização feita pelo Decreto nº 9.412, de 18 de junho de 2018 (BRASIL, 2018).

Quadro 2 - Modalidades de licitação e suas hipóteses de utilização.

| Modalidade | Valores das contratações e possibilidades de uso | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| | Compras ou serviços | Obras e serviços de engenharia |
| Concorrência | Acima de R\$ 1.430.000,00 | Acima de R\$ 3.300.000,00 |
| Tomada de preços | Acima de R\$ 176.000,00 Até R\$ 1.430.000,00 | Acima de R\$ 330.000,00 Até 3.300.000,00 |
| Convite | Acima de R\$ 17.600,00 Até R\$ 176.000,00 | Acima de R\$ 33.000,00 Até R\$ 330.000,00 |
| Concurso | Escolha de trabalho técnico, científico ou artístico. | |
| Leilão | Alienação de bens | |
| Pregão presencial | Bens e serviços considerados comuns | |
| Pregão eletrônico | Bens e serviços considerados comuns (modalidade preferencial) | |
| Regime Diferenciado de Contratações | Obras e serviços de engenharia, independente do valor (nova modalidade, com regras diferenciadas). | |

Fonte: elaborado pelo autor.

Quanto aos tipos de licitação, o § 1º Art. 45 da Lei 8.666/93 (BRASIL, 1993) estabelece os seguintes: menor preço; melhor técnica; técnica e preço; e maior lance ou oferta. Além destes tipos, a Lei 12.462/2011 que trata do RDC admite outros critérios tais como o maior desconto e o maior retorno econômico (PEIXOTO, 2016).

O menor preço é a regra mais utilizada, porém durante a avaliação das propostas, deve-se certificar que os preços não são inexequíveis e posteriormente, sagra-se vencedor o participante que oferecer o menor preço pelo objeto. O critério de melhor técnica baseia-se na qualificação técnica dos proponentes; é utilizado em certames que buscam serviços de alta complexidade e especialização, tais como serviços de natureza intelectual e elaboração de projetos. A técnica e preço, como o próprio nome diz, considera tanto a qualificação técnica quanto o preço proposto; sua utilização ocorre, dentre outros, em licitações de informática e obras de maior complexidade. Já o maior preço, lance ou oferta é utilizado em vendas ou alienações e concessões; é o único tipo utilizado para vendas de bens (GONÇALVES, 2015; SILVA 2016). A modalidade pregão, conforme inciso X do Art. 4º da Lei nº 10.520/2002 (BRASIL, 2002), somente admite o critério de menor preço como forma de julgamento.

2.1.2 Pregão

Dentre as modalidades de licitação, o Pregão é atualmente a mais utilizada no Brasil. Conforme dados do Painel de Compras do Governo Federal, em 2017, foram realizados 20.671 pregões no Portal de Compras Governamentais (antigo Comprasnet), ao passo que as outras modalidades somaram apenas 749 processos licitatórios (364 tomadas de preço, 292

concorrências, 73 convites e 20 concursos). Se considerados os valores das compras, a modalidade Pregão movimentou R\$ 18.079.905.017,44 (dezoito bilhões, setenta e nove milhões, novecentos e cinco mil, dezessete reais e quarenta e quatro centavos) contra R\$ 2.500.557.133,03 (dois bilhões, quinhentos milhões, quinhentos e cinquenta e sete mil, cento e trinta e três reais e três centavos) das demais modalidades. Dessa forma, constata-se a importância da modalidade, que representa cerca de 97% dos processos de licitação no âmbito federal e cerca de 88% por cento dos valores movimentados nas licitações.

A modalidade Pregão foi instituída pela Lei 10.520/2002 (BRASIL, 2002). Santana (2009) cita que inicialmente o Pregão surgiu no âmbito da Anatel por meio da Lei Geral de Telecomunicações, a Lei nº 9.472/1997 (BRASIL, 1997), a qual foi posteriormente moldada por meio da Medida Provisória nº 2.026/2000 (BRASIL, 2000). O Decreto nº 3.555/2000 (BRASIL, 2000) regulamentou a medida provisória. Contudo, dada a impossibilidade de se criar uma modalidade licitatória por meio de medida provisória, foi editada a Lei nº 10.520/2002 (BRASIL, 2002), que converteu a medida provisória em Lei.

Malischeski, Azevedo e Erdmann (2013) relatam que o Pregão destina-se à aquisição de bens e serviços comuns e sua principal distinção entre as demais modalidades é a estrutura de procedimentos, uma vez que no pregão há a inversão entre as fases de habilitação e julgamento, além do fato de que a comissão de licitação, presente nas demais modalidades, é substituída pelo pregoeiro, que detém toda a responsabilidade pela condução das atividades.

O Art. 1º da Lei 10.520/2002 (BRASIL, 2002, p.1) enquadra como bens e serviços comuns aqueles “cujos padrões de desempenho e qualidade possam ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais no mercado”. Gomes (2015) destaca que bens e serviços comuns são aqueles inseridos em um contexto de atividade econômica estável, ou seja, que são amplamente comercializados.

O único elemento de análise no pregão, além da conformidade da proposta com o edital, é o preço, ou seja, nesta modalidade as licitações serão sempre do tipo menor preço. Por essa razão, não é possível a utilização do pregão para obras e serviços de engenharia não comuns, locações imobiliárias e alienações, pois, para estes objetos, o preço não pode ser o único elemento de análise. Portanto, o pregão somente deve ser utilizado para bens e serviços comuns, os quais podem ser objetivamente descritos e/ou ser facilmente encontrados no mercado (BRASIL, 2002; MORAES, 2008; CUNHA, 2012; GOMES, 2015).

Sobre as vantagens do pregão, Mazza (2011) aponta a economia de tempo e dinheiro para o poder público. Além disso, o pregão não se vincula a valores estimados, ou seja, pode ser utilizado para qualquer valor de contratação, conforme destaca Justen Filho (2014).

Walnier (2013) relata que, diferente das outras modalidades de licitação, nas quais o valor da contratação é determinante para escolha do procedimento, no Pregão são as características do objeto, especialmente o seu enquadramento como bem ou serviço comum que determinam a utilização desta modalidade.

O Decreto nº 5.450/2005 (BRASIL, 2005) regulamenta o pregão em sua forma eletrônica, por meio da utilização de recursos de tecnologia da informação para realização das atividades, que ocorrem por meio de uma sala virtual de disputa. Por essa razão, o pregão se apresenta como uma opção recomendada para agilizar as contratações e reduzir custos para a Administração Pública (MALISCHESKI; AZEVEDO; ERDMANN, 2013). Cumpre ressaltar que o Decreto nº 5.504/2005 (BRASIL, 2005) estabeleceu a obrigatoriedade do pregão, preferencialmente em sua forma eletrônica, para a contratação de bens e serviços comuns, de modo que, para a utilização de outra modalidade, ou para a utilização do pregão em sua forma presencial, a Administração deve justificar essa conduta.

A criação do Pregão Eletrônico propiciou mais eficiência ao procedimento licitatório e promoveu maior transparência, eficiência e redução de custos. Além disso, a disponibilização dos atos praticados em tempo real permite maior acompanhamento e fiscalização e contribui para a redução da corrupção. Destaca-se ainda que a utilização da forma eletrônica amplia a competitividade do certame, por permitir uma participação de fornecedores de diversas localidades (KUCHARSKI, 2009; MALISCHESKI; AZEVEDO; ERDMANN, 2013; ALBUQUERQUE, 2015; GONÇALVES, 2015; SILVA, 2016).

2.2 SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS

Aliado ao pregão eletrônico, o Sistema de Registro de Preços - SRP também foi uma importante importante inovação em compras públicas, no sentido de que fomentou uma transformação acentuada nos procedimentos de compra e se constituiu em uma das grandes alternativas da operacionalização mais ágil dentro do processo de compras (WALNIER, 2013; ALBUQUERQUE, 2015; PAIM TERRA, 2016).

Embora tenha sido previsto no Art. 15 da Lei 8.666/93 (BRASIL, 1993), o SRP somente foi regulamentado no Brasil pelo Decreto nº 3.931/2001 (BRASIL, 2001), o qual foi revogado em 2013 e substituído pelo Decreto 7.892/2013 (BRASIL, 2013).

O SRP é um “conjunto de procedimentos para registro formal de preços relativos à prestação de serviços e aquisição de bens, para contratações futuras” (BRASIL, 2013, p.2). As licitações para o SRP podem ocorrer na modalidade pregão ou concorrência e a principal

diferença destas quanto às tradicionais reside no objetivo da licitação, pois naquelas o processo licitatório visa escolher um fornecedor e uma proposta para contratação imediata; já no SRP escolhe-se fornecedor e proposta para contratações não especificadas e seriadas, que poderão ocorrer quantas vezes forem necessárias, de modo que a proposta selecionada fica à disposição da Administração durante a vigência do registro de preços (PEREIRA JÚNIOR; DOTTI, 2010; BRASIL, 2013; JACOBY FERNANDES, 2013; JUSTEN FILHO, 2014).

Motta (2011) aponta que o SRP é um dos meios encontrados pela Administração Pública na tentativa de romper com alguns problemas de engessamento e ineficiência nas compras públicas e sua utilização proporciona economia, flexibilidade e maior eficiência às contratações públicas.

Raposo et al. (2016) relatam que o SRP é uma das alternativas mais úteis e interessantes de que dispõe a Administração Pública para a gestão de contratações e destacam que seu uso é preferencial, conforme disposto no Art. 15 da Lei 8.666/93:

Art. 15. As compras, sempre que possível, deverão:
 (...)

 II - ser processadas através de sistema de registro de preços;

Embora o art. 15, inciso II da Lei 8.666/93 determine que as compras utilizem - sempre que possível - o Sistema de Registro de Preços, o Decreto nº 7.892/2013 (BRASIL, 2013), instrumento atualmente vigente que regulamenta o SRP, tratou de explicitar, em seu art. 3º, as hipóteses para adoção do Sistema:

Art. 3º O Sistema de Registro de Preços poderá ser adotado nas seguintes hipóteses:
 I - quando, pelas características do bem ou serviço, houver necessidade de contratações frequentes;
 II - quando for conveniente a aquisição de bens com previsão de entregas parceladas ou contratação de serviços remunerados por unidade de medida ou em regime de tarefa;
 III - quando for conveniente a aquisição de bens ou a contratação de serviços para atendimento a mais de um órgão ou entidade, ou a programas de governo; ou
 IV - quando, pela natureza do objeto, não for possível definir previamente o quantitativo a ser demandado pela Administração (BRASIL, 2013, p.2).

O registro de preços é formalizado em um documento denominado Ata de Registro de Preços - ARP (art. 2º, inc. II do Decreto 7.892/2013) e pode ter validade de até um ano (art. 12 do Decreto 7.892/2013 e Art. 15, § 3º, inc. III da Lei 8.666/93). Contudo, não há a obrigação da Administração Pública adquirir o que foi licitado pelo SRP (Art. 16 do Decreto 7.892/2013 e Art. 15, § 4º da Lei 8.666/93), de modo que, para as licitações pelo Sistema de Registro de Preços dispensa-se a obrigatoriedade da dotação orçamentária (Art. 7º, § 2º do Decreto 7.892/2013) exigida para as compras que são feitas na forma tradicional, sem o uso do SRP (Art. 14 da Lei 8.666/93).

2.2.1 Vantagens do SRP

O SRP permite que a Administração registre preços junto ao mercado e reserva à mesma a possibilidade de somente adquirir os itens licitados quando precisar e se precisar e tem sido, conforme Carvalho (2008), uma das mais úteis e interessantes alternativas de gestão de compras colocada à disposição da administração pública. O autor apresenta algumas vantagens de sua utilização, tais como: melhor gestão dos estoques e da contratação de serviços, com consequente redução de custos; redução do número de processos licitatórios; melhor poder de compra de bens e serviços; agilidade nas compras e contratações e padronização dos bens e serviços comuns.

A possibilidade de se utilizar parceladamente o orçamento, o que evita que um grande volume financeiro seja destinado a uma única compra é outra vantagem, uma vez que as aquisições parceladas são uma das premissas do SRP (CARVALHO, 2008; PEIXOTO, 2016). Carvalho (2008) aponta a desnecessidade da indicação de dotação orçamentária para as licitações pelo Sistema de Registro de Preços como uma importante vantagem do SRP, que permite que os órgãos licitem seus materiais e serviços de uso frequente mesmo sem a liberação do Orçamento, de modo que, no momento da liberação orçamentária, as licitações já estão prontas, o que imprime maior celeridade às contratações.

Jacoby Fernandes (2013) aponta que o SRP é uma alternativa inteligente para evitar o fracionamento de despesas, já que é realizada uma licitação ampla, nas modalidades concorrência ou pregão (que não tem limite de valor), na qual se considera tudo o que se pode adquirir durante a vigência do registro de preços. O fracionamento de despesas, conforme o Tribunal de Contas da União (TCU, 2010), caracteriza-se quando se divide uma despesa para utilizar modalidade de licitação inferior à recomendada na legislação para o total da despesa ou para realizar contratação direta. Carvalho (2008) aponta que o fracionamento de despesas é um dos problemas mais frequentes encontrados pelas auditorias de órgãos de controle internos e externos; sua ocorrência é reconhecida pelos tribunais de contas como decorrente da falta de planejamento dos órgãos públicos. Portanto, além de evitar o fracionamento de despesas, o SRP favorece a pluralidade de aquisições, de modo que uma única licitação pode dar origem a várias contratações, o que contribui para prevenir a formação de estoques ociosos (PEREIRA JÚNIOR; DOTTI, 2010).

Em pesquisa que analisou o desempenho do Sistema de Registro de Preços no âmbito do Poder Executivo do Distrito Federal, Silva (2016) constatou que o SRP proporciona um

maior equilíbrio entre a quantidade de licitações e os valores das despesas, uma vez que sua utilização evita a necessidade de realização de muitas licitações de pequeno valor. Para o autor, quando analisado o trabalho *versus* o dispêndio operacional, o SRP apresenta-se mais vantajoso do que a compra tradicional.

Silva (2012) por exemplo, ao analisar os processos de compras de material de consumo pelo SRP no âmbito da Universidade Federal do Pampa, constatou que a utilização do registro de preços permitiu que a instituição realizasse uma melhor gestão de seus estoques, uma vez que as entregas parceladas evitaram o acúmulo de materiais nos almoxarifados e reduziram o espaço necessário para os estoques. Destaca o autor que, devido ao SRP, foi possível a migração do almoxarifado para um prédio menor, o que permitiu ainda a redução das despesas com aluguel.

Peixoto (2016) aponta que o Sistema de Registro de Preços pode ser de grande valia, principalmente em virtude da melhoria dos processos de planejamento da contratação e dos benefícios que proporciona, estando de acordo com os princípios constitucionais que norteiam a Administração Pública, em especial o princípio da eficiência.

Jacoby Fernandes (2013) aponta que, no SRP, há reciprocidade e flexibilidade na relação e nas obrigações da Administração e do fornecedor. A administração não é obrigada a comprar o que foi licitado, porém caso queira comprar somente poderá fazê-lo com o detentor do registro de preços; o fornecedor, por sua vez, se compromete a garantir o preço pelo período estipulado, salvo se comprovar alterações significativas nos custos dos insumos, hipótese em que o preço poderá ser revisto.

A possibilidade de realização de compras compartilhadas entre os órgãos públicos, definida por meio da Instrução Normativa nº 10/2012 (SLTI, 2012), é outra vantagem do SRP. As compras compartilhadas somente podem ser feitas por meio do Sistema de Registro de Preços - SRP, já que a previsão para que uma mesma compra possa abranger mais de um órgão está no Decreto nº 7.892/2013, Art. 3º, inciso III (BRASIL, 2013).

A utilização das compras compartilhadas representou um grande avanço nos processos de compras dos órgãos públicos, especialmente aqueles com mais de uma unidade, por permitir que um único processo de compras possa ser utilizado por mais de uma unidade de um mesmo órgão ou até mesmo, por órgãos diferentes, o que leva a redução do número de processos licitatórios nos órgãos públicos e otimiza as atividades de compras (AGUIAR, 2012; MADRUGA et al., 2013; SILVEIRA, 2014).

Além disso, as compras compartilhadas permitem a redução dos custos de transação entre os compradores e fornecedores e permitem o compartilhamento de esforços entre os

órgãos envolvidos, além de promover maior economia de escala para a Administração, à medida que a agregação de demanda de mais de um órgão aumenta o poder de negociação da área de compras junto aos fornecedores (BORGES; OLIVEIRA; ERASMO, 2011; AGUIAR, 2012; SILVEIRA, 2014; ALBUQUERQUE, 2015). Albuquerque (2015), ao analisar a experiência do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE com a implantação do Registro de Preço Nacional - RPN constatou que a inovação na gestão das compras, por meio da centralização da realização da licitação em um único órgão, porém com uma grande quantidade de órgãos participantes, agregou valor em termos de eficiência ao processo. Além disso, o autor cita que foi possível estimular uma cultura de planejamento compartilhado de compras, o que potencializou, significativamente, a redução de custos administrativos decorrentes da instrução unificada de processos de licitação.

Há ainda a possibilidade de adesão por órgãos não participantes, que é a utilização da ARP, durante seu período de vigência por órgãos e entidades que não tenham inicialmente participado da licitação (BAPTISTA, 2014; RAPOSO et al., 2016). Portanto, além da possibilidade de se promover um processo licitatório com a participação de vários órgãos, o Sistema de Registro de Preços permite que um órgão que não participou da licitação inicial possa, desde que demonstrada a vantagem, formalizar adesão posterior ao registro de preços, mediante autorização do órgão promotor da licitação e aceitação pelo fornecedor (CARVALHO, 2008; BRASIL, 2013; SILVA, 2016; WALNIER, 2013; BAPTISTA, 2014).

2.2.2 Desvantagens do SRP

Como desvantagens, Nunes e Dantas (2012), ao analisarem licitações feitas pelo sistema tradicional e pelo Sistema de Registro de Preços no âmbito do Superior Tribunal de Justiça, apontam casos em que, dada a incerteza da contratação para os fornecedores, os preços cotados pelas empresas são maiores para fornecimento de materiais por meio do Sistema de Registro de Preços.

O trabalho dos autores supracitados realizou cotação de preços com 90 (noventa) fornecedores cadastrados junto ao Superior Tribunal de Justiça - STJ para fornecimento imediato (entrega única) e para registro de preços (entregas parceladas); os resultados apontam um acréscimo médio de 8,36% no preço dos itens, quando se utiliza o SRP. Os autores associaram tal acréscimo ao fato de os fornecedores serem obrigados a manter o mesmo preço pelo período de 12 (doze) meses no SRP, o que os leva a considerarem as incertezas do carregamento dos custos no longo prazo, causando sobrepreço nos itens, além

dos custos com transportes e produção em menor escala, relacionados ao parcelamento das entregas.

A impossibilidade de prever todos os itens a serem adquiridos, de acordo com Walnier (2013), é outra desvantagem do Sistema de Registro de Preços, o que pode, segundo a autora, gerar a superestimação dos itens e quantitativos no SRP. Nesse sentido, Pinheiro e Boselli (2016), ao analisarem o Sistema de Registro de Preços sob o ponto de vista do fornecedor, apontam como desvantagem a incerteza da contratação e de seus quantitativos e a desnecessidade de indicação de dotação orçamentária o que, apesar de representar vantagem para os órgãos públicos, prejudica os fornecedores que se veem sem saber quanto, quando e se irão realmente vender ou prestar o serviço licitado.

2.3 PLANEJAMENTO E PREVISÃO DE DEMANDA NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

2.3.1 Planejamento das contratações públicas

Segundo Nahmias (2014), é imprescindível que as instituições, sendo públicas ou privadas, elaborem um planejamento por meio de análises técnicas, prospecção de cenários e criação de visão de futuro. Assim, ao fazerem planejamento, as organizações buscam vislumbrar seu futuro e antecipar decisões a respeito de ações que ainda serão executadas (PEIXOTO, 2016).

Oliveira (2011) cita que o planejamento visa reduzir o nível de incerteza do processo decisório e aumenta as chances das organizações atingirem seus objetivos institucionais. Para o autor, o processo de planejar envolve um modo de pensar e pode ser definido como o desenvolvimento de processos, técnicas e atitudes administrativas com vistas a proporcionar soluções viáveis para se avaliar as implicações futuras das decisões e tornar o processo de tomada de decisão mais rápido, coerente e eficaz.

Quanto ao planejamento das compras na administração pública, Vilhena e Hirle (2013) destacam sua importância, o que exige dos setores responsáveis atenção e controle especializado quanto à aquisição de materiais, bens e serviços para a obtenção do menor custo unitário possível. Reduzir o nível de incerteza das contratações públicas por meio do planejamento deve ser um dos objetivos a serem perseguidos pelos envolvidos nos processos de contratações (MENDES, 2012).

Por essa razão, o planejamento de compras possui um papel de extremamente relevante, principalmente no que se refere à definição do objeto e do quantitativo a ser licitado, pois é por meio deste que se decide o que será disponibilizado para o processo de tomada de decisão, tanto da administração pública, como de seus potenciais fornecedores (OLIVEIRA; GONÇALVES, 2011).

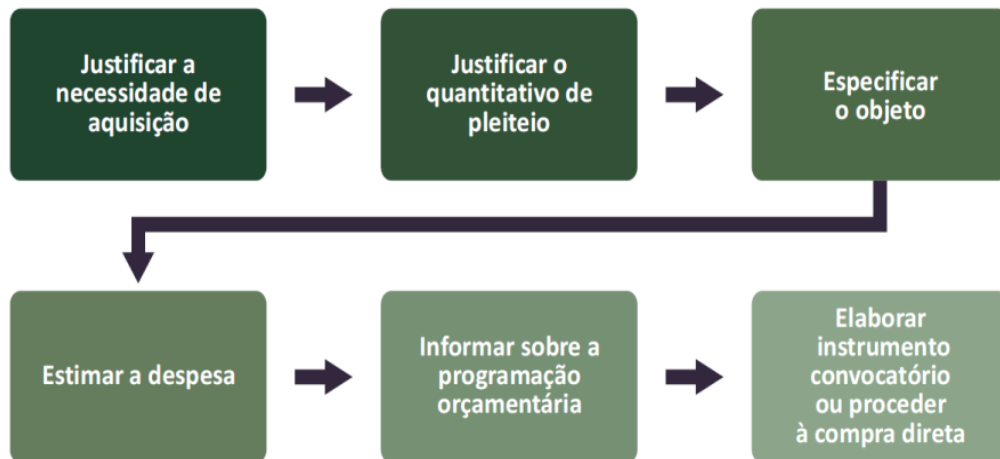
A etapa de planejamento da contratação deve ser formalizada no processo administrativo da contratação, por escrito, por meio do projeto básico (BRASIL, 1993) ou do termo de referência (BRASIL, 2000). O projeto básico foi definido pelo inciso IX do Art. 6º da Lei 8.666/93 (BRASIL, 1993) como o conjunto de elementos necessários e suficientes para caracterizar a obra ou serviço a ser licitado, razão pela qual deve ser elaborado com base em estudos técnicos preliminares a fim de assegurar a viabilidade do empreendimento.

Com a instituição e o crescimento da modalidade pregão, foi introduzido no meio licitatório o conceito de termo de referência que, de acordo com inciso II do Art. 8º do Decreto nº 3.555/2000 (BRASIL, 2000), é o documento que deve conter os elementos capazes de propiciar a avaliação do custo pela Administração e definir os demais requisitos para a contratação.

A função de ambos é determinar os elementos que vão subsidiar a futura contratação, porém o termo de referência se aplica às licitações na modalidade pregão e o projeto básico às licitações nas modalidades tradicionais de licitação (CAMARÃO; DANIEL, 2016).

Carvalho Filho (2007) aponta que a fase interna, ou seja, a fase preparatória da licitação se constitui em um conjunto de atos e atividades a serem desenvolvidos pelo órgão administrativo, que compreendem basicamente, conforme o art. 3º da Lei 10.520/2002 (BRASIL, 2002), as seguintes etapas: justificativa da necessidade de contratação, definição do objeto do certame, exigências de habilitação, critérios de aceitação das propostas, sanções por inadimplemento e cláusulas do contrato, inclusive com fixação dos prazos para fornecimento. Nesse sentido, Fenili (2015) ao definir os elementos essenciais do processo de compras, apresenta a figura 1:

Figura 1 - Elementos essenciais do processo de compras



Fonte: Fenili (2015, p. 106).

Motta (2011), ao analisar as fases interna e externa da licitação, chama atenção para o fato de que a fase interna, na qual se insere a etapa de planejamento da contratação, recebe pouca atenção dos gestores brasileiros e é causa da maior parte dos problemas encontrados ao longo da execução contratual. Para o autor, o sucesso da fase externa da licitação está condicionado a um bom planejamento.

Paim Terra (2016) por exemplo, ao analisar as compras do Instituto do Meio Ambiente e dos Recursos Hídricos do Distrito Federal, apontou a necessidade de melhorias na etapa de planejamento, especialmente no que diz respeito à avaliação de riscos, relacionamento com os demandantes, capacitação dos gestores e demandantes, integração de compras com as demais áreas, padronização das compras e, principalmente, a ausência de um plano anual de compras. Segundo o autor, seus resultados vão de encontro à pesquisa do Tribunal de Contas da União (TCU, 2014), a qual destaca que 85% das unidades auditadas têm deficiências no planejamento das aquisições, com especial destaque para a ausência de plano anual de aquisições.

O relatório do TCU supracitado destaca a importância do planejamento das contratações e recomenda um melhor planejamento por meio da elaboração de um plano anual de contratações, aprovado pela autoridade máxima do órgão e divulgado amplamente, para fins de acompanhamento por parte da sociedade (TCU, 2014).

Diante da dificuldade dos órgãos públicos em realizar de forma adequada o planejamento de suas contratações e das recomendações do Tribunal de Contas da União - TCU, a Secretaria de Gestão - SEGES, do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão - MPDG editou recentemente a Instrução Normativa nº 01 de 29 de março de 2018 (SEGES, 2018).

A referida Instrução Normativa estabelece a obrigatoriedade da elaboração do Plano Anual de Contratações no âmbito dos órgãos da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional, o qual deve ser registrado no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações - PGC e inclui uma etapa de estudos preliminares, destinados a detalhar os requisitos da contratação, estimativa das quantidades, estimativa de preços etc. Além disso, passou a ser obrigatória a realização do processo de gerenciamento de riscos, destinado a identificar os riscos das contratações e estabelecer estratégias para mitigação dos mesmos (SEGES, 2018).

De acordo com os prazos estabelecidos na Instrução Normativa nº 01/2018 (SEGES, 2018), o Plano Anual de Contratações deve ser elaborado até o final do mês de abril de cada ano e será obrigatório a partir do ano de 2019.

2.3.2 Previsão de demanda

A previsão de demanda é um processo racional que visa estimar os valores de futuras compras ou vendas de um item ou um conjunto de itens e representa um importante ponto para a tomada de decisão e para a obtenção dos objetivos organizacionais, de modo que uma boa previsão de demanda pode proporcionar vantagem competitiva à organização (VEIGA; VEIGA; DUCLÓS, 2010; CASSÃO, 2014). Peixoto (2016) trata a previsão de demanda como um processo de avaliação de acontecimentos futuros para fins de planejamento. Segundo o autor, uma boa previsão de demanda está fortemente atrelada a um bom planejamento institucional.

Freitas, Medeiros e Melo (2008) ao abordarem a importância da previsão da demanda por bens e serviços consideram-na algo estratégico, de modo que a previsão de demanda não pode ser vista como um fim em si mesma, mas sim como um sistema capaz de gerar e armazenar informações valiosas para suporte a posterior tomada de decisão.

A previsão da demanda deve ser a mais acurada possível, pois informações incorretas podem levar a situações indesejáveis como a acentuação dos custos de estoque, quando se compra além do necessário, e custos pela falta de materiais, o que em alguns casos, leva a compras emergenciais por dispensa de licitação, procedimento reprovável por parte dos órgãos de controle (FENILI, 2015).

Os métodos de previsão de demanda podem ser divididos em dois grandes grupos: quantitativos e qualitativos (FOGLIATTO et al., 2005; LEMOS, 2006; TUBINO, 2009; ROSSETTO et al., 2011; CASSÃO, 2014; SANTOS; MARQUES JR.; BERNARDO, 2016;

STAUDT; GONÇALVES, RODRIGUEZ, 2016). Há ainda autores que reconhecem a combinação dos métodos qualitativo e quantitativo (CARVALHO, 2010; JACOBY FERNANDES; ANZANELLO; MIORANDO, 2011; STAUDT; GONÇALVES, RODRIGUEZ, 2016; FERRO, 2018). Conforme o Art. 15, § 7º, inciso II da Lei 8.666/93 (BRASIL, 1993), vê-se que a Lei estabeleceu preferência pelos métodos quantitativos de previsão.

Os métodos qualitativos são baseados em opiniões de especialistas que conheçam os produtos ou os mercados que esses produtos buscam atender, isto é, se baseiam em informações subjetivas, calcadas no julgamento e na experiência das pessoas. (FOGLIATTO et al., 2005; LEMOS, 2006; TUBINO, 2009; ROSSETTO et al., 2011; CASSÃO, 2014; SANTOS; MARQUES JR.; BERNARDO, 2016; STAUDT; GONÇALVES, RODRIGUEZ, 2016).

Para Tubino (2009), por serem mais rápidas de se operar, as técnicas qualitativas são mais utilizadas em contextos nos quais não se dispõe de tempo para coletas de dados e análises de demandas, ou ainda, quando são inexistentes esses dados.

Contudo, os métodos qualitativos devem ser utilizados com cautela. Dias (1999) afirma que os modelos baseados em dados qualitativos podem ser considerados apenas como aproximação da realidade e que utilizar exclusivamente este método pode causar problemas na previsão. O quadro 3 apresenta os principais métodos qualitativos de previsão de demanda encontrados na literatura pesquisada, bem como os autores que as descrevem.

Quadro 3 - Métodos qualitativos de previsão de demanda.

(continua)

| Método | Descrição | Autores |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Delphi</i> | Baseia-se na opinião de um conjunto de especialistas; a previsão geralmente é obtida por meio de um consenso entre estes. | Lemos (2006); Rossetto et al. (2011); Santos, Marques Jr. e Bernardo (2015); Veiga (2015); Peixoto (2016). |
| Análise de cenários | Busca prospectar cenários futuros, por meio da identificação prévia do comportamento futuro da demanda. | Rossetto et al. (2011); Veiga (2015); Peixoto (2016). |
| Opinião de executivos ou consenso do comitê executivo | Pressupõe que os executivos da organização tenham capacidade de discernimento em relação aos diversos setores da organização e sejam capazes de prever o comportamento da demanda. | Rossetto et al. (2011); Cassão (2014); Veiga (2015); Peixoto (2016). |
| Opinião da força de vendas | Considera a experiência e o contexto das equipes de vendas, que lidam diretamente com a demanda e, pressupõe-se, são capazes de melhor prevê-la. | Rossetto et al. (2011); Cassão (2014); Veiga (2015); Peixoto (2016). |

(conclusão)

| Método | Descrição | Autores |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pesquisa de mercado ou de intenções. | Baseia-se na identificação da necessidade dos consumidores, clientes ou demandantes. | Lemos (2006); Rossetto et al. (2011); Cassão (2014); Veiga (2015); Santos, Marques Jr. e Bernardo (2015); Peixoto (2016). |
| Analogia histórica | Baseia-se no comportamento da demanda de outros produtos, quando não se dispõe de dados (lançamento de produtos novos, por exemplo). | Fogliatto et al. (2005); Rossetto et al. (2011); Veiga (2015); Peixoto (2016). |
| Jogo de representações (<i>role playing</i>) | Baseia-se na interação entre pessoas escolhidas pela administração para decidir sobre alguma questão. Essa decisão é considerada uma previsão. | Lemos (2006); Santos, Marques Jr. e Bernardo (2015). |

Fonte: elaborado pelo autor.

Os métodos quantitativos, por sua vez, são aqueles de caráter matemático, que trabalham com séries históricas e dados estatísticos, ou seja, são métodos que se baseiam na disponibilidade de dados históricos para gerar previsões futuras e têm como características a objetividade e a imparcialidade. Existem métodos quantitativos que empregam técnicas mais simples, como a média simples e métodos mais complexos que envolvem conhecimento estatístico e de matemática computacional (FOGLIATTO et al., 2005; LEMOS, 2006; TUBINO, 2009; CASSÃO, 2014; FENILI, 2015; SANTOS; MARQUES JR.; BERNARDO, 2016; STAUDT; GONÇALVES, RODRIGUEZ, 2016).

O quadro 4 apresenta os principais métodos quantitativos de previsão de demanda encontrados na literatura pesquisada, bem como os autores que os descrevem.

Quadro 4 - Métodos quantitativos de previsão de demanda.

(continua)

| Método | Descrição | Autores |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Último período | Baseia-se no consumo do último período de referência | Fenili (2015). |
| Média aritmética ou Média móvel | O consumo do próximo período é estimado com base na média aritmética do consumo de períodos anteriores. | Lemos (2006); Fernandes, Anzanello e Miorando (2011); Cassão (2014); Fenili (2015); Santos, Marques Jr. e Bernardo (2015); Peixoto (2016). |
| Média ponderada ou suavização exponencial. | Baseia-se nas médias dos períodos anteriores, porém atribui peso maior aos períodos mais recentes. | Lemos (2006); Fernandes, Anzanello e Miorando (2011); Monteiro & Silva e Oliveira (2012); Cassão (2014); Fenili (2015); Peixoto (2016). |
| Média móvel exponencialmente ponderada | Considera diferenças significativas entre a previsão e o consumo de períodos anteriores e utiliza um coeficiente de ajuste. | Cassão (2014); Fenili (2015); Peixoto (2016). |

(conclusão)

| Método | Descrição | Autores |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Regressão linear e correlação | Utiliza uma regressão linear com os dados de consumo dos meses anteriores, para obter uma equação de referência para a previsão da demanda futura. | Lemos (2006); Fenili (2015); Santos, Marques Jr. e Bernardo (2015); Peixoto (2016). |
| Holt | Utilizado quando a série temporal exibe uma tendência linear e não apresenta sazonalidade. | Lemos (2006); Fernandes, Anzanello e Miorando (2011); Monteiro & Silva e Oliveira (2012); Staudt, Gonçalves e Rodriguez (2016). |

Fonte: elaborado pelo autor.

Lemos (2006) relata que é comum a combinação de métodos, no intuito de aumentar a acurácia da previsão de demanda, por meio da utilização de dados e métodos diferentes, de modo que um minimize o risco da previsão em relação ao outro. Consoante o autor, em alguns casos é necessária a integração entre procedimentos qualitativos e quantitativos, principalmente quando esses não incorporam todas as informações relevantes para a previsão. A combinação de métodos quantitativos e qualitativos também é citada por Santos, Marques Jr. e Bernardo (2015), sendo que para estes autores, não é, necessariamente obrigatória, a escolha por um dos grupos.

Staudt, Gonçalves e Rodriguez (2016) citam que a combinação entre os métodos quantitativos e qualitativos é algo natural, uma vez que os modelos de previsão quantitativos geram números que passam pelo crivo dos gestores antes de se tornarem ações. Fernandes, Anzanello e Miorando (2011) destacam a importância da inserção de fatores contextuais (qualitativos) nas previsões obtidas por meio dos modelos quantitativos, a fim de ajustar a previsão.

Ferro (2018), em pesquisa que trata da previsão de demanda para vendas de eletrodomésticos em indústrias do ramo de linha branca, comprovou a possibilidade de se ajustar a previsão de demanda por meio da combinação de métodos e constatou o aumento da acurácia.

2.3.3 Previsão de demanda nas contratações públicas pelo SRP

Quanto à previsão de demanda em compras públicas, mais do que uma necessidade, conforme apontam Veiga (2015) e Raposo et al. (2016), a utilização de técnicas adequadas de quantificação é uma exigência legal, trazida pela Lei n° 8.666/93, em seu Art. 15, § 7°, inciso II:

§ 7º Nas compras deverão ser observadas, ainda:

(...)

II - a definição das unidades e das quantidades a serem adquiridas em função do consumo e utilização prováveis, cuja estimativa será obtida, sempre que possível, mediante adequadas técnicas quantitativas de estimação (BRASIL, 1993).

Fenili (2015) aponta que, na etapa de planejamento, o órgão público deve justificar a demanda prevista e a quantidade a ser adquirida, por meio de algum procedimento de cálculo. Dessa forma, é importante que os órgãos públicos utilizem técnicas de planejamento que minimizem a subjetividade no processo. Contudo, conforme citam o Tribunal de Contas da União (TCU, 2014) e Raposo et al. (2016), a grande maioria das unidades governamentais não utiliza técnicas adequadas de planejamento em relação a suas necessidades de materiais e serviços. Conforme Silva (2012), um grande problema encontrado no momento de se realizar um pedido de compra na Administração Pública é estipular a quantidade a ser adquirida.

O Sistema de Registro de Preços, como dito anteriormente, é uma importante ferramenta de planejamento das contratações públicas, à medida que proporciona maior economia, flexibilidade e eficiência (MOTTA, 2011). Dada a ampla utilização dessa forma de aquisição pelos órgãos públicos, é importante que as compras pelo SRP sejam fundamentadas em uma boa previsão de demandas, a fim de evitar prejuízos aos fornecedores e o descrédito do órgão licitante junto ao mercado fornecedor. Nesse sentido, a exigência do inciso II do § 7º do Art. 15 da Lei 8.666/93 é de que as quantidades licitadas devem ser planejadas em função da utilização e consumo prováveis (BRASIL, 1993).

Carvalho (2008), ao analisar os registros de preços no âmbito da Secretaria Municipal de Obras, Serviços Básicos e Habitação da cidade de Manaus de 2005 a 2007, identificou dificuldades na previsão de definição dos quantitativos devido à ocorrência de casos em que a quantidade licitada excedeu consideravelmente o consumo (superestimação). Também foram identificados casos em que a quantidade prevista foi muito pequena diante da necessidade de consumo. O autor ressalta que, para que o Sistema de Registro de Preços atinja seu objetivo de proporcionar maior eficiência é preciso que as informações que subsidiam o planejamento sejam mais confiáveis.

Veiga (2015), em pesquisa que abordou os registros de preços realizados pelo Departamento de Gestão de Restaurantes da Universidade Federal do Espírito Santo no período de 2009 a 2014 concluiu que a previsão da demanda apresentou uma baixa acurácia e um alto erro de previsão, uma vez que a maioria dos quantitativos registrados teve menos de 60% de efetivação das demandas durante a vigência dos registros de preço.

Peixoto (2016) encontrou, ao analisar os registros de preço realizados pela Reitoria do Instituto Federal do Espírito Santo no período de 2010 a 2014, um resultado semelhante ao de Veiga (2015), isto é, uma baixa acurácia e um alto erro de previsão e concluiu que a previsão de demanda do período não refletiu a realidade do órgão, uma vez que 63% dos itens analisados tiveram menos de 60% de aquisição durante a vigência dos registros de preço.

Veiga (2015) apresenta dois problemas que podem surgir da utilização de quantidades superestimadas no Sistema de Registro de Preços: o primeiro deles é a geração de uma falsa expectativa de lucro nos fornecedores que, uma vez que as demandas não se realizam, tendem a não cumprir os compromissos ou rescindi-los; o outro problema é a inibição da participação de fornecedores que não têm capacidade disponível para honrar com todo o fornecimento, o que tem impacto direto na competitividade do certame.

Há um risco de perda gradual de credibilidade do mercado fornecedor para com o Estado diante de um histórico de execução de Registro de Preços para demandas superestimadas, o que pode estimular os fornecedores a deixarem de aplicar os descontos pelo volume devido ao alto grau de incertezas atreladas àquele tipo de contratação (RAPOSO et al., 2016) ou superestimar o valor em relação às contratações tradicionais nas quais o licitante sabe a quantidade exata que irá fornecer ao poder público (PINHEIRO; BOSELLI, 2016).

Em relação à aquisição de quantitativos mínimos no SRP, destaca-se a particularidade introduzida no âmbito do Estado do Paraná por meio da Lei nº 17.081, de 09 de fevereiro de 2012 (PARANÁ, 2012) que obriga a aquisição de um quantitativo mínimo nos processos de compras pelo SRP. Segundo a referida legislação, o administrador público que utilizar ao SRP deve, na vigência da ata de registro de preços, adquirir no mínimo 65% (sessenta e cinco por cento) dos bens definidos e estimados no processo de compra, salvo por motivo devidamente justificado.

2.4 INOVAÇÃO NO SETOR PÚBLICO

O tema inovação tem ganhado cada vez mais importância na literatura, devido ao aumento do número de publicações, que ocorreu principalmente no período de 2009 a 2014, no qual estão concentradas 60% do total das publicações sobre o assunto (VRIES; BEKKERS; TUMMERS, 2015).

De acordo com Santos (2017), os estudos em inovação no setor público aumentaram especialmente após a década de 1980, momento em que vários países presenciaram uma

grande variedade de esforços voltados para a modernização da administração pública e para a transformação da entrega de serviços públicos.

No Brasil, a chamada Nova Administração Pública – NAP ganhou força a partir da década de 1990 e abriu espaço para o crescimento da inovação no setor público. Nesse contexto, o conceito de inovação no setor público adquiriu maior abrangência e flexibilidade e passou a incluir aspectos relacionados a produtos, processos e a mudanças destes (FERRAREZI; AMORIM; TOMACHESKI, 2010; DANIEL, 2017).

De acordo com o Manual de Oslo (OCDE, 2005), a inovação pode ser considerada como a implementação de um novo produto, bem ou serviço, significativamente melhorado, ou um novo processo, um novo método de marketing ou de outra área organizacional que tenha impactos nas práticas de negócios, na organização do local de trabalho ou nas relações externas da organização. Vale ressaltar que o conceito de inovação é diferente do conceito de invenção. Para que uma invenção possa ser considerada uma inovação, é necessário que seja levada à prática, ou seja, a utilidade prática é o que diferencia as inovações das invenções (OLIVEIRA, 2014).

Especificamente na administração pública, as inovações são relacionadas a mudanças em práticas anteriores, por meio da incorporação de novos elementos da gestão pública ou de uma nova combinação dos mecanismos existentes, que produzam resultados positivos para o serviço público e a sociedade (ENAP, 2015).

Halvorsen et al. (2005) apontam que as inovações no setor público podem ser classificadas em: (i) inovação de serviço, que corresponde à criação de novos serviços ou melhorias em serviços já existentes; (ii), inovação de processo, isto é, mudanças na forma de prestação de um serviço ou de produção; (iii) inovação administrativa e organizacional, a qual se dá por meio da implementação de novas políticas ou práticas organizacionais ou de alterações nas práticas e políticas existentes; (iv) inovação do sistema, que corresponde ao estabelecimento de novas organizações ou novos padrões de cooperação entre organizações; (v) inovação de concepção, relacionada à nova missão, visão, objetivos e estratégias e (vi) mudança radical de racionalidade, relacionada a mudanças na forma de pensar e agir da organização e de seus colaboradores.

A inovação no setor público se diferencia da inovação no setor privado, principalmente pelo fato de que neste não existe a busca pelo lucro, de modo que é necessário atentar para os pontos em que gestão pública e privada divergem, tais como: o fato de o setor privado dar ênfase na busca por vantagem competitiva, enquanto no setor público, a ênfase deveria estar na busca por equidade. A competitividade existente no setor privado impulsiona a necessidade

de inovar, o que não ocorre no setor público. Além disso, há diferenças consideráveis na duração dos cargos dos gestores: no setor privado os contratos de trabalho podem ser a longo prazo; já no setor público, os cargos são cíclicos e possuem período de duração fixado de acordo com o tempo do governo eleito, sem preocupação com a sucessão, o que prejudica o desenvolvimento de ações de longo prazo (HALVORSEN et al., 2005; DANIEL, 2017).

Koch e Hauknes (2005, p.7) relatam que

a inovação no setor público pode incluir produção de “coisas” materiais ou produtos, mas envolve, mais frequentemente do que no setor privado, a aplicação de “coisas” já existentes ou a prestação de serviços, acompanhada por mudança organizacional e desenvolvimento de uma política pública.

Mesmo com o crescimento da importância da inovação ao longo dos anos, existem muitas dificuldades para que ela se desenvolva no âmbito da administração pública. Scherer (2014) aponta que a maioria das barreiras ao desenvolvimento da inovação (quadro 5) nessa esfera são de ordem legal, administrativa, cultural ou política.

Quadro 5 - Barreiras para o desenvolvimento da inovação no setor público.

| Fator | Razões |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Falta de apoio das lideranças políticas e técnicas | Falta de visão das lideranças quanto à importância de estruturar a inovação e dos impactos positivos que podem advir dessas iniciativas. |
| Falta de incentivos para os funcionários | Limitação legal ou de política de recursos humanos que não incentiva a participação e promoção da criatividade |
| Resistência dos funcionários | Muitas vezes decorrente da visão que inovar significa mais responsabilidades ou trabalho sem retornos mensuráveis. |
| Aceitação do incerto pelos usuários dos seus serviços | Baixa predisposição dos usuários de serviços em aceitar mudanças ou novidades que demandem desenvolvimento de novas habilidades. |
| Exigências regulamentares | Excesso de burocracia que torna o processo de inovação lento ou restringe a possibilidade de execução de projetos com maior grau de incerteza. |
| Falta de recursos humanos ou financeiros | Insuficiência de planejamento ou disponibilidade de recursos que possam ser alocados em projetos inovadores. |
| Cultura de aversão ao risco | Baixa aceitação ao risco e necessidade de previsibilidade no desenvolvimento dos projetos. |
| Resultados de curto prazo | Muitos gestores levam em consideração a questão temporal no desenvolvimento dos projetos, na intenção de angariar resultados políticos provenientes das inovações. Nem sempre o processo de desenvolvimento e difusão pode ser conectado com os mandatos. |

Fonte: Scherer (2014, p. 8-9).

O setor público apresenta, portanto, especificidades que influenciam no processo de inovação, tais como a rigidez estrutural, que na área pública é bem maior do que na privada, de modo que a estrutura organizacional é menos propensa a modificações. Além disso, o aspecto orçamentário tem grande influência nas atividades da administração pública uma vez que, diferentemente do setor privado, onde o limite orçamentário apresentado é executado, as

organizações públicas estão sujeitas a constantes cortes em seu orçamento o que limita o desenvolvimento de processos e projetos de inovação (OLIVEIRA, 2014).

Alguns autores citam mecanismos que, em seus entendimentos, podem contribuir para o fortalecimento das inovações e para a promoção e manutenção de uma cultura de inovação na administração pública. Como os processos organizacionais são interdependentes, quando ocorre uma inovação são necessárias mudanças nas organizações, as quais não se dão em apenas um nível, mas em vários ao mesmo tempo. Dessa forma, a organização, ao fazer uma inovação, deve estar pronta para alterar suas rotinas organizacionais constantemente (POSSAS; PECCI, 2007).

O sucesso de uma inovação, para Ferrarezi, Amorim e Tomacheski (2010) está ligado à sua institucionalização, ou seja, se dá quando a inovação deixa de ter ligação com uma pessoa em particular e passa a ter caráter institucional. Os autores consideram os seguintes fatores como críticos para a criação e construção de um ambiente fortalecedor da inovação: existência de liderança efetiva; cultura organizacional que dá suporte à mudança; promoção de trabalho em equipe e de parcerias; promoção de aprendizagem permanente das equipes para atualização de suas competências; promoção de diversidade e diferentes modos de pensar; monitoramento da implementação da inovação; troca de conhecimentos e participação em redes; viabilidade e sustentabilidade; construção de confiança, legitimidade e parceria.

Santos (2017) chama atenção para o fato de que nem todas as inovações serão bem sucedidas após seu início e que a percepção sobre o sucesso pode variar entre os atores organizacionais envolvidos, de modo que o sucesso da inovação é dependente do fato de ela ser adequadamente gerida por estes atores. Para a autora, a inovação envolve riscos, inclusive o de não atender a demanda de maneira adequada.

Ao tratar do desafio de inovar na administração pública, Soares (2009) trata de três componentes básicos: recursos, técnicas e motivação. Conforme esse entendimento, os recursos relacionam-se com fundos, materiais, pessoas e informações para realizar os trabalhos, os quais podem ou não ser usados de forma criativa. As técnicas envolvem as competências necessárias para o gerenciamento da inovação e a motivação, por sua vez, é o comportamento referente ao processo de inovação, considerado pela autora o mais importante elemento.

Alencar (2000) aponta que para consolidação de uma cultura de inovação na administração pública são de grande eficiência algumas mudanças, tais como a criação e manutenção de canais eficientes de comunicação em todos os níveis organizacionais, tarefas desafiantes ao potencial criador, normas flexíveis, descentralização do poder e valorização da

capacidade de iniciativa, alinhadas a estímulo a novas ideias por parte das chefias e a capacitação dos agentes

Nesse sentido, Scherer (2014) aponta oito dimensões que, em seu entendimento, podem aumentar as taxas de sucesso das ações de inovação no setor público, as quais são demonstradas no quadro 6.

Quadro 6 - Dimensões para o gerenciamento da inovação no setor público.

| Dimensão | Importância |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Liderança política e técnica | É necessária a liderança a fim de que se possa mobilizar os envolvidos para que os propósitos sejam atingidos. |
| Diretrizes estratégicas | As estratégias organizacionais devem definir prioridades e direcionar a inovação. |
| Governança | Está relacionada à definição da arquitetura organizacional necessária para suportar a inovação. |
| Cultura de inovação | Envolve a criação de um ambiente de trabalho desafiador, que estimule os colaboradores a utilizar sua criatividade e colaborar com outros e propor novas ideias (inovações). |
| Processo de inovação | Diz respeito à geração de <i>insights</i> (oportunidades), idealização (transformação dos <i>insights</i> em ideias), seleção das alternativas, experimentação e difusão. |
| Conexão com <i>stakeholders</i> | Trata da relação com os usuários dos serviços e da consideração das ideias destes na concepção e no desenvolvimento das inovações. |
| Gestão do conhecimento | Trata do gerenciamento adequado do conhecimento, com vistas a garantir que a identificação, integração, criação e compartilhamento sejam feitos pela administração pública. |
| Métricas e ferramentas | São necessários indicadores e metas para garantir a avaliação permanente das inovações, relacionados ao contexto, processo, estratégia e resultados. |

Fonte: Scherer (2014, p. 10-17).

Ferrarezi, Amorim e Tomacheski (2010) afirmam que, embora haja um considerável avanço em relação à inovação na Administração Pública no Brasil, ainda é preciso uma evolução maior, no intuito de captar a complexidade da administração pública brasileira para superar os mitos recorrentes ao seu funcionamento e traçar estratégias contínuas para a produção de melhores resultados.

Nesse sentido, Soares (2009) ressalta que o desenvolvimento de uma cultura de inovação e de um ambiente de apoio à inovação não é tarefa das mais simples e envolve, muitas vezes, um longo e penoso processo de mudança, no qual se faz necessário desbloquear os obstáculos institucionais que impedem o fluxo natural das ideias criativas, inibem as expressões de criatividade e, conseqüentemente, impedem o adequado desenvolvimento das inovações.

Algumas iniciativas têm se mostrado bem sucedidas no sentido de promover a criação de ambientes propícios de difusão e implementação de inovações no setor público, tais como programas de inovação e laboratórios mantidos por organizações governamentais e não governamentais. Scherer (2014) lista algumas destas iniciativas, as quais são apresentadas no quadro 7.

Quadro 7 - Iniciativas de inovação no setor público pelo mundo.

| Iniciativa | País de origem | O que é |
|---------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Public Sector Innovation</i> | Austrália | Programa de inovação voltado para os servidores federais do governo da Austrália (<i>Australian Public Service – APS</i>). |
| <i>Laboratorio de Innovación Pública</i> | Chile (Corfo) | Encarregado de conduzir e projetos inovadores que venham melhorar a produtividade e serviços públicos. |
| <i>Centre for Public Service Innovation</i> | África do Sul | Visa facilitar a geração de novas ideias e permite que pilotos sejam realizados no âmbito da administração pública. Busca criar uma cultura de inovação no setor público. |
| <i>La 27e Region</i> | França | ONG que visa apoiar os governos das regiões francesas a desenvolver experimentos inovadores nos serviços públicos prestados. |
| <i>Nesta</i> | Reino Unido | Similar a <i>La 27e Region</i> , a <i>Nesta</i> é um organização sem fins lucrativos que apoia o desenvolvimento de inovações no setor público. |
| <i>Mind Lab</i> | Dinamarca | Vinculado ao governo federal, o <i>Mind Lab</i> é uma unidade de desenvolvimento de projetos inovadores para melhorar os serviços públicos em parceria com a comunidade. |
| <i>PS21 Office</i> | Singapura | A agência visa criar o serviço público do século 21 no governo de Singapura. Funciona como um programa de ideias interno que busca envolver os servidores. |
| <i>Seoul Innovation Bureau</i> | Coréia do Sul (Seul) | Programa da cidade de Seul busca aproximar os cidadãos do processo de inovação nos serviços públicos. |
| iGov SP | Brasil (São Paulo) | A Rede Paulista de Inovação em Governo foca na melhoria dos serviços públicos e da gestão do estado de São Paulo. Promove diferentes iniciativas para criar as condições para que a inovação ocorra nos órgãos públicos estaduais. |
| <i>GovLab</i> | Abrangência mundial | O <i>Governance Lab</i> foi criado em 2012 pela Fundação MacArthur and Knight para repensar a forma de atuação dos governos. Além de pesquisa, comunicação e treinamento, busca ter um papel ativo na utilização da tecnologia para melhorar a vida dos cidadãos. |
| <i>The Behavioural Insights Team</i> | Reino Unido | O BIT é uma joint venture entre o governo do Reino Unido e a <i>Nesta</i> e visa utilizar a os insights comportamentais para gerar inovações sociais. |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de Scherer (2014).

No Brasil, sob responsabilidade do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, foi criado o Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal – SIORG, por meio do Decreto nº 6.944/2009 (BRASIL, 2009). O art. 20 do referido decreto destaca a finalidade do SIORG:

Art. 20. Ficam organizadas sob a forma de sistema, com a designação de Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal - SIORG, as atividades de desenvolvimento organizacional dos órgãos e entidades da administração direta, autárquica e fundacional do Poder Executivo Federal, com as seguintes finalidades:

I - uniformizar e integrar ações das unidades que o compõem;

II - constituir rede colaborativa voltada à melhoria da gestão pública;

III - desenvolver padrões de qualidade e de racionalidade;

IV - proporcionar meios para melhorar o desempenho institucional e otimizar a utilização dos recursos disponíveis; e

V - reduzir custos operacionais e assegurar a continuidade dos processos de organização e inovação institucional (BRASIL, 2009, p. 6).

Atualmente, o SIORG está subordinado à Secretaria de Gestão - SEGES, que entre suas principais competências estão o gerenciamento dos projetos e ações estratégicas destinadas à inovação. Para tanto, a SEGES conta com um Departamento de Modernização de Serviços Públicos e Inovação, com atribuição de definir diretrizes, fomentar e apoiar os órgãos públicos em ações de inovação.

Com a edição do Marco Legal da Ciência, Tecnologia e Inovação, a Lei nº 13.243, de 11 de janeiro de 2016 (BRASIL, 2016) e a recente regulamentação da lei por meio do Decreto nº 9.283, de 07 de fevereiro de 2018 (BRASIL, 2018), as compras públicas assumiram um papel importante no fomento à inovação no Brasil. Os referidos dispositivos legais instituíram a possibilidade de celebração de contratos de transferência de tecnologia, de encomenda tecnológica, bem como a contratação de obras e aquisição de produtos para pesquisa e desenvolvimento por meio de dispensa de licitação, bem como a dispensa de parte dos documentos de habilitação em alguns casos, no sentido de fomentar a realização de compras públicas destinadas à inovação.

3 METODOLOGIA

Este capítulo é composto de três subseções. A primeira delas apresenta a classificação da pesquisa quanto aos objetivos e procedimentos. Em seguida, são apresentados os métodos de coleta de dados, o período analisado e os critérios de amostragem da pesquisa. Por fim, são apresentados os procedimentos de análise dos dados.

3.1 CLASSIFICAÇÃO DA PESQUISA

Quanto ao tipo, classifica-se a pesquisa como exploratória. Os estudos exploratórios, conforme Vergara (2016), são aqueles realizados em áreas nas quais há pouco conhecimento acumulado e cujo objetivo é o aprofundamento na realidade do fenômeno estudado. Embora o planejamento participativo do IFTM tenha sido iniciado em 2013, não foram encontrados estudos ou relatórios que abordem a acurácia da previsão de demanda gerada por meio dessa metodologia de planejamento. Por isso, classifica-se a pesquisa, quanto aos fins, como exploratória.

Quanto aos meios, a pesquisa é documental, uma vez que se valerá de dados referentes às licitações realizadas pela instituição pesquisada, que se encontram disponíveis no sítio eletrônico da mesma e no Portal de Compras Governamentais, sítio eletrônico de compras do Governo Federal Brasileiro. A pesquisa documental, na concepção de Godoy (1995, p. 21) é aquela na qual se examinam materiais de naturezas diversas, os quais ainda não possuem tratamento analítico ou nos quais se pode fazer um reexame, no sentido de serem obtidas novas interpretações.

A abordagem da pesquisa é quantitativa, pois, conforme Malhotra (2006), a pesquisa quantitativa é aquela que procura quantificar os dados, busca uma evidência conclusiva, baseada em amostras grandes e representativas e, de alguma forma, aplica análise estatística.

3.2 PROCEDIMENTOS DE COLETA DE DADOS

Quanto aos procedimentos de coleta de dados, trata-se de uma pesquisa bibliográfica e documental. A pesquisa bibliográfica foi realizada para o levantamento das referências teóricas. A pesquisa documental diz respeito à relação de licitações a serem estudadas, bem como os itens e quantitativos destas.

O próximo tópico destina-se a descrever as formas de coleta de dados, os critérios de amostragem e o índice utilizado para análise.

3.2.1 Pesquisa documental

A coleta de dados ocorreu no Portal de Compras Governamentais, (sítio eletrônico de compras do Governo Federal Brasileiro), portanto trata-se de dados secundários, uma vez que estão contidos em um banco de dados (GIL, 2002).

Inicialmente, para o levantamento do número de licitações compartilhadas realizadas pelo Sistema de Registro de Preços no âmbito da instituição pesquisada, foi feita consulta ao Portal de Compras Governamentais, no qual foram coletados os seguintes dados: quantidade de licitações pelo SRP, objeto, valores e vigência dos registros de preços e quantidade de itens por licitação. O período de coleta desses dados foi entre dezembro de 2017 e janeiro de 2018. Posteriormente, no período de janeiro a março de 2018, foram coletados o quantitativo dos itens registrados no SRP e o quantitativo efetivamente comprado durante a vigência do registro de preços.

Os dados obtidos foram organizados em planilhas do programa *Microsoft Office Excel 2010* onde foram calculados os indicadores: por item, por licitação, por ano e por natureza do material (consumo ou permanente), bem como foi feita a aplicação do teste de hipóteses.

3.2.1.1 Unidade de observação, período e amostragem

A unidade de observação foi o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro (IFTM), escolhido por propor uma inovação organizacional no setor público, campo pouco explorado na literatura, e também por critérios de acessibilidade do pesquisador. Trata-se, portanto, de uma amostra não probabilística selecionada por acessibilidade (VERGARA, 2007).

Dado que o planejamento participativo foi adotado pelo IFTM a partir de 2013, foram objeto da presente pesquisa as licitações realizadas pelo Sistema de Registro de Preços e que envolveram mais de uma unidade do IFTM no período de 2013 a 2016. Contudo, não foram abordadas as licitações que abrangem apenas uma unidade do IFTM (*Campus* ou Reitoria), bem como as destinadas à contratação de serviços específicos, por não se enquadrarem como compras compartilhadas e não terem suas demandas originadas por meio do planejamento participativo.

Justifica-se, portanto, a adoção apenas das compras compartilhadas realizadas no âmbito do IFTM, ou seja, aquelas que abrangem mais de um *Campus* do IFTM, pois são estas que representam as demandas originadas do planejamento participativo.

As licitações dos anos de 2017 e 2018 também não foram incluídas na pesquisa pois, como a vigência dos registros de preços é de um ano, tais licitações ainda possuíam registros de preços vigentes no período de levantamento de dados, de modo que não possuíam o índice de realização de demandas definido.

Em resumo, a presente pesquisa considerou como objeto as licitações que atenderam a todos os requisitos a seguir: (i) realizadas entre 2013 e 2016; (ii) realizadas pelo Sistema de Registro de Preços; (iii) cuja vigência do Registro de Preços tenha expirado até 31/12/2017; (iv) destinadas a atender mais de uma unidade do IFTM (licitação conjunta ou compra compartilhada); (v) que tiveram seus quantitativos definidos pelo Planejamento Participativo.

Foram identificadas 123 licitações que atenderam aos critérios de amostragem.

3.3 PROCEDIMENTOS DE ANÁLISE DE DADOS

Esta subseção destina-se a apresentar o indicador utilizado para a quantificação dos resultados dessa pesquisa, o qual servirá de base tanto para o teste de hipóteses adotado, quanto para as demais análises. Em seguida, será apresentado o teste de hipóteses escolhido e sua forma de realização. Por fim, apresenta-se a escala de análise do indicador, proposta por seu criador (VEIGA, 2015), bem como sua forma de utilização.

3.3.1 Indicador GARP

De acordo com o Ministério do Planejamento, Orçamento Gestão - MPOG (2012), os indicadores possuem grande utilidade para gestão pública, tanto para revelar a situação das políticas públicas quanto para produzir subsídios que permitam acompanhar a evolução destas e sua principal função é a tradução, de forma mensurável, de algum aspecto ou realidade dada ou construída, no intuito de tornar operacional a sua observação e avaliação.

O instrumento utilizado nessa pesquisa para aferir a acurácia da previsão de demanda nos registros de preços foi o Grau de aproximação entre o real e o planejado - GARP, proposto por Veiga (2015). Segundo o autor, o indicador afere a proximidade entre os quantitativos registrados e os quantitativos efetivamente comprados, por meio da seguinte equação:

$$GARP = \frac{QTEC}{QTR}$$

Onde: GARP = grau de aproximação entre o real e o planejado; QTEC = quantidade total efetivamente comprada; QTR = quantidade total registrada.

O GARP foi escolhido como indicador para essa pesquisa por se tratar de uma ferramenta simples, de fácil implementação e interpretação e que possui um grande potencial em termos de controle e acompanhamento da demanda por materiais no setor público, com a utilização de dados disponíveis no Portal de Compras Governamentais e acessíveis a qualquer pessoa e já ter sido utilizado com sucesso em pesquisas anteriores sobre o tema (VEIGA, 2015; PEIXOTO, 2016).

3.3.2 Teste de hipóteses

O teste de hipóteses escolhido para a presente pesquisa foi o Teste de Wilcoxon-Mann-Whitney, pois trata-se de um teste estatístico não paramétrico para amostras pareadas, o que se mostrou mais adequado para a amostra utilizada na presente pesquisa, a qual é composta de observações independentes, uma vez que cada item pode apresentar um resultado diferente e independente dos demais para o índice GARP, não sendo possível estabelecer condições a respeito da normalidade da distribuição dos resultados do índice (SIEGEL; CASTELLAN JR., 2006).

O Teste de Wilcoxon-Mann-Whitney foi utilizado para comparar os resultados do índice GARP da presente pesquisa com valores predefinidos para o índice, a fim de observar se os resultados obtidos com a inovação denominada planejamento participativo apresentavam melhor desempenho do que os valores predefinidos (valores de referência), razão pela qual o teste foi adotado em sua forma unilateral.

Conforme Siegel e Castellan Jr. (2006 p. 153), o Teste de Wilcoxon-Mann-Whitney é um teste “usado para testar se dois grupos independentes foram extraídos de uma mesma população”. A hipótese nula pode ser de que os dois grupos comparados possuem a mesma distribuição, porém é possível a utilização do teste para comparar se a distribuição de um dos grupos é estocasticamente maior ou menor que a de outro, quando o teste é feito em sua forma unilateral (SIEGEL; CASTELLAN JR., 2006, p. 153).

Para fins de realização do Teste de Wilcoxon-Mann-Whitney, foram consideradas as seguintes hipóteses:

- a) Hipótese nula (H_0): a previsão de demanda do planejamento participativo reflete a real necessidade de consumo do órgão, ou seja, os valores da amostra são maiores ou iguais aos valores de referência; e
- b) Hipótese alternativa (H_1): a previsão de demanda do planejamento participativo não reflete a real necessidade de consumo do órgão, isto é, os valores da amostra da pesquisa são menores que os valores de referência.

Dessa forma, como a hipótese nula (H_0) é de que a previsão de demanda dos itens reflete a real necessidade do órgão, foram estabelecidos, para fins de comparação com os dados encontrados, dois cenários de valores mínimos para o GARP:

- c) 0,65, com base no valor mínimo de 65% de aquisição exigido na Lei nº 17.081/2012 do Estado do Paraná (PARANÁ, 2012) que, embora não se aplique aos órgãos federais, representa um parâmetro de desempenho para a previsão de demanda no SRP; e
- d) 0,60, com base na escala do índice GARP proposta por Veiga (2015), para a qual os itens com GARP acima de 0,60 são considerados como de previsão de demanda “satisfatória”;

Para fins de análise, todos os itens foram agrupados em uma planilha do programa *Microsoft Office Excel 2010*, na qual foram calculadas as frequências acumuladas relativas dos itens da amostra, no intuito de verificar a diferença entre as frequências encontradas e as frequências previstas. O nível de significância considerado para o teste foi de 1% ($\alpha=0,01$).

Os procedimentos para realização do Teste de Wilcoxon-Mann-Whitney utilizados na presente pesquisa foram os recomendados por Siegel e Castellan Jr. (2006, p. 157), quando o número de respostas é maior que 10 (dez):

1. define-se os dois grupos a serem comparados (x e y):
 - a. para o caso dessa pesquisa o grupo x representa os valores do índice GARP encontrados no levantamento de dados e o grupo y representa os valores esperados para o índice GARP (valores previstos), de 0,65 (cenário 1) ou 0,60 (cenário 2) por item.
2. Consolida-se os valores dos grupos x e y em uma única lista;
3. Ordena-se a lista consolidada por ordem decrescente do índice GARP;
4. Em seguida, calcula-se o valor de W_x e W_y onde:
 - a. W_x = soma das posições (postos) que os valores do grupo x ocupam na lista consolidada; e

- b. W_y = soma das posições (postos) que os valores do grupo y ocupam na lista consolidada.
 - c. Obs.: conforme recomendado por Siegel e Castellan Jr. (2006, p. 159), no caso de empates entre as posições (postos), atribui-se aos valores empatados “a média das posições que eles teriam se não tivessem ocorrido empates”.
5. Definidos os valores de W_x e W_y , aplica-se a equação a seguir:

$$z = \frac{W_x \pm 0,5 - m(N + 1)/2}{\sqrt{mn(N + 1)/12}}$$

Onde:

- a. z = valor da estatística do teste;
 - b. W_x = soma das posições (postos) que os valores do grupo x ocupam na lista consolidada;
 - c. m = quantidade de itens do grupo x . Obs.: para a presente pesquisa, $m = 8.788$.
 - d. n = quantidade de itens do grupo y . Obs.: para a presente pesquisa, $n = 8.788$.
 - e. N = quantidade total de itens, ou seja, $N = m + n$. Obs.: para a presente pesquisa, $N = 17.756$.
6. Associa-se o valor obtido de z por meio tabela de probabilidades associadas (Anexo A), a fim de se obter o valor de p .
7. De posse do valor de p , a hipótese nula H_0 foi rejeitada para os casos em que o valor de significância de z foi negativo e o valor de p foi menor ou igual a α (o que significa que os valores do grupo x são estocasticamente menores que os valores do grupo y) e aceita para os casos em que o valor de significância de z foi positivo e o valor de p foi menor ou igual a α .

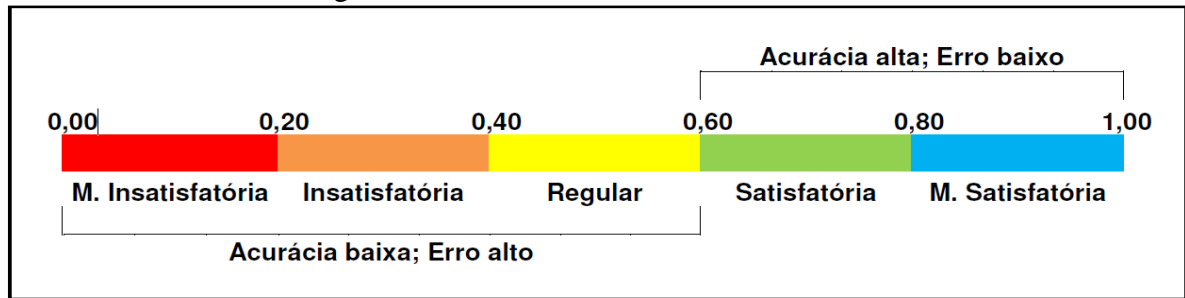
Além do teste Wilcoxon-Mann-Whitney adotou-se o Teste t de Student para comparação dos dados, a fim de identificar diferenças significativas entre as médias dos índices GARP por ano, tipo de material (consumo ou permanente) e natureza de despesa.

3.3.3 Escala de análise GARP

Para a análise do índice GARP, Veiga (2015) aponta que o indicador deve variar de 0 a 1, de modo que quanto mais próximo de 1 maior a precisão do planejamento e quanto mais próximo de 0 maior o erro de previsão. Dessa forma, trata-se de um indicador do tipo “quanto maior, melhor” conforme cita Peixoto (2016).

Dessa forma, Veiga (2015) define uma escala de análise para o GARP, de modo a padronizar a interpretação do resultado obtido por meio de sua utilização, conforme figura 2:

Figura 2 - Escala de análise do índice GARP.



Fonte: Veiga (2015, p. 61).

A escala de análise proposta por Veiga (2015) foi utilizada para analisar os dados obtidos por meio do levantamento. Os dados levantados foram agrupados por ano, por tipo de material (consumo e permanente) e por natureza de despesa.

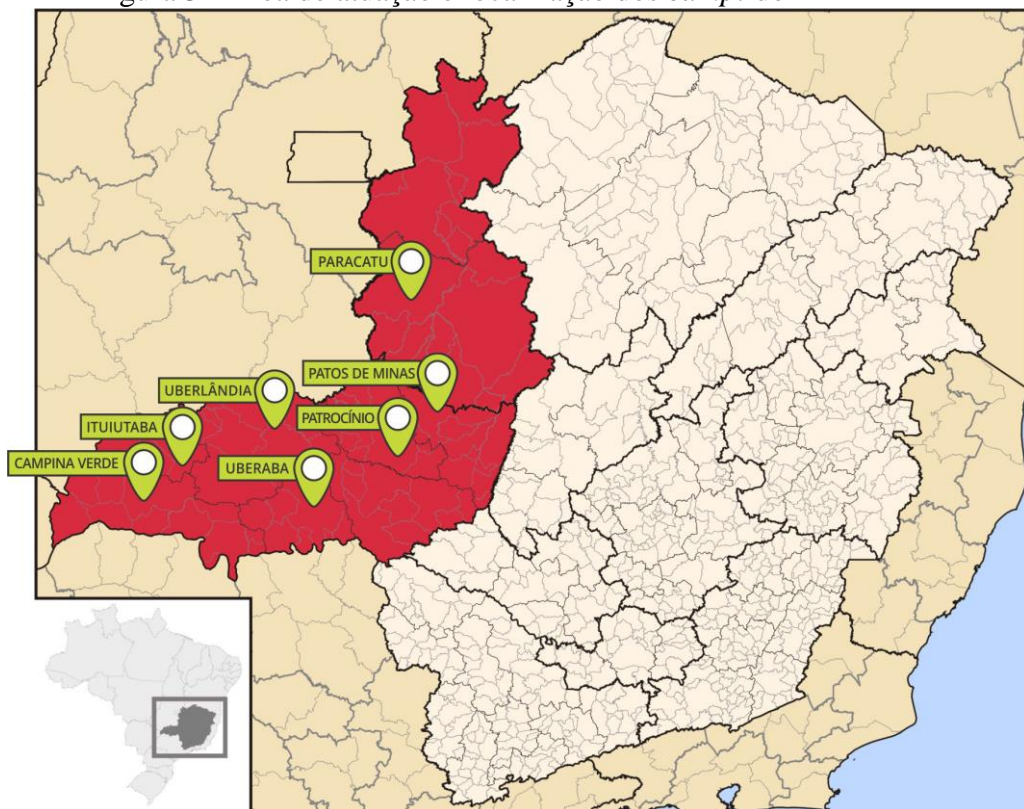
4 CONSIDERAÇÕES SOBRE O IFTM

4.1. DADOS GERAIS SOBRE O IFTM

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro (IFTM), em consonância com a Lei nº 11.892, de 29 de dezembro de 2008, foi criado mediante integração dos antigos Centros Federais de Educação Tecnológica, Escolas Técnicas e Agrotécnicas e define-se como uma “instituição de educação superior, básica e profissional, pluricurricular e *multicampi* (BRASIL, 2008)”.

Sua estrutura organizacional é composta, atualmente, pela Reitoria e pelos *campi* Ituiutaba, Paracatu, Patos de Minas, Patrocínio, Uberaba, Uberlândia e Uberlândia Centro, além dos *campi* Avançados Uberaba Parque Tecnológico e Campina Verde (IFTM, 2016). A figura 3 apresenta o mapa com a área de atuação do IFTM e a localização de seus *campi*:

Figura 3 - Área de atuação e localização dos *campi* do IFTM



Fonte: IFTM (2016, p. 4)

Localizada em Uberaba, a Reitoria é responsável pela garantia da unidade institucional e pela gestão de recursos e planejamento, além de estar à frente de todos os interesses educacionais, econômicos e culturais da instituição. É na Reitoria que estão localizados os diversos órgãos colegiados de caráter permanente, tais como os conselhos e comissões, os

quais são subordinados diretamente ao Reitor, bem como as cinco Pró-Reitorias, que funcionam como órgãos de suporte à tomada de decisão, cada qual em sua área de competência, a saber: Pró-Reitoria de Ensino (PROEN); Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós Graduação e Inovação (PROPI); Pró-Reitoria de Extensão Tecnológica (PROEXT); Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional (PRODIN) e Pró-Reitoria de Administração (PROAD).

O IFTM oferece, em seus *campi* e polos de apoio, cursos nas modalidades presencial e a distância (EaD). A Educação Profissional Técnica de Nível Médio do IFTM é desenvolvida na forma articulada ao ensino médio (integrada ou concomitante). No Ensino Superior, o IFTM oferece cursos de graduação (tecnologia, licenciaturas, bacharelados) e pós-graduação *lato sensu* (especialização) e *stricto sensu* (mestrado). Também são ofertados cursos de idiomas (IFTM, 2016). Conforme dados do Relatório de Gestão do ano de 2017 (IFTM, 2018) o IFTM possui mais de 10.000 alunos matriculados em seus cursos.

Em relação às compras realizadas pelo IFTM, as quais são objeto de estudo, destaca-se que, conforme dados extraídos do Painel de Compras do Governo Federal, no período de 2013 a 2016 o IFTM realizou 1.812 processos de compras em suas unidades, as quais somadas resultam no valor de R\$ 144.310.272,50 (cento e quarenta e quatro milhões, trezentos e dez mil, duzentos e setenta e dois reais e cinquenta centavos). A tabela 1 apresenta os valores das compras do IFTM por modalidade de licitação no período:

Tabela 1 - Quantidade e valores de compras por modalidade de licitação no IFTM: 2013 a 2016

| Modalidade de Compras | Quantidade de Compras | Valor das Compras |
|------------------------------|------------------------------|---------------------------|
| Pregão | 691 | R\$ 103.594.906,43 |
| Concorrência | 38 | R\$ 23.142.247,02 |
| Dispensa de Licitação | 895 | R\$ 12.248.388,15 |
| Inexigibilidade de Licitação | 171 | R\$ 5.000.958,96 |
| Convite | 15 | R\$ 234.524,19 |
| Tomada de Preços | 2 | R\$ 89.247,75 |
| TOTAL | 1.812 | R\$ 144.310.272,50 |

Fonte: Painel de Compras do Governo Federal (2018).

O pregão é a modalidade que movimenta o maior volume de recursos, pois as dispensas de licitação, embora ocorram em maior número, referem-se a compras de pequeno valor, conforme descrito no tópico 2.1.3.

O planejamento de compras no âmbito do IFTM se dá de forma participativa, com objetivo de envolver o maior número possível de servidores no planejamento de aquisição de bens e serviços. A forma como ocorre o planejamento participativo de compras pode ser considerada uma inovação organizacional (HALVORSEN et al., 2005; OCDE, 2005) e, de

acordo com o PDI 2014-2018 (IFTM, 2013), tornou-se uma importante ferramenta do planejamento estratégico da instituição, uma vez que permitiu uma descentralização da decisão a respeito do que e quanto será licitado bem como maior participação dos servidores no processo.

A implementação de uma inovação exige avaliação e monitoramento constantes, a fim de verificar se os resultados desejados estão sendo alcançados e fornecer subsídios para eventuais intervenções, caso seja necessário (FERRAREZI; AMORIM; TOMACHESKI, 2010; SCHERER, 2014; SANTOS, 2017).

Portanto, justifica-se a escolha do IFTM como unidade de estudo, pelas seguintes razões:

- a) por ter implementado uma inovação organizacional em sua metodologia de planejamento de compras; e
- b) por não haver estudos ou controles que meçam a assertividade das demandas realizadas por meio dessa forma de planejamento.

4.2. O PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO NO IFTM

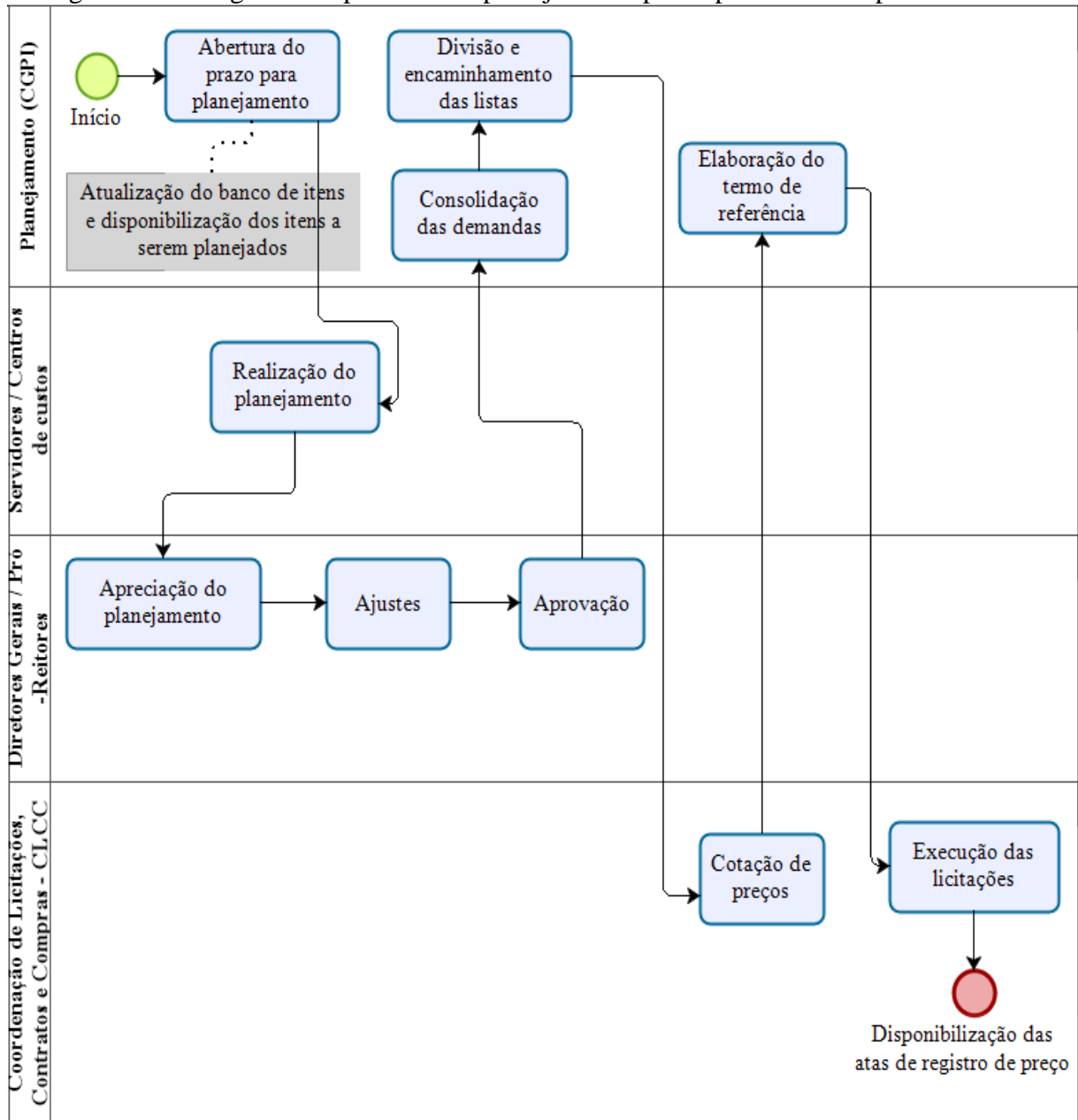
O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2014-2018 do IFTM aponta que, em 2013, a instituição mapeou sua estrutura em centros de custos, de forma que o planejamento das demandas de bens e serviços fica sob responsabilidade destes centros de custos. Buscou-se com esse modelo de planejamento envolver um maior número de servidores, uma vez que o planejamento é aberto a todos os servidores, os quais podem inserir suas demandas em um sistema próprio. Acredita-se que tal atitude torna a elaboração da proposta orçamentária e o planejamento de compras mais fidedigno e garante maior economicidade nas contratações, padronização dos itens adquiridos e celeridade nas licitações, pois os servidores são conhecedores das demandas (IFTM, 2013).

Os centros de custos representam os setores do IFTM distribuídos por seus *campi*, conforme cita o Relatório de Gestão do ano de 2017 do IFTM (IFTM, 2018), e possuem a prerrogativa e responsabilidade de planejar os produtos, serviços e outras despesas para o desempenho de suas atividades. Dessa forma, cabe aos servidores responsáveis pelos setores do IFTM, em geral os respectivos coordenadores, definir quais itens e respectivos quantitativos a serem licitados.

Contudo, conforme relatado no Relatório de Gestão do ano de 2017 do IFTM (IFTM, 2018), o uso do sistema, bem como o planejamento de itens e quantitativos não é restrito

apenas aos responsáveis pelos centros de custos, de modo que todos os servidores podem efetuar o planejamento, razão pela qual se usa a denominação “planejamento participativo” (IFTM, 2018, p. 38). A figura 4 apresenta o fluxograma do planejamento participativo do IFTM.

Figura 4 - Fluxograma do processo de planejamento participativo de compras do IFTM.



Fonte: elaborado pelo autor, a partir de IFTM (2013).

As atividades de planejamento no âmbito do IFTM, conforme descrito em seu Regimento Geral estão a cargo da Coordenação Geral de Planejamento Institucional - CGPI, unidade vinculada à Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional – PRODIN, a qual possui, dentre outras competências, a atribuição de “gerir o planejamento orçamentário participativo

anual das necessidades de compras, contratações e outras ações estabelecidas na proposta orçamentária do IFTM (IFTM, 2017, p. 67)”.

Dessa forma, o processo de planejamento participativo é iniciado anualmente pela CGPI, que estabelece os prazos e disponibiliza os itens a fim de que os servidores (responsáveis ou não por centros de custos) possam efetuar o planejamento. Conforme informações do Relatório de Gestão do ano de 2017 (IFTM, 2018) esse planejamento é feito em um módulo do sistema integrado do IFTM, denominado de MPLAN (Módulo de Planejamento), no qual os servidores devem entrar e inserir os itens e quantitativos planejados, dentro do prazo estabelecido.

Após o planejamento dos itens pelos servidores, o mesmo é submetido aos Diretores Gerais, no âmbito de seus respectivos *campi*, e aos Pró-Reitores, no âmbito de suas respectivas Pró-Reitorias, a fim de que promovam os ajustes nos itens e quantitativos e compatibilizem o que foi planejado com os limites orçamentários de sua unidade de competência.

Em seguida, a CGPI divide os itens aprovados pelos Diretores Gerais e Pró-Reitores em listas, de acordo com as naturezas de despesa dos itens, as quais recebem o nome de “consolidação”. De acordo com o Relatório de Gestão do ano de 2017 (IFTM, 2018, p. 38), “a consolidação é um documento que concatena todos os produtos e serviços planejados, separados por naturezas de despesas (ou similares)” e representa “a mola propulsora para que se abra um processo licitatório no IFTM”.

Destaca-se que, como o IFTM é uma instituição *multicampi*, as necessidades de compras variam entre as unidades, uma vez que os *campi* oferecem cursos de diversas naturezas (agrícola, informática, educação etc.), o que leva a uma grande diversidade de materiais a serem adquiridos.

Após a etapa de consolidação, as listas consolidadas são aprovadas pelos Pró-Reitores de Administração e Desenvolvimento Institucional e o processo licitatório é autorizado pelo Reitor. De posse das autorizações, a CGPI encaminha as listas à Coordenação de Licitações, Contratos e Compras - CLCC da Reitoria, responsável pela execução ou distribuição das licitações. Destaca-se que, inicialmente, as licitações originadas do planejamento participativo eram realizadas apenas pela Coordenação de Licitações, Contratos e Compras - CLCC da Reitoria. Contudo, diante do grande número de itens licitados, a partir de 2014 algumas licitações passaram a ser encaminhadas para execução nos *campi* do IFTM. Vale destacar que, independente da unidade executora da licitação, o planejamento e a consolidação de demandas abrangem todos os *campi*.

Ao receber a lista consolidada, a Coordenação de Licitações, Contratos e Compras - CLCC, da Reitoria ou do *campus* executor da licitação, realiza o procedimento de cotação de preços, a fim de estimar os valores dos itens a serem licitados, bem como os valores totais das licitações.

Concluída a etapa de cotação de preços, o processo é encaminhado à Coordenação Geral de Planejamento Institucional - CGPI para que seja elaborado o termo de referência, documento que subsidiará a elaboração do futuro edital de licitação.

Após a elaboração do termo de referência pela Coordenação Geral de Planejamento Institucional - CGPI, o processo retorna ao setor de licitações para os demais procedimentos referentes à licitação pelo Sistema de Registro de Preços - SRP que, por não serem objeto da presente pesquisa, serão descritos de forma resumida a seguir: (1) divulgação da intenção de registro de preços - IRP; (2) análise das manifestações recebidas nas intenções de registro de preços; (3) elaboração de edital; (4) submissão do edital para análise e parecer jurídico; (5) divulgação da licitação; (6) realização da sessão de licitação; (7) decisão dos eventuais recursos; (8) encaminhamento para homologação pelo Diretor Geral (no caso de execução nos *campi*) ou pelo Reitor (no caso de execução na Reitoria); (9) elaboração das atas de registro de preço; (10) assinatura das atas de registro de preços pelas empresas vencedoras e pelos ordenadores de despesa; e (11) disponibilização das atas de registro de preços para que os solicitantes efetuem as solicitações de empenho, dentro do prazo de validade das atas de registro de preços (que geralmente é de um ano após a respectiva assinatura).

A previsão de demanda do planejamento participativo do IFTM é feita, portanto, por meio da soma (consolidação) de todas as demandas individuais dos centros de custos. Dessa forma, o processo de planejamento participativo de compras do IFTM pode ser enquadrado como oriundo da opinião da força de vendas (ROSSETTO et al., 2011), pois, embora não esteja relacionado a vendas, baseia-se na opinião da equipe envolvida, e toma por base a experiência relevante adquirida por meio do contato direto com a demanda, experiência esta que pode ou não envolver o uso de controles quantitativos por parte dos servidores responsáveis pelo planejamento.

Além disso, verifica-se que o órgão utiliza a compra compartilhada, já que as demandas do planejamento participativo são consolidadas em listas, de modo que uma única licitação para cada natureza de despesa envolva todas as unidades do IFTM.

5 DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL

Este capítulo é composto de cinco subseções. A primeira delas apresenta os registros de preço encontrados no levantamento documental que atendem aos critérios de amostragem da pesquisa e dados gerais sobre os mesmos.

Em seguida, é apresentado o resultado do Teste de Wilcoxon-Mann-Whitney aplicado à hipótese de que o planejamento participativo promove uma maior acurácia da previsão de demanda.

Após os resultados do teste de hipóteses, são apresentados os resultados da aplicação do índice GARP e a análise destes, conforme a escala proposta por Veiga (2015), bem como a comparação dos resultados do índice entre os tipos e natureza de despesa. Também foi feita a comparação com resultados de pesquisas anteriores que utilizaram o GARP como indicador.

No intuito de estabelecer uma relação entre os valores licitados e o orçamento disponível para execução de despesas no órgão, a quarta subseção apresenta uma análise da comparativa entre esses valores.

Por fim, será apresentada uma discussão a respeito do planejamento participativo como uma inovação organizacional.

5.1 DADOS GERAIS DOS REGISTROS DE PREÇOS PESQUISADOS

Foram identificados entre as licitações realizadas pela Reitoria do IFTM e seus *campi*, no período de 2013 a 2016, 123 pregões realizados pelo Sistema de Registro de Preços, destinados a atender mais de uma unidade do IFTM e oriundos do planejamento participativo de Compras divididos entre 87 pregões (gráfico 1) destinados à aquisição de 10.777 itens de material de consumo e 36 destinados à aquisição de 981 materiais permanentes.

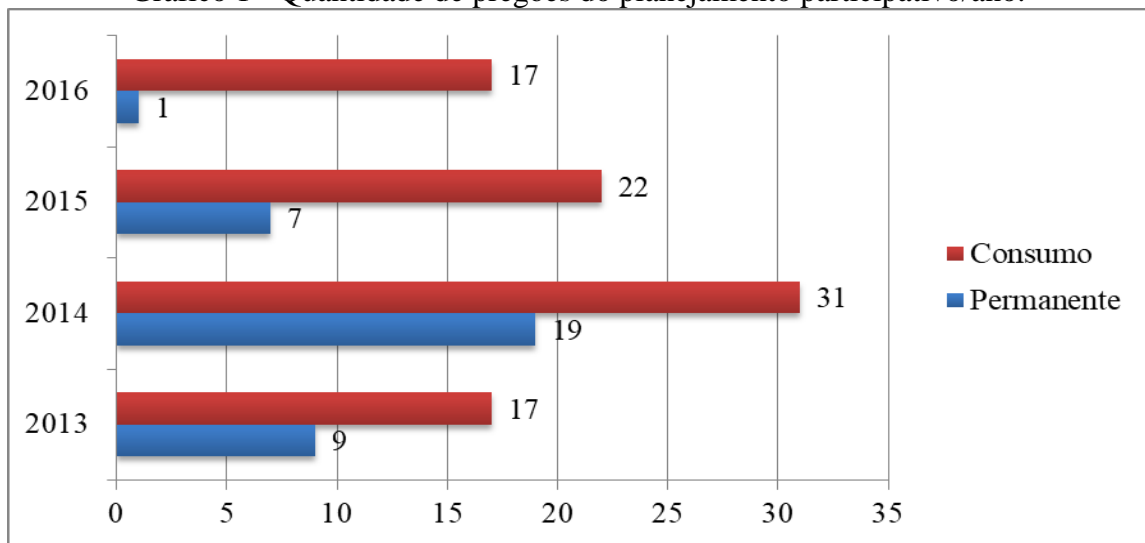
De acordo com a Secretaria do Tesouro Nacional (STN, 2002), os materiais de consumo são aqueles de uso corrente e que perdem sua identidade física ou têm utilização limitada a um curto período de tempo, no máximo dois anos, como por exemplo, itens de expediente, limpeza, químicos, esportivos, elétricos, impressos gráficos etc. Os permanentes, por sua vez, são aqueles que têm durabilidade maior, tais como veículos, computadores, equipamentos de laboratório etc.

Os valores dos registros de preços firmados pelo IFTM no período pesquisado somam R\$ 39.254.284,07 (trinta e nove milhões, duzentos e cinquenta e quatro mil, duzentos e oitenta e quatro reais e sete centavos) e sua maior parte (R\$ 28.689.935,96, equivalente a

73,09% dos valores) foi destinada aos materiais de consumo. A relação completa dos registros de preço que compõem a amostra deste estudo, com seus respectivos objetos encontra-se no Apêndice A deste trabalho.

O gráfico 1 apresenta a quantidade de pregões do planejamento participativo por ano. Vale ressaltar que o planejamento participativo foi iniciado no ano de 2013, não sendo possível que todos os certames fossem concluídos dentro do mesmo ano, de modo que alguns processos do ano de 2013 foram concluídos apenas em 2014, o que explica o pico de licitações nesse ano.

Gráfico 1 - Quantidade de pregões do planejamento participativo/ano.

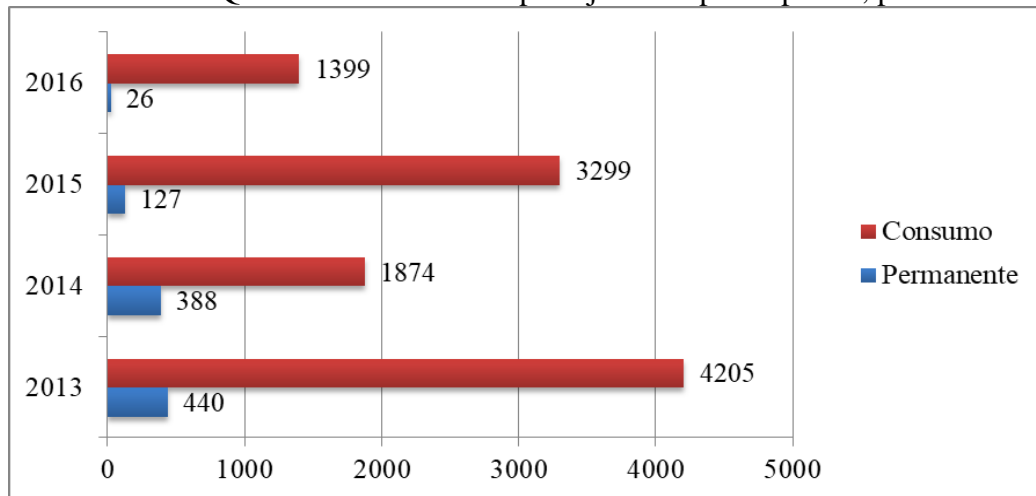


Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Quanto a materiais permanentes, houve queda no número de licitações devido aos contingenciamentos orçamentários sofridos pelo IFTM em 2015 e 2016, que atingiram principalmente as despesas de investimentos. Por essa razão, o órgão decidiu por não executar licitações para aquisição de materiais permanentes a partir de 2015, e passou a utilizar como estratégia de aquisição de materiais permanentes a adesão a atas de registro de preços de outros órgãos. Dessa forma, as 8 (oito) licitações de materiais permanentes realizadas entre 2015 e 2016 se referem a processos abertos antes do contingenciamento do orçamento, os quais foram concluídos em 2015 e 2016.

O gráfico 2 apresenta a quantidade de itens do planejamento participativo licitados entre 2013 e 2016.

Gráfico 2 - Quantidade de itens do planejamento participativo, por ano.



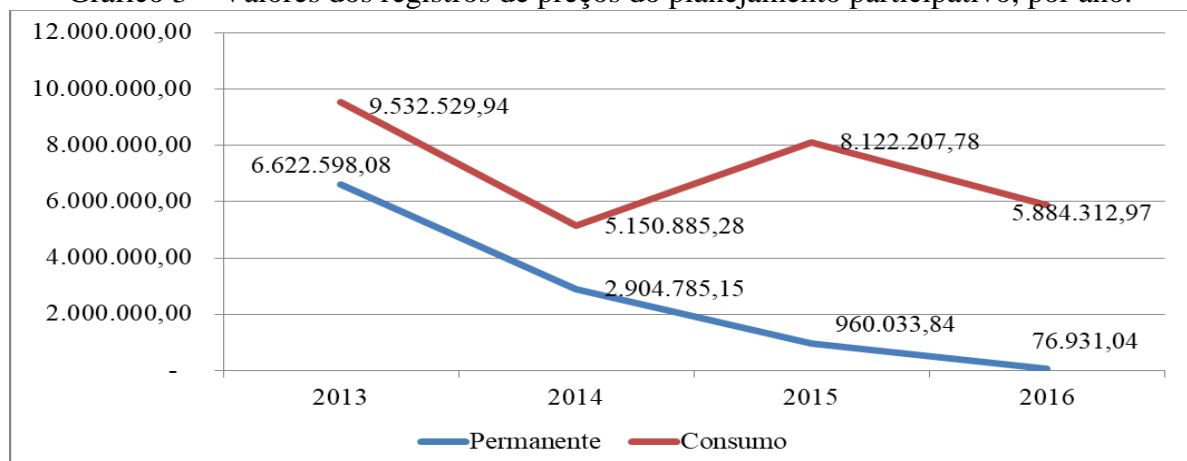
Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Os anos de 2013 e 2015, mesmo com um menor número de licitações em relação ao ano de 2014, tiveram um maior número de itens licitados. Isso se deve ao fato de que as licitações realizadas em 2013, embora em menor número de processos, possuíam um maior número de itens por processo. Além disso, como algumas licitações de 2013 somente foram concluídas em 2014, a fim de ajustar o início da vigência das atas de registro de preços do ano de 2014 ao final da vigência das atas de registro de preço do ano de 2013, algumas licitações de 2014 foram adiadas para 2015, o que explica o maior número de itens de material de consumo em 2015.

A redução do número de itens de material permanente se deu de forma semelhante à redução do número de processos, devido à nova estratégia de aquisição de materiais permanentes do órgão.

O gráfico 3 apresenta os valores homologados dos registros de preços para o período pesquisado (2013 a 2016):

Gráfico 3 – Valores dos registros de preços do planejamento participativo, por ano.



Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Do total de itens licitados no período, 74,74% tiveram seus preços registrados, e os demais foram cancelados por algum motivo durante a licitação. A tabela 2 apresenta a quantidade de itens com registro de preços concluído no período pesquisado, divididos em material de consumo e material permanente. A tabela completa com os quantitativos e percentuais de itens cancelados em cada uma das 123 licitações analisadas encontra-se no Apêndice A.

Tabela 2 - Itens com registro de preço concluído, por categoria.

| Categoria | Quantidade de itens | | | Percentual de registro |
|--------------|---------------------|--------------|--------------|------------------------|
| | Licitados | Cancelados | Registrados | |
| Consumo | 10.777 | 2.562 | 8.215 | 76,28% |
| Permanente | 981 | 408 | 573 | 58,41% |
| Total | 11.758 | 2.970 | 8.788 | 74,74% |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados do Portal de Compras Governamentais.

Chama atenção o fato de que os materiais permanentes, apesar de menor participação, possuem um índice de cancelamento de itens consideravelmente superior ao dos materiais de consumo. Quanto aos motivos para o cancelamento, Luchi e Carneiro (2006) apontam que os itens podem ser: desertos, quando não há propostas válidas; fracassados, quando as propostas válidas não foram classificadas por estarem em desacordo com as exigências do instrumento convocatório em relação a preço, características do produto/serviço ofertado ou aspectos relacionados à habilitação das empresas licitantes; revogados, quando os itens são cancelados por razões de interesse público; e anulados, quando os itens são cancelados por estarem com algum aspecto de ilegalidade.

Este entendimento é corroborado por Veiga (2015) que aponta, além dos motivos citados, razões de ordem documental (habilitação do licitante), restrições quanto ao valor dos itens (preço acima do estimado pelo órgão) e restrições na aceitação dos itens (objeto não atende o descrito no edital).

Como os itens de materiais permanentes destinam-se normalmente à compra de equipamentos, os mesmos possuem características mais restritas e exigências maiores de garantia e assistência técnica, o que conduz, caso tais exigências não sejam atendidas pelos licitantes, ao cancelamento dos itens, o que explica o percentual maior de cancelamento dos itens de material permanente (LUCCHI; CARNEIRO, 2006).

5.2 ANÁLISE DA ACURÁCIA DO PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO

5.2.1 Teste de Wilcoxon-Mann-Whitney

O teste de hipóteses foi realizado com 8.788 itens, uma vez que 2.970 foram cancelados e por esse motivo, não há quantitativos registrados para estes.

Conforme relatado no capítulo 3, para fins de realização do teste de Teste de Wilcoxon-Mann-Whitney foram consideradas as seguintes hipóteses:

- a) Hipótese nula (H_0): a previsão de demanda do planejamento participativo reflete a real necessidade de consumo do órgão, ou seja, os valores da amostra são maiores que os valores de referência; e
- b) Hipótese alternativa (H_1): a previsão de demanda do planejamento participativo não reflete a real necessidade de consumo do órgão, isto é, os valores da amostra da pesquisa são menores ou iguais aos valores de referência.

Foram estabelecidos dois cenários de valores mínimos para o GARP, a saber:

- a) 0,65, com base no valor mínimo de 65% de aquisição exigido na Lei nº 17.081/2012 do Estado do Paraná (PARANÁ, 2012) que, embora não se aplique aos órgãos federais, representa um parâmetro de desempenho para a previsão de demanda no SRP; e
- b) 0,60, com base na escala do índice GARP proposta por Veiga (2015), para a qual os itens com GARP acima de 0,60 são considerados como de previsão de demanda “satisfatória”.

Diante do exposto, os resultados serão apresentados a fim de verificar se os resultados encontrados na pesquisa apresentam índice GARP superior a 0,65 e a 0,60, respectivamente, a fim de se aceitar ou rejeitar H_0 , conforme o caso.

A comparação dos valores encontrados com o índice de referência de 0,65 resultou nos valores de $W_x = 56.084.978$ e $W_y = 98.381.660$. Determinou-se então o valor de z por meio da aplicação da fórmula:

$$z = \frac{W_x \pm 0,5 - m(N + 1)/2}{\sqrt{mn(N + 1)/12}} = \frac{56.084.978 \pm 0,5 - 8.788(17.756 + 1)/2}{\sqrt{(8.788)(8.788)(17.756 + 1)/12}} = -62,87$$

Ao utilizar o valor de 0,60 como referência do índice GARP obteve-se os valores de $W_x = 57.273.003$ e $W_y = 97.142.552$. Segue resultado do valor de z :

$$z = \frac{W_x \pm 0,5 - m(N + 1)/2}{\sqrt{mn(N + 1)/12}} = \frac{57.273.003 \pm 0,5 - 8.788(17.756 + 1)/2}{\sqrt{(8.788)(8.788)(17.756 + 1)/12}} = -59,34$$

A tabela 3 apresenta as decisões a respeito da hipótese nula (H_0) após a associação do valor obtido de z por meio da tabela de probabilidades associadas (Anexo A):

Tabela 3 - Decisões sobre H_0 para GARP predito de 0,65 e 0,60.

| Índice GARP predito | z | Sinal de z | p -valor | α | Decisão sobre H_0 |
|---------------------|--------|--------------|---------------|----------|---------------------|
| 0,65 | -62,88 | Negativo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Rejeitada |
| 0,60 | -59,35 | Negativo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Rejeitada |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados da pesquisa.

Diante dos resultados encontrados, a hipótese nula (H_0) foi rejeitada para as duas previsões do índice GARP, 0,65 e 0,60, ao nível de significância $\alpha = 0,05$.

A tabela 4 apresenta as possíveis decisões a respeito da hipótese nula (H_0), tendo como base valores estimados para o GARP predito, no intuito de demonstrar a partir de que previsão do GARP H_0 poderia ser aceita:

Tabela 4 - Simulações de decisão sobre H_0 conforme GARP predito.

| Índice GARP predito | W_x | W_y | z | Sinal de z | p -valor | α | Decisão sobre H_0 |
|---------------------|------------|-------------|--------|--------------|---------------|----------|---------------------|
| 0,90 | 50.141.550 | 104.274.014 | -80,55 | Negativo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Rejeitada |
| 0,80 | 52.448.396 | 101.967.164 | -73,69 | Negativo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Rejeitada |
| 0,70 | 54.648.173 | 99.765.770 | -67,15 | Negativo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Rejeitada |
| 0,60 | 57.273.003 | 97.142.552 | -59,35 | Negativo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Rejeitada |
| 0,50 | 60.914.020 | 93.552.654 | -48,52 | Negativo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Rejeitada |
| 0,40 | 64.921.349 | 89.545.326 | -36,61 | Negativo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Rejeitada |
| 0,30 | 69.113.217 | 85.353.450 | -24,14 | Negativo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Rejeitada |
| 0,20 | 73.779.645 | 80.687.022 | -10,27 | Negativo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Rejeitada |
| 0,10 | 79.228.205 | 75.238.462 | 5,93 | Positivo | $p < 0,00003$ | 0,01 | Aceita |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados da pesquisa.

Destaca-se que, conforme a simulação da tabela 4, a hipótese nula somente poderia ser aceita se o índice GARP de referência fosse igual ou menor a 0,10.

Diante do exposto, constata-se que o planejamento participativo não tem funcionado adequadamente como uma ferramenta de previsão de demanda, uma vez que, conforme os resultados da pesquisa, no período pesquisado não houve comprovação de que o índice de realização de demanda foi superior aos valores de referência. Logo, não se pode considerar que o planejamento participativo atingiu o objetivo de tornar as demandas de compras mais fidedignas, objetivo este previsto no PDI 2014-2018 do IFTM (IFTM, 2013).

5.2.2 Análise do GARP conforme escala GARP

Esta subseção está dividida em quatro tópicos e o primeiro deles é destinado a apresentar resultados gerais do índice GARP nas licitações do IFTM no período de 2013 a 2016. O segundo tópico compara os resultados do índice GARP para materiais permanentes e materiais de consumo. Em seguida, no terceiro tópico, são apresentados os resultados do índice GARP separados por natureza de despesa. Por fim, o quarto e último tópico compara os resultados da presente pesquisa com os resultados de pesquisa anteriores que utilizaram o índice GARP como indicador.

5.2.2.1 Resultados gerais do índice GARP

Os dados são apresentados discriminados por ano, com a análise da acurácia apresentada (tabela 5), conforme a escala proposta por Veiga (2015).

Tabela 5 - Acurácia dos itens do período de 2013 a 2016, conforme escala de Veiga (2015).

| Ano | GARP médio | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|-------|------------|----------------|-----------|-----------------|---------------|---------------|--------------|-----------------|
| | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| 2013 | 0,3866 | Insatisfatória | 3.355 | 1.535 45,76% | 443 13,20% | 340 10,13% | 254 7,57% | 783 23,34% |
| 2014 | 0,2283 | Insatisfatória | 1.614 | 1.102 68,27% | 128 7,93% | 96 5,95% | 55 3,41% | 233 14,44% |
| 2015 | 0,2823 | Insatisfatória | 2.791 | 1.623 58,15% | 300 10,75% | 293 10,50% | 186 6,66% | 389 13,94% |
| 2016 | 0,2958 | Insatisfatória | 1.028 | 571 55,54% | 126 12,26% | 123 11,96% | 64 6,23% | 144 14,01% |
| Total | 0,3138 | Insatisfatória | 8.788 | 4.831 54,97% | 997 11,35% | 852 9,70% | 559 6,36% | 1.549 17,63% |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados da pesquisa.

Dado que o GARP médio encontrado foi de 0,3138, é possível constatar que o planejamento participativo não atingiu o objetivo de tornar as demandas mais fidedignas e próximas da real necessidade da instituição, uma vez que há grande disparidade entre os quantitativos registrados e os efetivamente demandados durante a vigência das atas de registro de preço. De acordo com a escala proposta por Veiga (2015), o índice de 0,3138 está enquadrado na categoria “insatisfatória”, o que demonstra a baixa acurácia da previsão de demanda do período.

A fim de verificar se as variações ocorridas entre as médias do índice GARP de cada ano são estatisticamente relevantes, utilizou-se o Teste *t* de Student para comparar o índice GARP de um ano com o do ano imediatamente anterior. Os resultados são apresentados na tabela 6.

Tabela 6 – Resultados do Teste *t* para as médias anuais do índice GARP.

| Ano | Registros | GARP médio | Valor de <i>t</i> | <i>t</i> crítico | Diferença |
|------------|------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------|
| 2013 | 3.355 | 0,3866 | - | - | - |
| 2014 | 1.614 | 0,2283 | -13,91 | 1,96 | Significativa |
| 2015 | 2.791 | 0,2823 | 4,84 | 1,96 | Significativa |
| 2016 | 1.028 | 0,2958 | 1,05 | 1,96 | Não significativa |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados da pesquisa.

Como se pode observar na tabela 6, há uma redução significativa nas médias do índice GARP do ano de 2014, quando comparadas com o ano de 2013, mesmo com um número de itens cerca de 52% menor.

Como 2013 foi o primeiro ano do planejamento participativo, o seu resultado melhor em relação aos demais períodos analisados pode ser explicado pelo treinamento inicial fornecido aos envolvidos no momento da implantação, o que contribuiu para que a previsão da demanda tivesse melhor qualidade em relação aos anos seguintes.

Observa-se também um aumento significativo nas médias do índice GARP no ano de 2015 em relação ao ano de 2014 o que indica que, mesmo com um número de itens maior que o ano anterior o planejamento deste ano alcançou um maior índice de realização de demandas. Contudo, o valor médio de 0,2823 ainda é baixo quando comparado com os valores de referência adotados de 0,65 ou 0,60.

O aumento ocorrido de 2015 para 2016 não foi considerado relevante sob o ponto de vista estatístico, razão pela qual não se considera que houve uma melhoria do índice de 2016 com relação a 2015, embora a média tenha sido 0,0135 maior.

Por fim, cumpre ressaltar que mudanças na estrutura organizacional da instituição, ocorridas entre 2013 e 2016, impactaram também em mudança nos responsáveis por centros de custos, ou seja, os servidores envolvidos na previsão de demanda nem sempre são os mesmos ao longo do período pesquisado. Como não houve replicação do treinamento ao longo dos anos, os servidores novos nos centros de custo podem estar com dificuldades em determinar quantitativos e/ou operar o sistema.

5.2.2.2 Comparação entre material permanente e material de consumo

A fim de se observar se há diferença entre a qualidade da previsão de demanda para materiais de consumo e permanentes, nessa subseção é apresentada a comparação entre as categorias da escala GARP dos dois tipos de materiais (tabela 7). Essa divisão entre materiais de consumo e materiais permanentes, conforme aponta Peixoto (2016) é importante no sentido de possibilitar – caso haja diferenças relevantes – formas de planejamento diferenciadas para cada tipo de material.

Tabela 7 - Acurácia dos itens do período de 2013 a 2016 - Consumo X Permanente.

| Tipo | GARP | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|-------|--------|----------------|-----------|-----------------|---------------|--------------|--------------|-----------------|
| | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| Cons. | 0,3104 | Insatisfatória | 8.215 | 4.547 55,35% | 935 11,38% | 786 9,57% | 526 6,40% | 1.421 17,30% |
| Perm. | 0,3635 | Insatisfatória | 573 | 284 49,56% | 62 10,82% | 66 11,52% | 33 5,76% | 128 22,34% |

Fonte: elaborado pelo autor.

Observa-se que, em ambas as classificações de materiais, há uma maior concentração de itens na categoria “muito insatisfatória”, ou seja, com GARP abaixo de 0,20. Somadas, as categorias “muito insatisfatória”, “satisfatória” e “regular” abrangem 76,30% dos itens de material de consumo e 71,90% dos itens de materiais permanentes. Em ambas as divisões, o índice GARP médio está enquadrado na categoria “insatisfatória”, conforme a escala de Veiga (2015), de modo que a baixa acurácia da previsão de demanda está presente nas duas classificações de material.

A fim de verificar se as diferenças entre as médias do índice GARP de cada ano são relevantes sob o ponto de vista estatístico, foi elaborada a tabela 8, que apresenta o resultado do Teste *t* de Student, no qual foi feita a comparação entre as médias dos índices GARP dos materiais permanentes e dos materiais de consumo.

Tabela 8 – Resultados do Teste *t* para materiais permanentes e de consumo.

| Tipo de material | Registros | GARP médio | Valor de <i>t</i> | <i>t</i> crítico | Diferença |
|------------------|-----------|------------|-------------------|------------------|---------------|
| Consumo | 8.215 | 0,3104 | - | - | - |
| Permanente | 573 | 0,3635 | 3,29 | 1,96 | Significativa |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados da pesquisa.

Por meio da tabela 8 é possível inferir que a média do índice GARP dos materiais permanentes é significativamente maior que a média dos materiais de consumo, o que diverge dos resultados encontrados por Peixoto (2016), por exemplo, que constatou maior homogeneidade na distribuição dos itens de material de consumo entre as categorias ao

analisar o SRP nas licitações da Reitoria do Instituto Federal do Espírito Santo, no período entre 2010 e 2014.

Dessa forma, mesmo com um menor número de itens e licitações, a previsão de demanda de materiais permanentes se mostrou mais acurada que a de materiais de consumo, o que indica a necessidade maior de melhorias na previsão de demanda de materiais de consumo, principalmente por que atualmente o órgão somente licita por meio do planejamento participativo os materiais de consumo, devido à nova estratégia de aquisições de materiais permanentes citada no item 5.1 desta pesquisa.

5.2.2.3 Comparação entre as naturezas de despesa

Dada a baixa acurácia da previsão de demanda do planejamento participativo no agregado, buscou-se analisar o desempenho conforme a natureza de despesas dos materiais, a fim de identificar se o mesmo comportamento se repetiria de maneira homogênea ou se haveria *outlier* comprometendo a média geral do índice GARP.

Como as licitações de material permanente não se repetem ao longo dos anos, uma vez que, pelas características destes materiais (especialmente a durabilidade), os mesmos não são licitados todos os anos, foi realizado o agrupamento das listas de material de consumo, conforme a natureza da despesa. A tabela 9 apresenta as naturezas de despesa licitadas para materiais de consumo, ao longo do período pesquisado, com o resultado da média do índice GARP das licitações. A fim de facilitar o entendimento e a análise, as naturezas de despesa estão dispostas em ordem decrescente da média do GARP.

Tabela 9 - Média do GARP por natureza de despesa.

| Natureza da despesa | GARP | | | | | Quant. itens registrados |
|------------------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|--------------------------|
| | Média | Moda | Mediana | Mín. | Máx. | |
| Material de consumo de informática | 0,4258 | 0,0000 | 0,4065 | 0,0000 | 1,0000 | 346 |
| Material educativo e esportivo | 0,4245 | 0,0000 | 0,4286 | 0,0000 | 1,0000 | 201 |
| Alimentos para animais | 0,4202 | 0,0000 | 0,3750 | 0,0000 | 1,0000 | 44 |
| Material elétrico e eletrônico | 0,3806 | 0,0000 | 0,2500 | 0,0000 | 1,0000 | 1.756 |
| Material biológico e laboratorial | 0,3531 | 0,0000 | 0,1429 | 0,0000 | 1,0000 | 541 |
| Sementes, mudas e insumos | 0,3504 | 0,0000 | 0,0833 | 0,0000 | 1,0000 | 243 |

(continua)

(conclusão)

| Natureza da despesa | GARP | | | | | Quant. itens registrados |
|--------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|--------------------------|
| | Média | Moda | Mediana | Mín. | Máx. | |
| Ferramentas | 0,3475 | 0,0000 | 0,2000 | 0,0000 | 1,0000 | 432 |
| Material para manutenção de bens móveis e imóveis | 0,3361 | 0,0000 | 0,0923 | 0,0000 | 1,0000 | 1.194 |
| Material de caça e pesca, coudelaria e uso zootécnico | 0,3331 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 1,0000 | 85 |
| Material de expediente | 0,3202 | 0,0000 | 0,2228 | 0,0000 | 1,0000 | 978 |
| Animais para pesquisa e abate | 0,2813 | 0,0000 | 0,2206 | 0,0000 | 0,7500 | 14 |
| Carimbos | 0,2716 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 1,0000 | 24 |
| Material de limpeza | 0,2471 | 0,0000 | 0,1068 | 0,0000 | 1,0000 | 185 |
| Material químico | 0,2229 | 0,0000 | 0,0909 | 0,0000 | 1,0000 | 296 |
| Material para manutenção de veículos | 0,2208 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 1,0000 | 175 |
| Material de acondicionamento e embalagens | 0,2122 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 1,0000 | 49 |
| Material de proteção e segurança | 0,1873 | 0,0000 | 0,1250 | 0,0000 | 1,0000 | 187 |
| Materiais farmacológicos, hospitalares e medicamentos veterinários | 0,1787 | 0,0000 | 0,0598 | 0,0000 | 1,0000 | 346 |
| Impressos gráficos (serviços gráficos) | 0,1632 | 0,0000 | 0,0372 | 0,0000 | 1,0000 | 222 |
| Material de cama, mesa e banho e copa e cozinha | 0,1521 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 1,0000 | 245 |
| Uniformes, tecidos e aviamentos | 0,0870 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 1,0000 | 49 |
| Bandeiras, flâmulas e insígnias | 0,0662 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 0,7500 | 36 |
| Recarga de cartuchos e toners | 0,0098 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 0,1263 | 28 |
| Gás e outros materiais engarrafados (gases industriais) | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 4 |

Fonte: elaborado pelo autor.

Algumas naturezas de despesa, mesmo sendo licitadas constantemente ao longo do período de 2013 a 2016, possuem índice de realização de demanda (GARP) muito baixos, por exemplo, gases (industriais) e materiais engarrafados, uniformes, tecidos e aviamentos, recarga de cartuchos e toners e bandeiras, flâmulas e insígnias. São naturezas de despesa que,

ao longo do período, não chegaram a 10% de realização de demanda e possuem um número pequeno de itens licitados.

Cumpra esclarecer que, conforme do Decreto nº 7.892/2013 (BRASIL, 2013), uma das principais hipóteses de aplicação do SRP é a aquisição parcelada. Dessa forma, se não há aquisição, nem mesmo parcelada, destes itens, esses não devem ser licitados pelo SRP, mas sim na forma tradicional. Como tais itens são de baixa complexidade e valor, pode ser utilizada a modalidade pregão tradicional (sem o SRP) ou até mesmo a dispensa de licitação, quando (e se) houver necessidade de aquisição dos mesmos, no intuito de evitar assim a realização de licitações com quantitativos que não serão adquiridos. Portanto, seria importante um ajuste nos procedimentos da inovação organizacional denominada planejamento participativo, aqui estudada.

Com exceção da natureza de despesa ‘material educativo e esportivo’, o valor da mediana do índice GARP foi menor que o valor da média, já que o valor máximo para a maioria das naturezas foi de 1,0000 (empenho do quantitativo total). Dessa forma, entende-se que há poucos itens com índices GARP altos, os quais têm impacto no valor da média. A moda dos índices GARP, para todas as naturezas de despesa, foi de 0,0000, ou seja, para a maioria dos itens registrados não houve empenho de nenhuma quantidade.

Nenhuma das naturezas ultrapassou o índice médio de 0,60 estabelecido como “satisfatório” na escala de Veiga (2015), sendo que a natureza de despesa que apresentou o melhor desempenho foi a de materiais de consumo de informática, seguida pelos materiais educativos e esportivos e pelos alimentos para animais. Acredita-se que esse resultado, embora abaixo do desejado, mas acima da média, possa ser explicado pelo fato de que os servidores envolvidos no planejamento dos itens são, em geral, ocupantes de cargos técnicos, ou seja, são especializados na atividade que desenvolvem e há poucas mudanças de setor para estes cargos.

Os materiais de consumo de informática, por exemplo, têm a maioria de seus itens planejada pelos técnicos e analistas de tecnologia da informação, os quais, devido à natureza de seus cargos, permanecem por muito tempo no mesmo setor de atuação e acabam por adquirir conhecimento e experiência para definir melhor os quantitativos a serem demandados. O mesmo se aplica às listas de alimentos para animais, cujos servidores responsáveis pelo planejamento são, em geral, os técnicos da área de agropecuária (que também permanecem por um longo tempo no mesmo setor devido à natureza dos cargos).

Por outro lado, algumas naturezas de despesa são planejadas por um maior número de pessoas o que pode levar a uma superestimação dos itens e até mesmo à duplicação das

demandas, já que um mesmo material, como por exemplo ‘impressos gráficos’, cujo GARP médio foi de 0,1632, por ser utilizado em diferentes centros de custo, pode ser planejado por diferentes servidores.

As naturezas de materiais de expediente e de limpeza, por exemplo, apresentaram um baixo índice de realização das demandas. Como se trata de materiais para os quais as licitações ocorrem, no mínimo, anualmente, acredita-se que o baixo desempenho ocorra devido ao elevado número de envolvidos no planejamento e também a mudanças de lotação destes ocorridas ao longo do período pesquisado, já que os itens dessas naturezas são geralmente planejados por servidores administrativos, entre os quais as alterações de setor são mais comuns.

De acordo com dados extraídos dos Relatórios de Gestão do IFTM, em 2012 (IFTM, 2013, 2017), antes do planejamento participativo, a instituição possuía 709 servidores efetivos. Já no final de 2016, o quantitativo de colaboradores era de 1.121, um acréscimo de 58,11%. Como o treinamento e a conscientização a respeito do planejamento participativo ocorreram somente em 2013, é possível que haja centros de custos ocupados por servidores não capacitados para essa função, o que contribui para menor acurácia da previsão de demanda. Esse fato também foi identificado por Teixeira (2017) que relatou haver muitos servidores ingressantes no órgão nesse período, os quais poderiam estar exercendo suas funções sem o devido conhecimento do planejamento existente.

Ainda a respeito dos materiais de limpeza, vale ressaltar que o IFTM possui em todas as suas unidades, contratos de serviços terceirizados de limpeza e conservação que incluem o fornecimento de materiais. Sendo assim, os materiais licitados pelo IFTM perdem sua necessidade e não são adquiridos. O mesmo se aplica aos materiais para manutenção de veículos, para os quais também há contratos de serviços terceirizados que preveem o seu fornecimento.

Como o IFTM é uma instituição *multicampi* as necessidades de compras variam entre as unidades, o que leva a um grande número de itens planejados e a uma diversidade de naturezas de despesa, devido aos cursos oferecidos por cada *campus*.

Diante do exposto, percebe-se que a previsão de demanda do período pesquisado foi deficiente e que houve uma superestimação dos quantitativos licitados, o que confirma a dificuldade em se definir adequadamente as quantidades a serem adquiridas, conforme citam Silva (2012) e o Tribunal de Contas da União (TCU, 2014). Somada à previsão de demanda ineficiente, está a não obrigatoriedade de aquisição dos itens licitados pelo SRP, o que muitas vezes leva o servidor a não se preocupar com a acurácia da previsão. Vale ressaltar que o SRP

deve ser usado de forma consciente, realista e refletir a real demanda da instituição (VEIGA, 2015; RAPOSO et al., 2016; PINHEIRO; BOSELLI, 2016; PEIXOTO, 2016).

A não obrigatoriedade de aquisição dos itens licitados por meio do SRP também leva a incerteza, por parte do servidor demandante, da efetivação da compra do item ou do quantitativo solicitado. Tal insegurança leva os servidores a planejarem mais do que o necessário, na expectativa de receber ao menos uma parcela do que foi solicitado e, assim, não terem suas atividades comprometidas.

Teixeira (2017), em pesquisa na qual analisou a construção dos processos de controle orçamentário do IFTM, constatou junto aos entrevistados que os servidores ocupantes de cargos de direção na instituição costumam permitir que os centros de custos planejem com uma margem de 20% a 30% acima da previsão orçamentária, a fim de evitar imprevistos e garantir a adequada execução do orçamento, uma vez que os valores e quantitativos dos itens costumam ser reduzidos nas licitações, devido à disputa de preços e à ocorrência de itens desertos e fracassados.

Contudo, os dados levantados apontam para uma superestimação acima da margem de 20% a 30%, o que compromete a qualidade da previsão de demanda e torna evidente a necessidade de ajustes nos processos de previsão de demanda do órgão.

A necessidade de ajustes na forma de previsão de demanda se torna ainda mais evidente com a entrada em vigor da Instrução Normativa nº 01/2018 (SEGES, 2018) que institui e torna obrigatória a partir de 2019 a utilização do Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações - PGC no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional, ou seja, o órgão público deverá elaborar o Plano Anual de Contratações, o qual deve ser elaborado com base em estudos preliminares, dos quais deve fazer parte a definição de quantitativos, acompanhadas das memórias de cálculo utilizadas na definição, conforme inciso IV do Art. 7º (SEGES, 2018).

5.2.2.4 Comparação com trabalhos anteriores de Veiga (2015) e Peixoto (2016)

Nesta subseção, apresenta-se uma breve comparação dos resultados obtidos na pesquisa com aqueles obtidos nos trabalhos anteriores que utilizaram o indicador GARP para medir a acurácia da previsão de demandas em outras instituições e períodos, que são o trabalho de Veiga (2015), que teve como objeto os registros de preços realizados no Departamento de Restaurantes (DGR) da Universidade Federal do Espírito Santo no período de 2009 a 2014 e o trabalho de Peixoto (2016), cujo objeto era a análise dos registros de preços do período de

2010 a 2014, no âmbito da Reitoria do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santo.

Destaca-se que o total de itens e de licitações analisados na presente pesquisa é bastante superior ao total de itens analisados nas pesquisas de Veiga (2015) e Peixoto (2016), conforme demonstrado na tabela 10.

Tabela 10 - Comparação com os trabalhos de Veiga (2015) e Peixoto (2016).

| Pesquisa | Origem dos registros de preços | Período analisado | Nº de licitações | Nº de itens | |
|----------------|---------------------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------|
| | | | | Licitados | Registrados |
| Veiga (2015) | DGR/UFES | 2009 a 2014 | 27 | 2.494 | 2.274 |
| Peixoto (2016) | Reitoria/IFES | 2010 a 2014 | 25 | 512 | 462 |
| Atual | Planejamento participativo/IFTM | 2013 a 2016 | 123 | 11.758 | 8.788 |

Fonte: elaborado pelo autor.

Embora as pesquisas de Veiga (2015) e Peixoto (2016) se refiram a períodos mais longos que o analisado na presente pesquisa, o número de itens encontrado pelos autores, bem como o número de licitações, é consideravelmente menor. Vale ressaltar que ambos os autores não utilizaram técnicas de amostragem em suas pesquisas, ou seja, analisaram todas as licitações do período pesquisado.

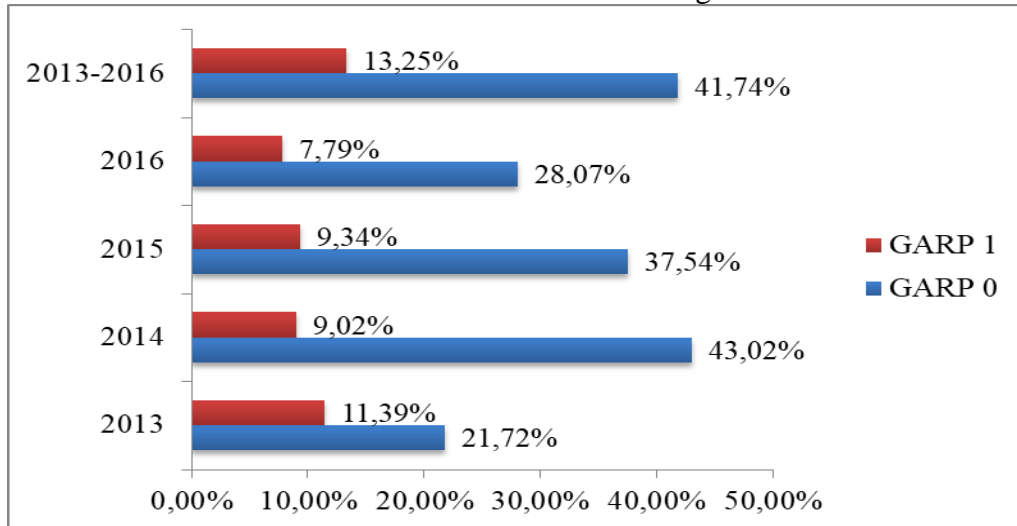
Essa diferença, associada ao baixo índice de realização das demandas já demonstrado no teste de hipóteses e na análise pela escala GARP, indica que o IFTM tem licitado uma quantidade de itens superior a sua real necessidade de consumo.

A exemplo de Peixoto (2016) que, ao fazer a comparação com o estudo de Veiga (2015), utilizou como parâmetro os itens que apresentaram GARP igual a “0” e “1”, bem como os resultados da previsão de demanda dos itens de material de consumo – já que a pesquisa de Veiga (2015) não possui materiais permanentes – esta pesquisa seguiu o mesmo padrão, no sentido de assim demonstrar os extremos da pesquisa, ou seja, a diferença entre os itens que foram totalmente adquiridos e aqueles para os quais nenhuma unidade foi adquirida, aspecto considerado relevante por Veiga (2015) e Peixoto (2016) por ajudar a identificar quais tipos de itens precisam de melhor planejamento de demanda.

Para efeito de comparação, foi elaborado o gráfico 4, no qual se apresenta o percentual de itens com GARP igual a “0” e “1” da presente pesquisa, por ano. Constata-se que mais de 40% dos itens registrados não teve nenhuma unidade adquirida, ou seja, de cada dez itens licitados, quatro possuem índice GARP igual a 0. Esses resultados divergem consideravelmente dos encontrados por Peixoto (2016), que identificou 10% dos itens

analisados com GARP igual a 0, ou seja, o percentual de itens com GARP igual a 0 dessa pesquisa foi mais de quatro vezes superior ao encontrado Peixoto (2016) e quase três vezes superior ao de Veiga (2015) que, embora tenha considerado apenas materiais de consumo, identificou 15% dos itens analisados com GARP igual a 0.

Gráfico 4 - Percentual de itens com GARP igual a "0" e "1".



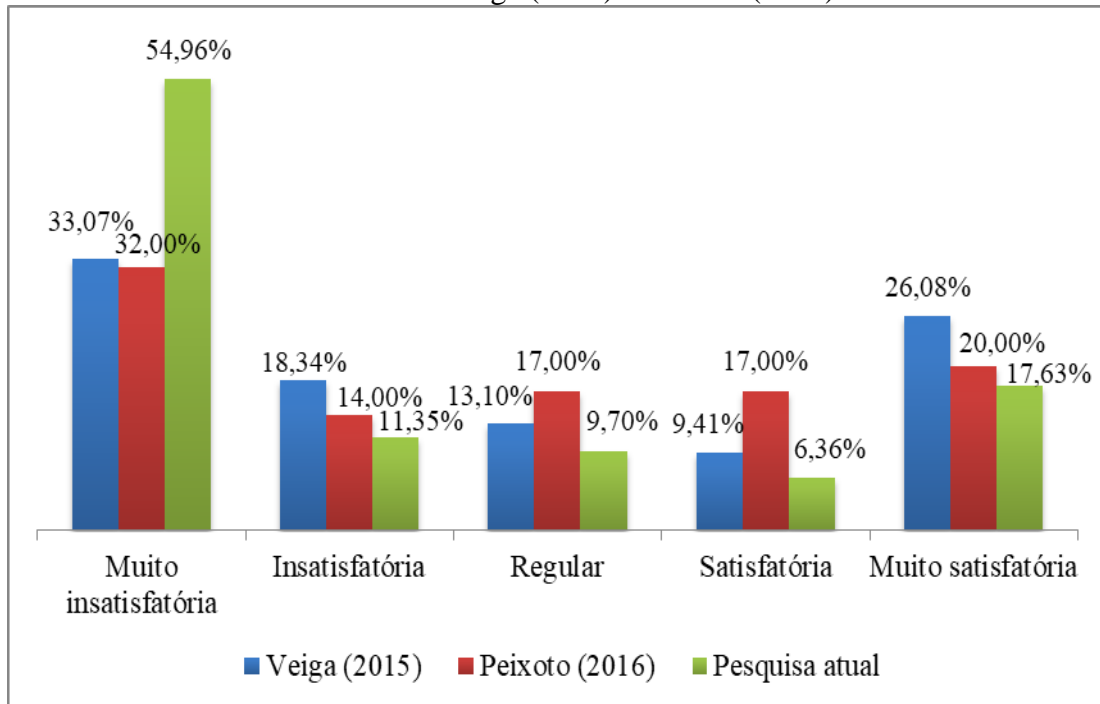
Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados do Portal de Compras Governamentais.

Além disso, verifica-se que apenas 13,25% do total de itens tiveram seus quantitativos totalmente demandados durante a vigência do registro de preços, resultado bastante próximo ao encontrado na pesquisa de Peixoto (2016), cujo percentual foi de 13% e Veiga (2015), que apurou 19% dos itens analisados com GARP igual a 1.

Por meio do gráfico 5, é possível comparar a distribuição percentual pela escala de acurácia dos itens registrados nas pesquisas de Veiga (2015) e Peixoto (2016) com os dados da presente pesquisa.

Quando levados em consideração os pontos extremos da escala, os itens licitados pelo IFTM (pesquisa atual) têm um percentual maior de ocorrência na escala “muito insatisfatória” e um percentual menor na escala “muito satisfatória” do que os resultados das pesquisas anteriores. Em relação ao resultado ideal esperado, que, segundo Veiga (2015), encontra-se entre as escalas “satisfatória” e “muito satisfatória”, verifica-se que as pesquisas anteriores também apresentam percentuais acima dos encontrados nas licitações do IFTM.

Gráfico 5 - Percentual de itens registrados por escala de acurácia comparado com pesquisas anteriores de Veiga (2015) e Peixoto (2016).



Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados da pesquisa, de Veiga (2015) e Peixoto (2016).

Dado que os contextos analisados por Veiga (2015) e Peixoto (2016) não são ambientes nos quais a previsão de demanda é feita de forma participativa, esse resultado indica que o planejamento participativo, por si só, não foi capaz de gerar previsões mais fidedignas, sendo necessários ajustes em sua forma de execução.

5.3 ANÁLISE DOS VALORES DAS LICITAÇÕES COMPARADOS AO ORÇAMENTO DA INSTITUIÇÃO

Essa subseção destina-se a relacionar os valores licitados pelo IFTM para aquisição de materiais (de consumo e permanentes) com os valores consignados nas propostas orçamentárias para tal finalidade. O objetivo foi o de verificar se os valores licitados estão condizentes com os consignados no orçamento.

Como o orçamento é único para todo o IFTM, para este levantamento foram considerados os valores licitados em todas as unidades do IFTM, de modo que estão abrangidas, no resultado, outras licitações além das 123 que foram estudadas nesta pesquisa.

A tabela 11 apresenta os valores consignados por ano nas propostas orçamentárias para aquisição de materiais:

Tabela 11 - Comparação entre o orçamento e os valores licitados.

| Ano | Proposta Orçamentária (R\$) | Licitado (R\$)¹ | Percentual licitado | Resultado das licitações (R\$)² | Percentual final |
|--------------|------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|
| 2013 | 8.505.114,00 | 24.736.108,15 | 290,84% | 15.510.407,98 | 182,37% |
| 2014 | 8.322.999,00 | 90.244.042,46 | 1.084,27% | 13.804.030,93 | 165,85% |
| 2015 | 10.592.054,20 | 19.935.749,79 | 188,21% | 9.539.777,19 | 90,07% |
| 2016 | 4.738.638,00 | 17.904.881,71 | 377,85% | 11.092.187,04 | 234,08% |
| Total | 32.158.805,20 | 152.820.782,11 | 475,21% | 49.946.403,14 | 155,31% |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados do Painel do Orçamento Federal e do sítio eletrônico do IFTM.

É possível observar que os valores das licitações realizadas pelo órgão não estão condizentes com o previsto na proposta orçamentária, uma vez que o montante licitado é superior aos valores previstos nas propostas orçamentárias.

Isso ocorre porque, no momento do planejamento das demandas, os servidores não levam em consideração os valores dos itens planejados, já que as cotações de preços são feitas apenas quando a licitação é realizada, ou seja, não há nenhum vínculo entre os valores e os quantitativos planejados.

Conforme já citado, Teixeira (2017) identificou que os servidores ocupantes de cargos de direção na instituição costumam permitir que os centros de custos planejem com uma margem de 20% a 30% acima do orçamento, para garantir a execução adequada, considerando o insucesso de alguns itens e a redução de preços nas licitações.

Os resultados da presente pesquisa identificaram um percentual de itens cancelados de 25,26%, condizente com a margem citada por Teixeira (2017). Contudo, conforme os valores levantados, verifica-se que, no período de 2013 a 2016 o órgão licitou 475,21% a mais que seu orçamento, o que pode justificar a baixa acurácia nas previsões de demanda.

Constata-se que, mesmo após as reduções de valores obtidas nas licitações, o percentual final permanece bastante superior a 100%, ou seja, não há condições para que o órgão adquira todos os materiais que licita, já que seu orçamento não é suficiente para atender às demandas planejadas. Dessa forma, conclui-se também pela ótica do orçamento que o planejamento participativo não atingiu o objetivo de tornar as demandas mais fidedignas e próximas da realidade do órgão.

Como os valores licitados e registrados foram bastante superiores ao montante da proposta orçamentária, constata-se haver deficiência na etapa de ajustes das demandas com o

¹ Considerou-se como valor licitado o valor das licitações divulgadas pelo órgão, antes da fase de disputa por preços.

² Considerou-se como valor dos resultados o valor apurado após o final das licitações, ou seja, após a fase de disputa por preços.

orçamento, que tem permitido o registro de quantitativos acima dos valores previstos, os quais não são adquiridos.

Embora exista tal etapa de ajustes após o planejamento pelos centros de custos, como nesse momento não há parâmetros de preços (uma vez que as pesquisas de preço ainda não foram feitas), o ajuste a ser feito pelos Diretores e Pró-Reitores tende a não ocorrer de forma adequada, por não haver informação que subsidie de forma adequada a decisão. Diante do exposto, é fundamental para o aprimoramento do processo de planejamento participativo e para o adequado ajuste que os valores estimados sejam conhecidos de forma antecipada.

Para efeito de comparação e possível *benchmarking*, foram consultados documentos publicados em outras instituições que realizaram inovações organizacionais semelhantes à promovida pelo IFTM. Nesse sentido, conforme o sítio institucional do IFMG (IFMG, 2014) o planejamento participativo nesse órgão é feito no intuito de subsidiar a elaboração da proposta orçamentária que irá compor a Lei Orçamentária Anual - LOA, ou seja, fica clara a vinculação entre o orçamento e o planejamento. Além disso, após a aprovação da proposta orçamentária, há uma etapa obrigatória para que o planejamento seja ajustado ao orçamento.

No âmbito do IFMG, a cotação de preços é feita pelo próprio servidor que planeja e deve ser inserida dentro do Sistema de Planejamento Participativo - SISPLAN, como condição para abertura do processo de licitação (IFMG, 2014), o que difere esse procedimento do realizado pelo IFTM no qual o planejamento é feito sem que se tenha os parâmetros de preço atualizados.

Além disso, a realização da cotação pelos setores que solicitam os materiais e serviços é uma exigência do Decreto nº 5.450/2005 (BRASIL, 2005) para os pregões, uma vez que o referido dispositivo legal determina que a elaboração do termo de referência é de responsabilidade dos setores requisitantes e define que a cotação de preços deve compor o termo de referência.

Fonseca (2014), em pesquisa que comparou a implantação de sistemas de planejamento participativo de compras no âmbito do Instituto Federal de Ciência e Tecnologia Sertão Pernambucano – IF Sertão e da Universidade Federal do Vale do São Francisco – UNIVASF, constatou que, em ambas as instituições, as cotações de preço são feitas na etapa de planejamento: na UNIVASF as cotações são feitas por uma equipe especializada dentro da Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional e no IF Sertão as cotações são feitas pelos próprios servidores demandantes, uma vez que este órgão utiliza o mesmo sistema de planejamento que o IFMG, o SISPLAN.

Na esfera do IFTM, porém, as cotações não são feitas dentro da etapa de planejamento e também não estão sob a responsabilidade da equipe de planejamento. As cotações são feitas pela equipe de licitações e ocorrem após a abertura dos processos de compras, ou seja, à jusante de toda a etapa de planejamento, inclusive a fase de ajustes estando, portanto, em desacordo com a orientação do Decreto nº 5.450/2005 (BRASIL, 2005).

Santos (2015) chama atenção para o fato de que a realização de cotações pela equipe de licitações, embora seja comum em muitos órgãos, não é bem vista pelos órgãos de controle, especialmente pelo Tribunal de Contas da União - TCU o qual, conforme Acórdãos 4848/10, 686/11, 5840/12, já se manifestou no sentido de não ser a pesquisa de preços uma atividade que deva ficar a cargo do setor de licitação (TCU, 2010, 2011, 2012). Da mesma forma, ao citar o Acórdão 686/11 do TCU (TCU, 2011) Cox (2017, p. 8), ressalta que

não pode a elaboração do orçamento (elemento da fase de planejamento da contratação) ser delegada ao pregoeiro (responsável pelo cumprimento do edital e pelo julgamento das propostas de preços), aos membros da comissão de licitação, ao fiscal do contrato, ao procurador jurídico etc..

A necessidade de revisão desse procedimento se torna ainda mais necessária, diante da entrada em vigor da Instrução Normativa nº 01/2018 (SEGES, 2018) que, ao padronizar os procedimentos de planejamento, tornou obrigatória a informação dos valores estimados.

5.4 O PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO COMO INOVAÇÃO ORGANIZACIONAL

De acordo com os conceitos abordados no referencial teórico, a inovação pode ser considerada como a implementação de um novo produto, bem ou serviço, significativamente melhorado, ou um novo processo, um novo método de marketing ou de outra área organizacional que tenha impactos nas práticas de negócios, na organização do local de trabalho ou nas relações externas da organização (OCDE, 2005; SOARES, 2009). Dessa forma, é inegável que a adoção do planejamento participativo se constituiu em uma inovação no âmbito do IFTM.

Dentre as classificações propostas por Halvorsen et al. (2005), o planejamento participativo enquadra-se como uma inovação organizacional, pois teve como objetivo alterar, de forma substancial, o processo de planejamento de compras da instituição, por meio do envolvimento de um maior número de servidores, na tentativa de assim tornar a previsão da demanda mais próxima da real necessidade de consumo do órgão, conforme explicitado em seu PDI 2014-2018 (IFTM, 2013).

Houve uma mudança nas práticas de planejamento anteriores, no sentido de que se promoveu a descentralização do processo, à medida que mais servidores foram envolvidos no planejamento das compras e passaram a ter a responsabilidade de definir os itens e quantitativos a serem licitados. A mudança nas práticas anteriores, por meio da incorporação de novos elementos é uma das principais características das inovações, conforme cita a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP, 2015).

Embora do ponto de vista de acurácia da previsão de demanda, o planejamento participativo não tenha atingido os resultados esperados, sua implementação pode ter sido bem sucedida em outros aspectos, já que a percepção de sucesso de uma inovação, conforme Santos (2017), pode variar entre os atores organizacionais envolvidos.

De acordo com Teixeira (2017), o planejamento do IFTM provocou uma considerável mudança na cultura organizacional da instituição, ao envolver no planejamento pessoas que, antes da inovação, não tinham o costume de planejar. Ao mesmo tempo em que tal envolvimento representou uma mudança de cultura, também representou uma barreira, à medida que houve resistência à mudança (TEIXEIRA, 2017), a qual, conforme Scherer (2014) é uma das principais barreiras ao desenvolvimento das inovações no setor público.

Buscou-se, no período de implantação, minimizar a resistência por meio de ampla comunicação e divulgação do planejamento participativo inclusive pela alta administração da instituição, conforme cita Teixeira (2017), o que foi fundamental para promover o maior envolvimento dos servidores. Contudo, conforme aponta o autor, a divulgação não se repetiu nos anos seguintes, de modo que não atingiu o grupo de servidores que ingressaram no órgão após a implantação da nova metodologia de planejamento. Conforme já citado no presente trabalho, o número de servidores do órgão cresceu 58,11% entre 2013 e 2016. Para o autor supracitado, é necessário que a comunicação e conscientização a respeito do planejamento sejam constantes e efetivas, o que irá contribuir para uma melhor compreensão a respeito do planejamento do órgão e ajudará a diminuir a resistência por parte dos envolvidos.

Além disso, destaca-se também a importância das atividades de acompanhamento, monitoramento e controle. Conforme apontam Scherer (2014) e Santos (2017), as inovações devem ser monitoradas e avaliadas constantemente, a fim de se verificar se elas têm obtido os resultados desejados. O monitoramento e avaliação constante também são considerados como um fator crítico de sucesso das inovações por Ferrarezi, Amorim e Tomacheski (2010).

Em relação ao monitoramento, destaca-se que o IFTM possuía, quando da implantação do planejamento participativo uma Coordenação de Monitoramento e Controle, vinculada à Coordenação Geral de Planejamento Institucional, que tinha como atribuições comparar o

desempenho real com os objetivos e apresentar informações gerenciais periódicas para que, caso necessário, fossem feitas em tempo hábil as devidas intervenções e adequações. Contudo, a Coordenação de Monitoramento e Controle foi extinta e não foram encontrados dados publicados referentes ao monitoramento e controle nos Relatórios de Gestão do período de 2013 a 2016.

A análise realizada pelo presente estudo indica que não houve intervenção no período pesquisado em relação aos quantitativos e itens demandados, uma vez que as demandas superestimadas se repetiram ao longo dos anos. Tal intervenção poderia ser realizada, caso existissem rotinas de monitoramento e controle adequadas.

Dessa forma, é importante que as atividades de monitoramento e controle sejam executadas de forma adequada. Teixeira (2017), ao analisar os processos de planejamento orçamentário do IFTM, também destacou a importância do controle, e uma de suas propostas de melhoria foi a criação de uma equipe específica destinada a realizar tal atividade, a qual, segundo o autor, é fundamental para proporcionar *feedback* e auxiliar na melhoria contínua do processo de planejamento.

Considerando as oito dimensões apontadas por Scherer (2014) as quais, no entendimento do autor, podem aumentar as taxas de sucesso das ações de inovação no setor público, foi elaborado o quadro 8, no intuito de relacionar as dimensões apontadas pelo autor com o planejamento participativo do IFTM.

Quadro 8 - Dimensões para o gerenciamento da inovação no setor público identificadas no planejamento participativo do IFTM.

(continua)

| Dimensão | Contemplação no planejamento participativo do IFTM |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Liderança política e técnica | Contemplada, pois quando do início do planejamento participativo houve mobilização por parte das lideranças para que as ações fossem concretizadas, conforme Teixeira (2017). |
| Diretrizes estratégicas | Contemplada. O caráter estratégico do planejamento participativo é retratado no PDI, instrumento que materializa os objetivos estratégicos da instituição (IFTM, 2013). |
| Governança | Contemplada. Conforme PDI 2014-2018 (IFTM, 2013), houve o mapeamento da estrutura em centros de custos e a definição, na estrutura organizacional, das responsabilidades dos envolvidos no planejamento participativo. |

(conclusão)

| Dimensão | Contemplação no planejamento participativo do IFTM |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cultura de inovação | Não contemplada, uma vez que a conscientização inicial a respeito do planejamento participativo não se repetiu ao longo do período pesquisado (TEIXEIRA, 2017), o que impediu a criação de uma cultura de inovação. |
| Processo de inovação | Contemplada. A decisão pelo mapeamento da estrutura em centros de custos e a utilização do planejamento participativo foi tomada levando em consideração outras alternativas, conforme se extrai do PDI 2014-2018 (IFTM, 2013). |
| Conexão com <i>stakeholders</i> | Não contemplada. Conforme se observa do PDI 2014-2018 (IFTM, 2013), a definição a respeito do funcionamento do planejamento participativo foi feita pela alta gestão, ou seja, não houve participação dos futuros usuários do sistema no desenvolvimento da inovação, bem como fornecedores. Outro ponto a ser observado, é que durante a execução do planejamento participativo, os responsáveis pelos centros de custos não recebem retorno a respeito do andamento dos itens planejados. Por fim, destaca-se a deficiência na conexão com <i>stakeholders</i> no sentido de que não há a mecanismos por meio dos quais os servidores envolvidos na execução do planejamento possam sugerir melhorias no processo. |
| Gestão do conhecimento | Contemplada parcialmente. Os materiais desenvolvidos pela equipe de planejamento por meio dos quais foi ministrado o treinamento foram disponibilizados aos servidores, porém o conteúdo destes materiais não abrange previsão de demanda, limitando-se a orientações a respeito da utilização do módulo de planejamento MPLAN. |
| Métricas e ferramentas | Não contemplado. Os dados levantados neste estudo apontam para a ausência de indicadores e metas relacionados ao desempenho do planejamento participativo e à assertividade da previsão de demanda, o que impede atualmente a avaliação adequada da inovação implementada. |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de Scherer (2014) e dos resultados da pesquisa.

De acordo com o quadro 8, algumas dimensões apontadas por Scherer (2014) não foram contempladas no planejamento participativo do IFTM, o que pode ter refletido nos resultados encontrados na presente pesquisa, especialmente no que diz respeito à ausência de métricas e ferramentas que medissem de forma adequada os resultados do planejamento participativo e subsidiassem eventuais ajustes no processo, os quais poderiam ter contribuído para uma maior acurácia da previsão de demanda.

6 PROPOSTA DE INTERVENÇÃO

A partir da discussão dos resultados obtidos sobre a acurácia das demandas do planejamento participativo do IFTM, foi montada uma proposta de intervenção para o Instituto com objetivo de fornecer subsídios e ferramentas para que a instituição possa adequar sua metodologia de planejamento, a fim de melhorar a acurácia das previsões de demandas geradas por meio do planejamento participativo.

Para cada uma das práticas ou ações estabelecidas, foi elaborado um quadro de detalhamento que descreve a prática ou ação proposta, conforme o modelo proposto por Paim Terra (2016), demonstrado no quadro 9:

Quadro 9 - Modelo de descrição de intervenção

| |
|---------------------------|
| Objetivo Proposto: |
| |
| Descrição: |
| |
| Ações Previstas: |
| |

Fonte: Paim Terra (2016, p. 181).

A seguir, serão apresentadas e discutidas as ações que compõem a proposta de intervenção da presente pesquisa.

6.1 AJUSTE QUANTITATIVO DA PREVISÃO DE DEMANDA DO PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO

A primeira ação da proposta de intervenção diz respeito à realização de ajustes nos quantitativos dos itens demandados por meio do planejamento participativo, considerando os quantitativos planejados e efetivamente demandados nos períodos anteriores. Tal sugestão encontra respaldo teórico nos métodos do último período e da média móvel exponencialmente ponderada (TUBINO, 2009; CASSAO, 2014; FENILI, 2015), conforme o período utilizado: último período ou série histórica, respectivamente.

O objetivo do ajuste é evitar que quantitativos superestimados em um ano sejam reproduzidos em anos seguintes. Por meio da diferença entre a demanda prevista e a realizada, é possível a formação de uma série histórica do índice, a qual pode ser usada na definição de um coeficiente de ajuste.

A fim de demonstrar a viabilidade da ação proposta, tomou-se como exemplo 10 (dez) itens de material de expediente, os quais se repetiram nas licitações dos anos de 2015 e 2016. Foi realizada uma simulação (tabela 12) dos quantitativos gerados, caso houvesse o ajuste dos

quantitativos licitados em 2016 por meio da média móvel exponencialmente ponderada (TUBINO, 2009) com base nos quantitativos do ano de 2015.

A fórmula usada na simulação foi $M_t = M_{t-1} + \alpha(D_{t-1} - M_{t-1})$ onde M_t é a previsão para o período t, M_{t-1} a previsão para o período t-1, α o coeficiente de ponderação e D_{t-1} a demanda do período t-1 (TUBINO, 2009). O coeficiente de ponderação utilizado foi $\alpha = 0,95$. Conforme Tubino (2009), o coeficiente α deve variar de 0 a 1 e quanto maior seu valor mais rapidamente o modelo reagirá a uma variação real da demanda. Por se tratar de um órgão público, no qual a proposta orçamentária de um ano leva em consideração a do ano anterior, optou-se por um valor de α mais próximo de 1, atribuindo assim um peso maior ao período imediatamente anterior.

Tabela 12 - Simulação do ajuste de quantitativos por meio da média móvel ponderada.

| Item | Quantitativo registrado | | Quantitativo adquirido | | GARP 2016 | Simulação | | |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|------------------------|-------|-----------|------------------------|----------------------|-------------------|
| | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 | | Quant. 2016 com ajuste | GARP 2016 com ajuste | % de aumento GARP |
| Caixa de arquivo morto em plástico | 2.566 | 2.563 | 1.624 | 760 | 0,2965 | 1.671 | 0,4548 | 53,37% |
| Envelope plástico 240 mm x 316 mm | 17.170 | 35.930 | 5.500 | 2.000 | 0,0557 | 6.084 | 0,3288 | 490,61% |
| Fita adesiva de 50 mm, para empacotamento, cor marrom, rolo 50 metros. | 267 | 311 | 97 | 38 | 0,1222 | 106 | 0,3602 | 194,79% |
| Grampeador de mesa, capacidade 100 folhas. | 34 | 74 | 12 | 7 | 0,0946 | 13 | 0,5344 | 464,89% |
| Grampo para grampeador 26/6, caixa com 5.000 unidades. | 699 | 792 | 253 | 198 | 0,25 | 275 | 0,7192 | 187,69% |
| Grampo trilho metálico 80 mm, caixa com 50 unidades. | 998 | 590 | 159 | 69 | 0,1169 | 201 | 0,3434 | 193,61% |
| Papel sulfite A4 75 g/m ² , cor branca, pacote com 500 folhas. | 10.729 | 10.257 | 8.996 | 5.433 | 0,5297 | 9.083 | 0,5982 | 12,93% |
| Pasta catálogo, com 50 plásticos, A4. | 765 | 1.251 | 441 | 203 | 0,1623 | 457 | 0,4440 | 173,62% |
| Pasta suspensa 255 mm x 370 mm, pendular. | 4.127 | 9.259 | 660 | 500 | 0,054 | 833 | 0,6000 | 1.011,06% |
| Régua escolar 30 cm, transparente. | 876 | 1.170 | 564 | 312 | 0,2667 | 580 | 0,5383 | 101,86% |

Fonte: elaborado pelo autor.

Nota-se que o ajuste do quantitativo demandado pode contribuir para um aumento do índice GARP do ano seguinte, ou seja, é possível aumentar a acurácia da previsão da demanda por meio da adequação dos quantitativos previstos.

É importante ressaltar que o índice não deve ser usado de forma automática para o ajuste dos quantitativos, pois haverá casos em que os quantitativos do ano seguinte precisarão ser maiores, já que o quantitativo de material de consumo utilizado será influenciado também pelas atividades e projetos que se pretenda realizar na instituição, o que pode demandar mais ou menos itens para a execução.

Contudo, a utilização do ajuste quantitativo se mostrou adequada diante das simulações efetuadas, indicando que a adoção da proposta de intervenção aqui sugerida pode ajudar a instituição a atingir o objetivo exposto em seu PDI 2014-2018 (IFTM, 2013) de tornar a previsão de demanda mais fidedigna por meio do planejamento participativo.

O quadro 10 apresenta a descrição da proposta de intervenção.

Quadro 10 - Proposta de intervenção: ajuste quantitativo da previsão de demanda do planejamento participativo.

| |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo Proposto: |
| Aumentar a acurácia da previsão de demanda do planejamento participativo, por meio da adoção de ajustes nos quantitativos planejados, com base na demanda de períodos anteriores. |
| Descrição: |
| O diagnóstico organizacional apontou que as demandas geradas por meio do planejamento participativo possuem baixa acurácia, o que indica a necessidade de ajustes no procedimento para que os quantitativos previstos se tornem mais próximos da realidade de consumo. A média móvel exponencialmente ponderada demonstrou ser uma ferramenta adequada para o monitoramento e controle da acurácia da previsão de demanda. |
| Ações Previstas: |
| Geração do índice GARP a cada expiração de ata de registro de preços. |
| Elaboração de relatórios de desempenho da previsão de demanda e divulgação aos solicitantes, para conhecimento. |
| Utilização, pelos solicitantes/centros de custos, do histórico de desempenho dos quantitativos como subsídio para a definição de quantitativos no planejamento. |
| Utilização, pelos Diretores Gerais/Pró-Reitores, do histórico de desempenho dos quantitativos para os ajustes necessários na etapa de apreciação/aprovação do planejamento. |

Fonte: elaborado pelo autor.

O aumento do índice GARP também pode ocorrer caso o órgão passe a emitir mais empenhos dos quantitativos registrados nas atas de registro de preço. Contudo, tal possibilidade não foi considerada na proposta de intervenção, uma vez que um maior número de empenhos envolve desembolso financeiro e há risco de promover aquisições desnecessárias, o que causaria prejuízo à instituição.

6.2 ALTERAÇÃO DA ETAPA DE COTAÇÃO DE PREÇOS

Em concordância com o discutido no capítulo 5, a fim de que a etapa de ajustes sob responsabilidade dos Diretores Gerais e Pró-Reitores tenha dados confiáveis a respeito dos valores planejados pelos centros de custos é fundamental que as cotações de preços dos itens planejados sejam executadas durante a etapa de planejamento.

Ressalta-se que este procedimento já é adotado por outras instituições que executam seu planejamento de compras de forma participativa, por exemplo, o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Minas Gerais - IFMG, o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sertão Pernambucano - IF Sertão e a Universidade Federal do Vale do São Francisco – UNIVASF. Além disso, o Decreto nº 5.450/2005 (BRASIL, 2005) determina que a estimativa de valores componha o termo de referência, documento de responsabilidade do setor solicitante e a Instrução Normativa nº 01 de 27 de março de 2018 (SEGES, 2018) estabelece que o setor de licitações deve receber os itens juntamente com as respectivas estimativas de valores. Por fim, ressalta-se que, como já citado, a realização da pesquisa de mercado pelo setor de licitações não é bem vista pelos órgãos de controle, especialmente pelo Tribunal de Contas da União – TCU.

Dessa forma, a proposta de intervenção (quadro 11) visa adequar os procedimentos do IFTM às boas práticas identificadas em outros órgãos e, também, às normas pertinentes à execução das licitações na modalidade pregão.

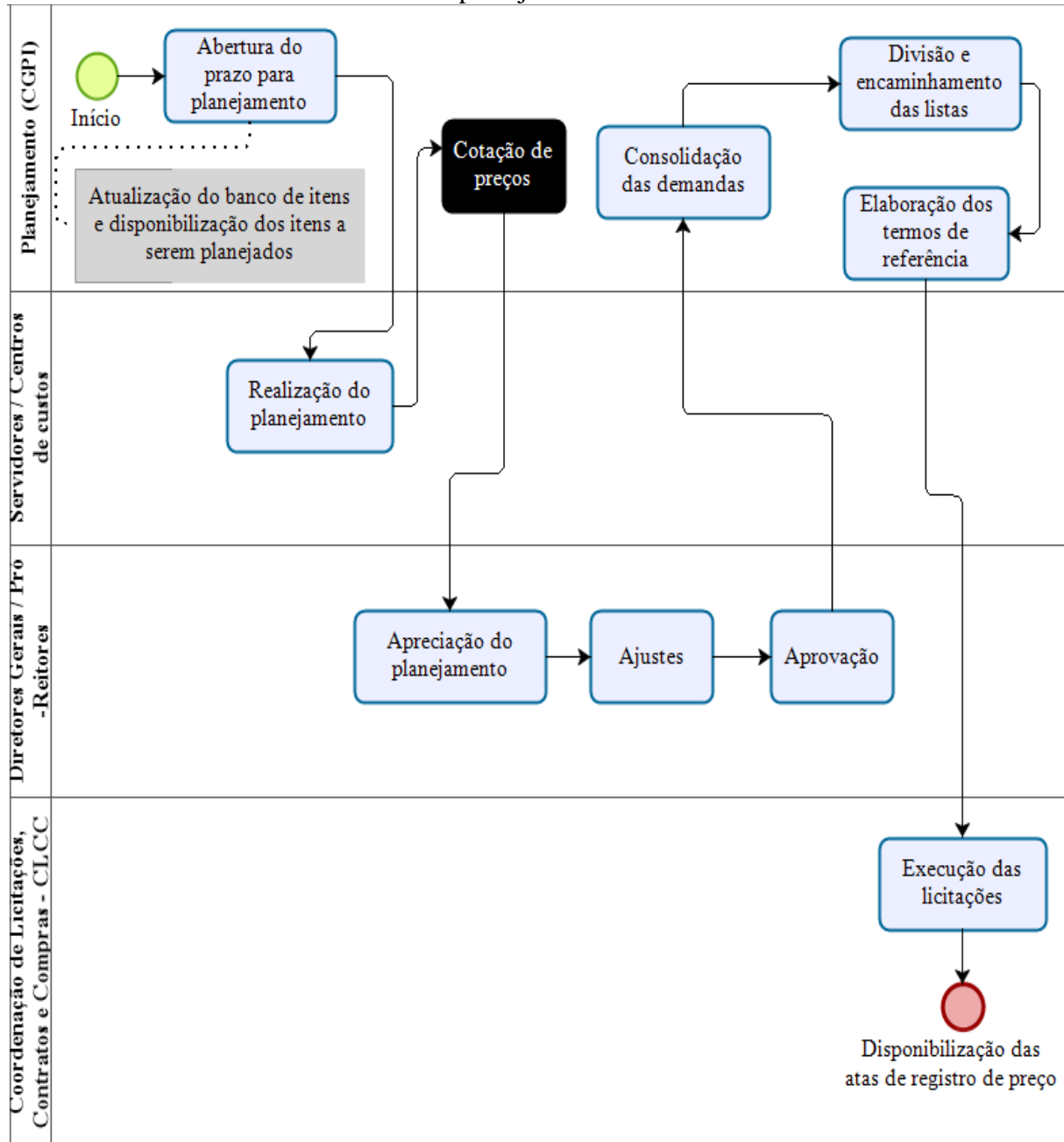
Quadro 11 - Proposta de intervenção: alteração da etapa de cotação de preços.

| |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo Proposto: |
| Adequar o procedimento de cotação de preços, de modo a permitir que os valores dos itens planejados estejam disponíveis tempestivamente para a etapa de aprovação do planejamento. |
| Descrição: |
| Atualmente, as cotações de preços são feitas após a aprovação do planejamento pelos Diretores Gerais/Pró-Reitores. Assim, eles não possuem dados confiáveis sobre os valores planejados, de modo que a etapa de ajustes se vê prejudicada, o que pode contribuir para a aprovação de demandas superestimadas. As orientações legais (BRASIL, 2005; SEGES, 2018) e dos órgãos de controle são de que as cotações não devem ficar sob responsabilidade do setor de licitações. |
| Ações Previstas: |
| Alteração do fluxograma do planejamento participativo, para que a etapa de cotações de preços seja feita antes da aprovação do planejamento pelos Diretores Gerais/Pró-Reitores. |
| Alteração do setor responsável pelas cotações de preços, de modo que a atividade fique sob responsabilidade da equipe de planejamento. |
| Treinamento dos servidores responsáveis por cotações. |

Fonte: elaborado pelo autor.

A figura 5 apresenta a proposta de fluxograma, com a realização das cotações pela área de planejamento e antes da etapa de aprovação pelos Diretores Gerais/Pró-Reitores:

Figura 5 - Proposta de intervenção: fluxograma com cotações realizadas pela área de planejamento.



Fonte: elaborado pelo autor.

A realização de cotações pela equipe de planejamento não implica em perda da qualidade destas, em virtude de os procedimentos para cotação de preços no âmbito da Administração Pública Federal atualmente serem padronizados por meio da Instrução Normativa nº 05 de 27 de julho de 2014 (SLTI, 2014), de modo que esse processo pode ser executado por qualquer servidor ou cidadão. Contudo, recomenda-se ao órgão realizar

treinamento com os servidores envolvidos na realização das pesquisas de preços, a fim de tornar mais claros os procedimentos. Recomenda-se, ainda, a adoção do Caderno de Logística de Pesquisa de Preços (SEGES, 2017), o qual contém instruções detalhadas sobre cotações de preços.

Sugere-se ainda a atualização periódica dos valores dos itens no banco de itens do órgão, por meio dos últimos valores homologados ou cotados, a fim de que os centros de custos tenham informações sobre os valores estimados ao realizar seu planejamento.

Esclarece-se que a proposta de intervenção aqui sugerida não implica, necessariamente, em aumento do quantitativo de servidores do órgão, pois a retirada da atribuição das cotações de preços do setor de licitações possibilitará o remanejamento de servidores entre as áreas de licitação e planejamento.

Com os valores estimados e calculados na etapa de planejamento, os Diretores Gerais/Pró-Reitores poderão, de fato, compatibilizar os valores planejados com o orçamento previsto, pois disporão de dados reais e atualizados a respeito dos valores. Atualmente, tal ajuste encontra-se prejudicado, o que contribui para a geração de demandas com valores superiores ao orçamento disponível, pois atualmente os valores estimados somente são conhecidos quando o planejamento está aprovado e em execução. Conforme demonstrado no capítulo 5 deste trabalho, os valores licitados chegam a ser 475,21% superiores ao orçamento da instituição, o que contribui para a baixa acurácia da previsão de demanda.

A execução do processo de cotação de preços pela equipe de planejamento também irá adequar os procedimentos atualmente realizados no âmbito do IFTM às recomendações do Tribunal de Contas da União - TCU e às exigências do Decreto nº 5.450/2005 (BRASIL, 2005) e da Instrução Normativa nº 01 de 27 de março de 2018 (SEGES, 2018).

Por fim, destaca-se que, além da adequação às normas legais, tal atitude pode proporcionar maior celeridade aos processos licitatórios, porquanto os setores de licitação receberão os processos com as cotações de preços, o que reduzirá o tempo de tramitação dos processos, indo de encontro ao princípio constitucional da eficiência.

6.3 CONCILIAÇÃO ENTRE OS VALORES DA PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA E AS DEMANDAS PLANEJADAS

Como relatado na subseção anterior (subseção 6.2), a alteração da etapa de cotação de preços visa proporcionar dados reais e tempestivos para que a etapa de ajustes a cargo dos Diretores Gerais/Pró-Reitores ocorra de forma mais efetiva.

Associada a esta sugestão, faz-se aqui outra proposta de intervenção no sentido de se reforçar a conciliação entre os valores planejados e os valores disponíveis no orçamento do órgão. Considerando a margem de 20% a 30% identificada por Teixeira (2017), os percentuais de itens desertos e fracassados encontrados nessa pesquisa (24,46%) e o percentual de redução de valores nas licitações em relação aos valores estimados (38,04% em 2016), recomenda-se a adoção de um mecanismo de bloqueio, em que o próprio sistema MPLAN impeça demandas que ultrapassem 150% do valor da proposta orçamentária, o que tornaria o ajuste por parte dos Diretores Gerais/Pró-Reitores obrigatório dentro desse limite.

A adoção de mecanismos de bloqueio de erros, conhecida como *poka-yoke*, é bastante utilizada nas indústrias, principalmente para evitar erros em processos de produção. Contudo, sua aplicação tem sido expandida para outras áreas, dentre elas a gestão (VIDOR; SAURIN, 2011). O quadro 12 apresenta a descrição da proposta de intervenção.

Quadro 12 - Proposta de intervenção: conciliação entre os valores da proposta orçamentária e das demandas planejadas.

| |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo Proposto: |
| Conciliar os valores da proposta orçamentária e das demandas planejadas, no intuito de se evitar a aprovação de valores muito superiores ao previsto no orçamento. |
| Descrição: |
| Os dados da presente pesquisa apontam que a disparidade entre os valores licitados e os valores previstos no orçamento chegam a 475,21%, o que contribui para a baixa acurácia da previsão, já que o orçamento não é suficiente para a execução de tudo o que foi planejado. A adoção de um bloqueio no sistema para valores que ultrapassem o limite sugerido de 140% da proposta orçamentária evitará a aprovação de demandas superestimadas e, conseqüentemente, contribuirá para o aumento da acurácia. |
| Ações Previstas: |
| Adoção do limite para aprovação das demandas de 150% do valor da proposta orçamentária. |
| Criação de uma ferramenta de bloqueio no sistema de planejamento, de modo a não permitir a aprovação de demandas que ultrapassem o limite estabelecido. |

Fonte: elaborado pelo autor.

A obrigatoriedade da revisão do planejamento por parte dos Diretores Gerais/Pró-Reitores, quando o valor planejado estiver acima do limite sugerido, além de promover uma melhor conciliação entre os valores planejado e disponível, irá uniformizar o limite de superestimação entre as unidades do IFTM, ou seja, a atribuição de um limite de 150% do valor da proposta orçamentária para todos os *campi* e Pró-Reitorias evitará que um *campus* ou Pró-Reitoria planeje mais que 150%. Atualmente, isso não é possível, já que não há o bloqueio no sistema.

6.4 CAPACITAÇÃO CONTINUADA DOS SERVIDORES ENVOLVIDOS NO PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO

Conforme discutido no capítulo 5 deste trabalho, a baixa acurácia da previsão de demanda pode estar associada à ausência de treinamento continuado dos servidores envolvidos no planejamento participativo, uma vez que o treinamento inicial feito em 2013 para a implantação da nova metodologia de planejamento de compras não foi repetido ao longo dos anos. Desse modo, os servidores que entraram após 2013 não foram capacitados de forma adequada para executarem o planejamento (TEIXEIRA, 2017).

Dessa forma, a proposta de intervenção aqui colocada diz respeito à realização de eventos periódicos de capacitação e treinamento dos envolvidos no planejamento participativo de compras (quadro 13), com foco não só a utilização do sistema de planejamento do IFTM, o MPLAN, mas principalmente as técnicas de previsão de demanda, com preferência para as quantitativas, conforme recomenda a Lei nº 8.666/93.

Quadro 13 - Proposta de intervenção: capacitação continuada dos envolvidos no planejamento participativo.

| |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo Proposto: |
| Promover a capacitação continuada dos servidores envolvidos no planejamento participativo, com foco em técnicas de previsão de demanda. |
| Descrição: |
| Atualmente, não há treinamentos contínuos relacionados ao planejamento participativo. A implantação de uma sistemática de treinamento continuado poderá contribuir para uma maior conscientização dos servidores a respeito da importância do planejamento e para uma maior qualidade do processo. |
| Ações Previstas: |
| Alteração do Plano Anual de Capacitação da instituição, a fim de incluir a capacitação em planejamento de compras e previsão de demanda como estratégica para a instituição. |
| Execução de treinamentos na Reitoria e nos <i>campi</i> , de forma periódica, com foco não só na utilização do sistema de planejamento do IFTM, mas também em técnicas de previsão de demanda, especialmente as quantitativas. |
| Utilização de casos práticos com base os resultados do próprio planejamento participativo, no intuito de se buscar melhorias para o processo. |
| Elaboração de manuais de previsão de demanda, a fim de auxiliar os envolvidos na execução das atividades de planejamento. |
| Divulgação de vídeos e outros materiais no intuito de conscientizar os servidores a respeito de suas responsabilidades no planejamento de compras. |

Fonte: elaborado pelo autor.

Destaca-se que os eventos periódicos de treinamento dos envolvidos no planejamento participativo podem ser usados também para a apresentação dos relatórios de execução das demandas sugeridos na seção 6.1, o que propiciará uma maior discussão entre os envolvidos a respeito dos índices de execução apurados.

Além dos eventos, sugere-se nesta proposta de intervenção a divulgação de vídeos e tutoriais no intuito de promover maior conscientização dos servidores a respeito de compras públicas e da importância de se realizar um planejamento adequado. Tais materiais poderiam ser divulgados de forma mais intensa durante o período destinado ao planejamento dos itens e também disponibilizados de forma permanente dentro do sistema de planejamento.

Conforme determinado no Decreto nº 5.707/2006 (BRASIL, 2006), que trata a respeito das diretrizes para o desenvolvimento de pessoal na administração federal, é necessária a adequação das competências requeridas dos servidores aos objetivos das instituições, de modo que os temas estratégicos para o órgão devem ser incluídos no plano anual. Dessa forma, recomenda-se na presente proposta de intervenção que a capacitação a respeito do planejamento participativo seja inserida como estratégica no Plano Anual de Capacitação do IFTM. Ressalta-se que a inclusão do planejamento participativo nesse plano aumentará também o caráter institucional da inovação, o que é fundamental para que essa possa ser bem sucedida, de acordo com Ferrarezi, Amorim e Tomacheski (2010).

A necessidade de treinamento dos envolvidos na previsão de demandas do planejamento participativo se torna ainda mais necessária com a entrada em vigor da Instrução Normativa nº 01/2018 (SEGES, 2018) que institui e torna obrigatória, a partir de 2019, a utilização do Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações – PGC no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional.

Vale destacar que a Instrução Normativa nº 01/2018 (SEGES, 2018) torna obrigatória, a partir de 2019 a execução obrigatória de uma etapa de estudos preliminares do planejamento da contratação, a qual deve conter as estimativas das quantidades, acompanhadas das memórias de cálculo e dos documentos que lhes dão suporte. Como tal tarefa é de responsabilidade dos setores requisitantes, para a estimativa de quantidades ser correta, é importante haver a capacitação constante dos envolvidos.

6.5 AÇÕES DE MONITORAMENTO E CONTROLE CONSTANTES

A ausência de ações de monitoramento e controle, conforme discutido no capítulo 5 deste trabalho, permitiu que a superestimação das demandas se repetisse ao longo do período compreendido entre os anos de 2013 e 2016.

Diante da importância da avaliação e do monitoramento constante das inovações apontadas por, Ferrarezi, Amorim e Tomacheski (2010), Scherer (2014) e Santos (2017), recomenda-se, como parte da presente proposta de intervenção, a execução contínua de ações

de monitoramento e controle referentes às demandas originadas do planejamento participativo.

Oportunamente, esclarece-se que a proposta de intervenção não tem como objeto propor a criação de um setor de monitoramento e controle, tampouco a reativação da extinta Coordenação de Monitoramento e Controle. Contudo, é de fundamental importância que as atividades de monitoramento e controle sejam desenvolvidas tempestivamente, a fim de fornecer dados reais e atuais para subsidiar intervenções e ajustes no planejamento participativo.

Conforme demonstrado na seção 6.1 deste capítulo, o monitoramento e controle, executados de forma tempestiva, teriam permitido que se fizessem ajustes nos quantitativos planejados das licitações, o que aumentaria o índice de realização das demandas.

O quadro 14 apresenta a descrição da proposta de intervenção.

Quadro 14 - Proposta de intervenção: monitoramento e controle contínuos.

| |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo Proposto: |
| Instituir, de forma contínua, a execução de atividades de monitoramento e controle das demandas do planejamento participativo, inclusive com <i>feedback</i> aos demandantes sobre a execução do planejamento. |
| Descrição: |
| A existência de mecanismos de monitoramento e controle e a execução contínua dessas atividades permitem a disponibilização de informações reais e tempestivas a respeito do desempenho da inovação e fornece subsídios adequados para eventuais ajustes e intervenções e são fundamentais para o sucesso da inovação (FERRAREZI; AMORIM; TOMACHESKI, 2010; SCHERER, 2014; SANTOS, 2017). |
| Ações Previstas: |
| Inclusão no PDI uma meta referente à acurácia a previsão de demanda. |
| Criação de rotina de acompanhamento da acurácia das demandas por meio da utilização do indicador GARP (VEIGA, 2015). |
| Aferição periódica, pela equipe de planejamento, do índice GARP dos itens licitados e comparação com a meta estabelecida no PDI. |
| Disponibilizar aos responsáveis pelos centros de custos os índices de realização das demandas planejadas por estes, a fim de possibilitar ajustes tempestivos. |

Fonte: elaborado pelo autor.

O PDI 2014-2018 do IFTM (IFTM, 2013), embora mencione o planejamento participativo e sua dinâmica e cite que sua implementação tem como objetivo tornar as demandas planejadas mais próximas da realidade, não colocou entre as metas a serem aferidas periodicamente, a acurácia da previsão de demanda.

Dessa forma, dada a importância de que a previsão de demanda reflita adequadamente a realidade de consumo do órgão (JACOBY FERNANDES, 2013; VEIGA, 2015; PEIXOTO, 2016; PINHEIRO; BOSELLI, 2016; RAPOSO et al., 2016) e os resultados encontrados na

presente pesquisa, propõe-se a inclusão no PDI de uma meta referente à acurácia da previsão de demanda.

Com base na escala proposta por Veiga (2015) para o índice GARP, que considera a previsão de demanda “satisfatória” para os itens com GARP acima de 0,60, propõe-se esse indicador para acompanhamento da meta.

O PDI 2014-2018 do IFTM (IFTM, 2013) possui quatro perspectivas estratégicas: Aluno; Pessoas, Infraestrutura e Inovação; Processos Internos; Orçamentária e Financeira. Esta última possui dois objetivos estratégicos: aprimorar o processo de planejamento orçamentário do IFTM e aperfeiçoar a execução dos recursos orçamentários. Recomenda-se então, a inclusão de mais um objetivo estratégico no PDI, intitulado “Aprimorar a execução das demandas de planejamento participativo de compras”, cuja sugestão de meta é “atingir o índice GARP mínimo de 0,60 em, no mínimo, 80% dos registros de preço do órgão”. Justifica-se a adoção do percentual de 80%, pois é uma medida adotada em outras metas do PDI 2014-2018 do IFTM (IFTM, 2013). Além disso, esse percentual é utilizado por outros órgãos e classificado por estes como aceitável para um indicador de desempenho (STJ, 2016).

Para a aferição, propõe-se o seguinte indicador:

$$PIAS = \frac{RPSAT}{RPEXP}$$

Onde: PIAS refere-se ao percentual de itens com acurácia satisfatória; RPSAT à quantidade de itens do SRP com vigência expirada no ano, cujo índice GARP foi igual ou maior que 0,60; e RPEXP à quantidade total de itens do SRP com vigência expirada no ano.

A aferição da meta será de simples execução, a partir da adoção do índice GARP e do levantamento periódico deste. Com base nos dados obtidos a respeito do índice GARP dos anos de 2013 a 2016, foi elaborada a tabela 13, a qual apresenta a aferição por meio da fórmula proposta para o período pesquisado, a fim de demonstrar a viabilidade de sua utilização:

Tabela 13 - Simulação do resultado do PIAS no período de 2013 a 2016.

| Ano | RPSAT | RPEXP | PIAS |
|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 2013 | 1.051 | 3.355 | 31,33% |
| 2014 | 293 | 1.614 | 18,15% |
| 2015 | 592 | 2.791 | 21,21% |
| 2016 | 213 | 1.028 | 20,72% |
| Geral | 2.149 | 8.788 | 24,45% |

Fonte: elaborado pelo autor.

Os baixos valores encontrados na simulação do PIAS, apresentados na tabela 13, demonstram que o número de itens com acurácia satisfatória não tem sido representativo.

Dessa forma, a inclusão de uma meta no PDI referente à acurácia da previsão de demanda tornará mais clara a preocupação com a qualidade desta e a aferição periódica permitirá que os ajustes necessários sejam feitos tempestivamente.

Como o PDI 2014-2018 (IFTM, 2013) está no final de seu período de execução e também de monitoramento e controle, propõe-se a adoção e o acompanhamento da meta o próximo PDI, que abrangerá o período de 2019 a 2023, meta cujo alcance pode ser escalonado no período, a fim de ser atingida ao final do período, da seguinte forma: PIAS mínimo de 40% em 2019; 50% em 2020; 60% em 2021; 70% em 2022 e 80% a partir de 2023.

Sugere-se que a aferição da acurácia seja comunicada aos centros de custos envolvidos, a fim de que estes possam obter o devido retorno a respeito dos resultados do planejamento realizado, o que permitirá adequações quando da elaboração da previsão de demanda, promovendo assim a melhoria contínua do processo de planejamento participativo. Da mesma forma, os dados podem ser usados pelos Diretores Gerais dos *campi* e pelos Pró-Reitores, na etapa destinada à compatibilização entre o planejamento e os limites orçamentários.

6.6 REVISÃO DA POLÍTICA DE USO DO SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS

A última ação da proposta de intervenção diz respeito à revisão da política de uso do SRP pelo IFTM (quadro 15) e tem como base os resultados encontrados no presente trabalho, que identificaram um alto número de itens licitados pelo SRP para os quais não houve o empenho de nenhuma unidade registrada.

Além disso, quando comparado aos estudos de Veiga (2015) e Peixoto (2016) que analisaram registros de preços na UFES e no IFES respectivamente, por um período de seis e cinco anos, nota-se que o número de licitações, bem como de itens licitados no planejamento participativo do IFTM é quase cinco vezes superior ao apurado por Veiga (2015) e quase 23 vezes maior que o registrado por Peixoto (2016).

Ao associar essa informação ao baixo índice de execução de demandas e ao alto número de itens para os quais o índice GARP foi igual a 0 (mais de 40% dos itens registrados), conclui-se que muitos itens que foram objeto de registro de preços pelo IFTM poderiam não ter sido licitados e somente o foram por que a inclusão deles no planejamento participativo automaticamente os inclui no Sistema de Registro de Preços, uma vez que o objetivo do planejamento participativo da instituição é gerar atas de registro de preço, conforme explicita o PDI 2014-2018 (IFTM, 2013), ou seja, não se contempla a possibilidade de licitação dos itens pela forma tradicional, isto é, sem a utilização do SRP.

Destaca-se que a comparação entre as naturezas de despesa (subseção 5.2.2.3 desta pesquisa) revelou que algumas delas, tais como gases (industriais) e materiais engarrafados, bandeiras, flâmulas e insígnias, recarga de cartuchos e toners possuem um índice de realização de demanda muito pequeno, de modo que poderiam deixar de ser licitadas por meio do Sistema de Registro de Preços, e suas contratações passariam a ser feitas por pregões comuns ou, até mesmo, por dispensa de licitação, uma vez que são contratações eventuais (não frequentes) e de baixo valor.

Ressalta-se ainda que a aquisição dos itens destas naturezas de despesa, caso feita por meio de pregão tradicional e dispensa de licitação costuma se dar por preços mais vantajosos do que os preços do SRP, já que a contratação é certa e imediata, conforme afirmam Nunes e Dantas (2012).

Dessa forma, é fundamental que a instituição promova ajustes em sua política de compras, a fim de que o SRP seja dedicado às naturezas de despesa que realmente possuem aquisições frequentes e parceladas, tais como materiais de informática, de expediente, educativos, esportivos, de laboratório etc.

Quadro 15 - Proposta de intervenção: revisão da política de uso do SRP.

| |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo Proposto |
| Reavaliar a utilização do Sistema de Registro de Preços para todas as naturezas de despesa e definir, por meio de uma política de compras, quais naturezas devem ser licitadas pelo SRP e quais podem (por suas características de consumo) ser licitadas por meio de pregão comum. |
| Descrição |
| As naturezas de despesa cujas aquisições se mostraram eventuais e com baixo índice de realização de demanda não se enquadram nas características do SRP (BRASIL, 2013), o que indica que suas contratações devem ocorrer de outras formas, como pregão comum e dispensa de licitação, já que são compras de pequeno valor. Dessa forma, com menos naturezas de despesa licitadas pelo SRP, o índice de realização de demanda também aumentaria. |
| Ações Previstas |
| Avaliação dos índices de realização de demandas de todas as naturezas de despesa. |
| Alteração da política de compras do órgão, a fim de formalizar quais naturezas de despesa deverão ser licitadas pelo SRP e quais serão contratadas de outras formas. |

Fonte: elaborado pelo autor.

A reavaliação do uso do SRP permitirá que o órgão concentre a utilização deste Sistema apenas para as licitações que realmente atendem os requisitos normativos para sua utilização, expostos no Decreto nº 7.892/2013 (BRASIL, 2013) e diminuirá o número de itens e licitações com baixo índice de realização das demandas.

7 CONSIDERAÇÕES FINAIS

As inovações na administração pública são importantes no sentido de promover o melhor desempenho das instituições, o que contribui para o atendimento ao princípio constitucional da eficiência, refletindo em bem estar para o cidadão. Contudo, é necessário que a gestão das inovações implementadas seja feita no sentido de garantir que estas atinjam os objetivos para os quais foram criadas, o que demonstra a importância das atividades de monitoramento, controle e avaliação.

A presente pesquisa teve como objetivo geral analisar o planejamento participativo do IFTM, uma inovação feita pela instituição no intuito de tornar os itens e quantitativos licitados mais próximos da realidade, por meio do envolvimento de um maior número de pessoas.

O diagnóstico organizacional realizado demonstrou que o planejamento participativo não atingiu o objetivo de garantir a acurácia da previsão de demanda, uma vez que os itens analisados apresentaram um baixo índice de realização das demandas, conforme se verificou no teste de hipóteses e nas demais análises. Houve no período pesquisado – 2013 a 2016 – um grande número de itens que, embora licitados, jamais foram efetivamente demandados. Portanto, o planejamento participativo do órgão carece de ajustes que possam melhorar a acurácia das demandas planejadas.

Contudo, ressalta-se que os resultados encontrados para o índice de realização das demandas não estão diretamente relacionados ao envolvimento de um maior número de pessoas no processo de planejamento, mas sim a outros fatores como a utilização inadequada do SRP, o qual, apesar de ser uma ferramenta de melhoria nos processos de planejamento e compras públicas, especialmente por permitir que a administração somente efetive as demandas quando e se precisar, necessita ter seu uso baseado em técnicas adequadas de previsão de demanda.

Os resultados encontrados na presente pesquisa apontaram que o uso do SRP no planejamento participativo do IFTM tem sido feito de forma indiscriminada, ou seja, sem a devida conciliação com o orçamento disponível e sem levar em conta o consumo de períodos anteriores, visto que o baixo índice de realização de demandas se repetiu ao longo de todo o período pesquisado.

Identificou-se também grande disparidade entre os valores licitados pelo órgão e os valores previstos em sua proposta orçamentária, o que ocorre devido ao fato de não haver dados confiáveis a respeito dos valores das demandas na etapa de planejamento, o que precisa

ser revisto pelo IFTM. Destaca-se que a realização desse ajuste servirá não apenas para melhorar o processo de planejamento participativo, mas também para adequar os procedimentos do órgão às recomendações do TCU e às normas vigentes.

Dessa forma, constatou-se a necessidade de ajustes no planejamento participativo do IFTM, especialmente em relação aos quantitativos demandados por meio do SRP.

Como alternativa para melhorar o desempenho do planejamento participativo quanto à acurácia da previsão de demanda, acompanha esta pesquisa uma proposta de intervenção na instituição, a qual é composta de seis sugestões: monitoramento constante das atividades é uma dessas sugestões; adoção de ajustes quantitativos; realização da pesquisa de preços na etapa de planejamento da contratação; conciliação entre os valores planejados e orçamento disponível; capacitação dos envolvidos e, por fim, a revisão da política de uso no SRP.

Por limitações dessa pesquisa, destaca-se o fato de sua aplicação ter ocorrido em apenas uma instituição, portanto, os resultados obtidos aqui, apesar de fornecerem importantes subsídios para gestores públicos, em especial aos da instituição pesquisada, pois fornecem um panorama a respeito da inovação estudada, não podem ser generalizados. Vale destacar também que o estudo não abordou os índices de realização das demandas das licitações realizadas antes de 2013, ou seja, antes do planejamento participativo, não sendo possível verificar se houve melhora dos índices com a nova metodologia de planejamento uma vez que, mesmo baixos, os índices atuais podem ter tido alguma melhora em relação aos índices anteriores. Além disso, o estudo aborda de uma forma consolidada as demandas dos *campi* do IFTM, ou seja, os dados não foram analisados de modo a se aferir a acurácia da previsão de demandas de cada *campus* isoladamente, razão pela qual não foi possível aferir qual a contribuição de cada *campus* para a superestimação da previsão de demanda do órgão.

Embora os resultados dos índices de realização de demandas não tenham sido satisfatórios, não se pode negar o caráter inovador do planejamento participativo implantado pelo IFTM, o qual se constituiu em uma profunda mudança institucional. Uma vez que o foco da presente pesquisa foi a efetivação das demandas registradas, não foram observados outros aspectos do planejamento participativo, tais como impactos do mesmo nas rotinas de trabalho e na satisfação dos profissionais envolvidos, aspectos nos quais o planejamento participativo pode ter apresentado resultado positivo.

No tocante à escala de análise utilizada – o índice GARP –, essa pode ser considerada uma boa ferramenta para o levantamento e acompanhamento dos índices de realização das demandas. Contudo, a nomenclatura das classes (muito insatisfatória, insatisfatória, regular, satisfatória e muito satisfatória) foi definida levando em conta somente a amplitude dos

dados. Dessa forma, resultados próximos aos limites das classes deixam de ter seu valor absoluto considerado. Apesar disso, entende-se que não houve prejuízo à qualidade dos resultados da pesquisa, uma vez que a escala não foi a única forma de análise dos dados, os quais também foram submetidos ao teste de hipóteses.

As principais implicações teóricas dessa pesquisa estão relacionadas à discussão de um tema ainda pouco explorado na literatura sobre compras públicas: a realização de demandas previstas por meio do SRP. Vale ressaltar que esse sistema foi regulamentado apenas em 2001 e sofreu alterações em sua legislação em 2013, portanto trata-se de um tópico novo, e por isso as discussões teóricas são incipientes, embora o tema seja de grande relevância para a Administração Pública em geral.

A pesquisa realizada contribui também com a literatura a respeito de avaliação de inovações na Administração Pública, pois fornece uma avaliação detalhada a respeito dos resultados de uma inovação implementada em um órgão público por meio de dados objetivos e ainda aponta alternativas para o aprimoramento do processo.

O estudo contribui também com a prática profissional no sentido de fornecer, principalmente em sua proposta de intervenção, alternativas para a melhoria do processo de planejamento de compras. Destaca-se que, embora os resultados aqui obtidos não possam ser generalizados para outras instituições, as sugestões feitas no presente trabalho no intuito melhorar o desempenho da inovação implementada podem ser adotadas por qualquer instituição pública que utilize o SRP, o que certamente contribuirá para uma maior acurácia da previsão de demanda e, indiretamente, na obtenção de melhores preços nas licitações. No tocante a inovação no setor público, o estudo evidenciou aos gestores a necessidade de se monitorar e avaliar adequadamente as inovações implementadas, a fim de se promover tempestivamente ajustes no intuito de se obter melhores resultados.

Sugere-se, em pesquisas futuras, estudos semelhantes em outras instituições, de modo a verificar se os resultados aqui encontrados se repetem nestas e no intuito de encontrar instituições com índices melhores, as quais podem ser usadas para subsidiar propostas de melhorias futuras. Sugere-se ainda a realização de pesquisas com foco no preço dos itens registrados no SRP, a fim de confirmar se qual o impacto da baixa realização das demandas nestes, hipótese não abordada na presente pesquisa. Por fim, sugere-se também pesquisas que envolvam os *stakeholders* do planejamento participativo do IFTM (servidores e fornecedores) a fim de verificar a percepção destes, no intuito de obter informações relevantes para novas propostas de melhoria.

REFERÊNCIAS

- AGUIAR, Eduardo Alípio Paulino de. **O Processo de Compras Compartilhadas do MEC: Estudo sobre a figura do “carona”**. 2012. 118 f. Dissertação (Mestrado) - Curso de Administração, Departamento de Administração, Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade, Universidade de Brasília, Brasília, 2012.
- ALBUQUERQUE, Garibaldi José Cordeiro de. **Gestão de compras públicas: a experiência do Registro de Preço Nacional do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação**. 2015. 78 f. Dissertação (Mestrado) - Curso de Administração Pública, Universidade Federal de Lavras, Lavras, 2015.
- ALENCAR, Eunice Maria Lima Soriano de. **O Processo da Criatividade**. São Paulo: Makron Books, 2000.
- ALEXANDRINO, Marcelo; PAULO, Vicente. **Direito administrativo descomplicado**. 19. ed. rev. e atual. Rio de Janeiro: Forense; São Paulo: Método, 2011.
- BAPTISTA, Daniel Simões. **A utilização da ata de registro de preços por órgão ou entidades não participantes do certame licitatório**. Trabalho de conclusão de curso (Especialização em Direito Administrativo). Escola da Magistratura do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, 2014.
- BATISTA, Marco Antonio Cavalcanti; MALDONADO, José Manuel Santos de Varge. O papel do comprador no processo de compras em instituições públicas de ciência e tecnologia em saúde (C&T/S). **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 42, n. 4, p.681-699, ago. 2008.
- BORGES, Tatiane de Sousa Soares; OLIVEIRA, Edson Aparecida de Araújo Querido; ERASMO, Eduardo Andrea Lemos. Compras Compartilhadas: um caminho para superar as dificuldades no desempenho das atividades nos setores de compras da Universidade Federal do Tocantins. In: Encontro Latino Americano de Pós-Graduação, 11, São José dos Campos. **Anais...** UNIVAP, 2011.
- BRASIL. Constituição (1988). Constituição da República Federativa do Brasil. Brasília, DF: Senado Federal: Centro Gráfico, 1988. 292 p.
- _____. Decreto nº 3.555, de 8 de agosto de 2000. Aprova o Regulamento para a modalidade de licitação denominada pregão, para aquisição de bens e serviços comuns. **Diário Oficial da República Federativa do Brasil**, Brasília, 09 ago. 2000.
- _____. Decreto nº 3.931, de 19 de setembro de 2001. Regulamenta o Sistema de Registro de Preços previsto no art. 15 da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, e dá outras providências. _____, Brasília, 20 set. 2001.
- _____. Decreto nº 5.450, de 31 de maio de 2005. Regulamenta o pregão, na forma eletrônica, para aquisição de bens e serviços comuns, e dá outras providências. _____, _____, 01 jun. 2005.

____. Decreto nº 5.504, de 05 de agosto de 2005. Estabelece a exigência de utilização do pregão, preferencialmente na forma eletrônica, para entes públicos ou privados, nas contratações de bens e serviços comuns, realizadas em decorrência de transferências voluntárias de recursos públicos da União, decorrentes de convênios ou instrumentos congêneres, ou consórcios públicos. ____, ____, 08 ago. 2005.

____. Decreto nº 5.707, de 23 de fevereiro de 2006. Institui a Política e as Diretrizes para o Desenvolvimento de Pessoal da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, e regulamenta dispositivos da Lei nº 8.112, de 11 de dezembro de 1990 ____, ____, 24 fev. 2006.

____. Decreto nº 6.944, de 21 de agosto de 2009. Estabelece medidas organizacionais para o aprimoramento da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, dispõe sobre normas gerais relativas a concursos públicos, organiza sob a forma de sistema as atividades de organização e inovação institucional do Governo Federal, e dá outras providências. ____, ____, 24 ago. 2009.

____. Decreto nº 7.581, de 11 de outubro de 2011. Regulamenta o Regime Diferenciado de Contratações Públicas - RDC, de que trata a Lei nº 12.462, de 4 de agosto de 2011. ____, ____, Brasília, 13 out. 2011.

____. Decreto nº 7.892, de 23 de janeiro de 2013. Regulamenta o Sistema de Registro de Preços previsto no art. 15 da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993. ____, ____, Brasília, 24 jan. 2013.

____. Decreto nº 8.538, de 06 de outubro de 2015. Regulamenta o tratamento favorecido, diferenciado e simplificado para as microempresas, empresas de pequeno porte, agricultores familiares, produtores rurais pessoa física, microempreendedores individuais e sociedades cooperativas de consumo nas contratações públicas de bens, serviços e obras no âmbito da administração pública federal. ____, ____, 05 out. 2015.

____. Decreto nº 9.283, de 7 de fevereiro de 2018. Regulamenta a Lei nº 10.973, de 2 de dezembro de 2004, a Lei nº 13.243, de 11 de janeiro de 2016, o art. 24, § 3º, e o art. 32, § 7º, da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, o art. 1º da Lei nº 8.010, de 29 de março de 1990, e o art. 2º, caput, inciso I, alínea "g", da Lei nº 8.032, de 12 de abril de 1990, e altera o Decreto nº 6.759, de 5 de fevereiro de 2009, para estabelecer medidas de incentivo à inovação e à pesquisa científica e tecnológica no ambiente produtivo, com vistas à capacitação tecnológica, ao alcance da autonomia tecnológica e ao desenvolvimento do sistema produtivo nacional e regional. ____, ____, 08 fev. 2018.

____. Decreto nº 9.412, de 18 de junho de 2018. Atualiza os valores das modalidades de licitação de que trata o art. 23 da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993. ____, ____, 19 jun. 2018.

____. Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006. Institui o Estatuto Nacional da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte; altera dispositivos das Leis nº 8.212 e 8.213, ambas de 24 de julho de 1991, da Consolidação das Leis do Trabalho - CLT, aprovada pelo Decreto-Lei nº 5.452, de 1º de maio de 1943, da Lei nº 10.189, de 14 de fevereiro de 2001, da Lei Complementar nº 63, de 11 de janeiro de 1990; e revoga as Leis nº 9.317, de 5 de dezembro de 1996, e 9.841, de 5 de outubro de 1999. ____, ____, 15 dez. 2006.

____. Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993. Regulamenta o art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências. ____ , ____ , 22 jun. 1993.

____. Lei nº 9.472, de 16 de julho de 1997. Dispõe sobre a organização dos serviços de telecomunicações, a criação e funcionamento de um órgão regulador e outros aspectos institucionais, nos termos da Emenda Constitucional nº 8, de 1995. ____ , ____ , 17 jul. 1997.

____. Lei nº 10.520, de 17 de julho de 2002. Institui, no âmbito da União, Estados, Distrito Federal e Municípios, nos termos do art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, modalidade de licitação denominada pregão, para aquisição de bens e serviços comuns, e dá outras providências. ____ , ____ , 18 jul. 2002.

____. Lei nº 11.892, de 29 de dezembro de 2008. Institui a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica, cria os Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia, e dá outras providências. ____ , ____ , 30 dez. 2008.

____. Lei nº 12.462, de 4 de agosto de 2011. Institui o Regime Diferenciado de Contratações Públicas - RDC; altera a Lei nº 10.683, de 28 de maio de 2003, que dispõe sobre a organização da Presidência da República e dos Ministérios, a legislação da Agência Nacional de Aviação Civil (Anac) e a legislação da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (Infraero); cria a Secretaria de Aviação Civil, cargos de Ministro de Estado, cargos em comissão e cargos de Controlador de Tráfego Aéreo; autoriza a contratação de controladores de tráfego aéreo temporários; altera as Leis nºs 11.182, de 27 de setembro de 2005, 5.862, de 12 de dezembro de 1972, 8.399, de 7 de janeiro de 1992, 11.526, de 4 de outubro de 2007, 11.458, de 19 de março de 2007, e 12.350, de 20 de dezembro de 2010, e a Medida Provisória nº 2.185-35, de 24 de agosto de 2001; e revoga dispositivos da Lei nº 9.649, de 27 de maio de 1998. ____ , ____ , 05 ago. 2011.

____. Lei nº 13.243, de 11 de janeiro de 2016. Dispõe sobre estímulos ao desenvolvimento científico, à pesquisa, à capacitação científica e tecnológica e à inovação e altera a Lei nº 10.973, de 2 de dezembro de 2004, a Lei nº 6.815, de 19 de agosto de 1980, a Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, a Lei nº 12.462, de 4 de agosto de 2011, a Lei nº 8.745, de 9 de dezembro de 1993, a Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994, a Lei nº 8.010, de 29 de março de 1990, a Lei nº 8.032, de 12 de abril de 1990, e a Lei nº 12.772, de 28 de dezembro de 2012, nos termos da Emenda Constitucional nº 85, de 26 de fevereiro de 2015. ____ , ____ , 12 jan. 2016.

____. Medida Provisória nº 2.026, de 4 de maio de 2000. Institui, no âmbito da União, nos termos do art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, modalidade de licitação denominada pregão, para aquisição de bens e serviços comuns. ____ , ____ , 05 mai. 2000.

____. Ministério da Fazenda. Secretaria do Tesouro Nacional - STN. Portaria nº 448 de 13 de setembro de 2002. Divulga o detalhamento das naturezas de despesas 339030, 339036, 339039 e 449052. ____ , ____ , 17 set. 2002.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão - MPOG. **Indicadores - Orientações Básicas Aplicadas à Gestão Pública**. 1 ed. Brasília: MPOG, 2012. 64 p. Disponível em:

<http://www.gespublica.gov.br/sites/default/files/documentos/indicadores_orientacoes_basica_s_aplicadas_a_gestao_publica.pdf> Acesso em: 5 set. 2018.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. Secretaria de Gestão - SEGES. **Instrução Normativa nº 01, de 29 de março de 2018**. Dispõe sobre o Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações e sobre a elaboração do Plano Anual de Contratações de bens, serviços, obras e soluções de tecnologia da informação e comunicações no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional. Disponível em: <<https://www.comprasgovernamentais.gov.br/index.php/legislacao/instrucoes-normativas/861-pgc-in>> Acesso em: 5 set. 2018.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação - SLTI. **Instrução Normativa nº 10, de 12 de novembro de 2012**. Estabelece regras para elaboração dos Planos de Gestão de Logística Sustentável de que trata o art. 16, do Decreto nº 7.746, de 5 de junho de 2012, e dá outras providências. Disponível em: <<https://www.comprasgovernamentais.gov.br/index.php/legislacao/instrucoes-normativas/394-instrucao-normativa-n-10-de-12-de-novembro-de-2012>>. Acesso em 5 set. 2018.

_____. **Instrução Normativa nº 05, de 27 de junho de 2014**. Dispõe sobre o procedimento administrativo para a realização de pesquisa de preços para a aquisição de bens e contratação de serviços em geral. Disponível em: <<https://www.comprasgovernamentais.gov.br/index.php/legislacao/instrucoes-normativas/301-instrucao-normativa-n-5-de-27-de-junho-de-2014-compilada>>. Acesso em 5 set. 2018.

_____. **Pesquisa de Preço**. Guia de orientação sobre a Instrução Normativa nº IN 5/2014 que dispõe sobre os procedimentos administrativos básicos para a realização de pesquisa de preços para aquisição de bens e contratação de serviços em geral. 2017. Disponível em: <https://www.comprasgovernamentais.gov.br/images/conteudo/ArquivosCGNOR/2.Caderno-de-Logistica_Pesquisa-de-Preco-2017.pdf> Acesso em 5 set. 2018.

BRASIL. Superior Tribunal de Justiça - STJ **Construindo e gerenciando indicadores** – Guia Metodológico. Ed. rev. e atual. em janeiro/2016. Brasília: STJ, 2016.

BRASIL. Tribunal de Contas da União. **Licitações e contratos**: orientações e jurisprudência do TCU / Tribunal de Contas da União. 4. ed. rev., atual. e ampl. Brasília: TCU, Secretaria-Geral da Presidência: Senado Federal, Secretaria Especial de Editoração e Publicações, 2010.

_____. **Acórdão TCU 4848/2010**. 2010. Disponível em: <<https://www.lexml.gov.br/urn/urn:lex:br:tribunal.contas.uniao;camara.1:acordao:2010-08-03;4848>> Acesso em: 5 set. 2018.

_____. **Acórdão TCU 686/2011**. 2011. Disponível em: <<http://www.lexml.gov.br/urn/urn:lex:br:tribunal.contas.uniao;plenario:acordao:2011-03-23;686>> Acesso em: 5 set. 2018.

_____. **Acórdão TCU 5840/2012**. 2012. Disponível em: <<https://www.lexml.gov.br/urn/urn:lex:br:tribunal.contas.uniao;camara.2:acordao:2012-08-07;5840>> Acesso em: 5 set. 2018.

_____. Tribunal de Contas da União. **Relatório TC-017.599/2014-8**. 2014. Disponível em: <<http://portal.tcu.gov.br/lumis/portal/file/fileDownload.jsp?fileId=8A8182A15072571D0150813BF9AE5ACC>> Acesso em: 5 set. 2018.

CAMARÃO, Tatiana; DANIEL, Felipe Alexandre Santa Anna Mucci. **A fase interna da licitação – Distinções entre Projeto Básico e Termo de Referência**. 2016. Disponível em <<http://www.editoraforum.com.br/noticias/a-fase-interna-da-licitacao-distincoes-entre-projeto-basico-e-termo-de-referencia/>> Acesso em 5 set. 2018.

CARVALHO, Carlos Henrique Soares. **Os efeitos do Sistema de Registro de Preço nas compras públicas**: estudo de caso da Secretaria Municipal de Obras, Serviços Básicos e Habitação da cidade de Manaus. 2008. 114 f. Dissertação (Mestrado) - Curso de Administração Pública, Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas, Fundação Getúlio Vargas, Rio de Janeiro, 2008.

CARVALHO, Laura Gonçalves. **Metodologia para implementação de sistemas de previsão de demanda**: um estudo de caso em um distribuidor de produtos químicos. 2010. 81 f. Dissertação (Mestrado) - Curso de Engenharia de Produção, Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro - PUC-Rio, Rio de Janeiro, 2010.

CARVALHO FILHO, José dos Santos. **Manual de Direito Administrativo**. 18ª ed. rev. ampl. atual. Rio de Janeiro: Editora Lumen Juris, 2007.

CASSÃO, Fernanda Beatriz. **Previsão da demanda, uma visão logística**: um estudo de caso na Secretaria de Assistência Social da prefeitura municipal de Santana de Parnaíba. 73 f. Monografia (Especialização) - Curso de Gestão Pública, Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Pato Branco, 2014.

COX, Carlos Henrique Harper. Orçamento estimativo nas licitações e contratações diretas realizadas pela Administração Pública. **Revista Eletrônica Jurídico Institucional do Ministério Público do Estado do Rio Grande do Norte**, Natal, n. 12, p.1-49, jul./dez. 2017.

CUNHA, Helton Souza da. **Os efeitos do sistema de registro de preços nas compras públicas: estudo de caso do centro de pesquisa Gonçalo Moniz – Fiocruz-BA**. Dissertação (Mestrado Profissional) - Curso de Administração - Universidade Federal de Bahia - UFBA, Salvador, 2012.

DANIEL, Vanessa Marques. A trajetória do conceito de inovação no setor público: avanços e retrocessos. In: Encontro da ANPAD, 41, São Paulo. **Anais...** ANPAD, 2017.

DIAS, George Paulus Pereira. Proposta de processo de previsão de vendas para bens de consumo. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 19, Rio de Janeiro. **Anais...** ABEPRO, 1999.

DRUCKER, Peter Ferdinand. **Innovation and entrepreneurship**: practices and principles. New York: Harper & Row, 1985.

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP. **Regulamento do 20º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal**. 2015. Disponível em <https://inovacao.enap.gov.br/wp-content/uploads/2015/06/Regulamento-20_Final.pdf> Acesso em 5 set. 2018.

FARIA, Evandro Rodrigues de; FERREIRA, Marco Aurélio Marques; SANTOS, Lucas Maia dos; SILVEIRA, Suely de Fátima Ramos. Fatores determinantes na variação dos preços dos produtos contratados por pregão eletrônico. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 44, n. 6, p.1405-1428, dez. 2010.

FENILI, Renato Ribeiro. **Gestão de Materiais**. Brasília: ENAP, 2015.

FERNANDES, Fabricio; ANZANELLO, Michel; MIORANDO, Rogerio Feroldi. Integração de métodos quantitativos e qualitativos para previsão de demanda no setor de autopeças. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 31, Belo Horizonte. **Anais...** ABEPRO, 2011.

FERRAREZI, Elisabete; AMORIM, Sonia; TOMACHESKI, João. A sustentabilidade de iniciativas premiadas no Concurso Inovação: indícios de mudança da gestão no governo federal? **Cadernos Enap**, Brasília, n. 34, p. 11-51, 2010.

FERRO, Willian Assmann. **Previsão de demanda em indústrias de eletrodomésticos por meio da integração de métodos quantitativos e qualitativos**. 2018. 115 f. Dissertação (Mestrado) – Curso de Engenharia de Produção e Sistemas, Universidade Tecnológica Federal do Paraná, Pato Branco, 2018.

FOGLIATTO, Flávio Sanson; RIBEIRO, José Luis Duarte; WERNER, Liane; LEMOS, Fernando de Oliveira; BRUM, Marcos Pinto de. Previsão de demanda por energia elétrica - Método e aplicação. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, Porto Alegre. **Anais...** ABEPRO, 2005.

FONSECA, Platini Gomes. **Fatores críticos de sucesso na implementação de sistemas de informação no planejamento da fase interna de compras públicas: análise comparativa entre as instituições federais de ensino superior do Vale do São Francisco**. 2014. 90 f. Dissertação (Mestrado) – Curso de Mestrado Profissional em Administração, Escola de Administração, Universidade Federal da Bahia, Salvador, 2014.

FREITAS, Felipe Fonseca Tavares de; MEDEIROS, Carlos Vitor da Silva; MELO, André Cristiano Silva. Aplicação de técnicas de gestão de estoques, como auxílio à tomada de decisões em compras públicas estaduais de medicamentos. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 28, 2008, Rio de Janeiro. **Anais...** Rio de Janeiro: ABEPRO, 2008.

GIL, Antonio Carlos. **Como elaborar projetos de pesquisa**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

GODOY, Arilda Schmidt. Pesquisa qualitativa: tipos fundamentais. **Revista de Administração de Empresas**, São Paulo, v. 35, n. 3, p.20-29, jun. 1995.

GOMES, Eduardo José. **Análise dos procedimentos do Pregão eletrônico na administração municipal de Caraá-RS: Exame das possibilidades de melhoria**. Monografia (Especialização) - Curso de Administração - Universidade Federal do Rio Grande do Sul - UFRGS, Porto Alegre, 2015.

GONÇALVES, Bianca de Oliveira. **Análise comparativa entre pregão eletrônico e pregão presencial em uma instituição hospitalar**. TCC (Graduação) - Curso de Bacharelado em Administração - Universidade Federal do Rio Grande do Sul - UFRGS, Porto Alegre, 2015.

HALVORSEN, Thomas; HAUKNES, Johan; MILES, Ian; RØSTE, Rannveig. **On the differences between public and private sector innovation**. Oslo: NIFU STEP, 2005.

Disponível em

<<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/apcity/unpan046809.pdf>> Acesso em 5 set. 2018.

INSTITUTO FEDERAL DE MINAS GERAIS - IFMG. **Orientações para compra**. 2014.

Disponível em: <<https://www.ifmg.edu.br/sabara/administracao-e-planejamento/adm-documentos/compras-orientacoes.pdf>> Acesso em 5 set. 2018.

_____. **Planejamento Anual**. 2014. Disponível em:

<<http://www3.ifmg.edu.br/index.php/planejamento-participativo.html>> Acesso em 5 set. 2018.

INSTITUTO FEDERAL DO TRIÂNGULO MINEIRO – IFTM. **Conhecendo o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro**. 2016. Disponível em:

<<http://www.iftm.edu.br/aceso-a-informacao/institucional/documentos/Portfolio.pdf>> Acesso em 5 set. 2018.

_____. **Resolução “ad referendum” nº 96/2013, de 26 de dezembro de 2013**: Dispõe sobre a aprovação do Plano de Desenvolvimento Institucional 2014-2018, do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro. 2013. Disponível em:

<http://www.iftm.edu.br/pdi/arquivos/pdi2014_2018.pdf> Acesso em 5 set. 2018.

_____. **Resolução nº 01/2017, de 27 de março de 2017**: Aprova a Prestação de Contas Anual do exercício de 2016 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro – IFTM. 2017. Disponível em: <http://www.iftm.edu.br/processo-de-contas/pdf/Relatorio_Gestao_2016.pdf> Acesso em 5 set. 2018.

_____. **Resolução nº 01/2018, de 27 de março de 2018**: Aprova a Prestação de Contas Anual do exercício de 2016 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro – IFTM. 2017. Disponível em: <http://www.iftm.edu.br/processo-de-contas/pdf/relato%CC%81rio_de_gesta%CC%83o_-_versa%CC%83o_14_-_com_resolucao_do_consul.pdf> Acesso em 5 set. 2018.

_____. **Resolução nº 38/2017, de 10 de maio de 2017**: Dispõe sobre alteração do Regimento Geral do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro – Resolução 72/2016. 2017. Disponível em: <<http://www.iftm.edu.br/aceso-a-informacao/institucional/regimentos/download/Regimento%20Geral.docx>> Acesso em 5 set. 2018.

_____. **Resolução nº 26/2013, de 26 de março de 2013**: Aprova a Prestação de Contas Anual do exercício de 2012 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro – IFTM. 2013. Disponível em: <http://www.iftm.edu.br/processo-de-contas/pdf/Relatorio_Gestao_2012.pdf> Acesso em 5 set. 2018.

JACOBY FERNANDES, Jorge Ulisses. **Sistema de Registro de Preço e pregão presencial e eletrônico**. 5. ed. rev. atual. e ampl. Belo Horizonte: Fórum, 2013.

JUSTEN FILHO, Marçal. **Comentários à lei de licitações e contratos administrativos**. 16. ed. São Paulo: Editora Revista dos Tribunais, 2014.

KOCH, Per; HAUKNES, Johan. **Innovation in the Public Sector**. Publin Report n. D20. Oslo: NIFU STEP, 2005. Disponível em <<http://www.aviana.com/step/publin/reports/d20-innovation.pdf>> Acesso em 5 set. 2018.

KUCHARSKI, John. Procurement in Brazil: Electronic procurement as anti-corruption reform. **The Journal of International Policy Solutions**. v. 10, 2009. Disponível em <<http://siteresources.worldbank.org/INFORMATIONANDCOMMUNICATIONANDTECHNOLOGIES/Resources/eGP-as-anti-corruption-reform-in-Brazil.pdf>> Acesso em 5 set. 2018.

LEMOS, Fernando de Oliveira. **Metodologia para seleção de métodos de previsão de demanda**. 2006. 183 f. Dissertação (Mestrado) - Curso de Engenharia de Produção, Escola de Engenharia, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, 2006.

LIMA, Priscilla Pecene de. **Pregão Eletrônico: um instrumento econômico e eficiente de inovação em compras públicas**. 2008. 91 f. Monografia (Especialização) - Curso de Administração Pública, Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas, Fundação Getúlio Vargas, Rio de Janeiro, 2008.

LOBÃO, Josiane Cristina da Silva. **A influência do contexto organizacional no desempenho das compras públicas da UFBA**. 2015. 96 f. Dissertação (Mestrado) - Curso de Estudos Interdisciplinares Sobre a Universidade, Universidade Federal da Bahia, Salvador, 2015.

LUCHI, Juliana Silva Prado; CARNEIRO, Teresa Cristina Janes. Análise da eficiência e eficácia do Pregão Presencial. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 26, 2006, Fortaleza. **Anais...** Salvador: ABEPRO, 2006.

MADRUGA, Érico de Ávila; SCHNEIDER, Maria Clara Kaschny; LUZ, Elisa Flemming. MARTINS, Walquíria. Compras compartilhadas através do Sistema de Registro de Preços do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina. In: Colóquio de Gestión Universitaria en Américas, 13, 2013, Buenos Aires. **Anais...** UTN, 2013.

MALHOTRA, Naresh K. **Pesquisa de marketing: uma orientação aplicada**. 4.ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

MALISCHESKI, Karyne; AZEVEDO, Beatriz Marcondes de; ERDMANN, Rolf Hermann. Análise da efetividade do Pregão Eletrônico para aquisição de bens e serviços públicos. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 33, 2013, Salvador. **Anais...** Salvador: ABEPRO, 2013.

MAZZA, Alexandre. **Manual de direito administrativo**. São Paulo: Saraiva, 2011.

MEIRELLES, Hely Lopes. **Direito Administrativo brasileiro**. 38. ed. São Paulo: Malheiros, 2012.

MENDES, Renato Geraldo. **O processo de contratação pública: fases etapas e atos**. Curitiba: Zênite, 2012.

MONTEIRO & SILVA, Daniela Arandas; OLIVEIRA, Paulo André. Comparação entre métodos de previsão de demanda aplicados a fios cirúrgicos em um hospital escola do município de Botucatu. **Tekhne & Logos**. Botucatu, v.3, n.3, p. 1-17, 2012.

MORAES, Isaias Fonseca. **Manual de direito administrativo**. Curitiba: Juruá, 2008.

MOREIRA, Mariana Figueiredo. **Quando o governo é o mercado: compras governamentais e inovação em serviços de software**. 2009. 181 f. Dissertação (Mestrado em Administração)-Universidade de Brasília, Brasília, 2009.

MOTTA, Carlos Pinto Coelho. **Eficácia nas licitações e contratos**. Belo Horizonte: Del Rey, 2011.

NAHMIA, Pablo da Silva. A importância do planejamento para a gestão pública. **Revista Científica da Faculdade Darcy Ribeiro**. Fortaleza, n.5, p. 1-8, 2014.

NIEBUHR, Joel de Menezes. **Pregão presencial e eletrônico**. 4. ed. rev. atual. ampl. Curitiba: Zênite, 2006.

NUNES, André; DANTAS, Lucimar de Oliveira. Eficiência do sistema de registro de preços: um estudo de caso do Superior Tribunal de Justiça. **Universitas: Gestão e TI**, Brasília, v. 2, n. 1, p.1-10, 3 ago. 2012.

OLIVEIRA, André Jorge de. **Mario Sergio Cortella: "Não basta ter informação, é preciso saber o que fazer com ela"**. Disponível em:
<<https://revistagalileu.globo.com/Ciencia/noticia/2017/08/mario-sergio-cortella-nao-basta-ter-informacao-e-preciso-saber-o-que-fazer-com-ela.html>> Acesso em 05 nov. 18.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico: conceitos, metodologias e práticas**. 29. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

OLIVEIRA, Luiz Guilherme de. **Inovação no setor público: uma reflexão a partir das experiências premiadas no Concurso Inovação na Gestão Pública Federal**. Brasília: ENAP, 2014.

OLIVEIRA, Odair José de; GONÇALVES, Guilherme Luiz Medeiros Rodrigues. O Registro de Preços no Procedimento Licitatório Brasileiro: Lei nº 8.666/93 e Decreto Federal nº 3.931/01. **Revista Eletrônica Direito, Justiça e Cidadania**, São Roque, v.2, n.1, p. 1-51, 2011.

ORGANIZAÇÃO PARA COOPERAÇÃO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO – OCDE. **Manual de Oslo: Diretrizes para coleta e interpretação de dados sobre inovação**. 3. ed. Paris: OCDE, 2005.

PAINEL DE COMPRAS DO GOVERNO FEDERAL (Brasil).
<https://www.comprasgovernamentais.gov.br/index.php/painel-de-compras-de-governo>

PAIM TERRA, Antonio Carlos. **Compras públicas inteligentes: um modelo de análise estratégica para a gestão das compras públicas – estudo de caso do Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos do Distrito Federal**. 2016. 251 f. Dissertação (Mestrado) - Curso de Administração Pública, Universidade Federal de Goiás, Aparecida de Goiânia, 2016.

PARANÁ. Lei nº 17.081, de 09 de fevereiro de 2012. Dispõe sobre normas para as compras públicas pelo sistema “Registro de Preço”, na forma que especifica. **Diário Oficial Executivo**, Curitiba, 17 fev. 2012.

PEIXOTO, Graziani Mendonça. **Previsão de demanda em registro de preços**: análise dos processos de compras da Reitoria do Instituto Federal do Espírito Santo. 2016. 174 f. Dissertação (Mestrado) - Curso de Gestão Pública, Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas, Universidade Federal do Espírito Santo, Vitória, 2016.

PEREIRA JÚNIOR, Jessé Torres; DOTTI, Marinês Restelatto. O manejo do registro de preço e o compromisso com a eficiência. **Revista do TCU**, Brasília, n. 118, p. 65-76, mai./ago. 2010.

PINHEIRO, Keite Mendonça; BOSELLI, Felipe. Registro de Preços: a aplicação deste sistema na visão do fornecedor à Administração Pública. **Revista Empreendedorismo e Sustentabilidade**, São José, v. 1, n. 1, p.140-158, 2016.

PORTAL DE COMPRAS DO GOVERNO FEDERAL (Brasil).
www.comprasgovernamentais.gov.br

POSSAS, Paulo Henrique; PECI, Alketa. Regulação e a inovação: um estudo exploratório sobre as operações de processamento de passageiros nos aeroportos brasileiros. In: Encontro da ANPAD, 31, Rio de Janeiro. **Anais...** ANPAD, 2007.

RAPOSO, Matheus Hortas et al. A importância do planejamento de compras para a gestão estratégica de suprimentos. In: DEZOLT, Ana Lúcia et al (Org.). **Compras públicas estaduais: Boas práticas Brasileiras**. Brasília: CONSAD, 2016. p. 204-225. Disponível em: <<http://consad.org.br/wp-content/uploads/2016/06/Livro-Boas-praticas-de-compras-publicas-v-final-15.07.2016.pdf>>. Acesso em: 5 set. 2018.

ROSSETTO, Marta; DEIMLING, Moacir Francisco; ZANIN, Antonio; RODRIGUES, Marcio da Paixão; ROCHA NETO, Anselmo. Técnicas qualitativas de previsão de demanda: um estudo multicase com empresas do ramo de alimentos. In: Simpósio de Excelência em Gestão e Tecnologia, 8, Resende. **Anais...** Resende, 2011.

SANTANA, Jair Eduardo. **Pregão: 10 anos**. Retrospectiva, essencialidades e perspectivas. **Revista do TCU**, Brasília, n. 115, p. 54-75, mai./ago. 2009.

SANTOS, Franklin Brasil. **Preço de referência em compras públicas** (ênfase em medicamentos). 2015. Disponível em: <<https://portal.tcu.gov.br/biblioteca-digital/preco-de-referencia-em-compras-publicas-ênfase-em-medicamentos.htm>> Acesso em 12 jul. 2018.

SANTOS, Gustavo Quadra Vieira; MARQUES JÚNIOR, José Airton; BERNARDO, Yan Nick Soares. Previsão de demanda: revisão bibliográfica e análise acadêmica atual. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 35, Fortaleza. **Anais...** ABEPRO, 2015.

SANTOS, Nathália de Melo. Inovação no setor público: estado da arte e proposição de uma agenda de pesquisa. In: Encontro da ANPAD, 41, São Paulo. **Anais...** ANPAD, 2017.

SCHERER, Felipe Ost. Gestão da inovação no setor público: a metodologia do octógono da inovação no setor público. 2014. Disponível em: <https://www.tjrs.jus.br/export/poder_judiciario/tribunal_de_justica/centro_de_estudos/horizontes/inovacao_do_setor_publico.pdf>. Acesso em 5 set. 2018.

SIEGEL, Sidney; CASTELLAN JR., N. John. **Estatística não paramétrica para ciências do comportamento**. 2. ed. Porto Alegre: Artmed, 2006.

- SILVA, Alan Carlos Cavalcante da. **Desempenho do Registro de Preços na Licitações praticadas pelo Poder Executivo do Distrito Federal**. 2016. 85 f. Dissertação (Mestrado) - Curso de Administração Pública, Universidade Federal de Goiás, Goiânia, 2016.
- SILVA, Claudio Josiel Costa da. **A licitação para o Sistema de Registro de Preços como ferramenta eficiente no planejamento e gestão orçamentária**. Monografia (Especialização) - Curso de Gestão Pública - Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, 2015.
- SILVA, Fábio Righi da. **Compras através do sistema de registro de preço em uma universidade multicampi**. Monografia (Especialização) - Curso de Gestão Pública - Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, 2012.
- SILVA, Magno Antônio da. O conceito de eficiência aplicado às licitações públicas: uma análise teórica à luz da economicidade. **Revista do TCU**, Brasília, n. 113, p. 71-84, set./dez. 2008.
- SILVEIRA, Marco Antonio Pinheiro da. Compras compartilhadas como mecanismo que favorece a formação da rede entre universidades públicas. In: Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade, 3, São Paulo-SP. **Anais...** Uninove, 2014.
- SOARES, Alessandra do Valle Abrahão. **Inovação no setor público: obstáculos e alternativas**. 2009. Disponível em <https://storage.googleapis.com/adm-portal.appspot.com/_assets/modules/academicos/academico_2395.pdf>. Acesso em 5 set. 2018.
- STAUDT, Francielly Hedler; GONÇALVES, Mirian Buss; RODRIGUEZ, Carlos Manuel Taboada. Procedimento para implantar um modelo de previsão de demanda com incorporação de julgamento de especialistas. **Production**, Florianópolis, v. 26, n. 2, p.459-475, 10 nov. 2015.
- TEIXEIRA, Augusto César. **Os processos de planejamento estratégico e controle orçamentário de uma instituição de educação superior, básica e profissional: o caso IFTM**. 2017. Dissertação (Mestrado) - Curso de Pós-graduação em Gestão Organizacional, Faculdade de Gestão e Negócios, Universidade Federal de Uberlândia, Uberlândia, 2017.
- TUBINO, Dalvio Ferrari. **Planejamento e controle da produção: teoria e prática**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
- VEIGA, Halisson Golfetto da. **Previsão de demanda em Registros de Preços: Análise do Departamento de Gestão de Restaurantes da Universidade Federal do Espírito Santo**. 2015. Dissertação (Mestrado) - Curso de Pós-graduação em Gestão Pública, Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas, Universidade Federal do Espírito Santo, Vitória, 2015.
- VEIGA, Cassia Rita Pereira da; VEIGA, Claudimar Pereira da; DUCLÓS, Luiz Carlos. The accuracy of demand forecast models as a critical factor in the financial performance of the food industry. **Future Studies Research Journal**, São Paulo, v. 2, n. 2, p. 83-107, jul./dez. 2010.
- VERGARA, Sylvia Constant. **Projetos e Relatórios de Pesquisa em administração**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2007.
- _____. **Métodos de Pesquisa em Administração**. 6. ed. ____: ____, 2016.

VILHENA, Renata Maria de Paes; HIRLE, Ana Luiza Camargo. Gestão de compras e qualidade do gasto publica: a experiência de Minas Gerais com o planejamento de compras e a integração da gestão de compras a gestão orçamentária. In: Congresso CONSAD de Gestão Pública, 6, 2013, Brasília. **Anais...** CONSAD, 2013.

VIDOR, Gabriel; SAURIN, Tarcísio Abreu. Conceitos e características de sistemas poka-yokes: uma revisão de literatura. **Revista Produção Online**, Florianópolis, v. 11, n. 2, p. 344-368, abr./jun. 2011.

VRIES, Hanna de; BEKKERS, Victor; TUMMERS, Lars. Innovation in the public sector: a systematic review and future research agenda. **Public Administration**, [s.i.], v. 94, n. 1, p.146-166, 2015.

WALNIER, Jaqueline Martins. **As virtudes e as vicissitudes do Sistema de Registro de Preços**: uma abordagem sobre as licitações da Administração Pública Federal. TCC (Graduação) - Curso de Ciências Contábeis - Universidade do Extremo Sul Catarinense. Criciúma, 2013.

APÊNDICE A - REGISTROS DE PREÇO ANALISADOS NA PESQUISA

Tabela 14 - Registros de preços oriundos Planejamento Participativo, com vigência encerrada, realizados pelas unidades do IFTM no período de 2013 a 2016, e seus respectivos objetos³.

(continua)

| Unidade executora | Nº | Vigência | Objeto | C / P* | Quant. Itens | Valor final (R\$) |
|-------------------|---------|-----------------------|--------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------------------|
| Reitoria | 02/2013 | 19/02/13 a 18/02/14 | Material laboratorial | C | 32 | 7.381,00 |
| Reitoria | 22/2013 | 19/06/13 a 18/06/14 | Aparelhos de ar condicionado | P | 4 | 301.968,89 |
| Reitoria | 40/2013 | 23/09/13 a 22/09/14 | Material educativo e esportivo | C | 57 | 79.615,69 |
| Reitoria | 44/2013 | 01/10/13 a 30/09/14 | Cartuchos e toners | C | 30 | 279.483,13 |
| Reitoria | 45/2013 | 09/12/13 a 08/12/14 | Material químico | C | 466 | 299.980,24 |
| Reitoria | 46/2013 | 16/10/13 a 15/10/14 | Material de proteção e segurança | C | 77 | 312.467,17 |
| Reitoria | 47/2013 | 09/10/13 a 08/10/14 | Equipamentos de áudio, vídeo e foto e instrumentos musicais. | P | 77 | 413.812,24 |
| Reitoria | 48/2013 | 19/09/13 a 18/09/14 | Veículos diversos (exceto automotores) | P | 12 | 13.351,80 |
| Reitoria | 49/2013 | 07/10/13 a 06/10/14 | Material para manutenção de veículos | C | 96 | 441.492,36 |
| Reitoria | 50/2013 | 18/10/13 a 17/10/14 | Material de limpeza | C | 166 | 341.689,86 |
| Reitoria | 51/2013 | 14/11/13 a 13/11/14 | Material de expediente | C | 449 | 1.104.065,50 |
| Reitoria | 54/2013 | 02/01/14 a 01/01/2015 | Material elétrico e eletrônico | C | 930 | 642.565,43 |
| Reitoria | 55/2013 | 14/11/13 a 13/11/14 | Ferramentas | C | 252 | 167.494,93 |
| Reitoria | 59/2013 | 11/12/13 a 10/12/14 | Material para manutenção de bens móveis e imóveis | C | 449 | 353.064,25 |
| Reitoria | 60/2013 | 07/11/13 a 06/11/14 | Material de consumo de informática | C | 103 | 188.463,73 |
| Reitoria | 61/2013 | 04/12/16 a 03/12/14 | Gêneros alimentícios e material de copa e cozinha. | C | 429 | 4.418.325,83 |
| Reitoria | 62/2013 | 29/11/13 a 28/11/14 | Material laboratorial | C | 399 | 358.093,52 |

³ Não constam no levantamento licitações realizadas pelos *campi* Avançado de Campina Verde e Avançado Uberaba Parque Tecnológico, pois estes, enquanto *campi* avançados, não possuem execução financeira e não realizam licitações, de modo que as licitações destas unidades ficam a cargo da Reitoria. Além disso, os demais *campi* somente possuem licitações compartilhadas a partir de 2014, uma vez que toda a demanda do planejamento participativo de 2013 foi executada pela Reitoria.

(continuação)

| Unidade executora | Nº | Vigência | Objeto | C / P* | Quant. Itens | Valor final (R\$) |
|--------------------------|-----------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------------|
| Reitoria | 63/2013 | 12/11/13 a 11/11/14 | Material de uso zootécnico, caça e pesca. | C | 49 | 16.224,58 |
| Reitoria | 65/2013 | 12/12/13 a 11/12/14 | Máquinas, utensílios e equipamentos diversos. | P | 83 | 1.137.455,87 |
| Reitoria | 67/2013 | 12/11/13 a 11/11/14 | Material farmacológico, hospitalar e veterinário. | C | 204 | 333.972,72 |
| Reitoria | 71/2013 | 13/03/14 a 12/03/15 | Equipamentos para laboratório de química | P | 75 | 1.026.910,30 |
| Reitoria | 75/2013 | 14/02/14 a 13/02/15 | Mobiliário | P | 115 | 955.191,24 |
| Reitoria | 79/2013 | 15/01/14 a 14/01/15 | Máquinas e Equipamentos Agrícolas e Rodoviários | P | 4 | 11.580,00 |
| Reitoria | 85/2013 | 08/05/14 a 07/05/15 | Equipamentos de informática | P | 61 | 2.742.225,56 |
| Reitoria | 86/2013 | 30/12/13 a 29/12/14 | Aparelhos e utensílios domésticos | P | 9 | 20.102,18 |
| Reitoria | 87/2013 | 07/03/14 a 06/03/15 | Impressos gráficos | C | 17 | 188.150,00 |
| Paracatu | 01/2014 | 08/05/14 a 31/12/14 | Materiais de limpeza | C | 41 | 9.743,53 |
| Uberlândia | 02/2014 | 16/06/14 a 15/06/15 | Impressos gráficos | C | 43 | 2.817.499,77 |
| Ituiutaba | 02/2014 | 01/04/14 a 31/03/15 | Material elétrico e eletrônico; materiais para manutenção de bens móveis. | C | 19 | 11.363,20 |
| Paracatu | 02/2014 | 08/05/14 a 31/12/14 | Ferramentas | C | 25 | 6.651,34 |
| Ituiutaba | 03/2014 | 11/04/14 a 10/04/15 | Instrumentos musicais | P | 24 | 67.940,36 |
| Paracatu | 03/2014 | 05/05/14 a 31/12/14 | Material educativo e esportivo | C | 5 | 17.631,56 |
| Reitoria | 04/2014 | 28/02/14 a 27/02/15 | Bandeiras, Flâmulas e Insígnias. | C | 15 | 26.343,00 |
| Reitoria | 06/2014 | 16/04/14 a 15/04/15 | Equipamentos de processamento de dados | P | 7 | 1.369.940,00 |
| Reitoria | 07/2014 | 26/03/14 a 25/03/15 | Carimbos | C | 20 | 44.735,92 |
| Uberlândia | 09/2014 | 13/06/14 a 12/06/15 | Material de expediente | C | 49 | 101.928,33 |
| Reitoria | 09/2014 | 28/02/14 a 27/02/15 | Uniformes, tecidos e aviamentos. | C | 2 | 2.203,38 |

(continuação)

| Unidade executora | Nº | Vigência | Objeto | C / P* | Quant. Itens | Valor final (R\$) |
|--------------------------|-----------|---------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------------|
| Uberlândia | 10/2014 | 25/07/14 a 24/07/15 | Material elétrico e eletrônico | C | 41 | 48.388,66 |
| Reitoria | 10/2014 | 16/04/14 a 15/04/15 | Aparelhos de medição e orientação | P | 18 | 6.080,12 |
| Uberaba | 15/2014 | 26/06/14 a 31/12/14 | Materiais químicos | C | 53 | 14.844,00 |
| Reitoria | 16/2014 | 28/03/14 a 27/03/15 | Aparelhos e utensílios domésticos | P | 3 | 14.889,88 |
| Uberaba | 16/2014 | 30/06/14 a 31/12/14 | Materiais farmacológicos, hospitalares e medicamentos veterinários. | C | 40 | 9.290,59 |
| Reitoria | 21/2014 | 27/05/14 a 26/05/15 | Equipamentos diversos | P | 5 | 21.537,00 |
| Reitoria | 22/2014 | 02/09/14 a 01/09/15 | Veículos diversos (exceto automotores) | P | 12 | 21.390,55 |
| Uberaba | 29/2014 | 24/10/14 a 23/10/15 | Material de caça e pesca, coudearia e uso zootécnico | C | 38 | 11.542,15 |
| Reitoria | 31/2014 | 09/06/14 a 31/12/14 | Material de proteção e segurança | C | 12 | 17.739,76 |
| Uberaba | 33/2014 | 17/10/14 a 16/11/15 | Máquinas e equipamentos de escritório | P | 5 | 3.790,74 |
| Uberaba | 34/2014 | 27/01/15 a 26/01/16 | Equipamentos de áudio, vídeo e foto. | P | 42 | 71.921,35 |
| Uberaba | 36/2014 | 25/11/14 a 24/11/15 | Animais para pesquisa e abate | C | 2 | 5.300,00 |
| Reitoria | 39/2014 | 30/06/14 a 29/06/15 | Livro de registro de diplomas | C | 1 | 8.667,00 |
| Reitoria | 40/2014 | 09/07/14 a 08/07/15 | Equipamentos diversos | P | 4 | 28.286,97 |
| Reitoria | 48/2014 | 01/09/14 a 01/09/14 | Equipamentos hidráulicos e elétricos | P | 6 | 17.186,03 |
| Reitoria | 49/2014 | 25/08/14 a 24/08/15 | Bandeiras, Flâmulas e Insígnias. | C | 10 | 3.167,00 |
| Uberlândia | 51/2014 | 26/06/15 a 25/06/16 | Material para manutenção de bens móveis e imóveis | C | 537 | 649.240,32 |
| Reitoria | 51/2014 | 15/09/14 a 14/09/15 | Instrumentos musicais | P | 5 | 2.067,80 |
| Reitoria | 55/2014 | 24/09/14 a 23/09/15 | Peças não incorporáveis a imóveis | P | 2 | 2.699,70 |
| Reitoria | 57/2014 | 30/09/14 a 29/09/15 | Material de áudio, vídeo e foto. | C | 5 | 22.847,50 |
| Reitoria | 58/2014 | 10/10/14 a 09/10/15 | Material para manutenção de veículos | C | 78 | 153.652,30 |

(continuação)

| Unidade executora | Nº | Vigência | Objeto | C / P* | Quant. Itens | Valor final (R\$) |
|--------------------------|-----------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------------|
| Reitoria | 61/2014 | 21/10/14 a 20/10/15 | Veículos automotores | P | 4 | 317.400,00 |
| Reitoria | 62/2014 | 15/10/14 a 14/10/15 | Material de cama, mesa e banho e copa e cozinha. | C | 153 | 184.562,31 |
| Reitoria | 63/2014 | 17/11/14 a 16/11/15 | Máquinas e implementos agrícolas e rodoviários | P | 14 | 119.501,19 |
| Reitoria | 64/2014 | 17/11/14 a 16/11/15 | Equipamentos e utensílios médicos, odontológicos, laboratoriais e hospitalares. | P | 48 | 39.876,81 |
| Reitoria | 66/2014 | 16/10/14 a 15/10/15 | Uniformes, tecidos e aviamentos. | C | 28 | 42.555,39 |
| Reitoria | 67/2014 | 01/12/14 a 30/11/15 | Material de proteção e segurança | C | 78 | 43.504,22 |
| Reitoria | 68/2014 | 03/11/14 a 02/11/15 | Aparelhos e utensílios domésticos | P | 19 | 26.545,95 |
| Reitoria | 70/2014 | 19/12/14 a 18/12/15 | Material educativo e esportivo | C | 98 | 63.496,48 |
| Reitoria | 72/2014 | 18/11/14 a 17/11/15 | Materiais de consumo de informática | C | 129 | 426.382,43 |
| Reitoria | 73/2014 | 06/11/14 a 05/11/15 | Carimbos | C | 8 | 2.806,80 |
| Reitoria | 79/2014 | 26/11/14 a 25/11/15 | Equipamentos diversos para construção | P | 2 | 1.312,48 |
| Reitoria | 81/2014 | 03/12/14 a 02/12/15 | Material de acondicionamento e embalagem | C | 33 | 27.351,20 |
| Reitoria | 82/2014 | 13/01/15 a 12/01/16 | Máquinas e equipamentos energéticos | C | 9 | 146.895,96 |
| Reitoria | 84/2014 | 16/03/15 a 15/03/16 | Materiais de consumo diversos | C | 116 | 87.358,38 |
| Reitoria | 87/2014 | 26/01/15 a 25/01/16 | Ferramentas | C | 65 | 31.409,09 |
| Reitoria | 88/2014 | 02/02/15 a 01/02/16 | Mobiliário | P | 116 | 549.110,52 |
| Reitoria | 89/2014 | 22/04/15 a 21/04/16 | Material de limpeza | C | 121 | 111.783,71 |
| Reitoria | 96/2014 | 19/05/15 a 18/05/16 | Aparelhos de medição e orientação | P | 50 | 223.307,70 |
| Paracatu | 02/2015 | 05/05/15 a 04/05/16 | Material de expediente | C | 332 | 842.583,28 |
| Reitoria | 02/2015 | 27/03/15 a 26/03/16 | Sementes, mudas e insumos. | C | 252 | 664.322,30 |
| Patrocínio | 03/2015 | 08/10/15 a 07/10/16 | Bandeiras, flâmulas e insígnias. | C | 11 | 2.367,00 |
| Patrocínio | 04/2015 | 18/12/15 a 17/12/16 | Máquinas e equipamentos de natureza industrial | P | 11 | 30.907,02 |

(continuação)

| Unidade executora | Nº | Vigência | Objeto | C / P* | Quant. Itens | Valor final (R\$) |
|--------------------------|-----------|---------------------|---------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------------|
| Reitoria | 07/2015 | 30/07/15 a 28/07/16 | Materiais de consumo de informática | C | 59 | 373.641,65 |
| Ituiutaba | 07/2015 | 19/05/16 a 18/05/17 | Instrumentos musicais | P | 17 | 29.439,88 |
| Ituiutaba | 08/2015 | 24/05/16 a 23/05/17 | Uniformes, tecidos e aviamentos. | C | 24 | 27.485,87 |
| Paracatu | 09/2015 | 05/11/15 a 04/11/16 | Materiais de áudio, vídeo e foto. | C | 16 | 25.720,61 |
| Uberlândia Centro | 09/2015 | 21/09/15 a 20/09/16 | Equipamentos hidráulicos e elétricos | P | 4 | 4.986,54 |
| Reitoria | 10/2015 | 06/07/15 a 05/07/16 | Equipamentos de informática | P | 68 | 818.044,10 |
| Ituiutaba | 10/2015 | 20/05/16 a 19/05/17 | Material biológico e laboratorial | C | 177 | 92.111,48 |
| Uberlândia Centro | 10/2015 | 06/10/15 a 05/10/16 | Máquinas e equipamentos de escritório | C | 12 | 23.357,79 |
| Patos de Minas | 11/2015 | 21/10/15 a 20/10/16 | Aparelhos e equipamentos de comunicação | P | 13 | 35.711,67 |
| Uberlândia Centro | 11/2015 | 30/09/15 a 19/09/16 | Equipamentos esportivos | P | 11 | 25.899,63 |
| Uberlândia | 12/2015 | 18/02/16 a 17/02/17 | Material para manutenção de bens móveis e imóveis | C | 562 | 975.068,78 |
| Patos de Minas | 12/2015 | 08/10/15 a 07/10/16 | Peças não incorporáveis a imóveis | P | 3 | 15.045,00 |
| Uberlândia Centro | 13/2015 | 16/03/16 a 14/03/17 | Materiais de acondicionamento e embalagens | C | 48 | 910.713,10 |
| Uberlândia | 13/2015 | 17/11/15 a 16/11/16 | Material de proteção e segurança | C | 71 | 178.500,87 |
| Patos de Minas | 16/2015 | 04/02/16 a 03/02/17 | Materiais para manutenção de veículos | C | 46 | 44.855,71 |
| Uberaba | 18/2015 | 02/02/16 a 01/02/17 | Animais para pesquisa e abate | C | 7 | 112.496,58 |
| Uberlândia | 22/2015 | 24/02/16 a 23/02/17 | Ferramentas | C | 207 | 91.926,33 |
| Reitoria | 24/2015 | 10/09/15 a 08/09/16 | Gás e outros materiais engarrafados | C | 16 | 48.584,06 |
| Reitoria | 27/2015 | 09/10/15 a 08/10/16 | Materiais elétricos e eletrônicos | C | 275 | 355.591,01 |
| Reitoria | 28/2015 | 09/10/15 a 07/10/16 | Impressos gráficos | C | 112 | 1.688.770,57 |

(continuação)

| Unidade executora | Nº | Vigência | Objeto | C / P* | Quant. Itens | Valor final (R\$) |
|--------------------------|-----------|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------------|
| Reitoria | 33/2015 | 21/10/15 a 20/10/16 | Materiais elétricos e eletrônicos | C | 336 | 401.679,13 |
| Reitoria | 34/2015 | 17/11/15 a 16/11/16 | Materiais elétricos e eletrônicos | C | 369 | 643.425,79 |
| Reitoria | 41/2015 | 21/12/15 a 20/12/16 | Material de áudio, vídeo e foto. | C | 61 | 102.034,40 |
| Reitoria | 44/2015 | 18/11/15 a 16/11/16 | Materiais farmacológicos, hospitalares e medicamentos veterinários. | C | 187 | 132.999,36 |
| Reitoria | 48/2015 | 04/04/16 a 03/04/17 | Material de limpeza | C | 119 | 383.972,11 |
| Ituiutaba | 01/2016 | 19/07/16 a 18/06/17 | Material de cama, mesa e banho, copa e cozinha | C | 146 | 202.553,15 |
| Paracatu | 01/2016 | 22/03/16 a 21/03/17 | Materiais educativos e esportivos | C | 96 | 157.547,59 |
| Ituiutaba | 02/2016 | 30/06/16 a 29/06/17 | Material químico | C | 176 | 143.816,48 |
| Uberaba | 02/2016 | 01/04/16 a 31/03/17 | Materiais e medicamentos veterinários | C | 103 | 56.894,83 |
| Patos de Minas | 02/2016 | 08/04/16 a 07/04/17 | Material biológico | C | 8 | 9.899,90 |
| Patos de Minas | 03/2016 | 30/05/16 a 29/05/17 | Óleos e lubrificantes automotivos | C | 8 | 3.894,00 |
| Uberlândia | 04/2016 | 27/04/16 a 26/04/17 | Alimentos para animais | C | 52 | 722.830,99 |
| Reitoria | 06/2016 | 23/05/16 a 22/05/17 | Material de expediente | C | 319 | 942.497,83 |
| Reitoria | 10/2016 | 13/07/16 a 12/07/17 | Material de consumo de informática (materiais) | C | 74 | 448.325,84 |
| Reitoria | 11/2016 | 06/05/16 a 05/05/17 | Material de consumo de informática (cartuchos/toners) | C | 75 | 804.636,17 |
| Uberlândia | 12/2016 | 05/08/16 a 08/04/17 | Sementes, mudas e insumos | C | 156 | 653.558,56 |
| Reitoria | 12/2016 | 14/06/16 a 13/06/17 | Equipamentos de informática | P | 26 | 76.931,04 |
| Uberlândia | 13/2016 | 21/06/16 a 20/06/17 | Materiais de caça e pesca, coudelaria e uso zootécnico | C | 49 | 102.598,10 |
| Reitoria | 16/2016 | 04/05/16 a 03/05/17 | Recarga de cartuchos e toners | C | 28 | 160.190,51 |
| Uberlândia | 33/2016 | 23/11/16 a 22/11/17 | Gás e outros materiais engarrafados | C | 4 | 2.744,00 |

| | | | | | | | (conclusão) |
|-------------------|---------|---------------------|-----------------------------------------|--------|---------------|----------------------|-------------|
| Unidade executora | Nº | Vigência | Objeto | C / P* | Quant. Itens | Valor final (R\$) | |
| Reitoria | 36/2016 | 27/09/16 a 26/09/17 | Impressos gráficos | C | 77 | 761.035,45 | |
| Reitoria | 46/2016 | 31/10/16 a 30/10/17 | Materiais farmacológicos e hospitalares | C | 13 | 1.559,54 | |
| Reitoria | 47/2016 | 09/11/16 a 08/11/17 | Animais para pesquisa e abate | C | 15 | 709.730,03 | |
| TOTAL | | | | | 11.758 | 39.254.284,08 | |

* C = Materiais de consumo e P = Materiais permanentes

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 15 - Registros de preço objeto da pesquisa, com quantidade de itens licitados, cancelados e registrados.

| | | | | | | | | | | | (continua) |
|-------|-------------------|--------|----------|----------|----------|-------------------|---------------------------|----------|-------|------------|------------|
| Ordem | Unidade executora | Pregão | | Vigência | | Tipo ^a | Quant. Itens ^b | | | % registro | |
| | | Nº | Ano | Início | Fim | | L | C | R | | |
| | | 1 | Reitoria | 2 | 2013 | | 19/02/13 | 18/02/14 | Cons. | | 32 |
| 2 | Reitoria | 22 | 2013 | 19/06/13 | 18/06/14 | Perm. | 4 | 0 | 4 | 100,00% | |
| 3 | Reitoria | 40 | 2013 | 23/09/13 | 22/09/14 | Cons. | 57 | 9 | 48 | 84,21% | |
| 4 | Reitoria | 44 | 2013 | 01/10/13 | 30/09/14 | Cons. | 30 | 1 | 29 | 96,67% | |
| 5 | Reitoria | 45 | 2013 | 09/12/13 | 08/12/14 | Cons. | 466 | 268 | 198 | 42,49% | |
| 6 | Reitoria | 46 | 2013 | 16/10/13 | 15/10/14 | Cons. | 77 | 19 | 58 | 75,32% | |
| 7 | Reitoria | 47 | 2013 | 09/10/13 | 08/10/14 | Perm. | 77 | 31 | 46 | 59,74% | |
| 8 | Reitoria | 48 | 2013 | 19/09/13 | 18/09/14 | Perm. | 12 | 8 | 4 | 33,33% | |
| 9 | Reitoria | 49 | 2013 | 07/10/13 | 06/10/14 | Cons. | 96 | 9 | 87 | 90,63% | |
| 10 | Reitoria | 50 | 2013 | 18/10/13 | 17/10/14 | Cons. | 166 | 56 | 110 | 66,27% | |
| 11 | Reitoria | 51 | 2013 | 14/11/13 | 13/11/14 | Cons. | 449 | 81 | 368 | 81,96% | |
| 12 | Reitoria | 54 | 2013 | 02/01/14 | 01/01/15 | Cons. | 930 | 104 | 826 | 88,82% | |
| 13 | Reitoria | 55 | 2013 | 14/11/13 | 13/11/14 | Cons. | 252 | 52 | 200 | 79,37% | |
| 14 | Reitoria | 59 | 2013 | 11/12/13 | 10/12/14 | Cons. | 449 | 133 | 316 | 70,38% | |
| 15 | Reitoria | 60 | 2013 | 07/11/13 | 06/11/14 | Cons. | 103 | 63 | 40 | 38,83% | |
| 16 | Reitoria | 61 | 2013 | 04/12/16 | 03/12/14 | Cons. | 429 | 152 | 277 | 64,57% | |
| 17 | Reitoria | 62 | 2013 | 29/11/13 | 28/11/14 | Cons. | 399 | 34 | 365 | 91,48% | |
| 18 | Reitoria | 63 | 2013 | 12/11/13 | 11/11/14 | Cons. | 49 | 13 | 36 | 73,47% | |
| 19 | Reitoria | 65 | 2013 | 12/12/13 | 11/12/14 | Perm. | 83 | 34 | 49 | 59,04% | |
| 20 | Reitoria | 67 | 2013 | 12/11/13 | 11/11/14 | Cons. | 204 | 70 | 134 | 65,69% | |
| 21 | Reitoria | 71 | 2013 | 13/03/14 | 12/03/15 | Perm. | 75 | 16 | 59 | 78,67% | |
| 22 | Reitoria | 75 | 2013 | 14/02/14 | 13/02/15 | Perm. | 115 | 83 | 32 | 27,83% | |
| 23 | Reitoria | 79 | 2013 | 15/01/14 | 14/01/15 | Perm. | 4 | 2 | 2 | 50,00% | |
| 24 | Reitoria | 85 | 2013 | 08/05/14 | 07/05/15 | Perm. | 61 | 27 | 34 | 55,74% | |
| 25 | Reitoria | 86 | 2013 | 30/12/13 | 29/12/14 | Perm. | 9 | 3 | 6 | 66,67% | |
| 26 | Reitoria | 87 | 2013 | 07/03/14 | 06/03/15 | Cons. | 17 | 11 | 6 | 35,29% | |

(continuação)

| Ordem | Unidade executora | Pregão | | Vigência | | Tipo ^a | Quant. Itens ^b | | | % registro |
|-------|-------------------|--------|------|----------|----------|-------------------|---------------------------|-----|-----|------------|
| | | Nº | Ano | Início | Fim | | L | C | R | |
| 27 | Paracatu | 1 | 2014 | 08/05/14 | 31/12/14 | Cons. | 41 | 17 | 24 | 58,54% |
| 28 | Uberlândia | 2 | 2014 | 16/06/14 | 15/06/15 | Cons. | 43 | 2 | 41 | 95,35% |
| 29 | Ituiutaba | 2 | 2014 | 01/04/14 | 31/03/15 | Cons. | 19 | 0 | 19 | 100,00% |
| 30 | Paracatu | 2 | 2014 | 08/05/14 | 31/12/14 | Cons. | 25 | 4 | 21 | 84,00% |
| 31 | Ituiutaba | 3 | 2014 | 11/04/14 | 10/04/15 | Perm. | 24 | 2 | 22 | 91,67% |
| 32 | Paracatu | 3 | 2014 | 05/05/14 | 31/12/14 | Cons. | 5 | 0 | 5 | 100,00% |
| 33 | Reitoria | 4 | 2014 | 28/02/14 | 27/02/15 | Cons. | 15 | 2 | 13 | 86,67% |
| 34 | Reitoria | 6 | 2014 | 16/04/14 | 15/04/15 | Perm. | 7 | 4 | 3 | 42,86% |
| 35 | Reitoria | 7 | 2014 | 26/03/14 | 25/03/15 | Cons. | 20 | 0 | 20 | 100,00% |
| 36 | Uberlândia | 9 | 2014 | 13/06/14 | 12/06/15 | Cons. | 49 | 3 | 46 | 93,88% |
| 37 | Reitoria | 9 | 2014 | 28/02/14 | 27/02/15 | Cons. | 2 | 0 | 2 | 100,00% |
| 38 | Uberlândia | 10 | 2014 | 25/07/14 | 24/07/15 | Cons. | 41 | 6 | 35 | 85,37% |
| 39 | Reitoria | 10 | 2014 | 16/04/14 | 15/04/15 | Perm. | 18 | 11 | 7 | 38,89% |
| 40 | Uberaba | 15 | 2014 | 26/06/14 | 31/12/14 | Cons. | 53 | 15 | 38 | 71,70% |
| 41 | Reitoria | 16 | 2014 | 28/03/14 | 27/03/15 | Perm. | 3 | 1 | 2 | 66,67% |
| 42 | Uberaba | 16 | 2014 | 30/06/14 | 31/12/14 | Cons. | 40 | 19 | 21 | 52,50% |
| 43 | Reitoria | 21 | 2014 | 27/05/14 | 26/05/15 | Perm. | 5 | 4 | 1 | 20,00% |
| 44 | Reitoria | 22 | 2014 | 02/09/14 | 01/09/15 | Perm. | 12 | 7 | 5 | 41,67% |
| 45 | Uberaba | 29 | 2014 | 24/10/14 | 23/10/15 | Cons. | 38 | 19 | 19 | 50,00% |
| 46 | Reitoria | 31 | 2014 | 09/06/14 | 31/12/14 | Cons. | 12 | 3 | 9 | 75,00% |
| 47 | Uberaba | 33 | 2014 | 17/10/14 | 16/11/15 | Perm. | 5 | 3 | 2 | 40,00% |
| 48 | Uberaba | 34 | 2014 | 27/01/15 | 26/01/16 | Perm. | 42 | 18 | 24 | 57,14% |
| 49 | Uberaba | 36 | 2014 | 25/11/14 | 24/11/15 | Cons. | 2 | 1 | 1 | 50,00% |
| 50 | Reitoria | 39 | 2014 | 30/06/14 | 29/06/15 | Cons. | 1 | 0 | 1 | 100,00% |
| 51 | Reitoria | 40 | 2014 | 09/07/14 | 08/07/15 | Perm. | 4 | 1 | 3 | 75,00% |
| 52 | Reitoria | 48 | 2014 | 01/09/14 | 31/08/15 | Perm. | 6 | 1 | 5 | 83,33% |
| 53 | Reitoria | 49 | 2014 | 25/08/14 | 24/08/15 | Cons. | 10 | 0 | 10 | 100,00% |
| 54 | Uberlândia | 51 | 2014 | 26/06/15 | 25/06/16 | Cons. | 537 | 121 | 416 | 77,47% |
| 55 | Reitoria | 51 | 2014 | 15/09/14 | 14/09/15 | Perm. | 5 | 0 | 5 | 100,00% |
| 56 | Reitoria | 55 | 2014 | 24/09/14 | 23/09/15 | Perm. | 2 | 1 | 1 | 50,00% |
| 57 | Reitoria | 57 | 2014 | 30/09/14 | 29/09/15 | Cons. | 5 | 0 | 5 | 100,00% |
| 58 | Reitoria | 58 | 2014 | 10/10/14 | 09/10/15 | Cons. | 78 | 20 | 58 | 74,36% |
| 59 | Reitoria | 61 | 2014 | 21/10/14 | 20/10/15 | Perm. | 6 | 3 | 3 | 50,00% |
| 60 | Reitoria | 62 | 2014 | 15/10/14 | 14/10/15 | Cons. | 153 | 27 | 126 | 82,35% |
| 61 | Reitoria | 63 | 2014 | 17/11/14 | 16/11/15 | Perm. | 14 | 4 | 10 | 71,43% |
| 62 | Reitoria | 64 | 2014 | 17/11/14 | 16/11/15 | Perm. | 48 | 23 | 25 | 52,08% |
| 63 | Reitoria | 66 | 2014 | 16/10/14 | 15/10/15 | Cons. | 28 | 4 | 24 | 85,71% |
| 64 | Reitoria | 67 | 2014 | 01/12/14 | 30/11/15 | Cons. | 78 | 28 | 50 | 64,10% |
| 65 | Reitoria | 68 | 2014 | 03/11/14 | 02/11/15 | Perm. | 19 | 12 | 7 | 36,84% |
| 66 | Reitoria | 70 | 2014 | 19/12/14 | 18/12/15 | Cons. | 98 | 33 | 65 | 66,33% |

(continuação)

| Ordem | Unidade executora | Pregão | | Vigência | | Tipo ^a | Quant. Itens ^b | | | % registro |
|-------|-------------------|--------|------|----------|----------|-------------------|---------------------------|-----|-----|------------|
| | | Nº | Ano | Início | Fim | | L | C | R | |
| 67 | Reitoria | 72 | 2014 | 18/11/14 | 17/11/15 | Cons. | 129 | 34 | 95 | 73,64% |
| 68 | Reitoria | 73 | 2014 | 06/11/14 | 05/11/15 | Cons. | 8 | 4 | 4 | 50,00% |
| 69 | Reitoria | 79 | 2014 | 26/11/14 | 25/11/15 | Perm. | 2 | 0 | 2 | 100,00% |
| 70 | Reitoria | 81 | 2014 | 03/12/14 | 02/12/15 | Cons. | 33 | 19 | 14 | 42,42% |
| 71 | Reitoria | 82 | 2014 | 13/01/15 | 12/01/16 | Cons. | 9 | 2 | 7 | 77,78% |
| 72 | Reitoria | 84 | 2014 | 16/03/15 | 15/03/16 | Cons. | 116 | 45 | 71 | 61,21% |
| 73 | Reitoria | 87 | 2014 | 26/01/15 | 25/01/16 | Cons. | 65 | 27 | 38 | 58,46% |
| 74 | Reitoria | 88 | 2014 | 02/02/15 | 01/02/16 | Perm. | 116 | 23 | 93 | 80,17% |
| 75 | Reitoria | 89 | 2014 | 22/04/15 | 21/04/16 | Cons. | 121 | 57 | 64 | 52,89% |
| 76 | Reitoria | 96 | 2014 | 19/05/15 | 18/05/16 | Perm. | 50 | 18 | 32 | 64,00% |
| 77 | Paracatu | 2 | 2015 | 05/05/15 | 04/05/16 | Cons. | 332 | 4 | 328 | 98,80% |
| 78 | Reitoria | 2 | 2015 | 27/03/15 | 26/03/16 | Cons. | 252 | 145 | 107 | 42,46% |
| 79 | Patrocínio | 3 | 2015 | 08/10/15 | 07/10/16 | Cons. | 11 | 0 | 11 | 100,00% |
| 80 | Patrocínio | 4 | 2015 | 18/12/15 | 17/12/16 | Perm. | 11 | 4 | 7 | 63,64% |
| 81 | Reitoria | 7 | 2015 | 30/07/15 | 28/07/16 | Cons. | 59 | 7 | 52 | 88,14% |
| 82 | Ituiutaba | 7 | 2015 | 19/05/16 | 18/05/17 | Perm. | 17 | 1 | 16 | 94,12% |
| 83 | Ituiutaba | 8 | 2015 | 24/05/16 | 23/05/17 | Cons. | 24 | 1 | 23 | 95,83% |
| 84 | Paracatu | 9 | 2015 | 05/11/15 | 04/11/16 | Cons. | 16 | 5 | 11 | 68,75% |
| 85 | Uberlândia Centro | 9 | 2015 | 21/09/15 | 20/09/16 | Perm. | 4 | 3 | 1 | 25,00% |
| 86 | Reitoria | 10 | 2015 | 06/07/15 | 05/07/16 | Perm. | 68 | 38 | 30 | 44,12% |
| 87 | Ituiutaba | 10 | 2015 | 20/05/16 | 19/05/17 | Cons. | 177 | 23 | 154 | 87,01% |
| 88 | Uberlândia Centro | 10 | 2015 | 06/10/15 | 05/10/16 | Cons. | 12 | 5 | 7 | 58,33% |
| 89 | Patos de Minas | 11 | 2015 | 21/10/15 | 20/10/16 | Perm. | 13 | 4 | 9 | 69,23% |
| 90 | Uberlândia Centro | 11 | 2015 | 30/09/15 | 19/09/16 | Perm. | 11 | 0 | 11 | 100,00% |
| 91 | Uberlândia | 12 | 2015 | 18/02/16 | 17/02/17 | Cons. | 562 | 100 | 462 | 82,21% |
| 92 | Patos de Minas | 12 | 2015 | 08/10/15 | 07/10/16 | Perm. | 3 | 0 | 3 | 100,00% |
| 93 | Uberlândia Centro | 13 | 2015 | 16/03/16 | 14/03/17 | Cons. | 48 | 13 | 35 | 72,92% |
| 94 | Uberlândia | 13 | 2015 | 17/11/15 | 16/11/16 | Cons. | 71 | 1 | 70 | 98,59% |
| 95 | Patos de Minas | 16 | 2015 | 04/02/16 | 03/02/17 | Cons. | 46 | 16 | 30 | 65,22% |
| 96 | Uberaba | 18 | 2015 | 02/02/16 | 01/02/17 | Cons. | 7 | 1 | 6 | 85,71% |
| 97 | Uberlândia | 22 | 2015 | 24/02/16 | 23/02/17 | Cons. | 207 | 34 | 173 | 83,57% |
| 98 | Reitoria | 24 | 2015 | 10/09/15 | 08/09/16 | Cons. | 16 | 13 | 3 | 18,75% |
| 99 | Reitoria | 27 | 2015 | 09/10/15 | 08/10/16 | Cons. | 275 | 26 | 249 | 90,55% |
| 100 | Reitoria | 28 | 2015 | 09/10/15 | 07/10/16 | Cons. | 112 | 12 | 100 | 89,29% |
| 101 | Reitoria | 33 | 2015 | 21/10/15 | 20/10/16 | Cons. | 336 | 21 | 315 | 93,75% |

| Ordem | Unidade executora | (conclusão) | | | | | | | | |
|--------------|-------------------|-------------|------|----------|----------|-------------------|---------------------------|--------------|--------------|---------------|
| | | Pregão | | Vigência | | Tipo ^a | Quant. Itens ^b | | | % registro |
| | | Nº | Ano | Início | Fim | | L | C | R | |
| 102 | Reitoria | 34 | 2015 | 17/11/15 | 16/11/16 | Cons. | 369 | 38 | 331 | 89,70% |
| 103 | Reitoria | 41 | 2015 | 21/12/15 | 20/12/16 | Cons. | 61 | 42 | 19 | 31,15% |
| 104 | Reitoria | 44 | 2015 | 18/11/15 | 16/11/16 | Cons. | 187 | 56 | 131 | 70,05% |
| 105 | Reitoria | 48 | 2015 | 04/04/16 | 03/04/17 | Cons. | 119 | 22 | 97 | 81,51% |
| 106 | Ituiutaba | 1 | 2016 | 19/07/16 | 18/06/17 | Cons. | 146 | 27 | 119 | 81,51% |
| 107 | Paracatu | 1 | 2016 | 22/03/16 | 21/03/17 | Cons. | 96 | 8 | 88 | 91,67% |
| 108 | Ituiutaba | 2 | 2016 | 30/06/16 | 29/06/17 | Cons. | 176 | 116 | 60 | 34,09% |
| 109 | Uberaba | 2 | 2016 | 01/04/16 | 31/03/17 | Cons. | 103 | 52 | 51 | 49,51% |
| 110 | Patos de Minas | 2 | 2016 | 08/04/16 | 07/04/17 | Cons. | 8 | 7 | 1 | 12,50% |
| 111 | Patos de Minas | 3 | 2016 | 30/05/16 | 29/05/17 | Cons. | 8 | 4 | 4 | 50,00% |
| 112 | Uberlândia | 4 | 2016 | 27/04/16 | 26/04/17 | Cons. | 52 | 8 | 44 | 84,62% |
| 113 | Reitoria | 6 | 2016 | 23/05/16 | 22/05/17 | Cons. | 319 | 83 | 236 | 73,98% |
| 114 | Reitoria | 10 | 2016 | 13/07/16 | 12/07/17 | Cons. | 74 | 10 | 64 | 86,49% |
| 115 | Reitoria | 11 | 2016 | 06/05/16 | 05/05/17 | Cons. | 75 | 8 | 67 | 89,33% |
| 116 | Uberlândia | 12 | 2016 | 05/08/16 | 04/08/17 | Cons. | 156 | 20 | 136 | 87,18% |
| 117 | Reitoria | 12 | 2016 | 14/06/16 | 13/06/17 | Perm. | 26 | 18 | 8 | 30,77% |
| 118 | Uberlândia | 13 | 2016 | 21/06/16 | 20/06/17 | Cons. | 49 | 19 | 30 | 61,22% |
| 119 | Reitoria | 16 | 2016 | 04/05/16 | 03/05/17 | Cons. | 28 | 0 | 28 | 100,00% |
| 120 | Uberlândia | 33 | 2016 | 23/11/16 | 22/11/17 | Cons. | 4 | 3 | 1 | 25,00% |
| 121 | Reitoria | 36 | 2016 | 27/09/16 | 26/09/17 | Cons. | 77 | 2 | 75 | 97,40% |
| 122 | Reitoria | 46 | 2016 | 31/10/16 | 30/10/17 | Cons. | 13 | 4 | 9 | 69,23% |
| 123 | Reitoria | 47 | 2016 | 09/11/16 | 08/11/17 | Cons. | 15 | 8 | 7 | 46,67% |
| TOTAL | | | | | | | 11.758 | 2.970 | 8.788 | 74,74% |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados do Portal de Compras Governamentais.

^{a)} Cons. (Materiais de Consumo); Perm. (Materiais Permanentes);

^{b)} L (Licitados); C (Cancelados); R (Registrados).

APÊNDICE B - ACURÁCIA ANUAL DOS PREGÕES ANALISADOS

Tabela 16 - Acurácia dos pregões do ano de 2013.

(continua)

| Unidade executora | Pregão | GARP | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|----------------------|---------|--------|-------------------------|-----------|-----------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
| | | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| Reitoria | 02/2013 | 0,5714 | Regular | 21 | 9 42,86% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 12 57,14% |
| Reitoria | 22/2013 | 0,5104 | Regular | 4 | 0 0,00% | 1 25,00% | 2 50,00% | 1 25,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 40/2013 | 0,5563 | Regular | 48 | 8 16,67% | 7 14,58% | 13 27,08% | 8 16,67% | 12 25,00% |
| Reitoria | 44/2013 | 0,6580 | Satisfatória | 29 | 6 20,69% | 1 3,45% | 4 13,79% | 3 10,34% | 15 51,72% |
| Reitoria | 45/2013 | 0,1962 | Muito insatisfatória | 198 | 133 67,17% | 36 18,18% | 15 7,58% | 4 2,02% | 10 5,05% |
| Reitoria | 46/2013 | 0,1687 | Muito insatisfatória | 58 | 41 70,69% | 12 20,69% | 2 3,45% | 1 1,72% | 2 3,45% |
| Reitoria | 47/2013 | 0,3259 | Insatisfatória | 46 | 25 54,35% | 4 8,70% | 5 10,87% | 4 8,70% | 8 17,39% |
| Reitoria | 48/2013 | 0,6222 | Satisfatória | 4 | 1 25,00% | 1 25,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 2 50,00% |
| Reitoria | 49/2013 | 0,1996 | Muito insatisfatória | 87 | 53 60,92% | 18 20,69% | 9 10,34% | 4 4,60% | 3 3,45% |
| Reitoria | 50/2013 | 0,1727 | Muito insatisfatória | 110 | 81 73,64% | 8 7,27% | 10 9,09% | 5 4,55% | 6 5,45% |
| Reitoria | 51/2013 | 0,4334 | Regular | 368 | 107 29,08% | 75 20,38% | 73 19,84% | 59 16,03% | 54 14,67% |
| Reitoria | 54/2013 | 0,5526 | Regular | 826 | 264 31,96% | 67 8,11% | 52 6,30% | 78 9,44% | 365 44,19% |
| Reitoria | 55/2013 | 0,4651 | Regular | 200 | 76 38,00% | 28 14,00% | 21 10,50% | 11 5,50% | 64 32,00% |
| Reitoria | 59/2013 | 0,4233 | Regular | 316 | 131 41,46% | 44 13,92% | 35 11,08% | 30 9,49% | 76 24,05% |
| Reitoria | 60/2013 | 0,5918 | Regular | 40 | 6 15,00% | 6 15,00% | 7 17,50% | 9 22,50% | 12 30,00% |
| Reitoria | 61/2013 | 0,2623 | Insatisfatória | 277 | 156 56,32% | 56 20,22% | 24 8,66% | 9 3,25% | 32 11,55% |
| Reitoria | 62/2013 | 0,2180 | Insatisfatória | 365 | 242 66,30% | 34 9,32% | 35 9,59% | 16 4,38% | 38 10,41% |
| Reitoria | 63/2013 | 0,3550 | Insatisfatória | 36 | 22 61,11% | 1 2,78% | 1 2,78% | 0 0,00% | 12 33,33% |
| Reitoria | 65/2013 | 0,5294 | Regular | 49 | 17 34,69% | 3 6,12% | 8 16,33% | 2 4,08% | 19 38,78% |

(conclusão)

| Unidade executora | Pregão | GARP | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|-------------------|---------|---------------|----------------------|--------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| | | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| Reitoria | 67/2013 | 0,1429 | Muito insatisfatória | 134 | 102 76,12% | 18 13,43% | 6 4,48% | 3 2,24% | 5 3,73% |
| Reitoria | 71/2013 | 0,4232 | Regular | 59 | 29 49,15% | 2 3,39% | 7 11,86% | 2 3,39% | 19 32,20% |
| Reitoria | 75/2013 | 0,4365 | Regular | 32 | 11 34,38% | 9 28,13% | 1 3,13% | 3 9,38% | 8 25,00% |
| Reitoria | 79/2013 | 0,5833 | Regular | 2 | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 50,00% | 1 50,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 85/2013 | 0,3884 | Insatisfatória | 34 | 9 26,47% | 11 32,35% | 9 26,47% | 1 2,94% | 4 11,76% |
| Reitoria | 86/2013 | 0,6944 | Satisfatória | 6 | 1 16,67% | 1 16,67% | 0 0,00% | 0 0,00% | 4 66,67% |
| Reitoria | 87/2013 | 0,1667 | Muito insatisfatória | 6 | 5 83,33% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 16,67% |
| TOTAIS | | 0,4095 | Regular | 3.355 | 1.535 45,75% | 443 13,20% | 340 10,13% | 254 7,57% | 783 23,34% |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados do Portal de Compras Governamentais.

Tabela 17 - Acurácia dos pregões do ano de 2014.

(continua)

| Unidade executora | Pregão | GARP | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|-------------------|---------|--------|----------------------|-----------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
| | | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| Paracatu | 01/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 24 | 24 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Uberlândia | 02/2014 | 0,1075 | Muito insatisfatória | 41 | 33 80,49% | 7 17,07% | 1 2,44% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Ituiutaba | 02/2014 | 0,2102 | Insatisfatória | 19 | 6 31,58% | 13 68,42% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Paracatu | 02/2014 | 0,0909 | Muito insatisfatória | 21 | 19 90,48% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 2 9,52% |
| Ituiutaba | 03/2014 | 0,3853 | Insatisfatória | 22 | 2 9,09% | 10 45,45% | 10 45,45% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Paracatu | 03/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 5 | 5 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 04/2014 | 0,1731 | Muito insatisfatória | 13 | 9 69,23% | 1 7,69% | 1 7,69% | 2 15,38% | 0 0,00% |
| Reitoria | 06/2014 | 0,3289 | Insatisfatória | 3 | 1 33,33% | 1 33,33% | 1 33,33% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 07/2014 | 0,3259 | Insatisfatória | 20 | 12 60,00% | 2 10,00% | 0 0,00% | 1 5,00% | 5 25,00% |
| Uberlândia | 09/2014 | 0,1575 | Muito insatisfatória | 46 | 31 67,39% | 10 21,74% | 2 4,35% | 1 2,17% | 2 4,35% |

(continuação)

| Unidade executora | Pregão | GARP | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|-------------------|---------|--------|----------------------|-----------|---------------|-------------|--------------|-------------|---------------|
| | | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| Reitoria | 09/2014 | 0,5000 | Regular | 2 | 1 50,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 50,00% |
| Uberlândia | 10/2014 | 0,0286 | Muito insatisfatória | 35 | 34 97,14% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 2,86% |
| Reitoria | 10/2014 | 0,8571 | Muito satisfatória | 7 | 1 14,29% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 6 85,71% |
| Uberaba | 15/2014 | 0,2045 | Insatisfatória | 38 | 27 71,05% | 4 10,53% | 1 2,63% | 0 0,00% | 6 15,79% |
| Reitoria | 16/2014 | 0,5667 | Regular | 2 | 0 0,00% | 1 50,00% | 0 0,00% | 1 50,00% | 0 0,00% |
| Uberaba | 16/2014 | 0,1760 | Muito insatisfatória | 21 | 16 76,19% | 0 0,00% | 1 4,76% | 3 14,29% | 1 4,76% |
| Reitoria | 21/2014 | 0,8889 | Muito satisfatória | 1 | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 100,00% |
| Reitoria | 22/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 5 | 5 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Uberaba | 29/2014 | 0,5211 | Regular | 19 | 8 42,11% | 0 0,00% | 2 10,53% | 0 0,00% | 9 47,37% |
| Reitoria | 31/2014 | 0,0857 | Muito insatisfatória | 9 | 8 88,89% | 1 11,11% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Uberaba | 33/2014 | 0,1667 | Muito insatisfatória | 2 | 1 50,00% | 1 50,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Uberaba | 34/2014 | 0,3519 | Insatisfatória | 24 | 14 58,33% | 0 0,00% | 2 8,33% | 2 8,33% | 6 25,00% |
| Uberaba | 36/2014 | 0,5000 | Regular | 1 | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 39/2014 | 0,5432 | Regular | 1 | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 40/2014 | 0,3333 | Insatisfatória | 3 | 2 66,67% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 33,33% |
| Reitoria | 48/2014 | 0,0462 | Muito insatisfatória | 5 | 4 80,00% | 1 20,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 49/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 10 | 10 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Uberlândia | 51/2014 | 0,3153 | Insatisfatória | 416 | 258 62,02% | 21 5,05% | 15 3,61% | 16 3,85% | 106 25,48% |
| Reitoria | 51/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 5 | 5 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 55/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 1 | 1 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 57/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 5 | 5 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |

(conclusão)

| Unidade executora | Pregão | GARP | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|-------------------|---------|---------------|-----------------------|--------------|-------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| | | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| Reitoria | 58/2014 | 0,1291 | Muito insatisfatória | 58 | 46 79,31% | 2 3,45% | 6 10,34% | 0 0,00% | 4 6,90% |
| Reitoria | 61/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 3 | 3 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 62/2014 | 0,0825 | Muito insatisfatória | 126 | 111 88,10% | 7 5,56% | 1 0,79% | 1 0,79% | 6 4,76% |
| Reitoria | 63/2014 | 0,5182 | Regular | 10 | 5 50,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 5 50,00% |
| Reitoria | 64/2014 | 0,3200 | Insatisfatória | 25 | 17 68,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 8 32,00% |
| Reitoria | 66/2014 | 0,0833 | Muito insatisfatória | 24 | 22 91,67% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 2 8,33% |
| Reitoria | 67/2014 | 0,2329 | Insatisfatória | 50 | 29 58,00% | 10 20,00% | 8 16,00% | 2 4,00% | 1 2,00% |
| Reitoria | 68/2014 | 0,5429 | Regular | 7 | 3 42,86% | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 14,29% | 3 42,86% |
| Reitoria | 70/2014 | 0,2339 | Insatisfatória | 65 | 40 61,54% | 8 12,31% | 8 12,31% | 1 1,54% | 8 12,31% |
| Reitoria | 72/2014 | 0,2479 | Insatisfatória | 95 | 63 66,32% | 7 7,37% | 7 7,37% | 6 6,32% | 12 12,63% |
| Reitoria | 73/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 4 | 4 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 79/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 2 | 2 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 81/2014 | 0,4672 | Regular | 14 | 6 42,86% | 0 0,00% | 3 21,43% | 0 0,00% | 5 35,71% |
| Reitoria | 82/2014 | 0,0952 | Muito insatisfatória | 7 | 6 85,71% | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 14,29% | 0 0,00% |
| Reitoria | 84/2014 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 71 | 71 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 87/2014 | 0,2458 | Insatisfatória | 38 | 23 60,53% | 5 13,16% | 5 13,16% | 2 5,26% | 3 7,89% |
| Reitoria | 88/2014 | 0,3146 | Insatisfatória | 93 | 51 54,84% | 7 7,53% | 11 11,83% | 7 7,53% | 17 18,28% |
| Reitoria | 89/2014 | 0,2579 | Insatisfatória | 64 | 38 59,38% | 8 12,50% | 5 7,81% | 6 9,38% | 7 10,94% |
| Reitoria | 96/2014 | 0,2710 | Insatisfatória | 32 | 20 62,50% | 1 3,13% | 4 12,50% | 2 6,25% | 5 15,63% |
| TOTAIS | | 0,2381 | Insatisfatória | 1.614 | 1.102 68,28% | 128 7,93% | 96 5,95% | 55 3,41% | 233 14,44% |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados do Portal de Compras Governamentais.

Tabela 18 - Acurácia dos pregões do ano de 2015.

(continua)

| Unidade executora | Pregão | GARP | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|----------------------|---------|--------|-------------------------|-----------|-----------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
| | | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| Paracatu | 2/2015 | 0,2421 | Insatisfatória | 328 | 205 62,50% | 42 12,80% | 27 8,23% | 20 6,10% | 34 10,37% |
| Reitoria | 2/2015 | 0,5018 | Regular | 107 | 39 36,45% | 11 10,28% | 12 11,21% | 4 3,74% | 41 38,32% |
| Patrocínio | 03/2015 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 11 | 11 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Patrocínio | 04/2015 | 0,1905 | Muito insatisfatória | 7 | 5 71,43% | 1 14,29% | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 14,29% |
| Reitoria | 07/2015 | 0,3571 | Insatisfatória | 52 | 29 55,77% | 0 0,00% | 6 11,54% | 5 9,62% | 12 23,08% |
| Ituiutaba | 07/2015 | 0,4896 | Regular | 16 | 7 43,75% | 0 0,00% | 1 6,25% | 2 12,50% | 6 37,50% |
| Ituiutaba | 08/2015 | 0,0549 | Muito insatisfatória | 23 | 21 91,30% | 1 4,35% | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 4,35% |
| Paracatu | 09/2015 | 0,6768 | Satisfatória | 11 | 3 27,27% | 0 0,00% | 1 9,09% | 0 0,00% | 7 63,64% |
| Uberlândia Centro | 09/2015 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 1 | 1 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 10/2015 | 0,3692 | Insatisfatória | 30 | 13 43,33% | 5 16,67% | 4 13,33% | 3 10,00% | 5 16,67% |
| Ituiutaba | 10/2015 | 0,6460 | Satisfatória | 154 | 31 20,13% | 20 12,99% | 8 5,19% | 21 13,64% | 74 48,05% |
| Uberlândia Centro | 10/2015 | 0,0357 | Muito insatisfatória | 7 | 6 85,71% | 1 14,29% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Patos de Minas | 11/2015 | 0,0327 | Muito insatisfatória | 9 | 8 88,89% | 1 11,11% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Uberlândia Centro | 11/2015 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 11 | 11 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Uberlândia | 12/2015 | 0,2952 | Insatisfatória | 462 | 280 60,61% | 33 7,14% | 33 7,14% | 38 8,23% | 78 16,88% |
| Patos de Minas | 12/2015 | 0,1087 | Muito insatisfatória | 3 | 2 66,67% | 1 33,33% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Uberlândia Centro | 13/2015 | 0,1102 | Muito insatisfatória | 35 | 27 77,14% | 4 11,43% | 3 8,57% | 0 0,00% | 1 2,86% |
| Uberlândia | 13/2015 | 0,1833 | Muito insatisfatória | 70 | 47 67,14% | 12 17,14% | 5 7,14% | 4 5,71% | 2 2,86% |
| Patos de Minas | 16/2015 | 0,4594 | Regular | 30 | 13 43,33% | 1 3,33% | 3 10,00% | 3 10,00% | 10 33,33% |
| Uberaba | 18/2015 | 0,2604 | Insatisfatória | 6 | 3 50,00% | 1 16,67% | 1 16,67% | 1 16,67% | 0 0,00% |
| Uberlândia | 22/2015 | 0,2651 | Insatisfatória | 173 | 102 58,96% | 24 13,87% | 16 9,25% | 8 4,62% | 23 13,29% |

(conclusão)

| Unidade executora | Pregão | GARP | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|-------------------|---------|---------------|-----------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| Reitoria | 24/2015 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | 100,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Reitoria | 27/2015 | 0,1126 | Muito insatisfatória | 249 | 204 | 16 | 10 | 10 | 9 |
| | | | | | 81,93% | 6,43% | 4,02% | 4,02% | 3,61% |
| Reitoria | 28/2015 | 0,2324 | Insatisfatória | 100 | 64 | 12 | 9 | 6 | 9 |
| | | | | | 64,00% | 12,00% | 9,00% | 6,00% | 9,00% |
| Reitoria | 33/2015 | 0,1613 | Muito insatisfatória | 315 | 226 | 45 | 20 | 7 | 17 |
| | | | | | 71,75% | 14,29% | 6,35% | 2,22% | 5,40% |
| Reitoria | 34/2015 | 0,3988 | Insatisfatória | 331 | 112 | 28 | 102 | 47 | 42 |
| | | | | | 33,84% | 8,46% | 30,82% | 14,20% | 12,69% |
| Reitoria | 41/2015 | 0,3557 | Insatisfatória | 19 | 10 | 1 | 3 | 0 | 5 |
| | | | | | 52,63% | 5,26% | 15,79% | 0,00% | 26,32% |
| Reitoria | 44/2015 | 0,1715 | Muito insatisfatória | 131 | 90 | 24 | 14 | 2 | 1 |
| | | | | | 68,70% | 18,32% | 10,69% | 1,53% | 0,76% |
| Reitoria | 48/2015 | 0,3011 | Insatisfatória | 97 | 50 | 16 | 15 | 5 | 11 |
| | | | | | 51,55% | 16,49% | 15,46% | 5,15% | 11,34% |
| TOTAIS | | 0,2418 | Insatisfatória | 2.791 | 1.623 | 300 | 293 | 186 | 389 |
| | | | | | 58,15% | 10,75% | 10,50% | 6,66% | 13,94% |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados do Portal de Compras Governamentais.

Tabela 19 - Acurácia dos pregões do ano de 2016.

(continua)

| Unidade executora | Pregão | GARP | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|-------------------|---------|--------|----------------------|-----------|---------------|--------|---------|---------|---------------|
| | | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| Ituiutaba | 01/2016 | 0,2259 | Insatisfatória | 119 | 75 | 17 | 12 | 8 | 7 |
| | | | | | 63,03% | 14,29% | 10,08% | 6,72% | 5,88% |
| Paracatu | 01/2016 | 0,4935 | Regular | 88 | 28 | 7 | 17 | 13 | 23 |
| | | | | | 31,82% | 7,95% | 19,32% | 14,77% | 26,14% |
| Ituiutaba | 02/2016 | 0,3227 | Insatisfatória | 60 | 34 | 5 | 5 | 2 | 14 |
| | | | | | 56,67% | 8,33% | 8,33% | 3,33% | 23,33% |
| Uberaba | 02/2016 | 0,2639 | Insatisfatória | 51 | 26 | 11 | 8 | 1 | 5 |
| | | | | | 50,98% | 21,57% | 15,69% | 1,96% | 9,80% |
| Patos de Minas | 02/2016 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | 100,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Patos de Minas | 03/2016 | 0,3497 | Insatisfatória | 4 | 1 | 1 | 2 | 0 | 0 |
| | | | | | 25,00% | 25,00% | 50,00% | 0,00% | 0,00% |
| Uberlândia | 04/2016 | 0,4202 | Regular | 44 | 14 | 9 | 8 | 5 | 8 |
| | | | | | 31,82% | 20,45% | 18,18% | 11,36% | 18,18% |
| Reitoria | 06/2016 | 0,2837 | Insatisfatória | 236 | 125 | 45 | 31 | 12 | 23 |
| | | | | | 52,97% | 19,07% | 13,14% | 5,08% | 9,75% |
| Reitoria | 10/2016 | 0,6059 | Satisfatória | 64 | 15 | 5 | 9 | 6 | 29 |
| | | | | | 23,44% | 7,81% | 14,06% | 9,38% | 45,31% |

(conclusão)

| Unidade executora | Pregão | GARP | Acurácia | Registros | Classificação | | | | |
|-------------------|---------|---------------|-----------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| | | | | | Muito Insat. | Insat. | Regular | Satisf. | Muito Satisf. |
| Reitoria | 11/2016 | 0,3630 | Insatisfatória | 67 | 26 38,81% | 9 13,43% | 17 25,37% | 6 8,96% | 9 13,43% |
| Uberlândia | 12/2016 | 0,2312 | Insatisfatória | 136 | 98 72,06% | 6 4,41% | 6 4,41% | 3 2,21% | 23 16,91% |
| Reitoria | 12/2016 | 0,1461 | Muito insatisfatória | 8 | 7 87,50% | 0 0,00% | 0 0,00% | 1 12,50% | 0 0,00% |
| Uberlândia | 13/2016 | 0,1878 | Muito insatisfatória | 30 | 21 70,00% | 1 3,33% | 5 16,67% | 1 3,33% | 2 6,67% |
| Reitoria | 16/2016 | 0,0098 | Muito insatisfatória | 28 | 28 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Uberlândia | 33/2016 | 0,0000 | Muito insatisfatória | 1 | 1 100,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% | 0 0,00% |
| Reitoria | 36/2016 | 0,1010 | Muito insatisfatória | 75 | 62 82,67% | 9 12,00% | 2 2,67% | 2 2,67% | 0 0,00% |
| Reitoria | 46/2016 | 0,3423 | Insatisfatória | 9 | 5 55,56% | 0 0,00% | 1 11,11% | 2 22,22% | 1 11,11% |
| Reitoria | 47/2016 | 0,2679 | Insatisfatória | 7 | 4 57,1% | 1 14,3% | 0 0,0% | 2 28,6% | 0 0,0% |
| TOTAIS | | 0,2564 | Insatisfatória | 1.028 | 571 55,54% | 126 12,26% | 123 11,96% | 64 6,23% | 144 14,01% |

Fonte: elaborado pelo autor, a partir de dados do Portal de Compras Governamentais.

APÊNDICE C - ANÁLISE DETALHADA DO GARP

Tabela 20 - Pregão SRP 02/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 12 | 5 | 5 | 1,0000 | 23 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 13 | 5 | 5 | 1,0000 | 24 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 10 | 0 | 0,0000 | 14 | 4 | 4 | 1,0000 | 25 | Cancelado | - | - |
| 4 | Cancelado | - | - | 15 | 20 | 20 | 1,0000 | 26 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 5 | 0 | 0,0000 | 16 | 20 | 20 | 1,0000 | 27 | Cancelado | - | - |
| 6 | 5 | 0 | 0,0000 | 17 | 20 | 20 | 1,0000 | 28 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 5 | 0 | 0,0000 | 18 | 20 | 20 | 1,0000 | 29 | Cancelado | - | - |
| 8 | 5 | 0 | 0,0000 | 19 | 20 | 20 | 1,0000 | 30 | 200 | 200 | 1,0000 |
| 9 | 5 | 0 | 0,0000 | 20 | Cancelado | - | - | 31 | Cancelado | - | - |
| 10 | 5 | 5 | 1,0000 | 21 | 4 | 4 | 1,0000 | 32 | Cancelado | - | - |
| 11 | 5 | 5 | 1,0000 | 22 | Cancelado | - | - | GARP médio do pregão | | 0,5714 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 21 - Pregão SRP 22/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|-----------------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 50 | 28 | 0,5600 | 4 | 28 | 12 | 0,4286 |
| 2 | 28 | 21 | 0,7500 | GARP médio do pregão 0,5104 | | | |
| 3 | 33 | 10 | 0,3030 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 22 - Pregão SRP 40/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 6 | 0 | 0,0000 | 21 | 22 | 17 | 0,7727 | 41 | 44 | 32 | 0,7273 |
| 2 | 160 | 160 | 1,0000 | 22 | 118 | 50 | 0,4237 | 42 | 205 | 90 | 0,4390 |
| 3 | 10 | 0 | 0,0000 | 23 | 11 | 6 | 0,5455 | 43 | 29 | 8 | 0,2759 |
| 4 | 25 | 10 | 0,4000 | 24 | 329 | 261 | 0,7933 | 44 | Cancelado | - | - |
| 5 | Cancelado | - | - | 25 | 60 | 45 | 0,7500 | 45 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 6 | 15 | 15 | 1,0000 | 26 | 24 | 24 | 1,0000 | 46 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 7 | 66 | 20 | 0,3030 | 27 | Cancelado | - | - | 47 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 34 | 10 | 0,2941 | 28 | 10 | 10 | 1,0000 | 48 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 114 | 56 | 0,4912 | 29 | 28 | 26 | 0,9286 | 49 | 6 | 3 | 0,5000 |
| 10 | 68 | 36 | 0,5294 | 30 | 72 | 10 | 0,1389 | 50 | Cancelado | - | - |
| 11 | 63 | 33 | 0,5238 | 31 | 2 | 1 | 0,5000 | 51 | 9 | 5 | 0,5556 |
| 12 | 120 | 120 | 1,0000 | 32 | 2 | 1 | 0,5000 | 52 | 7 | 2 | 0,2857 |
| 13 | Cancelado | - | - | 33 | Cancelado | - | - | 53 | 81 | 18 | 0,2222 |
| 14 | 10 | 0 | 0,0000 | 34 | 27 | 7 | 0,2593 | 54 | 60 | 50 | 0,8333 |
| 15 | 5 | 0 | 0,0000 | 35 | Cancelado | - | - | 55 | 40 | 30 | 0,7500 |
| 16 | 10 | 10 | 1,0000 | 36 | Cancelado | - | - | 56 | 18 | 14 | 0,7778 |
| 17 | 238 | 42 | 0,1765 | 37 | 10 | 10 | 1,0000 | 57 | 4 | 2 | 0,5000 |
| 18 | 103 | 47 | 0,4563 | 38 | Cancelado | - | - | GARP médio do pregão | | 0,5563 | |
| 19 | 22 | 17 | 0,7727 | 39 | 40 | 20 | 0,5000 | | | | |
| 20 | 30 | 30 | 1,0000 | 40 | 54 | 42 | 0,7778 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 23 - Pregão SRP 44/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 562 | 464 | 0,8256 | 12 | 20 | 2 | 0,1000 | 23 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 2 | 47 | 31 | 0,6596 | 13 | 161 | 131 | 0,8137 | 24 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 3 | 47 | 31 | 0,6596 | 14 | 161 | 146 | 0,9068 | 25 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 4 | 47 | 31 | 0,6596 | 15 | 32 | 0 | 0,0000 | 26 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 5 | 52 | 42 | 0,8077 | 16 | 32 | 15 | 0,4688 | 27 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 6 | 148 | 74 | 0,5000 | 17 | 32 | 15 | 0,4688 | 28 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 25 | 10 | 0,4000 | 18 | 32 | 15 | 0,4688 | 29 | 15 | 15 | 1,0000 |
| 8 | 100 | 100 | 1,0000 | 19 | 15 | 15 | 1,0000 | 30 | Cancelado | - | - |
| 9 | 21 | 3 | 0,1429 | 20 | 20 | 20 | 1,0000 | GARP médio do pregão | | | 0,6580 |
| 10 | 20 | 2 | 0,1000 | 21 | 50 | 50 | 1,0000 | | | | |
| 11 | 20 | 2 | 0,1000 | 22 | 8 | 8 | 1,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 24 - Pregão SRP 45/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 1 | 1 | 1,0000 | 34 | 85 | 13 | 0,1529 | 67 | Cancelado | - | - |
| 2 | 6 | 2 | 0,3333 | 35 | 7 | 1 | 0,1429 | 68 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 36 | 1 | 1 | 1,0000 | 69 | 39 | 8 | 0,2051 |
| 4 | Cancelado | - | - | 37 | 3 | 0 | 0,0000 | 70 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 5 | Cancelado | - | - | 38 | 12 | 1 | 0,0833 | 71 | 132 | 36 | 0,2727 |
| 6 | 9 | 2 | 0,2222 | 39 | Cancelado | - | - | 72 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 22 | 5 | 0,2273 | 40 | Cancelado | - | - | 73 | 38 | 1 | 0,0263 |
| 8 | 17 | 2 | 0,1176 | 41 | 6 | 2 | 0,3333 | 74 | 5 | 2 | 0,4000 |
| 9 | 1 | 1 | 1,0000 | 42 | Cancelado | - | - | 75 | 156 | 52 | 0,3333 |
| 10 | 16 | 1 | 0,0625 | 43 | Cancelado | - | - | 76 | 7 | 1 | 0,1429 |
| 11 | 6 | 3 | 0,5000 | 44 | 100 | 0 | 0,0000 | 77 | 10 | 4 | 0,4000 |
| 12 | 14 | 1 | 0,0714 | 45 | Cancelado | - | - | 78 | Cancelado | - | - |
| 13 | 9 | 1 | 0,1111 | 46 | Cancelado | - | - | 79 | Cancelado | - | - |
| 14 | 81 | 11 | 0,1358 | 47 | 10 | 4 | 0,4000 | 80 | 7 | 2 | 0,2857 |
| 15 | Cancelado | - | - | 48 | Cancelado | - | - | 81 | 6 | 1 | 0,1667 |
| 16 | 20 | 0 | 0,0000 | 49 | Cancelado | - | - | 82 | Cancelado | - | - |
| 17 | Cancelado | - | - | 50 | Cancelado | - | - | 83 | Cancelado | - | - |
| 18 | Cancelado | - | - | 51 | Cancelado | - | - | 84 | Cancelado | - | - |
| 19 | Cancelado | - | - | 52 | 1 | 0 | 0,0000 | 85 | Cancelado | - | - |
| 20 | Cancelado | - | - | 53 | 1 | 0 | 0,0000 | 86 | Cancelado | - | - |
| 21 | 9 | 1 | 0,1111 | 54 | Cancelado | - | - | 87 | Cancelado | - | - |
| 22 | Cancelado | - | - | 55 | Cancelado | - | - | 88 | Cancelado | - | - |
| 23 | 37 | 4 | 0,1081 | 56 | 2 | 0 | 0,0000 | 89 | Cancelado | - | - |
| 24 | 3 | 1 | 0,3333 | 57 | 1 | 0 | 0,0000 | 90 | 26 | 0 | 0,0000 |
| 25 | Cancelado | - | - | 58 | Cancelado | - | - | 91 | Cancelado | - | - |
| 26 | Cancelado | - | - | 59 | 202 | 106 | 0,5248 | 92 | 4 | 1 | 0,2500 |
| 27 | 8 | 6 | 0,7500 | 60 | 125 | 4 | 0,0320 | 93 | Cancelado | - | - |
| 28 | Cancelado | - | - | 61 | Cancelado | - | - | 94 | Cancelado | - | - |
| 29 | Cancelado | - | - | 62 | Cancelado | - | - | 95 | Cancelado | - | - |
| 30 | Cancelado | - | - | 63 | 1 | 0 | 0,0000 | 96 | Cancelado | - | - |
| 31 | Cancelado | - | - | 64 | Cancelado | - | - | 97 | 9 | 0 | 0,0000 |
| 32 | Cancelado | - | - | 65 | 2 | 0 | 0,0000 | 98 | Cancelado | - | - |
| 33 | 1 | 1 | 1,0000 | 66 | Cancelado | - | - | 99 | Cancelado | - | - |

(continuação)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 100 | 6 | 3 | 0,5000 | 154 | Cancelado | - | - | 208 | Cancelado | - | - |
| 101 | Cancelado | - | - | 155 | 16 | 1 | 0,0625 | 209 | Cancelado | - | - |
| 102 | Cancelado | - | - | 156 | 12 | 2 | 0,1667 | 210 | Cancelado | - | - |
| 103 | 2 | 2 | 1,0000 | 157 | Cancelado | - | - | 211 | Cancelado | - | - |
| 104 | Cancelado | - | - | 158 | 2 | 0 | 0,0000 | 212 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 105 | Cancelado | - | - | 159 | Cancelado | - | - | 213 | Cancelado | - | - |
| 106 | 64 | 15 | 0,2344 | 160 | 4 | 1 | 0,2500 | 214 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 107 | 1 | 0 | 0,0000 | 161 | Cancelado | - | - | 215 | Cancelado | - | - |
| 108 | Cancelado | - | - | 162 | Cancelado | - | - | 216 | Cancelado | - | - |
| 109 | 2 | 0 | 0,0000 | 163 | Cancelado | - | - | 217 | Cancelado | - | - |
| 110 | Cancelado | - | - | 164 | 6 | 0 | 0,0000 | 218 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 111 | Cancelado | - | - | 165 | Cancelado | - | - | 219 | Cancelado | - | - |
| 112 | Cancelado | - | - | 166 | Cancelado | - | - | 220 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 113 | Cancelado | - | - | 167 | 1 | 1 | 1,0000 | 221 | Cancelado | - | - |
| 114 | 83 | 1 | 0,0120 | 168 | Cancelado | - | - | 222 | Cancelado | - | - |
| 115 | 25 | 3 | 0,1200 | 169 | Cancelado | - | - | 223 | Cancelado | - | - |
| 116 | Cancelado | - | - | 170 | Cancelado | - | - | 224 | Cancelado | - | - |
| 117 | Cancelado | - | - | 171 | 4 | 1 | 0,2500 | 225 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 118 | Cancelado | - | - | 172 | Cancelado | - | - | 226 | Cancelado | - | - |
| 119 | Cancelado | - | - | 173 | 12 | 1 | 0,0833 | 227 | Cancelado | - | - |
| 120 | 520 | 50 | 0,0962 | 174 | Cancelado | - | - | 228 | 11 | 0 | 0,0000 |
| 121 | 1 | 0 | 0,0000 | 175 | 27 | 7 | 0,2593 | 229 | 11 | 0 | 0,0000 |
| 122 | 24 | 4 | 0,1667 | 176 | Cancelado | - | - | 230 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 123 | Cancelado | - | - | 177 | Cancelado | - | - | 231 | 202 | 106 | 0,5248 |
| 124 | 6 | 0 | 0,0000 | 178 | 5 | 1 | 0,2000 | 232 | Cancelado | - | - |
| 125 | Cancelado | - | - | 179 | Cancelado | - | - | 233 | Cancelado | - | - |
| 126 | Cancelado | - | - | 180 | Cancelado | - | - | 234 | Cancelado | - | - |
| 127 | 4 | 1 | 0,2500 | 181 | 13 | 1 | 0,0769 | 235 | Cancelado | - | - |
| 128 | 7 | 1 | 0,1429 | 182 | 8 | 1 | 0,1250 | 236 | Cancelado | - | - |
| 129 | 5 | 1 | 0,2000 | 183 | Cancelado | - | - | 237 | Cancelado | - | - |
| 130 | 20 | 20 | 1,0000 | 184 | 86 | 20 | 0,2326 | 238 | Cancelado | - | - |
| 131 | 4 | 1 | 0,2500 | 185 | Cancelado | - | - | 239 | Cancelado | - | - |
| 132 | Cancelado | - | - | 186 | 24 | 1 | 0,0417 | 240 | Cancelado | - | - |
| 133 | 15 | 1 | 0,0667 | 187 | Cancelado | - | - | 241 | Cancelado | - | - |
| 134 | Cancelado | - | - | 188 | 3 | 1 | 0,3333 | 242 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 135 | 202 | 106 | 0,5248 | 189 | 20 | 4 | 0,2000 | 243 | Cancelado | - | - |
| 136 | 2 | 0 | 0,0000 | 190 | Cancelado | - | - | 244 | Cancelado | - | - |
| 137 | Cancelado | - | - | 191 | 13 | 1 | 0,0769 | 245 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 138 | Cancelado | - | - | 192 | 1 | 0 | 0,0000 | 246 | 11 | 1 | 0,0909 |
| 139 | 8 | 1 | 0,1250 | 193 | 2 | 1 | 0,5000 | 247 | Cancelado | - | - |
| 140 | 7 | 5 | 0,7143 | 194 | Cancelado | - | - | 248 | Cancelado | - | - |
| 141 | 4 | 1 | 0,2500 | 195 | Cancelado | - | - | 249 | Cancelado | - | - |
| 142 | 4 | 1 | 0,2500 | 196 | Cancelado | - | - | 250 | Cancelado | - | - |
| 143 | Cancelado | - | - | 197 | 4 | 0 | 0,0000 | 251 | Cancelado | - | - |
| 144 | 21 | 4 | 0,1905 | 198 | 22 | 1 | 0,0455 | 252 | 117 | 4 | 0,0342 |
| 145 | Cancelado | - | - | 199 | 6 | 0 | 0,0000 | 253 | 5 | 1 | 0,2000 |
| 146 | 103 | 21 | 0,2039 | 200 | Cancelado | - | - | 254 | 6 | 1 | 0,1667 |
| 147 | Cancelado | - | - | 201 | Cancelado | - | - | 255 | Cancelado | - | - |
| 148 | 6 | 0 | 0,0000 | 202 | Cancelado | - | - | 256 | Cancelado | - | - |
| 149 | 10 | 0 | 0,0000 | 203 | 19 | 3 | 0,1579 | 257 | Cancelado | - | - |
| 150 | Cancelado | - | - | 204 | Cancelado | - | - | 258 | 8 | 1 | 0,1250 |
| 151 | Cancelado | - | - | 205 | Cancelado | - | - | 259 | 6 | 2 | 0,3333 |
| 152 | 10 | 1 | 0,1000 | 206 | Cancelado | - | - | 260 | Cancelado | - | - |
| 153 | Cancelado | - | - | 207 | 15 | 3 | 0,2000 | 261 | 13 | 6 | 0,4615 |

(continuação)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 262 | Cancelado | - | - | 316 | Cancelado | - | - | 370 | Cancelado | - | - |
| 263 | Cancelado | - | - | 317 | Cancelado | - | - | 371 | 64 | 1 | 0,0156 |
| 264 | Cancelado | - | - | 318 | Cancelado | - | - | 372 | Cancelado | - | - |
| 265 | Cancelado | - | - | 319 | Cancelado | - | - | 373 | Cancelado | - | - |
| 266 | Cancelado | - | - | 320 | 16 | 1 | 0,0625 | 374 | Cancelado | - | - |
| 267 | Cancelado | - | - | 321 | Cancelado | - | - | 375 | Cancelado | - | - |
| 268 | 7 | 1 | 0,1429 | 322 | Cancelado | - | - | 376 | 43 | 2 | 0,0465 |
| 269 | Cancelado | - | - | 323 | 13 | 4 | 0,3077 | 377 | Cancelado | - | - |
| 270 | 194 | 30 | 0,1546 | 324 | Cancelado | - | - | 378 | Cancelado | - | - |
| 271 | 110 | 0 | 0,0000 | 325 | 8 | 0 | 0,0000 | 379 | Cancelado | - | - |
| 272 | 20 | 0 | 0,0000 | 326 | Cancelado | - | - | 380 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 273 | Cancelado | - | - | 327 | 1 | 0 | 0,0000 | 381 | Cancelado | - | - |
| 274 | 2 | 0 | 0,0000 | 328 | Cancelado | - | - | 382 | Cancelado | - | - |
| 275 | 20 | 12 | 0,6000 | 329 | Cancelado | - | - | 383 | 7 | 1 | 0,1429 |
| 276 | 7 | 1 | 0,1429 | 330 | Cancelado | - | - | 384 | 32 | 1 | 0,0313 |
| 277 | Cancelado | - | - | 331 | Cancelado | - | - | 385 | Cancelado | - | - |
| 278 | 4 | 0 | 0,0000 | 332 | 8 | 1 | 0,1250 | 386 | Cancelado | - | - |
| 279 | Cancelado | - | - | 333 | Cancelado | - | - | 387 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 280 | 179 | 7 | 0,0391 | 334 | 16 | 2 | 0,1250 | 388 | Cancelado | - | - |
| 281 | 8 | 1 | 0,1250 | 335 | Cancelado | - | - | 389 | 11 | 1 | 0,0909 |
| 282 | Cancelado | - | - | 336 | 200 | 106 | 0,5300 | 390 | Cancelado | - | - |
| 283 | 1 | 0 | 0,0000 | 337 | 5 | 1 | 0,2000 | 391 | Cancelado | - | - |
| 284 | 14 | 4 | 0,2857 | 338 | Cancelado | - | - | 392 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 285 | Cancelado | - | - | 339 | Cancelado | - | - | 393 | Cancelado | - | - |
| 286 | 12 | 2 | 0,1667 | 340 | Cancelado | - | - | 394 | Cancelado | - | - |
| 287 | Cancelado | - | - | 341 | Cancelado | - | - | 395 | Cancelado | - | - |
| 288 | 5 | 0 | 0,0000 | 342 | Cancelado | - | - | 396 | Cancelado | - | - |
| 289 | 3 | 0 | 0,0000 | 343 | 3 | 1 | 0,3333 | 397 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 290 | Cancelado | - | - | 344 | Cancelado | - | - | 398 | 200 | 106 | 0,5300 |
| 291 | 27 | 5 | 0,1852 | 345 | Cancelado | - | - | 399 | 145 | 2 | 0,0138 |
| 292 | Cancelado | - | - | 346 | Cancelado | - | - | 400 | Cancelado | - | - |
| 293 | Cancelado | - | - | 347 | Cancelado | - | - | 401 | 6 | 3 | 0,5000 |
| 294 | Cancelado | - | - | 348 | Cancelado | - | - | 402 | Cancelado | - | - |
| 295 | Cancelado | - | - | 349 | 42 | 9 | 0,2143 | 403 | Cancelado | - | - |
| 296 | Cancelado | - | - | 350 | 50 | 25 | 0,5000 | 404 | Cancelado | - | - |
| 297 | 91 | 16 | 0,1758 | 351 | Cancelado | - | - | 405 | Cancelado | - | - |
| 298 | 11 | 1 | 0,0909 | 352 | Cancelado | - | - | 406 | Cancelado | - | - |
| 299 | 20 | 7 | 0,3500 | 353 | 150 | 150 | 1,0000 | 407 | Cancelado | - | - |
| 300 | Cancelado | - | - | 354 | Cancelado | - | - | 408 | 22 | 8 | 0,3636 |
| 301 | Cancelado | - | - | 355 | 4 | 2 | 0,5000 | 409 | Cancelado | - | - |
| 302 | 11 | 0 | 0,0000 | 356 | 42 | 0 | 0,0000 | 410 | 18 | 0 | 0,0000 |
| 303 | 16 | 0 | 0,0000 | 357 | Cancelado | - | - | 411 | Cancelado | - | - |
| 304 | 4 | 1 | 0,2500 | 358 | Cancelado | - | - | 412 | Cancelado | - | - |
| 305 | 376 | 9 | 0,0239 | 359 | Cancelado | - | - | 413 | Cancelado | - | - |
| 306 | 11 | 8 | 0,7273 | 360 | Cancelado | - | - | 414 | Cancelado | - | - |
| 307 | Cancelado | - | - | 361 | Cancelado | - | - | 415 | 14 | 0 | 0,0000 |
| 308 | Cancelado | - | - | 362 | 21 | 6 | 0,2857 | 416 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 309 | Cancelado | - | - | 363 | 2 | 0 | 0,0000 | 417 | 24 | 10 | 0,4167 |
| 310 | Cancelado | - | - | 364 | 11 | 1 | 0,0909 | 418 | Cancelado | - | - |
| 311 | 102 | 14 | 0,1373 | 365 | Cancelado | - | - | 419 | Cancelado | - | - |
| 312 | Cancelado | - | - | 366 | 5 | 1 | 0,2000 | 420 | Cancelado | - | - |
| 313 | Cancelado | - | - | 367 | 4 | 0 | 0,0000 | 421 | Cancelado | - | - |
| 314 | Cancelado | - | - | 368 | Cancelado | - | - | 422 | Cancelado | - | - |
| 315 | Cancelado | - | - | 369 | Cancelado | - | - | 423 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 424 | Cancelado | - | - | 439 | Cancelado | - | - | 454 | Cancelado | - | - |
| 425 | Cancelado | - | - | 440 | Cancelado | - | - | 455 | Cancelado | - | - |
| 426 | Cancelado | - | - | 441 | 3 | 0 | 0,0000 | 456 | Cancelado | - | - |
| 427 | Cancelado | - | - | 442 | 4 | 0 | 0,0000 | 457 | Cancelado | - | - |
| 428 | 10 | 2 | 0,2000 | 443 | 4 | 1 | 0,2500 | 458 | 4 | 1 | 0,2500 |
| 429 | 10 | 0 | 0,0000 | 444 | 103 | 20 | 0,1942 | 459 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 430 | 2 | 0 | 0,0000 | 445 | Cancelado | - | - | 460 | Cancelado | - | - |
| 431 | 1 | 0 | 0,0000 | 446 | 33 | 13 | 0,3939 | 461 | Cancelado | - | - |
| 432 | 3 | 0 | 0,0000 | 447 | 16 | 1 | 0,0625 | 462 | 202 | 106 | 0,5248 |
| 433 | 4 | 0 | 0,0000 | 448 | Cancelado | - | - | 463 | 6 | 1 | 0,1667 |
| 434 | Cancelado | - | - | 449 | Cancelado | - | - | 464 | 8 | 1 | 0,1250 |
| 435 | Cancelado | - | - | 450 | Cancelado | - | - | 465 | 6 | 4 | 0,6667 |
| 436 | Cancelado | - | - | 451 | Cancelado | - | - | 466 | 8 | 1 | 0,1250 |
| 437 | Cancelado | - | - | 452 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,1962 | |
| 438 | Cancelado | - | - | 453 | 6 | 5 | 0,8333 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 25 - Pregão SRP 46/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 26 | 0 | 0,0000 | 27 | 225 | 0 | 0,0000 | 53 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 261 | 40 | 0,1533 | 28 | 17 | 0 | 0,0000 | 54 | 16 | 2 | 0,1250 |
| 3 | 176 | 30 | 0,1705 | 29 | 30 | 0 | 0,0000 | 55 | 16 | 0 | 0,0000 |
| 4 | Cancelado | - | - | 30 | 30 | 0 | 0,0000 | 56 | Cancelado | - | - |
| 5 | Cancelado | - | - | 31 | Cancelado | - | - | 57 | Cancelado | - | - |
| 6 | 20 | 20 | 1,0000 | 32 | Cancelado | - | - | 58 | 227 | 20 | 0,0881 |
| 7 | 605 | 0 | 0,0000 | 33 | 6 | 4 | 0,6667 | 59 | Cancelado | - | - |
| 8 | 295 | 47 | 0,1593 | 34 | 184 | 20 | 0,1087 | 60 | 154 | 30 | 0,1948 |
| 9 | 157 | 49 | 0,3121 | 35 | Cancelado | - | - | 61 | 578 | 155 | 0,2682 |
| 10 | 356 | 27 | 0,0758 | 36 | 362 | 0 | 0,0000 | 62 | 18 | 4 | 0,2222 |
| 11 | 108 | 20 | 0,1852 | 37 | 30 | 7 | 0,2333 | 63 | 335 | 60 | 0,1791 |
| 12 | 33 | 0 | 0,0000 | 38 | 40 | 5 | 0,1250 | 64 | Cancelado | - | - |
| 13 | 222 | 34 | 0,1532 | 39 | Cancelado | - | - | 65 | 540 | 260 | 0,4815 |
| 14 | 31 | 0 | 0,0000 | 40 | 111 | 5 | 0,0450 | 66 | Cancelado | - | - |
| 15 | Cancelado | - | - | 41 | 74 | 17 | 0,2297 | 67 | 66 | 4 | 0,0606 |
| 16 | 42 | 14 | 0,3333 | 42 | Cancelado | - | - | 68 | 506 | 193 | 0,3814 |
| 17 | 155 | 55 | 0,3548 | 43 | 1.141 | 260 | 0,2279 | 69 | Cancelado | - | - |
| 18 | 174 | 50 | 0,2874 | 44 | 777 | 100 | 0,1287 | 70 | 9.032 | 700 | 0,0775 |
| 19 | 49 | 13 | 0,2653 | 45 | 1.837 | 130 | 0,0708 | 71 | Cancelado | - | - |
| 20 | 62 | 7 | 0,1129 | 46 | 42 | 0 | 0,0000 | 72 | Cancelado | - | - |
| 21 | 68 | 3 | 0,0441 | 47 | 14 | 0 | 0,0000 | 73 | 15.290 | 152 | 0,0099 |
| 22 | 142 | 7 | 0,0493 | 48 | 55 | 7 | 0,1273 | 74 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 23 | 54 | 19 | 0,3519 | 49 | Cancelado | - | - | 75 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 24 | 74 | 7 | 0,0946 | 50 | 28 | 4 | 0,1429 | 76 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 25 | 44 | 2 | 0,0455 | 51 | 35 | 35 | 1,0000 | 77 | Cancelado | - | - |
| 26 | 135 | 60 | 0,4444 | 52 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,1687 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 26 - Pregão SRP 47/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 27 | Cancelado | - | - | 53 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 6 | 0 | 0,0000 | 28 | Cancelado | - | - | 54 | Cancelado | - | - |
| 3 | 2 | 0 | 0,0000 | 29 | 1 | 0 | 0,0000 | 55 | Cancelado | - | - |
| 4 | 1 | 0 | 0,0000 | 30 | Cancelado | - | - | 56 | Cancelado | - | - |
| 5 | 1 | 0 | 0,0000 | 31 | 9 | 3 | 0,3333 | 57 | Cancelado | - | - |
| 6 | 4 | 0 | 0,0000 | 32 | 2 | 1 | 0,5000 | 58 | Cancelado | - | - |
| 7 | 6 | 2 | 0,3333 | 33 | Cancelado | - | - | 59 | 11 | 8 | 0,7273 |
| 8 | 1 | 0 | 0,0000 | 34 | 1 | 0 | 0,0000 | 60 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 9 | 2 | 0 | 0,0000 | 35 | 3 | 3 | 1,0000 | 61 | Cancelado | - | - |
| 10 | 4 | 2 | 0,5000 | 36 | 28 | 4 | 0,1429 | 62 | Cancelado | - | - |
| 11 | 2 | 1 | 0,5000 | 37 | Cancelado | - | - | 63 | Cancelado | - | - |
| 12 | 1 | 0 | 0,0000 | 38 | Cancelado | - | - | 64 | 10 | 6 | 0,6000 |
| 13 | 2 | 0 | 0,0000 | 39 | 10 | 2 | 0,2000 | 65 | Cancelado | - | - |
| 14 | 1 | 0 | 0,0000 | 40 | 1 | 0 | 0,0000 | 66 | 19 | 0 | 0,0000 |
| 15 | 3 | 0 | 0,0000 | 41 | 8 | 6 | 0,7500 | 67 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 16 | 1 | 0 | 0,0000 | 42 | 2 | 0 | 0,0000 | 68 | Cancelado | - | - |
| 17 | 1 | 0 | 0,0000 | 43 | Cancelado | - | - | 69 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 18 | Cancelado | - | - | 44 | Cancelado | - | - | 70 | 59 | 39 | 0,6610 |
| 19 | Cancelado | - | - | 45 | Cancelado | - | - | 71 | Cancelado | - | - |
| 20 | 1 | 0 | 0,0000 | 46 | Cancelado | - | - | 72 | Cancelado | - | - |
| 21 | Cancelado | - | - | 47 | 1 | 1 | 1,0000 | 73 | Cancelado | - | - |
| 22 | 2 | 2 | 1,0000 | 48 | Cancelado | - | - | 74 | 3 | 1 | 0,3333 |
| 23 | 1 | 1 | 1,0000 | 49 | 1 | 0 | 0,0000 | 75 | 3 | 1 | 0,3333 |
| 24 | 1 | 1 | 1,0000 | 50 | Cancelado | - | - | 76 | Cancelado | - | - |
| 25 | 1 | 0 | 0,0000 | 51 | 148 | 61 | 0,4122 | 77 | 3 | 2 | 0,6667 |
| 26 | 2 | 2 | 1,0000 | 52 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,3259 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 27 - Pregão SRP 48/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 6 | Cancelado | - | - | 11 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 7 | Cancelado | - | - | 12 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | 8 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,6222 | |
| 4 | 24 | 3 | 0,1250 | 9 | 3 | 3 | 1,0000 | | | | |
| 5 | Cancelado | - | - | 10 | 11 | 4 | 0,3636 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 28 - Pregão SRP 49/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 21 | 0 | 0,0000 | 6 | 2 | 1 | 0,5000 | 11 | 6 | 4 | 0,6667 |
| 2 | 4 | 0 | 0,0000 | 7 | 2 | 2 | 1,0000 | 12 | 8 | 4 | 0,5000 |
| 3 | 3 | 1 | 0,3333 | 8 | 2 | 1 | 0,5000 | 13 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 2 | 1 | 0,5000 | 9 | 20 | 0 | 0,0000 | 14 | 15 | 10 | 0,6667 |
| 5 | 3 | 2 | 0,6667 | 10 | 6 | 4 | 0,6667 | 15 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 16 | 10 | 10 | 1,0000 | 44 | 8 | 0 | 0,0000 | 72 | 6 | 2 | 0,3333 |
| 17 | 16 | 0 | 0,0000 | 45 | 4 | 0 | 0,0000 | 73 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 45 | 0 | 0,0000 | 46 | 8 | 0 | 0,0000 | 74 | 28 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 24 | 0 | 0,0000 | 47 | 6 | 0 | 0,0000 | 75 | 28 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 24 | 0 | 0,0000 | 48 | 6 | 0 | 0,0000 | 76 | 16 | 4 | 0,2500 |
| 21 | 60 | 30 | 0,5000 | 49 | 6 | 0 | 0,0000 | 77 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 22 | 1 | 0 | 0,0000 | 50 | Cancelado | - | - | 78 | 56 | 20 | 0,3571 |
| 23 | Cancelado | - | - | 51 | 8 | 0 | 0,0000 | 79 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 24 | Cancelado | - | - | 52 | 6 | 0 | 0,0000 | 80 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 25 | 6 | 2 | 0,3333 | 53 | 10 | 2 | 0,2000 | 81 | 4 | 2 | 0,5000 |
| 26 | 6 | 2 | 0,3333 | 54 | 68 | 4 | 0,0588 | 82 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 6 | 2 | 0,3333 | 55 | 16 | 0 | 0,0000 | 83 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 28 | 5 | 0 | 0,0000 | 56 | 8 | 0 | 0,0000 | 84 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 29 | 6 | 2 | 0,3333 | 57 | 48 | 0 | 0,0000 | 85 | 24 | 0 | 0,0000 |
| 30 | Cancelado | - | - | 58 | 22 | 0 | 0,0000 | 86 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 31 | 15 | 2 | 0,1333 | 59 | 10 | 0 | 0,0000 | 87 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 32 | 15 | 2 | 0,1333 | 60 | 20 | 0 | 0,0000 | 88 | Cancelado | - | - |
| 33 | 17 | 2 | 0,1176 | 61 | 8 | 0 | 0,0000 | 89 | 6 | 2 | 0,3333 |
| 34 | 17 | 2 | 0,1176 | 62 | Cancelado | - | - | 90 | 26 | 2 | 0,0769 |
| 35 | 15 | 5 | 0,3333 | 63 | 16 | 2 | 0,1250 | 91 | 24 | 2 | 0,0833 |
| 36 | 19 | 5 | 0,2632 | 64 | 6 | 0 | 0,0000 | 92 | Cancelado | - | - |
| 37 | 10 | 4 | 0,4000 | 65 | 4 | 0 | 0,0000 | 93 | 6 | 2 | 0,3333 |
| 38 | 11 | 4 | 0,3636 | 66 | 16 | 0 | 0,0000 | 94 | 24 | 0 | 0,0000 |
| 39 | 11 | 2 | 0,1818 | 67 | 16 | 0 | 0,0000 | 95 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 40 | Cancelado | - | - | 68 | 20 | 0 | 0,0000 | 96 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 41 | 3 | 1 | 0,3333 | 69 | 28 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | | 0,1996 |
| 42 | 3 | 1 | 0,3333 | 70 | 6 | 2 | 0,3333 | | | | |
| 43 | 3 | 1 | 0,3333 | 71 | 24 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 29 - Pregão SRP 50/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 6 | 0 | 0,0000 | 17 | 13 | 4 | 0,3077 | 33 | Cancelado | - | - |
| 2 | 3.482 | 120 | 0,0345 | 18 | Cancelado | - | - | 34 | 14 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 204 | 12 | 0,0588 | 19 | Cancelado | - | - | 35 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 4 | 865 | 5 | 0,0058 | 20 | 4 | 0 | 0,0000 | 36 | Cancelado | - | - |
| 5 | 1.199 | 935 | 0,7798 | 21 | 10 | 0 | 0,0000 | 37 | Cancelado | - | - |
| 6 | 57 | 0 | 0,0000 | 22 | 169 | 17 | 0,1006 | 38 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 7 | Cancelado | - | - | 23 | 27 | 4 | 0,1481 | 39 | Cancelado | - | - |
| 8 | 16 | 14 | 0,8750 | 24 | 109 | 12 | 0,1101 | 40 | Cancelado | - | - |
| 9 | Cancelado | - | - | 25 | 48 | 19 | 0,3958 | 41 | 30 | 19 | 0,6333 |
| 10 | 2 | 0 | 0,0000 | 26 | 122 | 62 | 0,5082 | 42 | 58 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 4 | 0 | 0,0000 | 27 | 29 | 2 | 0,0690 | 43 | 39 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 26 | 0 | 0,0000 | 28 | 2 | 0 | 0,0000 | 44 | 40 | 20 | 0,5000 |
| 13 | 325 | 38 | 0,1169 | 29 | 36 | 14 | 0,3889 | 45 | 13 | 0 | 0,0000 |
| 14 | 132 | 16 | 0,1212 | 30 | Cancelado | - | - | 46 | Cancelado | - | - |
| 15 | 331 | 42 | 0,1269 | 31 | Cancelado | - | - | 47 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 6 | 0 | 0,0000 | 32 | Cancelado | - | - | 48 | 153 | 0 | 0,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 49 | 27 | 0 | 0,0000 | 89 | Cancelado | - | - | 129 | 549 | 9 | 0,0164 |
| 50 | 1.041 | 30 | 0,0288 | 90 | 7 | 7 | 1,0000 | 130 | Cancelado | - | - |
| 51 | 6 | 0 | 0,0000 | 91 | 20 | 10 | 0,5000 | 131 | 326 | 30 | 0,0920 |
| 52 | 52 | 35 | 0,6731 | 92 | 10 | 5 | 0,5000 | 132 | 11 | 5 | 0,4545 |
| 53 | 142 | 67 | 0,4718 | 93 | Cancelado | - | - | 133 | Cancelado | - | - |
| 54 | 126 | 3 | 0,0238 | 94 | Cancelado | - | - | 134 | 248 | 0 | 0,0000 |
| 55 | 222 | 0 | 0,0000 | 95 | Cancelado | - | - | 135 | 257 | 244 | 0,9494 |
| 56 | 12 | 0 | 0,0000 | 96 | Cancelado | - | - | 136 | Cancelado | - | - |
| 57 | 10 | 0 | 0,0000 | 97 | Cancelado | - | - | 137 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 58 | Cancelado | - | - | 98 | 12 | 0 | 0,0000 | 138 | 13 | 0 | 0,0000 |
| 59 | 145 | 12 | 0,0828 | 99 | 3 | 0 | 0,0000 | 139 | 139 | 0 | 0,0000 |
| 60 | 59 | 0 | 0,0000 | 100 | 50 | 1 | 0,0200 | 140 | Cancelado | - | - |
| 61 | Cancelado | - | - | 101 | Cancelado | - | - | 141 | 714 | 24 | 0,0336 |
| 62 | Cancelado | - | - | 102 | Cancelado | - | - | 142 | 130 | 0 | 0,0000 |
| 63 | Cancelado | - | - | 103 | Cancelado | - | - | 143 | 1.900 | 40 | 0,0211 |
| 64 | 188 | 0 | 0,0000 | 104 | Cancelado | - | - | 144 | 148 | 0 | 0,0000 |
| 65 | 16 | 2 | 0,1250 | 105 | 1.170 | 10 | 0,0085 | 145 | 194 | 142 | 0,7320 |
| 66 | 50 | 0 | 0,0000 | 106 | Cancelado | - | - | 146 | 140 | 0 | 0,0000 |
| 67 | 10 | 3 | 0,3000 | 107 | Cancelado | - | - | 147 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 68 | 1.110 | 28 | 0,0252 | 108 | Cancelado | - | - | 148 | 56 | 0 | 0,0000 |
| 69 | 161 | 50 | 0,3106 | 109 | Cancelado | - | - | 149 | 121 | 36 | 0,2975 |
| 70 | Cancelado | - | - | 110 | 1.738 | 235 | 0,1352 | 150 | 67 | 0 | 0,0000 |
| 71 | 160 | 20 | 0,1250 | 111 | 20 | 20 | 1,0000 | 151 | 31 | 0 | 0,0000 |
| 72 | Cancelado | - | - | 112 | 362 | 210 | 0,5801 | 152 | 864 | 0 | 0,0000 |
| 73 | 3.122 | 200 | 0,0641 | 113 | 20 | 10 | 0,5000 | 153 | 1.586 | 0 | 0,0000 |
| 74 | 14 | 0 | 0,0000 | 114 | 1.345 | 45 | 0,0335 | 154 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 75 | 235 | 51 | 0,2170 | 115 | Cancelado | - | - | 155 | 68 | 20 | 0,2941 |
| 76 | 1.056 | 36 | 0,0341 | 116 | Cancelado | - | - | 156 | 340 | 0 | 0,0000 |
| 77 | Cancelado | - | - | 117 | 374 | 165 | 0,4412 | 157 | 3.442 | 40 | 0,0116 |
| 78 | Cancelado | - | - | 118 | 283 | 215 | 0,7597 | 158 | 3.600 | 680 | 0,1889 |
| 79 | 5 | 0 | 0,0000 | 119 | 34 | 0 | 0,0000 | 159 | Cancelado | - | - |
| 80 | 224 | 195 | 0,8705 | 120 | 715 | 0 | 0,0000 | 160 | Cancelado | - | - |
| 81 | Cancelado | - | - | 121 | Cancelado | - | - | 161 | 226 | 34 | 0,1504 |
| 82 | 1.592 | 0 | 0,0000 | 122 | 101 | 0 | 0,0000 | 162 | Cancelado | - | - |
| 83 | 168 | 0 | 0,0000 | 123 | Cancelado | - | - | 163 | Cancelado | - | - |
| 84 | 1.034 | 0 | 0,0000 | 124 | 170 | 84 | 0,4941 | 164 | Cancelado | - | - |
| 85 | Cancelado | - | - | 125 | 130 | 17 | 0,1308 | 165 | Cancelado | - | - |
| 86 | Cancelado | - | - | 126 | Cancelado | - | - | 166 | Cancelado | - | - |
| 87 | 110 | 2 | 0,0182 | 127 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,1727 | |
| 88 | 400 | 0 | 0,0000 | 128 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 30 - Pregão SRP 51/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 172 | 83 | 0,4826 | 5 | 5.074 | 74 | 0,0146 | 9 | 29 | 21 | 0,7241 |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 6 | 32 | 17 | 0,5313 | 10 | 90 | 40 | 0,4444 |
| 3 | 46 | 24 | 0,5217 | 7 | 209 | 131 | 0,6268 | 11 | 639 | 247 | 0,3865 |
| 4 | 251 | 144 | 0,5737 | 8 | 252 | 157 | 0,6230 | 12 | 63 | 38 | 0,6032 |

(continuação)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 13 | 12 | 12 | 1,0000 | 67 | 24 | 24 | 1,0000 | 121 | 303 | 216 | 0,7129 |
| 14 | 4.527 | 1.007 | 0,2224 | 68 | Cancelado | - | - | 122 | 346 | 76 | 0,2197 |
| 15 | 249 | 116 | 0,4659 | 69 | 285 | 250 | 0,8772 | 123 | 708 | 145 | 0,2048 |
| 16 | 118 | 60 | 0,5085 | 70 | 135 | 72 | 0,5333 | 124 | 73 | 32 | 0,4384 |
| 17 | 1.399 | 1.097 | 0,7841 | 71 | 114 | 32 | 0,2807 | 125 | 186 | 15 | 0,0806 |
| 18 | 10 | 10 | 1,0000 | 72 | 493 | 80 | 0,1623 | 126 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 19 | Cancelado | - | - | 73 | Cancelado | - | - | 127 | 667 | 317 | 0,4753 |
| 20 | 2 | 0 | 0,0000 | 74 | 1.915 | 1.003 | 0,5238 | 128 | 791 | 80 | 0,1011 |
| 21 | 12 | 9 | 0,7500 | 75 | 1.348 | 900 | 0,6677 | 129 | 167 | 20 | 0,1198 |
| 22 | 536 | 258 | 0,4813 | 76 | Cancelado | - | - | 130 | 49 | 5 | 0,1020 |
| 23 | 134 | 28 | 0,2090 | 77 | 213 | 141 | 0,6620 | 131 | 210 | 30 | 0,1429 |
| 24 | Cancelado | - | - | 78 | Cancelado | - | - | 132 | 148 | 122 | 0,8243 |
| 25 | Cancelado | - | - | 79 | 1.025 | 0 | 0,0000 | 133 | 630 | 105 | 0,1667 |
| 26 | 44 | 44 | 1,0000 | 80 | 79 | 29 | 0,3671 | 134 | 105 | 25 | 0,2381 |
| 27 | 2.410 | 900 | 0,3734 | 81 | Cancelado | - | - | 135 | 306 | 216 | 0,7059 |
| 28 | 467 | 53 | 0,1135 | 82 | Cancelado | - | - | 136 | 50 | 40 | 0,8000 |
| 29 | 32 | 12 | 0,3750 | 83 | 254 | 0 | 0,0000 | 137 | 46 | 10 | 0,2174 |
| 30 | Cancelado | - | - | 84 | 412 | 374 | 0,9078 | 138 | 60 | 22 | 0,3667 |
| 31 | Cancelado | - | - | 85 | 363 | 211 | 0,5813 | 139 | 146 | 4 | 0,0274 |
| 32 | 303 | 70 | 0,2310 | 86 | Cancelado | - | - | 140 | 74 | 10 | 0,1351 |
| 33 | 1.200 | 0 | 0,0000 | 87 | 188 | 118 | 0,6277 | 141 | 153 | 14 | 0,0915 |
| 34 | 2.120 | 700 | 0,3302 | 88 | Cancelado | - | - | 142 | 3.790 | 1.500 | 0,3958 |
| 35 | 24 | 0 | 0,0000 | 89 | 45 | 45 | 1,0000 | 143 | 590 | 300 | 0,5085 |
| 36 | Cancelado | - | - | 90 | 4 | 0 | 0,0000 | 144 | Cancelado | - | - |
| 37 | 1.035 | 1.015 | 0,9807 | 91 | 299 | 149 | 0,4983 | 145 | 1.027 | 216 | 0,2103 |
| 38 | 11 | 1 | 0,0909 | 92 | 1.286 | 563 | 0,4378 | 146 | 29 | 29 | 1,0000 |
| 39 | Cancelado | - | - | 93 | 3.386 | 1.003 | 0,2962 | 147 | Cancelado | - | - |
| 40 | 156 | 76 | 0,4872 | 94 | Cancelado | - | - | 148 | 60 | 22 | 0,3667 |
| 41 | 12 | 0 | 0,0000 | 95 | Cancelado | - | - | 149 | 16 | 5 | 0,3125 |
| 42 | 570 | 530 | 0,9298 | 96 | 41 | 13 | 0,3171 | 150 | 34 | 17 | 0,5000 |
| 43 | 5 | 5 | 1,0000 | 97 | 39 | 14 | 0,3590 | 151 | Cancelado | - | - |
| 44 | 192 | 56 | 0,2917 | 98 | 8 | 8 | 1,0000 | 152 | 23 | 21 | 0,9130 |
| 45 | Cancelado | - | - | 99 | 58 | 16 | 0,2759 | 153 | Cancelado | - | - |
| 46 | 379 | 194 | 0,5119 | 100 | 1.669 | 664 | 0,3978 | 154 | 333 | 328 | 0,9850 |
| 47 | Cancelado | - | - | 101 | 2 | 2 | 1,0000 | 155 | Cancelado | - | - |
| 48 | 4.690 | 3.400 | 0,7249 | 102 | Cancelado | - | - | 156 | 102 | 100 | 0,9804 |
| 49 | Cancelado | - | - | 103 | 75 | 55 | 0,7333 | 157 | 775 | 290 | 0,3742 |
| 50 | 15.520 | 6.390 | 0,4117 | 104 | 1.984 | 313 | 0,1578 | 158 | 1.497 | 706 | 0,4716 |
| 51 | 1.274 | 450 | 0,3532 | 105 | 5 | 5 | 1,0000 | 159 | 504 | 10 | 0,0198 |
| 52 | 70 | 70 | 1,0000 | 106 | 1.374 | 401 | 0,2918 | 160 | 952 | 314 | 0,3298 |
| 53 | 600 | 430 | 0,7167 | 107 | 686 | 243 | 0,3542 | 161 | 193 | 138 | 0,7150 |
| 54 | 1.629 | 820 | 0,5034 | 108 | 8 | 8 | 1,0000 | 162 | 54 | 44 | 0,8148 |
| 55 | 23 | 7 | 0,3043 | 109 | 374 | 134 | 0,3583 | 163 | Cancelado | - | - |
| 56 | 20 | 20 | 1,0000 | 110 | 275 | 13 | 0,0473 | 164 | Cancelado | - | - |
| 57 | 95 | 0 | 0,0000 | 111 | 100 | 100 | 1,0000 | 165 | Cancelado | - | - |
| 58 | 54 | 0 | 0,0000 | 112 | 432 | 305 | 0,7060 | 166 | 203 | 153 | 0,7537 |
| 59 | 84 | 84 | 1,0000 | 113 | 3.361 | 1.157 | 0,3442 | 167 | 97 | 13 | 0,1340 |
| 60 | 178 | 74 | 0,4157 | 114 | 527 | 23 | 0,0436 | 168 | 195 | 134 | 0,6872 |
| 61 | 55 | 28 | 0,5091 | 115 | Cancelado | - | - | 169 | 1.640 | 500 | 0,3049 |
| 62 | 251 | 160 | 0,6375 | 116 | 402 | 0 | 0,0000 | 170 | 410 | 84 | 0,2049 |
| 63 | Cancelado | - | - | 117 | 948 | 470 | 0,4958 | 171 | 1.236 | 0 | 0,0000 |
| 64 | 54 | 0 | 0,0000 | 118 | 244 | 132 | 0,5410 | 172 | 100 | 8 | 0,0800 |
| 65 | Cancelado | - | - | 119 | 3 | 0 | 0,0000 | 173 | Cancelado | - | - |
| 66 | 387 | 134 | 0,3463 | 120 | Cancelado | - | - | 174 | 1.930 | 1.820 | 0,9430 |

(continuação)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 175 | 270 | 30 | 0,1111 | 229 | 14 | 14 | 1,0000 | 283 | 5.120 | 2.900 | 0,5664 |
| 176 | 28 | 3 | 0,1071 | 230 | 25 | 5 | 0,2000 | 284 | 7.730 | 2.430 | 0,3144 |
| 177 | 77 | 65 | 0,8442 | 231 | 623 | 139 | 0,2231 | 285 | 24 | 5 | 0,2083 |
| 178 | 104 | 75 | 0,7212 | 232 | 368 | 274 | 0,7446 | 286 | 8 | 2 | 0,2500 |
| 179 | 1.590 | 1.490 | 0,9371 | 233 | 3.731 | 846 | 0,2267 | 287 | 8.665 | 4.730 | 0,5459 |
| 180 | 373 | 222 | 0,5952 | 234 | 2.480 | 400 | 0,1613 | 288 | 1.245 | 775 | 0,6225 |
| 181 | 2.521 | 1.714 | 0,6799 | 235 | 173 | 13 | 0,0751 | 289 | 502 | 320 | 0,6375 |
| 182 | 53 | 32 | 0,6038 | 236 | 12.200 | 9.760 | 0,8000 | 290 | 921 | 552 | 0,5993 |
| 183 | 432 | 26 | 0,0602 | 237 | Cancelado | - | - | 291 | 8.857 | 3.329 | 0,3759 |
| 184 | 48 | 48 | 1,0000 | 238 | 560 | 460 | 0,8214 | 292 | 1.492 | 1.042 | 0,6984 |
| 185 | 293 | 95 | 0,3242 | 239 | 172 | 30 | 0,1744 | 293 | 60 | 26 | 0,4333 |
| 186 | 891 | 411 | 0,4613 | 240 | 1.614 | 415 | 0,2571 | 294 | 199 | 99 | 0,4975 |
| 187 | 307 | 244 | 0,7948 | 241 | 2.115 | 1.330 | 0,6288 | 295 | 10.664 | 3.280 | 0,3076 |
| 188 | 770 | 20 | 0,0260 | 242 | 135 | 97 | 0,7185 | 296 | Cancelado | - | - |
| 189 | Cancelado | - | - | 243 | 100 | 0 | 0,0000 | 297 | 231 | 125 | 0,5411 |
| 190 | 64 | 54 | 0,8438 | 244 | 523 | 26 | 0,0497 | 298 | 2.573 | 82 | 0,0319 |
| 191 | 1.932 | 377 | 0,1951 | 245 | Cancelado | - | - | 299 | 217 | 31 | 0,1429 |
| 192 | Cancelado | - | - | 246 | 40 | 6 | 0,1500 | 300 | 1.566 | 1.070 | 0,6833 |
| 193 | 106 | 36 | 0,3396 | 247 | 66 | 27 | 0,4091 | 301 | 116 | 18 | 0,1552 |
| 194 | 5.731 | 750 | 0,1309 | 248 | 349 | 279 | 0,7994 | 302 | Cancelado | - | - |
| 195 | Cancelado | - | - | 249 | 541 | 442 | 0,8170 | 303 | 56 | 1 | 0,0179 |
| 196 | 31 | 5 | 0,1613 | 250 | Cancelado | - | - | 304 | Cancelado | - | - |
| 197 | 5 | 0 | 0,0000 | 251 | 89 | 29 | 0,3258 | 305 | 1.118 | 545 | 0,4875 |
| 198 | 5.204 | 310 | 0,0596 | 252 | 7 | 0 | 0,0000 | 306 | Cancelado | - | - |
| 199 | Cancelado | - | - | 253 | Cancelado | - | - | 307 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 200 | 348 | 84 | 0,2414 | 254 | 993 | 268 | 0,2699 | 308 | 157 | 28 | 0,1783 |
| 201 | 3.820 | 542 | 0,1419 | 255 | 189 | 129 | 0,6825 | 309 | Cancelado | - | - |
| 202 | 45 | 0 | 0,0000 | 256 | 14 | 7 | 0,5000 | 310 | 206 | 73 | 0,3544 |
| 203 | 16 | 0 | 0,0000 | 257 | Cancelado | - | - | 311 | 99 | 60 | 0,6061 |
| 204 | 58 | 11 | 0,1897 | 258 | 2.184 | 386 | 0,1767 | 312 | Cancelado | - | - |
| 205 | 232 | 11 | 0,0474 | 259 | 86 | 27 | 0,3140 | 313 | 630 | 105 | 0,1667 |
| 206 | 20 | 14 | 0,7000 | 260 | 117 | 42 | 0,3590 | 314 | Cancelado | - | - |
| 207 | 112 | 12 | 0,1071 | 261 | 4 | 0 | 0,0000 | 315 | 243 | 180 | 0,7407 |
| 208 | 64 | 11 | 0,1719 | 262 | 37 | 29 | 0,7838 | 316 | 439 | 152 | 0,3462 |
| 209 | 45 | 0 | 0,0000 | 263 | 970 | 740 | 0,7629 | 317 | 20 | 6 | 0,3000 |
| 210 | 273 | 32 | 0,1172 | 264 | 104 | 49 | 0,4712 | 318 | 20.750 | 2.110 | 0,1017 |
| 211 | 34 | 5 | 0,1471 | 265 | 1 | 0 | 0,0000 | 319 | Cancelado | - | - |
| 212 | Cancelado | - | - | 266 | 19 | 5 | 0,2632 | 320 | 795 | 265 | 0,3333 |
| 213 | Cancelado | - | - | 267 | 51 | 51 | 1,0000 | 321 | 239 | 77 | 0,3222 |
| 214 | Cancelado | - | - | 268 | 696 | 341 | 0,4899 | 322 | Cancelado | - | - |
| 215 | 200 | 12 | 0,0600 | 269 | Cancelado | - | - | 323 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 216 | Cancelado | - | - | 270 | 170 | 113 | 0,6647 | 324 | 237 | 91 | 0,3840 |
| 217 | 694 | 368 | 0,5303 | 271 | 154 | 2 | 0,0130 | 325 | Cancelado | - | - |
| 218 | 11 | 4 | 0,3636 | 272 | 59 | 17 | 0,2881 | 326 | 231 | 107 | 0,4632 |
| 219 | 591 | 24 | 0,0406 | 273 | 219 | 122 | 0,5571 | 327 | Cancelado | - | - |
| 220 | 43 | 6 | 0,1395 | 274 | 70 | 18 | 0,2571 | 328 | 129 | 12 | 0,0930 |
| 221 | 5 | 0 | 0,0000 | 275 | 631 | 215 | 0,3407 | 329 | 320 | 30 | 0,0938 |
| 222 | 536 | 258 | 0,4813 | 276 | 3 | 3 | 1,0000 | 330 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 223 | 151 | 63 | 0,4172 | 277 | 107 | 87 | 0,8131 | 331 | Cancelado | - | - |
| 224 | 149 | 4 | 0,0268 | 278 | 1 | 0 | 0,0000 | 332 | Cancelado | - | - |
| 225 | 601 | 465 | 0,7737 | 279 | 1.330 | 210 | 0,1579 | 333 | 13 | 13 | 1,0000 |
| 226 | 25 | 25 | 1,0000 | 280 | 72 | 44 | 0,6111 | 334 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 227 | Cancelado | - | - | 281 | Cancelado | - | - | 335 | 50 | 40 | 0,8000 |
| 228 | 218 | 172 | 0,7890 | 282 | 850 | 190 | 0,2235 | 336 | 29 | 21 | 0,7241 |

(conclusão)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 337 | 555 | 400 | 0,7207 | 375 | 479 | 208 | 0,4342 | 413 | 90 | 51 | 0,5667 |
| 338 | 2.165 | 1.195 | 0,5520 | 376 | 537 | 274 | 0,5102 | 414 | Cancelado | - | - |
| 339 | 7.082 | 2.524 | 0,3564 | 377 | 532 | 247 | 0,4643 | 415 | 364 | 132 | 0,3626 |
| 340 | 617 | 314 | 0,5089 | 378 | 2 | 0 | 0,0000 | 416 | 70 | 26 | 0,3714 |
| 341 | 110 | 15 | 0,1364 | 379 | 10 | 0 | 0,0000 | 417 | Cancelado | - | - |
| 342 | 24 | 14 | 0,5833 | 380 | 2.130 | 700 | 0,3286 | 418 | 94 | 6 | 0,0638 |
| 343 | Cancelado | - | - | 381 | 1.567 | 212 | 0,1353 | 419 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 344 | 206 | 107 | 0,5194 | 382 | 9 | 3 | 0,3333 | 420 | Cancelado | - | - |
| 345 | 40 | 30 | 0,7500 | 383 | 245 | 116 | 0,4735 | 421 | Cancelado | - | - |
| 346 | 32 | 0 | 0,0000 | 384 | 62 | 53 | 0,8548 | 422 | 99 | 65 | 0,6566 |
| 347 | 3.960 | 2.450 | 0,6187 | 385 | 487 | 148 | 0,3039 | 423 | Cancelado | - | - |
| 348 | 894 | 854 | 0,9553 | 386 | Cancelado | - | - | 424 | 74 | 41 | 0,5541 |
| 349 | 10 | 6 | 0,6000 | 387 | 251 | 163 | 0,6494 | 425 | 7 | 0 | 0,0000 |
| 350 | 102 | 16 | 0,1569 | 388 | 453 | 307 | 0,6777 | 426 | Cancelado | - | - |
| 351 | 13.385 | 5.075 | 0,3792 | 389 | 545 | 333 | 0,6110 | 427 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 352 | 1.192 | 522 | 0,4379 | 390 | Cancelado | - | - | 428 | 2.824 | 1.945 | 0,6887 |
| 353 | 297 | 140 | 0,4714 | 391 | Cancelado | - | - | 429 | Cancelado | - | - |
| 354 | Cancelado | - | - | 392 | 914 | 435 | 0,4759 | 430 | 1.360 | 618 | 0,4544 |
| 355 | 30 | 3 | 0,1000 | 393 | 40 | 0 | 0,0000 | 431 | 13.731 | 7.047 | 0,5132 |
| 356 | 24 | 24 | 1,0000 | 394 | 950 | 700 | 0,7368 | 432 | 93 | 37 | 0,3978 |
| 357 | 4.768 | 830 | 0,1741 | 395 | 1.088 | 931 | 0,8557 | 433 | 76 | 9 | 0,1184 |
| 358 | 334 | 181 | 0,5419 | 396 | 64 | 53 | 0,8281 | 434 | 3 | 1 | 0,3333 |
| 359 | Cancelado | - | - | 397 | 116.915 | 1.020 | 0,0087 | 435 | 270 | 149 | 0,5519 |
| 360 | 9.910 | 850 | 0,0858 | 398 | 47 | 0 | 0,0000 | 436 | 374 | 326 | 0,8717 |
| 361 | Cancelado | - | - | 399 | 6 | 0 | 0,0000 | 437 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 362 | 5.705 | 276 | 0,0484 | 400 | 10.325 | 9.477 | 0,9179 | 438 | 141 | 17 | 0,1206 |
| 363 | 8.174 | 3.301 | 0,4038 | 401 | 3.587 | 2.349 | 0,6549 | 439 | 82 | 0 | 0,0000 |
| 364 | 344 | 342 | 0,9942 | 402 | 162 | 92 | 0,5679 | 440 | 41 | 36 | 0,8780 |
| 365 | Cancelado | - | - | 403 | 265 | 117 | 0,4415 | 441 | 315 | 130 | 0,4127 |
| 366 | 9.656 | 4.346 | 0,4501 | 404 | 32.000 | 14.700 | 0,4594 | 442 | 173 | 14 | 0,0809 |
| 367 | 267 | 100 | 0,3745 | 405 | 720 | 594 | 0,8250 | 443 | 20 | 10 | 0,5000 |
| 368 | 80 | 60 | 0,7500 | 406 | 5.559 | 2.279 | 0,4100 | 444 | 480 | 130 | 0,2708 |
| 369 | 35 | 6 | 0,1714 | 407 | 115 | 5 | 0,0435 | 445 | Cancelado | - | - |
| 370 | 4.722 | 1.080 | 0,2287 | 408 | 140 | 73 | 0,5214 | 446 | Cancelado | - | - |
| 371 | Cancelado | - | - | 409 | 18 | 16 | 0,8889 | 447 | 93 | 56 | 0,6022 |
| 372 | 1.319 | 642 | 0,4867 | 410 | 768 | 440 | 0,5729 | 448 | 646 | 500 | 0,7740 |
| 373 | 630 | 623 | 0,9889 | 411 | 274 | 0 | 0,0000 | 449 | 9 | 6 | 0,6667 |
| 374 | 5 | 5 | 1,0000 | 412 | 14.040 | 5.020 | 0,3575 | GARP Médio do pregão | | 0,4334 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 31 - Pregão SRP 54/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 70 | 70 | 1,0000 | 7 | 308 | 186 | 0,6039 | 13 | 70 | 70 | 1,0000 |
| 2 | 70 | 70 | 1,0000 | 8 | 2 | 0 | 0,0000 | 14 | 29 | 8 | 0,2759 |
| 3 | 70 | 70 | 1,0000 | 9 | 2 | 0 | 0,0000 | 15 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 70 | 70 | 1,0000 | 10 | 237 | 0 | 0,0000 | 16 | 295 | 100 | 0,3390 |
| 5 | 727 | 205 | 0,2820 | 11 | 24 | 0 | 0,0000 | 17 | 25 | 25 | 1,0000 |
| 6 | 783 | 191 | 0,2439 | 12 | 70 | 70 | 1,0000 | 18 | Cancelado | - | - |

(continuação)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 19 | 130 | 50 | 0,3846 | 73 | 8 | 3 | 0,3750 | 127 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 74 | 0 | 0,0000 | 74 | 5 | 0 | 0,0000 | 128 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 21 | 140 | 70 | 0,5000 | 75 | 5 | 0 | 0,0000 | 129 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 22 | 324 | 120 | 0,3704 | 76 | 5 | 0 | 0,0000 | 130 | 160 | 1 | 0,0063 |
| 23 | 4 | 0 | 0,0000 | 77 | 5 | 0 | 0,0000 | 131 | Cancelado | - | - |
| 24 | 426 | 180 | 0,4225 | 78 | 2 | 0 | 0,0000 | 132 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 25 | 109 | 79 | 0,7248 | 79 | 2 | 0 | 0,0000 | 133 | Cancelado | - | - |
| 26 | 212 | 85 | 0,4009 | 80 | 10 | 1 | 0,1000 | 134 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 3 | 1 | 0,3333 | 81 | 12 | 0 | 0,0000 | 135 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 28 | 10 | 0 | 0,0000 | 82 | 5 | 0 | 0,0000 | 136 | 420 | 270 | 0,6429 |
| 29 | 30 | 20 | 0,6667 | 83 | 24 | 0 | 0,0000 | 137 | 461 | 161 | 0,3492 |
| 30 | Cancelado | - | - | 84 | 12 | 0 | 0,0000 | 138 | 316 | 70 | 0,2215 |
| 31 | Cancelado | - | - | 85 | 10 | 1 | 0,1000 | 139 | 760 | 700 | 0,9211 |
| 32 | 28 | 10 | 0,3571 | 86 | 16 | 4 | 0,2500 | 140 | 690 | 660 | 0,9565 |
| 33 | 50 | 50 | 1,0000 | 87 | 4 | 0 | 0,0000 | 141 | 360 | 330 | 0,9167 |
| 34 | 50 | 50 | 1,0000 | 88 | Cancelado | - | - | 142 | 690 | 630 | 0,9130 |
| 35 | 50 | 50 | 1,0000 | 89 | 1 | 0 | 0,0000 | 143 | 390 | 360 | 0,9231 |
| 36 | 20 | 20 | 1,0000 | 90 | 3.460 | 0 | 0,0000 | 144 | 370 | 320 | 0,8649 |
| 37 | Cancelado | - | - | 91 | 100 | 0 | 0,0000 | 145 | 350 | 320 | 0,9143 |
| 38 | 100 | 100 | 1,0000 | 92 | 10 | 2 | 0,2000 | 146 | 350 | 320 | 0,9143 |
| 39 | 20 | 20 | 1,0000 | 93 | 450 | 0 | 0,0000 | 147 | 400 | 320 | 0,8000 |
| 40 | 87 | 50 | 0,5747 | 94 | 250 | 0 | 0,0000 | 148 | 360 | 330 | 0,9167 |
| 41 | 9 | 0 | 0,0000 | 95 | 300 | 0 | 0,0000 | 149 | 360 | 330 | 0,9167 |
| 42 | 102 | 0 | 0,0000 | 96 | Cancelado | - | - | 150 | 450 | 320 | 0,7111 |
| 43 | 100 | 0 | 0,0000 | 97 | Cancelado | - | - | 151 | 350 | 320 | 0,9143 |
| 44 | Cancelado | - | - | 98 | 22 | 0 | 0,0000 | 152 | 330 | 300 | 0,9091 |
| 45 | Cancelado | - | - | 99 | Cancelado | - | - | 153 | 350 | 320 | 0,9143 |
| 46 | 1 | 0 | 0,0000 | 100 | 5 | 0 | 0,0000 | 154 | 330 | 330 | 1,0000 |
| 47 | 9.770 | 0 | 0,0000 | 101 | 5 | 0 | 0,0000 | 155 | 380 | 330 | 0,8684 |
| 48 | 1.050 | 0 | 0,0000 | 102 | 300 | 0 | 0,0000 | 156 | 330 | 330 | 1,0000 |
| 49 | 4.650 | 0 | 0,0000 | 103 | 11 | 0 | 0,0000 | 157 | 360 | 330 | 0,9167 |
| 50 | 2.750 | 0 | 0,0000 | 104 | 11 | 0 | 0,0000 | 158 | 410 | 330 | 0,8049 |
| 51 | 5.150 | 0 | 0,0000 | 105 | 300 | 0 | 0,0000 | 159 | 350 | 320 | 0,9143 |
| 52 | Cancelado | - | - | 106 | 11 | 11 | 1,0000 | 160 | 340 | 310 | 0,9118 |
| 53 | 23 | 10 | 0,4348 | 107 | 11 | 11 | 1,0000 | 161 | 350 | 320 | 0,9143 |
| 54 | 80 | 0 | 0,0000 | 108 | 13 | 0 | 0,0000 | 162 | 350 | 320 | 0,9143 |
| 55 | Cancelado | - | - | 109 | 13 | 0 | 0,0000 | 163 | 340 | 310 | 0,9118 |
| 56 | 303 | 303 | 1,0000 | 110 | 11 | 0 | 0,0000 | 164 | 350 | 320 | 0,9143 |
| 57 | 258 | 8 | 0,0310 | 111 | 11 | 0 | 0,0000 | 165 | 350 | 320 | 0,9143 |
| 58 | 5 | 0 | 0,0000 | 112 | 300 | 300 | 1,0000 | 166 | 360 | 330 | 0,9167 |
| 59 | 5 | 0 | 0,0000 | 113 | 20 | 20 | 1,0000 | 167 | 360 | 330 | 0,9167 |
| 60 | 5 | 0 | 0,0000 | 114 | 11 | 11 | 1,0000 | 168 | 330 | 300 | 0,9091 |
| 61 | 5 | 0 | 0,0000 | 115 | 11 | 11 | 1,0000 | 169 | 50 | 20 | 0,4000 |
| 62 | 5 | 0 | 0,0000 | 116 | 11 | 11 | 1,0000 | 170 | 120 | 40 | 0,3333 |
| 63 | 5 | 0 | 0,0000 | 117 | 300 | 300 | 1,0000 | 171 | 50 | 20 | 0,4000 |
| 64 | 5 | 0 | 0,0000 | 118 | 9 | 9 | 1,0000 | 172 | 70 | 40 | 0,5714 |
| 65 | 5 | 0 | 0,0000 | 119 | 5 | 0 | 0,0000 | 173 | 50 | 20 | 0,4000 |
| 66 | Cancelado | - | - | 120 | 5 | 0 | 0,0000 | 174 | 50 | 20 | 0,4000 |
| 67 | 14 | 3 | 0,2143 | 121 | 1.000 | 0 | 0,0000 | 175 | 80 | 20 | 0,2500 |
| 68 | 21 | 5 | 0,2381 | 122 | Cancelado | - | - | 176 | 50 | 20 | 0,4000 |
| 69 | 3 | 2 | 0,6667 | 123 | Cancelado | - | - | 177 | 70 | 20 | 0,2857 |
| 70 | 8 | 2 | 0,2500 | 124 | 6 | 0 | 0,0000 | 178 | 30 | 20 | 0,6667 |
| 71 | 8 | 2 | 0,2500 | 125 | 16 | 0 | 0,0000 | 179 | 30 | 20 | 0,6667 |
| 72 | 3 | 2 | 0,6667 | 126 | 10 | 0 | 0,0000 | 180 | 10 | 0 | 0,0000 |

(continuação)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 181 | 30 | 20 | 0,6667 | 235 | 330 | 300 | 0,9091 | 289 | 220 | 25 | 0,1136 |
| 182 | 90 | 60 | 0,6667 | 236 | 320 | 300 | 0,9375 | 290 | 220 | 25 | 0,1136 |
| 183 | 70 | 40 | 0,5714 | 237 | 320 | 300 | 0,9375 | 291 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 184 | 90 | 40 | 0,4444 | 238 | 220 | 200 | 0,9091 | 292 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 185 | 70 | 40 | 0,5714 | 239 | 280 | 250 | 0,8929 | 293 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 186 | 75 | 0 | 0,0000 | 240 | 270 | 250 | 0,9259 | 294 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 187 | 60 | 40 | 0,6667 | 241 | 270 | 250 | 0,9259 | 295 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 188 | 182 | 20 | 0,1099 | 242 | 270 | 250 | 0,9259 | 296 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 189 | 70 | 20 | 0,2857 | 243 | 270 | 250 | 0,9259 | 297 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 190 | 252 | 20 | 0,0794 | 244 | 270 | 250 | 0,9259 | 298 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 191 | 50 | 20 | 0,4000 | 245 | 270 | 250 | 0,9259 | 299 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 192 | 560 | 520 | 0,9286 | 246 | 270 | 250 | 0,9259 | 300 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 193 | 340 | 320 | 0,9412 | 247 | 400 | 320 | 0,8000 | 301 | 317 | 250 | 0,7886 |
| 194 | 345 | 315 | 0,9130 | 248 | 300 | 300 | 1,0000 | 302 | 220 | 200 | 0,9091 |
| 195 | 345 | 315 | 0,9130 | 249 | 170 | 150 | 0,8824 | 303 | 544 | 424 | 0,7794 |
| 196 | 452 | 320 | 0,7080 | 250 | 270 | 250 | 0,9259 | 304 | 395 | 335 | 0,8481 |
| 197 | 335 | 315 | 0,9403 | 251 | 270 | 250 | 0,9259 | 305 | 220 | 200 | 0,9091 |
| 198 | 655 | 635 | 0,9695 | 252 | 270 | 250 | 0,9259 | 306 | 594 | 474 | 0,7980 |
| 199 | 370 | 300 | 0,8108 | 253 | 270 | 250 | 0,9259 | 307 | 220 | 200 | 0,9091 |
| 200 | 385 | 315 | 0,8182 | 254 | 270 | 250 | 0,9259 | 308 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 201 | 310 | 310 | 1,0000 | 255 | 270 | 250 | 0,9259 | 309 | 564 | 424 | 0,7518 |
| 202 | 330 | 310 | 0,9394 | 256 | 280 | 250 | 0,8929 | 310 | 150 | 150 | 1,0000 |
| 203 | 60 | 60 | 1,0000 | 257 | 270 | 250 | 0,9259 | 311 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 204 | 30 | 30 | 1,0000 | 258 | 270 | 250 | 0,9259 | 312 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 205 | 30 | 30 | 1,0000 | 259 | 320 | 250 | 0,7813 | 313 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 206 | 110 | 0 | 0,0000 | 260 | 80 | 0 | 0,0000 | 314 | 190 | 50 | 0,2632 |
| 207 | 30 | 30 | 1,0000 | 261 | 60 | 0 | 0,0000 | 315 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 208 | 30 | 30 | 1,0000 | 262 | Cancelado | - | - | 316 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 209 | 340 | 300 | 0,8824 | 263 | Cancelado | - | - | 317 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 210 | 300 | 300 | 1,0000 | 264 | Cancelado | - | - | 318 | 190 | 150 | 0,7895 |
| 211 | 60 | 60 | 1,0000 | 265 | Cancelado | - | - | 319 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 212 | 230 | 200 | 0,8696 | 266 | 57 | 0 | 0,0000 | 320 | 170 | 50 | 0,2941 |
| 213 | 270 | 250 | 0,9259 | 267 | 64 | 49 | 0,7656 | 321 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 214 | 630 | 600 | 0,9524 | 268 | 220 | 50 | 0,2273 | 322 | 220 | 150 | 0,6818 |
| 215 | 220 | 200 | 0,9091 | 269 | 220 | 50 | 0,2273 | 323 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 216 | 380 | 300 | 0,7895 | 270 | 194 | 124 | 0,6392 | 324 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 217 | 320 | 300 | 0,9375 | 271 | 199 | 84 | 0,4221 | 325 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 218 | 320 | 300 | 0,9375 | 272 | 220 | 50 | 0,2273 | 326 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 219 | 30 | 30 | 1,0000 | 273 | 344 | 150 | 0,4360 | 327 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 220 | 30 | 30 | 1,0000 | 274 | Cancelado | - | - | 328 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 221 | 30 | 30 | 1,0000 | 275 | Cancelado | - | - | 329 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 222 | 370 | 300 | 0,8108 | 276 | Cancelado | - | - | 330 | 172 | 152 | 0,8837 |
| 223 | 330 | 300 | 0,9091 | 277 | Cancelado | - | - | 331 | 170 | 50 | 0,2941 |
| 224 | 320 | 300 | 0,9375 | 278 | Cancelado | - | - | 332 | 220 | 100 | 0,4545 |
| 225 | 320 | 300 | 0,9375 | 279 | Cancelado | - | - | 333 | 172 | 152 | 0,8837 |
| 226 | 30 | 30 | 1,0000 | 280 | 270 | 200 | 0,7407 | 334 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 227 | 320 | 300 | 0,9375 | 281 | 220 | 100 | 0,4545 | 335 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 228 | 320 | 300 | 0,9375 | 282 | 120 | 100 | 0,8333 | 336 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 229 | 320 | 300 | 0,9375 | 283 | 170 | 150 | 0,8824 | 337 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 230 | 80 | 30 | 0,3750 | 284 | 205 | 175 | 0,8537 | 338 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 231 | 30 | 30 | 1,0000 | 285 | 205 | 175 | 0,8537 | 339 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 232 | 370 | 300 | 0,8108 | 286 | 287 | 220 | 0,7666 | 340 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 233 | 320 | 300 | 0,9375 | 287 | 350 | 300 | 0,8571 | 341 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 234 | 320 | 300 | 0,9375 | 288 | 492 | 300 | 0,6098 | 342 | 170 | 150 | 0,8824 |

(continuação)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 343 | 170 | 150 | 0,8824 | 397 | 100 | 0 | 0,0000 | 451 | 60 | 15 | 0,2500 |
| 344 | 170 | 150 | 0,8824 | 398 | 15 | 0 | 0,0000 | 452 | 125 | 10 | 0,0800 |
| 345 | 170 | 150 | 0,8824 | 399 | 10 | 0 | 0,0000 | 453 | 75 | 5 | 0,0667 |
| 346 | 20 | 0 | 0,0000 | 400 | 22 | 0 | 0,0000 | 454 | 35 | 0 | 0,0000 |
| 347 | 220 | 200 | 0,9091 | 401 | 130 | 130 | 1,0000 | 455 | 110 | 60 | 0,5455 |
| 348 | 20 | 0 | 0,0000 | 402 | 240 | 240 | 1,0000 | 456 | 120 | 50 | 0,4167 |
| 349 | 170 | 150 | 0,8824 | 403 | 130 | 130 | 1,0000 | 457 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 350 | 170 | 150 | 0,8824 | 404 | 112 | 0 | 0,0000 | 458 | 76 | 5 | 0,0658 |
| 351 | 120 | 50 | 0,4167 | 405 | 30 | 0 | 0,0000 | 459 | 15 | 15 | 1,0000 |
| 352 | 120 | 100 | 0,8333 | 406 | 30 | 0 | 0,0000 | 460 | Cancelado | - | - |
| 353 | 20 | 0 | 0,0000 | 407 | 40 | 0 | 0,0000 | 461 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 354 | 120 | 100 | 0,8333 | 408 | 40 | 35 | 0,8750 | 462 | 25 | 21 | 0,8400 |
| 355 | 120 | 100 | 0,8333 | 409 | Cancelado | - | - | 463 | 29 | 15 | 0,5172 |
| 356 | 120 | 100 | 0,8333 | 410 | 5 | 0 | 0,0000 | 464 | 15 | 15 | 1,0000 |
| 357 | 120 | 100 | 0,8333 | 411 | 13 | 13 | 1,0000 | 465 | 20 | 2 | 0,1000 |
| 358 | 170 | 50 | 0,2941 | 412 | Cancelado | - | - | 466 | 9 | 0 | 0,0000 |
| 359 | 120 | 30 | 0,2500 | 413 | 10 | 10 | 1,0000 | 467 | 10 | 2 | 0,2000 |
| 360 | 120 | 50 | 0,4167 | 414 | 10 | 1 | 0,1000 | 468 | 9 | 0 | 0,0000 |
| 361 | 414 | 50 | 0,1208 | 415 | 16 | 1 | 0,0625 | 469 | 14 | 2 | 0,1429 |
| 362 | 120 | 80 | 0,6667 | 416 | 10 | 1 | 0,1000 | 470 | 27 | 10 | 0,3704 |
| 363 | 120 | 100 | 0,8333 | 417 | 12 | 0 | 0,0000 | 471 | 24 | 0 | 0,0000 |
| 364 | 10 | 0 | 0,0000 | 418 | 200 | 50 | 0,2500 | 472 | 46 | 0 | 0,0000 |
| 365 | 20 | 0 | 0,0000 | 419 | 200 | 50 | 0,2500 | 473 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 366 | 20 | 0 | 0,0000 | 420 | 15 | 0 | 0,0000 | 474 | 20 | 5 | 0,2500 |
| 367 | 50 | 0 | 0,0000 | 421 | 15 | 15 | 1,0000 | 475 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 368 | 50 | 0 | 0,0000 | 422 | 200 | 100 | 0,5000 | 476 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 369 | 20 | 0 | 0,0000 | 423 | 305 | 70 | 0,2295 | 477 | Cancelado | - | - |
| 370 | 20 | 0 | 0,0000 | 424 | 317 | 60 | 0,1893 | 478 | 69 | 0 | 0,0000 |
| 371 | 20 | 0 | 0,0000 | 425 | 300 | 300 | 1,0000 | 479 | 22 | 10 | 0,4545 |
| 372 | 50 | 0 | 0,0000 | 426 | 50 | 50 | 1,0000 | 480 | 26 | 12 | 0,4615 |
| 373 | 20 | 0 | 0,0000 | 427 | 540 | 540 | 1,0000 | 481 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 374 | 50 | 0 | 0,0000 | 428 | 1.450 | 1.150 | 0,7931 | 482 | 23 | 5 | 0,2174 |
| 375 | 20 | 0 | 0,0000 | 429 | 320 | 320 | 1,0000 | 483 | 21 | 4 | 0,1905 |
| 376 | 20 | 0 | 0,0000 | 430 | 520 | 520 | 1,0000 | 484 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 377 | 20 | 0 | 0,0000 | 431 | 320 | 320 | 1,0000 | 485 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 378 | 20 | 20 | 1,0000 | 432 | 20 | 20 | 1,0000 | 486 | 13 | 0 | 0,0000 |
| 379 | 20 | 20 | 1,0000 | 433 | 20 | 20 | 1,0000 | 487 | Cancelado | - | - |
| 380 | 20 | 20 | 1,0000 | 434 | 20 | 20 | 1,0000 | 488 | Cancelado | - | - |
| 381 | 20 | 20 | 1,0000 | 435 | 20 | 20 | 1,0000 | 489 | Cancelado | - | - |
| 382 | Cancelado | - | - | 436 | 667 | 600 | 0,8996 | 490 | Cancelado | - | - |
| 383 | Cancelado | - | - | 437 | 340 | 340 | 1,0000 | 491 | Cancelado | - | - |
| 384 | 45 | 0 | 0,0000 | 438 | 100 | 100 | 1,0000 | 492 | Cancelado | - | - |
| 385 | 10 | 0 | 0,0000 | 439 | 67 | 20 | 0,2985 | 493 | Cancelado | - | - |
| 386 | 80 | 0 | 0,0000 | 440 | 220 | 220 | 1,0000 | 494 | Cancelado | - | - |
| 387 | 80 | 0 | 0,0000 | 441 | 220 | 220 | 1,0000 | 495 | Cancelado | - | - |
| 388 | 75 | 0 | 0,0000 | 442 | 70 | 15 | 0,2143 | 496 | Cancelado | - | - |
| 389 | 75 | 0 | 0,0000 | 443 | 70 | 20 | 0,2857 | 497 | Cancelado | - | - |
| 390 | 30 | 30 | 1,0000 | 444 | 90 | 10 | 0,1111 | 498 | Cancelado | - | - |
| 391 | 30 | 30 | 1,0000 | 445 | 10 | 0 | 0,0000 | 499 | Cancelado | - | - |
| 392 | 1.000 | 0 | 0,0000 | 446 | 60 | 60 | 1,0000 | 500 | Cancelado | - | - |
| 393 | 6.550 | 0 | 0,0000 | 447 | 150 | 100 | 0,6667 | 501 | Cancelado | - | - |
| 394 | 1.500 | 0 | 0,0000 | 448 | 134 | 55 | 0,4104 | 502 | Cancelado | - | - |
| 395 | 10 | 0 | 0,0000 | 449 | 15 | 15 | 1,0000 | 503 | Cancelado | - | - |
| 396 | 332 | 150 | 0,4518 | 450 | 86 | 50 | 0,5814 | 504 | Cancelado | - | - |

(continuação)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 505 | Cancelado | - | - | 559 | 35 | 10 | 0,2857 | 613 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 506 | Cancelado | - | - | 560 | 15 | 0 | 0,0000 | 614 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 507 | Cancelado | - | - | 561 | 68 | 10 | 0,1471 | 615 | 100 | 100 | 1,0000 |
| 508 | Cancelado | - | - | 562 | 80 | 50 | 0,6250 | 616 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 509 | Cancelado | - | - | 563 | 5 | 0 | 0,0000 | 617 | Cancelado | - | - |
| 510 | Cancelado | - | - | 564 | 40 | 20 | 0,5000 | 618 | Cancelado | - | - |
| 511 | Cancelado | - | - | 565 | 170 | 60 | 0,3529 | 619 | Cancelado | - | - |
| 512 | Cancelado | - | - | 566 | 140 | 20 | 0,1429 | 620 | Cancelado | - | - |
| 513 | 1 | 1 | 1,0000 | 567 | 100 | 0 | 0,0000 | 621 | 430 | 380 | 0,8837 |
| 514 | Cancelado | - | - | 568 | 100 | 0 | 0,0000 | 622 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 515 | 55 | 0 | 0,0000 | 569 | 150 | 40 | 0,2667 | 623 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 516 | 391 | 214 | 0,5473 | 570 | 10 | 5 | 0,5000 | 624 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 517 | 254 | 138 | 0,5433 | 571 | 80 | 0 | 0,0000 | 625 | 350 | 300 | 0,8571 |
| 518 | 205 | 0 | 0,0000 | 572 | 140 | 20 | 0,1429 | 626 | 350 | 300 | 0,8571 |
| 519 | Cancelado | - | - | 573 | Cancelado | - | - | 627 | 350 | 300 | 0,8571 |
| 520 | 53 | 20 | 0,3774 | 574 | Cancelado | - | - | 628 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 521 | Cancelado | - | - | 575 | Cancelado | - | - | 629 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 522 | 70 | 50 | 0,7143 | 576 | Cancelado | - | - | 630 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 523 | 410 | 50 | 0,1220 | 577 | 66 | 16 | 0,2424 | 631 | 350 | 300 | 0,8571 |
| 524 | 610 | 80 | 0,1311 | 578 | 30 | 20 | 0,6667 | 632 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 525 | 220 | 25 | 0,1136 | 579 | 16 | 16 | 1,0000 | 633 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 526 | 495 | 50 | 0,1010 | 580 | Cancelado | - | - | 634 | 350 | 300 | 0,8571 |
| 527 | 310 | 50 | 0,1613 | 581 | 66 | 0 | 0,0000 | 635 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 528 | 260 | 150 | 0,5769 | 582 | 45 | 25 | 0,5556 | 636 | 350 | 300 | 0,8571 |
| 529 | 220 | 100 | 0,4545 | 583 | Cancelado | - | - | 637 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 530 | 300 | 300 | 1,0000 | 584 | Cancelado | - | - | 638 | 400 | 350 | 0,8750 |
| 531 | 300 | 0 | 0,0000 | 585 | 186 | 0 | 0,0000 | 639 | 33 | 0 | 0,0000 |
| 532 | 300 | 0 | 0,0000 | 586 | 140 | 90 | 0,6429 | 640 | 30 | 2 | 0,0667 |
| 533 | 50 | 10 | 0,2000 | 587 | 81 | 40 | 0,4938 | 641 | 60 | 16 | 0,2667 |
| 534 | 65 | 0 | 0,0000 | 588 | 400 | 0 | 0,0000 | 642 | 25 | 10 | 0,4000 |
| 535 | 30 | 0 | 0,0000 | 589 | 1.142 | 260 | 0,2277 | 643 | 336 | 36 | 0,1071 |
| 536 | 55 | 20 | 0,3636 | 590 | 2.455 | 1.230 | 0,5010 | 644 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 537 | 120 | 30 | 0,2500 | 591 | Cancelado | - | - | 645 | Cancelado | - | - |
| 538 | 245 | 150 | 0,6122 | 592 | 154 | 119 | 0,7727 | 646 | 250 | 100 | 0,4000 |
| 539 | 245 | 150 | 0,6122 | 593 | Cancelado | - | - | 647 | 250 | 100 | 0,4000 |
| 540 | 1 | 1 | 1,0000 | 594 | Cancelado | - | - | 648 | 100 | 50 | 0,5000 |
| 541 | 200 | 200 | 1,0000 | 595 | Cancelado | - | - | 649 | 20 | 10 | 0,5000 |
| 542 | 200 | 200 | 1,0000 | 596 | 156 | 50 | 0,3205 | 650 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 543 | 200 | 200 | 1,0000 | 597 | Cancelado | - | - | 651 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 544 | 200 | 200 | 1,0000 | 598 | 646 | 10 | 0,0155 | 652 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 545 | 200 | 200 | 1,0000 | 599 | 280 | 0 | 0,0000 | 653 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 546 | 200 | 200 | 1,0000 | 600 | Cancelado | - | - | 654 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 547 | 200 | 200 | 1,0000 | 601 | 200 | 0 | 0,0000 | 655 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 548 | 200 | 200 | 1,0000 | 602 | 52 | 6 | 0,1154 | 656 | Cancelado | - | - |
| 549 | 200 | 200 | 1,0000 | 603 | 50 | 6 | 0,1200 | 657 | Cancelado | - | - |
| 550 | 200 | 200 | 1,0000 | 604 | 4 | 4 | 1,0000 | 658 | 30 | 5 | 0,1667 |
| 551 | 200 | 200 | 1,0000 | 605 | 4 | 4 | 1,0000 | 659 | 30 | 25 | 0,8333 |
| 552 | Cancelado | - | - | 606 | 11 | 0 | 0,0000 | 660 | 30 | 25 | 0,8333 |
| 553 | 47 | 15 | 0,3191 | 607 | 3 | 2 | 0,6667 | 661 | 15 | 10 | 0,6667 |
| 554 | 120 | 0 | 0,0000 | 608 | 7 | 0 | 0,0000 | 662 | Cancelado | - | - |
| 555 | 80 | 0 | 0,0000 | 609 | 5 | 0 | 0,0000 | 663 | 900 | 500 | 0,5556 |
| 556 | 15 | 0 | 0,0000 | 610 | Cancelado | - | - | 664 | Cancelado | - | - |
| 557 | 35 | 10 | 0,2857 | 611 | 3 | 0 | 0,0000 | 665 | 191 | 0 | 0,0000 |
| 558 | 245 | 20 | 0,0816 | 612 | Cancelado | - | - | 666 | 810 | 240 | 0,2963 |

(continuação)

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 667 | Cancelado | - | - | 721 | 124 | 20 | 0,1613 | 775 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 668 | 34 | 33 | 0,9706 | 722 | 113 | 0 | 0,0000 | 776 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 669 | 99 | 54 | 0,5455 | 723 | 140 | 0 | 0,0000 | 777 | 600 | 600 | 1,0000 |
| 670 | 1.028 | 412 | 0,4008 | 724 | 124 | 10 | 0,0806 | 778 | 800 | 800 | 1,0000 |
| 671 | 1.149 | 621 | 0,5405 | 725 | 70 | 30 | 0,4286 | 779 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 672 | 84 | 52 | 0,6190 | 726 | 65 | 0 | 0,0000 | 780 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 673 | 13 | 0 | 0,0000 | 727 | Cancelado | - | - | 781 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 674 | 6 | 0 | 0,0000 | 728 | 12 | 12 | 1,0000 | 782 | 500 | 500 | 1,0000 |
| 675 | 227 | 192 | 0,8458 | 729 | 15 | 15 | 1,0000 | 783 | 600 | 600 | 1,0000 |
| 676 | 224 | 96 | 0,4286 | 730 | 30 | 30 | 1,0000 | 784 | 900 | 900 | 1,0000 |
| 677 | 185 | 0 | 0,0000 | 731 | 15 | 15 | 1,0000 | 785 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 678 | 85 | 5 | 0,0588 | 732 | 30 | 30 | 1,0000 | 786 | 500 | 500 | 1,0000 |
| 679 | 50 | 0 | 0,0000 | 733 | 40 | 40 | 1,0000 | 787 | 600 | 600 | 1,0000 |
| 680 | 110 | 80 | 0,7273 | 734 | 20 | 20 | 1,0000 | 788 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 681 | Cancelado | - | - | 735 | 80 | 80 | 1,0000 | 789 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 682 | 66 | 9 | 0,1364 | 736 | 20 | 20 | 1,0000 | 790 | 800 | 800 | 1,0000 |
| 683 | 12 | 0 | 0,0000 | 737 | 40 | 20 | 0,5000 | 791 | 500 | 500 | 1,0000 |
| 684 | 442 | 190 | 0,4299 | 738 | Cancelado | - | - | 792 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 685 | 300 | 150 | 0,5000 | 739 | 25 | 25 | 1,0000 | 793 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 686 | 320 | 120 | 0,3750 | 740 | 41 | 0 | 0,0000 | 794 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 687 | 100 | 0 | 0,0000 | 741 | 50 | 27 | 0,5400 | 795 | 900 | 800 | 0,8889 |
| 688 | 30 | 0 | 0,0000 | 742 | 435 | 27 | 0,0621 | 796 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 689 | 30 | 0 | 0,0000 | 743 | 172 | 10 | 0,0581 | 797 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 690 | 20 | 20 | 1,0000 | 744 | 59 | 39 | 0,6610 | 798 | 600 | 500 | 0,8333 |
| 691 | 20 | 20 | 1,0000 | 745 | 25 | 25 | 1,0000 | 799 | 400 | 400 | 1,0000 |
| 692 | 130 | 0 | 0,0000 | 746 | 35 | 25 | 0,7143 | 800 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 693 | 20 | 20 | 1,0000 | 747 | 12 | 10 | 0,8333 | 801 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 694 | 49 | 9 | 0,1837 | 748 | Cancelado | - | - | 802 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 695 | 30 | 0 | 0,0000 | 749 | 350 | 300 | 0,8571 | 803 | 600 | 500 | 0,8333 |
| 696 | Cancelado | - | - | 750 | 300 | 300 | 1,0000 | 804 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 697 | 94 | 0 | 0,0000 | 751 | 350 | 300 | 0,8571 | 805 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 698 | 100 | 25 | 0,2500 | 752 | 600 | 600 | 1,0000 | 806 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 699 | Cancelado | - | - | 753 | 500 | 450 | 0,9000 | 807 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 700 | 10 | 0 | 0,0000 | 754 | 650 | 500 | 0,7692 | 808 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 701 | 10 | 0 | 0,0000 | 755 | 650 | 500 | 0,7692 | 809 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 702 | 30 | 30 | 1,0000 | 756 | 350 | 350 | 1,0000 | 810 | 450 | 400 | 0,8889 |
| 703 | 20 | 0 | 0,0000 | 757 | 600 | 500 | 0,8333 | 811 | 900 | 700 | 0,7778 |
| 704 | Cancelado | - | - | 758 | 600 | 600 | 1,0000 | 812 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 705 | 98 | 30 | 0,3061 | 759 | 1.100 | 1.100 | 1,0000 | 813 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 706 | 65 | 30 | 0,4615 | 760 | 900 | 900 | 1,0000 | 814 | 600 | 500 | 0,8333 |
| 707 | 35 | 20 | 0,5714 | 761 | 700 | 700 | 1,0000 | 815 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 708 | 330 | 90 | 0,2727 | 762 | 400 | 400 | 1,0000 | 816 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 709 | 395 | 25 | 0,0633 | 763 | 400 | 400 | 1,0000 | 817 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 710 | 20 | 0 | 0,0000 | 764 | 450 | 450 | 1,0000 | 818 | 200 | 100 | 0,5000 |
| 711 | 820 | 290 | 0,3537 | 765 | 800 | 800 | 1,0000 | 819 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 712 | 543 | 0 | 0,0000 | 766 | 400 | 400 | 1,0000 | 820 | 200 | 100 | 0,5000 |
| 713 | 277 | 142 | 0,5126 | 767 | 800 | 800 | 1,0000 | 821 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 714 | 20 | 0 | 0,0000 | 768 | 1.050 | 1.000 | 0,9524 | 822 | 300 | 200 | 0,6667 |
| 715 | 20 | 0 | 0,0000 | 769 | 600 | 600 | 1,0000 | 823 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 716 | 20 | 0 | 0,0000 | 770 | 400 | 400 | 1,0000 | 824 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 717 | 20 | 0 | 0,0000 | 771 | 800 | 800 | 1,0000 | 825 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 718 | 50 | 0 | 0,0000 | 772 | 800 | 800 | 1,0000 | 826 | 500 | 400 | 0,8000 |
| 719 | Cancelado | - | - | 773 | 400 | 400 | 1,0000 | 827 | 600 | 600 | 1,0000 |
| 720 | 70 | 10 | 0,1429 | 774 | 400 | 400 | 1,0000 | 828 | 600 | 600 | 1,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 829 | 500 | 400 | 0,8000 | 864 | 251 | 200 | 0,7968 | 899 | 350 | 300 | 0,8571 |
| 830 | 700 | 700 | 1,0000 | 865 | 4 | 0 | 0,0000 | 900 | 200 | 200 | 1,0000 |
| 831 | 1.200 | 1.100 | 0,9167 | 866 | 100 | 0 | 0,0000 | 901 | 350 | 350 | 1,0000 |
| 832 | 700 | 600 | 0,8571 | 867 | 117 | 20 | 0,1709 | 902 | 300 | 300 | 1,0000 |
| 833 | 700 | 600 | 0,8571 | 868 | 127 | 20 | 0,1575 | 903 | 320 | 320 | 1,0000 |
| 834 | 700 | 600 | 0,8571 | 869 | 162 | 40 | 0,2469 | 904 | 770 | 670 | 0,8701 |
| 835 | 500 | 400 | 0,8000 | 870 | 117 | 20 | 0,1709 | 905 | 440 | 340 | 0,7727 |
| 836 | 400 | 400 | 1,0000 | 871 | 10 | 10 | 1,0000 | 906 | 290 | 290 | 1,0000 |
| 837 | 1.000 | 1.000 | 1,0000 | 872 | 10 | 10 | 1,0000 | 907 | 40 | 40 | 1,0000 |
| 838 | 400 | 400 | 1,0000 | 873 | 10 | 10 | 1,0000 | 908 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 839 | 900 | 900 | 1,0000 | 874 | 10 | 10 | 1,0000 | 909 | 370 | 370 | 1,0000 |
| 840 | 500 | 500 | 1,0000 | 875 | 10 | 10 | 1,0000 | 910 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 841 | 600 | 600 | 1,0000 | 876 | 2.250 | 0 | 0,0000 | 911 | 200 | 200 | 1,0000 |
| 842 | 1.100 | 1.000 | 0,9091 | 877 | 1.700 | 1.700 | 1,0000 | 912 | 200 | 200 | 1,0000 |
| 843 | 400 | 400 | 1,0000 | 878 | 1.700 | 1.700 | 1,0000 | 913 | 300 | 300 | 1,0000 |
| 844 | 400 | 400 | 1,0000 | 879 | 2.000 | 2.000 | 1,0000 | 914 | 200 | 200 | 1,0000 |
| 845 | 20 | 0 | 0,0000 | 880 | 1.700 | 1.700 | 1,0000 | 915 | 400 | 300 | 0,7500 |
| 846 | 4 | 4 | 1,0000 | 881 | 1.400 | 1.400 | 1,0000 | 916 | 350 | 300 | 0,8571 |
| 847 | 15 | 15 | 1,0000 | 882 | 1.400 | 1.400 | 1,0000 | 917 | 250 | 200 | 0,8000 |
| 848 | 15 | 15 | 1,0000 | 883 | 196 | 85 | 0,4337 | 918 | 650 | 50 | 0,0769 |
| 849 | 10 | 10 | 1,0000 | 884 | 44 | 40 | 0,9091 | 919 | 300 | 50 | 0,1667 |
| 850 | 20 | 20 | 1,0000 | 885 | 70 | 0 | 0,0000 | 920 | 455 | 50 | 0,1099 |
| 851 | 40 | 40 | 1,0000 | 886 | 10 | 0 | 0,0000 | 921 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 852 | Cancelado | - | - | 887 | Cancelado | - | - | 922 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 853 | Cancelado | - | - | 888 | Cancelado | - | - | 923 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 854 | Cancelado | - | - | 889 | Cancelado | - | - | 924 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 855 | 155 | 22 | 0,1419 | 890 | 10 | 0 | 0,0000 | 925 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 856 | 40 | 0 | 0,0000 | 891 | 40 | 0 | 0,0000 | 926 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 857 | 140 | 0 | 0,0000 | 892 | 120 | 0 | 0,0000 | 927 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 858 | 225 | 0 | 0,0000 | 893 | 100 | 15 | 0,1500 | 928 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 859 | 292 | 200 | 0,6849 | 894 | 20 | 0 | 0,0000 | 929 | 600 | 300 | 0,5000 |
| 860 | 30 | 0 | 0,0000 | 895 | 20 | 20 | 1,0000 | 930 | 185 | 0 | 0,0000 |
| 861 | 20 | 20 | 1,0000 | 896 | 20 | 20 | 1,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,5526 | |
| 862 | 20 | 20 | 1,0000 | 897 | Cancelado | - | - | | | | |
| 863 | 20 | 20 | 1,0000 | 898 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 32 - Pregão SRP 55/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 5 | 5 | 1,0000 | 9 | 125 | 61 | 0,4880 | 17 | 57 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 22 | 22 | 1,0000 | 10 | 5 | 0 | 0,0000 | 18 | 35 | 35 | 1,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | 11 | 43 | 13 | 0,3023 | 19 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 3 | 1 | 0,3333 | 12 | 60 | 30 | 0,5000 | 20 | 36 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 105 | 55 | 0,5238 | 13 | Cancelado | - | - | 21 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 37 | 14 | 0,3784 | 14 | 91 | 86 | 0,9451 | 22 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 5 | 0 | 0,0000 | 15 | 74 | 71 | 0,9595 | 23 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 91 | 15 | 0,1648 | 16 | 60 | 60 | 1,0000 | 24 | Cancelado | - | - |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 25 | 43 | 43 | 1,0000 | 79 | 8 | 0 | 0,0000 | 133 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 26 | 64 | 62 | 0,9688 | 80 | 67 | 10 | 0,1493 | 134 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 59 | 6 | 0,1017 | 81 | 21 | 11 | 0,5238 | 135 | 106 | 0 | 0,0000 |
| 28 | 57 | 8 | 0,1404 | 82 | 76 | 6 | 0,0789 | 136 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 29 | 61 | 0 | 0,0000 | 83 | 53 | 49 | 0,9245 | 137 | 82 | 6 | 0,0732 |
| 30 | 33 | 33 | 1,0000 | 84 | 45 | 6 | 0,1333 | 138 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 31 | 4 | 4 | 1,0000 | 85 | 53 | 49 | 0,9245 | 139 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 32 | 42 | 12 | 0,2857 | 86 | 15 | 6 | 0,4000 | 140 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 33 | 2 | 0 | 0,0000 | 87 | 45 | 6 | 0,1333 | 141 | 7 | 2 | 0,2857 |
| 34 | 80 | 71 | 0,8875 | 88 | 55 | 9 | 0,1636 | 142 | 11 | 6 | 0,5455 |
| 35 | Cancelado | - | - | 89 | 45 | 6 | 0,1333 | 143 | Cancelado | - | - |
| 36 | 57 | 10 | 0,1754 | 90 | 56 | 9 | 0,1607 | 144 | Cancelado | - | - |
| 37 | 56 | 10 | 0,1786 | 91 | 12 | 11 | 0,9167 | 145 | Cancelado | - | - |
| 38 | 36 | 10 | 0,2778 | 92 | 47 | 47 | 1,0000 | 146 | Cancelado | - | - |
| 39 | 32 | 10 | 0,3125 | 93 | 13 | 6 | 0,4615 | 147 | Cancelado | - | - |
| 40 | 56 | 10 | 0,1786 | 94 | 13 | 6 | 0,4615 | 148 | 65 | 13 | 0,2000 |
| 41 | 42 | 10 | 0,2381 | 95 | 13 | 6 | 0,4615 | 149 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 42 | 40 | 10 | 0,2500 | 96 | 43 | 6 | 0,1395 | 150 | 98 | 0 | 0,0000 |
| 43 | 60 | 10 | 0,1667 | 97 | 40 | 0 | 0,0000 | 151 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 44 | 40 | 10 | 0,2500 | 98 | 40 | 0 | 0,0000 | 152 | Cancelado | - | - |
| 45 | 55 | 18 | 0,3273 | 99 | 40 | 0 | 0,0000 | 153 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 46 | 56 | 10 | 0,1786 | 100 | 40 | 0 | 0,0000 | 154 | 7 | 0 | 0,0000 |
| 47 | 42 | 10 | 0,2381 | 101 | 40 | 0 | 0,0000 | 155 | Cancelado | - | - |
| 48 | 42 | 10 | 0,2381 | 102 | 40 | 0 | 0,0000 | 156 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 49 | 14 | 10 | 0,7143 | 103 | 40 | 0 | 0,0000 | 157 | Cancelado | - | - |
| 50 | 14 | 10 | 0,7143 | 104 | 52 | 0 | 0,0000 | 158 | Cancelado | - | - |
| 51 | 14 | 11 | 0,7857 | 105 | Cancelado | - | - | 159 | Cancelado | - | - |
| 52 | 27 | 10 | 0,3704 | 106 | 53 | 46 | 0,8679 | 160 | 6 | 4 | 0,6667 |
| 53 | 47 | 10 | 0,2128 | 107 | 5 | 5 | 1,0000 | 161 | Cancelado | - | - |
| 54 | 27 | 10 | 0,3704 | 108 | 37 | 8 | 0,2162 | 162 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 55 | 45 | 45 | 1,0000 | 109 | 47 | 46 | 0,9787 | 163 | 82 | 82 | 1,0000 |
| 56 | 55 | 18 | 0,3273 | 110 | 47 | 0 | 0,0000 | 164 | 53 | 49 | 0,9245 |
| 57 | Cancelado | - | - | 111 | 40 | 0 | 0,0000 | 165 | 3 | 1 | 0,3333 |
| 58 | Cancelado | - | - | 112 | 40 | 0 | 0,0000 | 166 | 9 | 9 | 1,0000 |
| 59 | Cancelado | - | - | 113 | Cancelado | - | - | 167 | 12 | 12 | 1,0000 |
| 60 | Cancelado | - | - | 114 | Cancelado | - | - | 168 | 9 | 9 | 1,0000 |
| 61 | 16 | 16 | 1,0000 | 115 | 12 | 1 | 0,0833 | 169 | Cancelado | - | - |
| 62 | 44 | 24 | 0,5455 | 116 | Cancelado | - | - | 170 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 63 | 18 | 0 | 0,0000 | 117 | 7 | 6 | 0,8571 | 171 | Cancelado | - | - |
| 64 | 33 | 23 | 0,6970 | 118 | 7 | 3 | 0,4286 | 172 | 7 | 0 | 0,0000 |
| 65 | 5 | 3 | 0,6000 | 119 | 1 | 1 | 1,0000 | 173 | Cancelado | - | - |
| 66 | 3 | 0 | 0,0000 | 120 | Cancelado | - | - | 174 | 6 | 1 | 0,1667 |
| 67 | 79 | 69 | 0,8734 | 121 | 9 | 4 | 0,4444 | 175 | 7 | 1 | 0,1429 |
| 68 | Cancelado | - | - | 122 | 11 | 8 | 0,7273 | 176 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 69 | Cancelado | - | - | 123 | 44 | 17 | 0,3864 | 177 | 31 | 24 | 0,7742 |
| 70 | Cancelado | - | - | 124 | 65 | 35 | 0,5385 | 178 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 71 | 15 | 0 | 0,0000 | 125 | 17 | 7 | 0,4118 | 179 | Cancelado | - | - |
| 72 | 2 | 0 | 0,0000 | 126 | 38 | 38 | 1,0000 | 180 | Cancelado | - | - |
| 73 | Cancelado | - | - | 127 | 8 | 3 | 0,3750 | 181 | 25 | 25 | 1,0000 |
| 74 | 6 | 0 | 0,0000 | 128 | 2 | 2 | 1,0000 | 182 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 75 | 3 | 0 | 0,0000 | 129 | 19 | 6 | 0,3158 | 183 | 15 | 15 | 1,0000 |
| 76 | 14 | 13 | 0,9286 | 130 | 10 | 0 | 0,0000 | 184 | Cancelado | - | - |
| 77 | 12 | 6 | 0,5000 | 131 | 8 | 5 | 0,6250 | 185 | 8 | 1 | 0,1250 |
| 78 | 14 | 13 | 0,9286 | 132 | Cancelado | - | - | 186 | 7 | 6 | 0,8571 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 187 | 3 | 1 | 0,3333 | 210 | 1 | 1 | 1,0000 | 233 | 30 | 26 | 0,8667 |
| 188 | Cancelado | - | - | 211 | Cancelado | - | - | 234 | Cancelado | - | - |
| 189 | 1 | 0 | 0,0000 | 212 | 2 | 0 | 0,0000 | 235 | Cancelado | - | - |
| 190 | 5 | 1 | 0,2000 | 213 | 2 | 1 | 0,5000 | 236 | Cancelado | - | - |
| 191 | 1 | 0 | 0,0000 | 214 | 6 | 2 | 0,3333 | 237 | 4 | 2 | 0,5000 |
| 192 | Cancelado | - | - | 215 | 5 | 3 | 0,6000 | 238 | Cancelado | - | - |
| 193 | 9 | 0 | 0,0000 | 216 | 1 | 0 | 0,0000 | 239 | Cancelado | - | - |
| 194 | 63 | 63 | 1,0000 | 217 | 10 | 10 | 1,0000 | 240 | Cancelado | - | - |
| 195 | 2 | 2 | 1,0000 | 218 | 12 | 0 | 0,0000 | 241 | 8 | 8 | 1,0000 |
| 196 | 10 | 3 | 0,3000 | 219 | 2 | 1 | 0,5000 | 242 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 197 | Cancelado | - | - | 220 | 1 | 0 | 0,0000 | 243 | 6 | 2 | 0,3333 |
| 198 | 10 | 0 | 0,0000 | 221 | 3 | 3 | 1,0000 | 244 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 199 | 4 | 1 | 0,2500 | 222 | Cancelado | - | - | 245 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 200 | 9 | 9 | 1,0000 | 223 | Cancelado | - | - | 246 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 201 | 86 | 43 | 0,5000 | 224 | 7 | 1 | 0,1429 | 247 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 202 | 127 | 92 | 0,7244 | 225 | 14 | 10 | 0,7143 | 248 | 8 | 8 | 1,0000 |
| 203 | 20 | 20 | 1,0000 | 226 | 61 | 6 | 0,0984 | 249 | Cancelado | - | - |
| 204 | 2 | 2 | 1,0000 | 227 | 2 | 0 | 0,0000 | 250 | 35 | 35 | 1,0000 |
| 205 | Cancelado | - | - | 228 | 15 | 1 | 0,0667 | 251 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 206 | 8 | 6 | 0,7500 | 229 | 1 | 1 | 1,0000 | 252 | Cancelado | - | - |
| 207 | 8 | 7 | 0,8750 | 230 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,4651 | |
| 208 | Cancelado | - | - | 231 | 1 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 209 | 20 | 17 | 0,8500 | 232 | 4 | 4 | 1,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 33 - Pregão SRP 59/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 544 | 130 | 0,2390 | 22 | 1 | 1 | 1,0000 | 43 | 117 | 40 | 0,3419 |
| 2 | 52 | 0 | 0,0000 | 23 | Cancelado | - | - | 44 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 50 | 10 | 0,2000 | 24 | Cancelado | - | - | 45 | Cancelado | - | - |
| 4 | 6 | 6 | 1,0000 | 25 | Cancelado | - | - | 46 | 3.400 | 450 | 0,1324 |
| 5 | Cancelado | - | - | 26 | Cancelado | - | - | 47 | Cancelado | - | - |
| 6 | Cancelado | - | - | 27 | Cancelado | - | - | 48 | Cancelado | - | - |
| 7 | Cancelado | - | - | 28 | Cancelado | - | - | 49 | 149 | 49 | 0,3289 |
| 8 | 28 | 17 | 0,6071 | 29 | Cancelado | - | - | 50 | Cancelado | - | - |
| 9 | 50 | 27 | 0,5400 | 30 | Cancelado | - | - | 51 | Cancelado | - | - |
| 10 | 173 | 10 | 0,0578 | 31 | 90 | 56 | 0,6222 | 52 | 42 | 5 | 0,1190 |
| 11 | 100 | 0 | 0,0000 | 32 | 24 | 3 | 0,1250 | 53 | Cancelado | - | - |
| 12 | 220 | 100 | 0,4545 | 33 | Cancelado | - | - | 54 | 16 | 6 | 0,3750 |
| 13 | 20 | 5 | 0,2500 | 34 | 69 | 35 | 0,5072 | 55 | Cancelado | - | - |
| 14 | 86 | 27 | 0,3140 | 35 | Cancelado | - | - | 56 | Cancelado | - | - |
| 15 | 100 | 21 | 0,2100 | 36 | Cancelado | - | - | 57 | Cancelado | - | - |
| 16 | Cancelado | - | - | 37 | 61 | 31 | 0,5082 | 58 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 17 | 99 | 66 | 0,6667 | 38 | 17 | 15 | 0,8824 | 59 | 45 | 30 | 0,6667 |
| 18 | 36 | 23 | 0,6389 | 39 | 46 | 43 | 0,9348 | 60 | 50 | 30 | 0,6000 |
| 19 | 20 | 5 | 0,2500 | 40 | 60 | 60 | 1,0000 | 61 | 35 | 30 | 0,8571 |
| 20 | 201 | 61 | 0,3035 | 41 | 60 | 6 | 0,1000 | 62 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 21 | 139 | 69 | 0,4964 | 42 | 6 | 6 | 1,0000 | 63 | 45 | 0 | 0,0000 |

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 64 | 690 | 110 | 0,1594 | 118 | 40 | 2 | 0,0500 | 172 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 65 | 1.535 | 1.210 | 0,7883 | 119 | 20 | 0 | 0,0000 | 173 | 100 | 80 | 0,8000 |
| 66 | 1.535 | 1.335 | 0,8697 | 120 | 20 | 0 | 0,0000 | 174 | 26 | 24 | 0,9231 |
| 67 | 289 | 185 | 0,6401 | 121 | 20 | 0 | 0,0000 | 175 | 90 | 76 | 0,8444 |
| 68 | 66 | 50 | 0,7576 | 122 | 20 | 0 | 0,0000 | 176 | 42 | 10 | 0,2381 |
| 69 | 149 | 80 | 0,5369 | 123 | 16 | 5 | 0,3125 | 177 | 14 | 8 | 0,5714 |
| 70 | 10 | 6 | 0,6000 | 124 | 20 | 0 | 0,0000 | 178 | Cancelado | - | - |
| 71 | 40 | 30 | 0,7500 | 125 | 15 | 5 | 0,3333 | 179 | 92 | 10 | 0,1087 |
| 72 | Cancelado | - | - | 126 | 27 | 20 | 0,7407 | 180 | 710 | 10 | 0,0141 |
| 73 | 500 | 0 | 0,0000 | 127 | 120 | 41 | 0,3417 | 181 | 67 | 10 | 0,1493 |
| 74 | 355 | 220 | 0,6197 | 128 | 55 | 20 | 0,3636 | 182 | 5 | 2 | 0,4000 |
| 75 | 603 | 170 | 0,2819 | 129 | 110 | 6 | 0,0545 | 183 | 15 | 2 | 0,1333 |
| 76 | Cancelado | - | - | 130 | 15 | 15 | 1,0000 | 184 | Cancelado | - | - |
| 77 | Cancelado | - | - | 131 | 45 | 45 | 1,0000 | 185 | 720 | 30 | 0,0417 |
| 78 | Cancelado | - | - | 132 | 20 | 5 | 0,2500 | 186 | 5 | 2 | 0,4000 |
| 79 | Cancelado | - | - | 133 | 20 | 10 | 0,5000 | 187 | 85 | 2 | 0,0235 |
| 80 | 1.050 | 300 | 0,2857 | 134 | Cancelado | - | - | 188 | 55 | 2 | 0,0364 |
| 81 | 309 | 210 | 0,6796 | 135 | 20 | 20 | 1,0000 | 189 | 85 | 10 | 0,1176 |
| 82 | Cancelado | - | - | 136 | 20 | 17 | 0,8500 | 190 | 70 | 2 | 0,0286 |
| 83 | Cancelado | - | - | 137 | 15 | 5 | 0,3333 | 191 | 5 | 2 | 0,4000 |
| 84 | 46 | 23 | 0,5000 | 138 | 11 | 8 | 0,7273 | 192 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 85 | Cancelado | - | - | 139 | Cancelado | - | - | 193 | Cancelado | - | - |
| 86 | 50 | 0 | 0,0000 | 140 | 5 | 1 | 0,2000 | 194 | 45 | 30 | 0,6667 |
| 87 | Cancelado | - | - | 141 | Cancelado | - | - | 195 | 205 | 5 | 0,0244 |
| 88 | Cancelado | - | - | 142 | 50 | 2 | 0,0400 | 196 | 75 | 35 | 0,4667 |
| 89 | 21 | 21 | 1,0000 | 143 | 15 | 5 | 0,3333 | 197 | 30 | 5 | 0,1667 |
| 90 | 23 | 23 | 1,0000 | 144 | Cancelado | - | - | 198 | 52 | 37 | 0,7115 |
| 91 | 75 | 50 | 0,6667 | 145 | Cancelado | - | - | 199 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 92 | 30 | 30 | 1,0000 | 146 | Cancelado | - | - | 200 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 93 | 45 | 30 | 0,6667 | 147 | Cancelado | - | - | 201 | 65 | 25 | 0,3846 |
| 94 | 35 | 35 | 1,0000 | 148 | Cancelado | - | - | 202 | Cancelado | - | - |
| 95 | 80 | 50 | 0,6250 | 149 | 75 | 11 | 0,1467 | 203 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 96 | 45 | 45 | 1,0000 | 150 | Cancelado | - | - | 204 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 97 | 75 | 50 | 0,6667 | 151 | 121 | 2 | 0,0165 | 205 | Cancelado | - | - |
| 98 | 40 | 25 | 0,6250 | 152 | 138 | 101 | 0,7319 | 206 | 55 | 30 | 0,5455 |
| 99 | 35 | 35 | 1,0000 | 153 | 155 | 100 | 0,6452 | 207 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 100 | 90 | 20 | 0,2222 | 154 | 50 | 25 | 0,5000 | 208 | 10 | 5 | 0,5000 |
| 101 | 140 | 80 | 0,5714 | 155 | 10 | 5 | 0,5000 | 209 | Cancelado | - | - |
| 102 | 35 | 30 | 0,8571 | 156 | 10 | 0 | 0,0000 | 210 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 103 | 55 | 30 | 0,5455 | 157 | Cancelado | - | - | 211 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 104 | 10 | 10 | 1,0000 | 158 | 4 | 0 | 0,0000 | 212 | Cancelado | - | - |
| 105 | 4 | 0 | 0,0000 | 159 | Cancelado | - | - | 213 | Cancelado | - | - |
| 106 | 4 | 0 | 0,0000 | 160 | Cancelado | - | - | 214 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 107 | 20 | 11 | 0,5500 | 161 | Cancelado | - | - | 215 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 108 | 10 | 10 | 1,0000 | 162 | 50 | 10 | 0,2000 | 216 | 15 | 7 | 0,4667 |
| 109 | 30 | 20 | 0,6667 | 163 | Cancelado | - | - | 217 | 10 | 2 | 0,2000 |
| 110 | 35 | 5 | 0,1429 | 164 | Cancelado | - | - | 218 | 26 | 2 | 0,0769 |
| 111 | 4 | 0 | 0,0000 | 165 | 100 | 40 | 0,4000 | 219 | 86 | 14 | 0,1628 |
| 112 | 4 | 0 | 0,0000 | 166 | 30 | 30 | 1,0000 | 220 | Cancelado | - | - |
| 113 | Cancelado | - | - | 167 | 20 | 0 | 0,0000 | 221 | Cancelado | - | - |
| 114 | Cancelado | - | - | 168 | 4 | 0 | 0,0000 | 222 | Cancelado | - | - |
| 115 | Cancelado | - | - | 169 | 10 | 0 | 0,0000 | 223 | Cancelado | - | - |
| 116 | Cancelado | - | - | 170 | 6 | 6 | 1,0000 | 224 | 66 | 18 | 0,2727 |
| 117 | Cancelado | - | - | 171 | Cancelado | - | - | 225 | Cancelado | - | - |

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 226 | 10 | 0 | 0,0000 | 280 | 112 | 60 | 0,5357 | 334 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 227 | 10 | 5 | 0,5000 | 281 | Cancelado | - | - | 335 | 50 | 30 | 0,6000 |
| 228 | 320 | 5 | 0,0156 | 282 | Cancelado | - | - | 336 | 20 | 5 | 0,2500 |
| 229 | 160 | 25 | 0,1563 | 283 | Cancelado | - | - | 337 | 45 | 30 | 0,6667 |
| 230 | Cancelado | - | - | 284 | 30 | 30 | 1,0000 | 338 | 40 | 20 | 0,5000 |
| 231 | Cancelado | - | - | 285 | 15 | 15 | 1,0000 | 339 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 232 | 18 | 18 | 1,0000 | 286 | 25 | 25 | 1,0000 | 340 | 25 | 25 | 1,0000 |
| 233 | 17 | 10 | 0,5882 | 287 | 26 | 0 | 0,0000 | 341 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 234 | 22 | 22 | 1,0000 | 288 | 24 | 1 | 0,0417 | 342 | Cancelado | - | - |
| 235 | 100 | 5 | 0,0500 | 289 | 4 | 1 | 0,2500 | 343 | Cancelado | - | - |
| 236 | 60 | 5 | 0,0833 | 290 | 12 | 4 | 0,3333 | 344 | 120 | 1 | 0,0083 |
| 237 | 25 | 0 | 0,0000 | 291 | 4 | 1 | 0,2500 | 345 | 15 | 10 | 0,6667 |
| 238 | 1.200 | 232 | 0,1933 | 292 | 4 | 4 | 1,0000 | 346 | 115 | 95 | 0,8261 |
| 239 | 200 | 10 | 0,0500 | 293 | 6 | 0 | 0,0000 | 347 | 35 | 1 | 0,0286 |
| 240 | Cancelado | - | - | 294 | 19 | 0 | 0,0000 | 348 | Cancelado | - | - |
| 241 | Cancelado | - | - | 295 | 3 | 0 | 0,0000 | 349 | 90 | 90 | 1,0000 |
| 242 | Cancelado | - | - | 296 | Cancelado | - | - | 350 | 25 | 15 | 0,6000 |
| 243 | Cancelado | - | - | 297 | Cancelado | - | - | 351 | 25 | 15 | 0,6000 |
| 244 | Cancelado | - | - | 298 | Cancelado | - | - | 352 | 25 | 15 | 0,6000 |
| 245 | Cancelado | - | - | 299 | 56 | 10 | 0,1786 | 353 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 246 | Cancelado | - | - | 300 | Cancelado | - | - | 354 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 247 | 50 | 0 | 0,0000 | 301 | 200 | 50 | 0,2500 | 355 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 248 | Cancelado | - | - | 302 | 200 | 50 | 0,2500 | 356 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 249 | Cancelado | - | - | 303 | 200 | 50 | 0,2500 | 357 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 250 | Cancelado | - | - | 304 | 200 | 50 | 0,2500 | 358 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 251 | 50 | 0 | 0,0000 | 305 | 200 | 50 | 0,2500 | 359 | Cancelado | - | - |
| 252 | Cancelado | - | - | 306 | 20 | 2 | 0,1000 | 360 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 253 | Cancelado | - | - | 307 | 15 | 2 | 0,1333 | 361 | Cancelado | - | - |
| 254 | 50 | 0 | 0,0000 | 308 | 4 | 0 | 0,0000 | 362 | Cancelado | - | - |
| 255 | Cancelado | - | - | 309 | 38 | 2 | 0,0526 | 363 | 45 | 8 | 0,1778 |
| 256 | Cancelado | - | - | 310 | 43 | 2 | 0,0465 | 364 | 42 | 42 | 1,0000 |
| 257 | Cancelado | - | - | 311 | 6 | 2 | 0,3333 | 365 | Cancelado | - | - |
| 258 | 50 | 10 | 0,2000 | 312 | 6 | 6 | 1,0000 | 366 | 10.000 | 3.000 | 0,3000 |
| 259 | Cancelado | - | - | 313 | 13 | 13 | 1,0000 | 367 | 2.000 | 0 | 0,0000 |
| 260 | 50 | 10 | 0,2000 | 314 | 40 | 17 | 0,4250 | 368 | 2.000 | 2.000 | 1,0000 |
| 261 | Cancelado | - | - | 315 | 6 | 3 | 0,5000 | 369 | Cancelado | - | - |
| 262 | Cancelado | - | - | 316 | 6 | 2 | 0,3333 | 370 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 263 | 50 | 10 | 0,2000 | 317 | 68 | 2 | 0,0294 | 371 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 264 | 50 | 10 | 0,2000 | 318 | 41 | 17 | 0,4146 | 372 | 50 | 20 | 0,4000 |
| 265 | 330 | 100 | 0,3030 | 319 | 6 | 0 | 0,0000 | 373 | 50 | 10 | 0,2000 |
| 266 | Cancelado | - | - | 320 | 13 | 2 | 0,1538 | 374 | 10 | 1 | 0,1000 |
| 267 | Cancelado | - | - | 321 | 25 | 0 | 0,0000 | 375 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 268 | 50 | 10 | 0,2000 | 322 | 63 | 2 | 0,0317 | 376 | 50 | 45 | 0,9000 |
| 269 | Cancelado | - | - | 323 | 3 | 1 | 0,3333 | 377 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 270 | Cancelado | - | - | 324 | 3 | 1 | 0,3333 | 378 | Cancelado | - | - |
| 271 | Cancelado | - | - | 325 | 3 | 1 | 0,3333 | 379 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 272 | Cancelado | - | - | 326 | 3 | 3 | 1,0000 | 380 | 110 | 110 | 1,0000 |
| 273 | 20 | 5 | 0,2500 | 327 | 30 | 30 | 1,0000 | 381 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 274 | 10 | 5 | 0,5000 | 328 | Cancelado | - | - | 382 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 275 | 15 | 15 | 1,0000 | 329 | 25 | 25 | 1,0000 | 383 | 43 | 43 | 1,0000 |
| 276 | 25 | 5 | 0,2000 | 330 | 20 | 20 | 1,0000 | 384 | 20 | 2 | 0,1000 |
| 277 | 20 | 20 | 1,0000 | 331 | 2 | 0 | 0,0000 | 385 | 22 | 10 | 0,4545 |
| 278 | 2 | 2 | 1,0000 | 332 | 22 | 20 | 0,9091 | 386 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 279 | Cancelado | - | - | 333 | 7 | 7 | 1,0000 | 387 | 30 | 30 | 1,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 388 | Cancelado | - | - | 409 | Cancelado | - | - | 430 | Cancelado | - | - |
| 389 | 35 | 35 | 1,0000 | 410 | 10 | 0 | 0,0000 | 431 | Cancelado | - | - |
| 390 | 18 | 18 | 1,0000 | 411 | 200 | 30 | 0,1500 | 432 | Cancelado | - | - |
| 391 | 5 | 0 | 0,0000 | 412 | 200 | 30 | 0,1500 | 433 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 392 | 5 | 0 | 0,0000 | 413 | 10 | 0 | 0,0000 | 434 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 393 | 28 | 13 | 0,4643 | 414 | Cancelado | - | - | 435 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 394 | 15 | 10 | 0,6667 | 415 | Cancelado | - | - | 436 | 100 | 50 | 0,5000 |
| 395 | 13 | 13 | 1,0000 | 416 | Cancelado | - | - | 437 | 1.052 | 150 | 0,1426 |
| 396 | 10 | 10 | 1,0000 | 417 | 25 | 25 | 1,0000 | 438 | 600 | 0 | 0,0000 |
| 397 | Cancelado | - | - | 418 | Cancelado | - | - | 439 | 500 | 0 | 0,0000 |
| 398 | Cancelado | - | - | 419 | 10 | 7 | 0,7000 | 440 | 40 | 30 | 0,7500 |
| 399 | 21 | 0 | 0,0000 | 420 | 25 | 0 | 0,0000 | 441 | Cancelado | - | - |
| 400 | 32 | 2 | 0,0625 | 421 | Cancelado | - | - | 442 | 200 | 200 | 1,0000 |
| 401 | 4 | 0 | 0,0000 | 422 | Cancelado | - | - | 443 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 402 | 35 | 25 | 0,7143 | 423 | Cancelado | - | - | 444 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 403 | 30 | 1 | 0,0333 | 424 | 10 | 2 | 0,2000 | 445 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 404 | 47 | 0 | 0,0000 | 425 | 25 | 0 | 0,0000 | 446 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 405 | 10 | 0 | 0,0000 | 426 | 200 | 200 | 1,0000 | 447 | Cancelado | - | - |
| 406 | 10 | 0 | 0,0000 | 427 | Cancelado | - | - | 448 | Cancelado | - | - |
| 407 | Cancelado | - | - | 428 | 40 | 0 | 0,0000 | 449 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 408 | Cancelado | - | - | 429 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,4233 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 34 - Pregão SRP 60/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 197 | 14 | 0,0711 | 24 | Cancelado | - | - | 47 | Cancelado | - | - |
| 2 | 46 | 46 | 1,0000 | 25 | Cancelado | - | - | 48 | Cancelado | - | - |
| 3 | 206 | 140 | 0,6796 | 26 | Cancelado | - | - | 49 | Cancelado | - | - |
| 4 | 138 | 55 | 0,3986 | 27 | Cancelado | - | - | 50 | Cancelado | - | - |
| 5 | 75 | 40 | 0,5333 | 28 | Cancelado | - | - | 51 | Cancelado | - | - |
| 6 | 333 | 117 | 0,3514 | 29 | Cancelado | - | - | 52 | Cancelado | - | - |
| 7 | 58 | 58 | 1,0000 | 30 | Cancelado | - | - | 53 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 31 | Cancelado | - | - | 54 | Cancelado | - | - |
| 9 | Cancelado | - | - | 32 | Cancelado | - | - | 55 | 1.221 | 550 | 0,4505 |
| 10 | Cancelado | - | - | 33 | Cancelado | - | - | 56 | 4.425 | 700 | 0,1582 |
| 11 | Cancelado | - | - | 34 | Cancelado | - | - | 57 | 47 | 12 | 0,2553 |
| 12 | Cancelado | - | - | 35 | Cancelado | - | - | 58 | 14 | 0 | 0,0000 |
| 13 | Cancelado | - | - | 36 | Cancelado | - | - | 59 | 10.528 | 6.475 | 0,6150 |
| 14 | Cancelado | - | - | 37 | Cancelado | - | - | 60 | 1.387 | 825 | 0,5948 |
| 15 | Cancelado | - | - | 38 | Cancelado | - | - | 61 | 330 | 200 | 0,6061 |
| 16 | Cancelado | - | - | 39 | Cancelado | - | - | 62 | 9.572 | 7.485 | 0,7820 |
| 17 | Cancelado | - | - | 40 | Cancelado | - | - | 63 | 17 | 17 | 1,0000 |
| 18 | Cancelado | - | - | 41 | Cancelado | - | - | 64 | Cancelado | - | - |
| 19 | Cancelado | - | - | 42 | Cancelado | - | - | 65 | Cancelado | - | - |
| 20 | Cancelado | - | - | 43 | Cancelado | - | - | 66 | 360 | 78 | 0,2167 |
| 21 | Cancelado | - | - | 44 | Cancelado | - | - | 67 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 22 | Cancelado | - | - | 45 | Cancelado | - | - | 68 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 23 | Cancelado | - | - | 46 | Cancelado | - | - | 69 | 10 | 10 | 1,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|-----------------------------|-------------------|------------------|--------|
| 70 | Cancelado | - | - | 82 | 231 | 49 | 0,2121 | 94 | Cancelado | - | - |
| 71 | 40 | 10 | 0,2500 | 83 | 321 | 309 | 0,9626 | 95 | Cancelado | - | - |
| 72 | Cancelado | - | - | 84 | Cancelado | - | - | 96 | 12 | 12 | 1,0000 |
| 73 | 59 | 49 | 0,8305 | 85 | Cancelado | - | - | 97 | 200 | 200 | 1,0000 |
| 74 | 43 | 30 | 0,6977 | 86 | Cancelado | - | - | 98 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 75 | Cancelado | - | - | 87 | Cancelado | - | - | 99 | 249 | 109 | 0,4378 |
| 76 | 35 | 27 | 0,7714 | 88 | 150 | 85 | 0,5667 | 100 | Cancelado | - | - |
| 77 | 4 | 4 | 1,0000 | 89 | 313 | 160 | 0,5112 | 101 | 293 | 188 | 0,6416 |
| 78 | 5 | 5 | 1,0000 | 90 | Cancelado | - | - | 102 | Cancelado | - | - |
| 79 | 138 | 95 | 0,6884 | 91 | 42 | 42 | 1,0000 | 103 | Cancelado | - | - |
| 80 | 14 | 2 | 0,1429 | 92 | 32 | 15 | 0,4688 | GARP Médio do pregão 0,5918 | | | |
| 81 | Cancelado | - | - | 93 | 45 | 35 | 0,7778 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 35 - Pregão SRP 61/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 33 | 3.400 | 800 | 0,2353 | 65 | Cancelado | - | - |
| 2 | 6.920 | 380 | 0,0549 | 34 | 522 | 50 | 0,0958 | 66 | 80 | 22 | 0,2750 |
| 3 | 5.040 | 660 | 0,1310 | 35 | 30 | 0 | 0,0000 | 67 | 5.120 | 660 | 0,1289 |
| 4 | Cancelado | - | - | 36 | 1.342 | 650 | 0,4844 | 68 | 330 | 165 | 0,5000 |
| 5 | 552 | 56 | 0,1014 | 37 | Cancelado | - | - | 69 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 6 | 6 | 6 | 1,0000 | 38 | Cancelado | - | - | 70 | 25 | 6 | 0,2400 |
| 7 | 7.760 | 2.052 | 0,2644 | 39 | 1.727 | 15 | 0,0087 | 71 | 125 | 17 | 0,1360 |
| 8 | 100 | 45 | 0,4500 | 40 | 3.400 | 660 | 0,1941 | 72 | 8 | 2 | 0,2500 |
| 9 | 165 | 56 | 0,3394 | 41 | 5.120 | 0 | 0,0000 | 73 | Cancelado | - | - |
| 10 | 1.726 | 0 | 0,0000 | 42 | 14.693 | 8.540 | 0,5812 | 74 | 10 | 5 | 0,5000 |
| 11 | Cancelado | - | - | 43 | 5.400 | 200 | 0,0370 | 75 | 51 | 2 | 0,0392 |
| 12 | Cancelado | - | - | 44 | 160 | 0 | 0,0000 | 76 | Cancelado | - | - |
| 13 | 9.200 | 0 | 0,0000 | 45 | 1.340 | 540 | 0,4030 | 77 | Cancelado | - | - |
| 14 | Cancelado | - | - | 46 | 1.340 | 553 | 0,4127 | 78 | Cancelado | - | - |
| 15 | Cancelado | - | - | 47 | 1.280 | 540 | 0,4219 | 79 | 6 | 2 | 0,3333 |
| 16 | 451 | 111 | 0,2461 | 48 | 1.164 | 0 | 0,0000 | 80 | 8 | 2 | 0,2500 |
| 17 | Cancelado | - | - | 49 | 3.274 | 428 | 0,1307 | 81 | 17 | 2 | 0,1176 |
| 18 | 607 | 110 | 0,1812 | 50 | 20 | 0 | 0,0000 | 82 | 25 | 1 | 0,0400 |
| 19 | 1.410 | 20 | 0,0142 | 51 | 70 | 0 | 0,0000 | 83 | 18 | 1 | 0,0556 |
| 20 | 3.745 | 998 | 0,2665 | 52 | 3.048 | 3.015 | 0,9892 | 84 | 24 | 1 | 0,0417 |
| 21 | 17.450 | 6.000 | 0,3438 | 53 | Cancelado | - | - | 85 | Cancelado | - | - |
| 22 | 15 | 15 | 1,0000 | 54 | 130 | 0 | 0,0000 | 86 | Cancelado | - | - |
| 23 | 941 | 558 | 0,5930 | 55 | 1.754 | 12 | 0,0068 | 87 | 21 | 3 | 0,1429 |
| 24 | 585 | 148 | 0,2530 | 56 | 1.660 | 0 | 0,0000 | 88 | 3.345 | 0 | 0,0000 |
| 25 | 20 | 20 | 1,0000 | 57 | 1.600 | 0 | 0,0000 | 89 | 5.120 | 0 | 0,0000 |
| 26 | 733 | 35 | 0,0477 | 58 | 1.604 | 0 | 0,0000 | 90 | 40 | 40 | 1,0000 |
| 27 | 5 | 0 | 0,0000 | 59 | Cancelado | - | - | 91 | 1.359 | 328 | 0,2414 |
| 28 | 2.040 | 160 | 0,0784 | 60 | 5.320 | 1.820 | 0,3421 | 92 | 12 | 3 | 0,2500 |
| 29 | Cancelado | - | - | 61 | Cancelado | - | - | 93 | 37.400 | 0 | 0,0000 |
| 30 | 22.124 | 5.950 | 0,2689 | 62 | Cancelado | - | - | 94 | 2.300 | 250 | 0,1087 |
| 31 | 11.242 | 2.570 | 0,2286 | 63 | 8.004 | 2.632 | 0,3288 | 95 | 2.420 | 100 | 0,0413 |
| 32 | 3.400 | 700 | 0,2059 | 64 | 3.924 | 550 | 0,1402 | 96 | 2.420 | 200 | 0,0826 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 97 | Cancelado | - | - | 151 | 4.500 | 0 | 0,0000 | 205 | Cancelado | - | - |
| 98 | Cancelado | - | - | 152 | Cancelado | - | - | 206 | 860 | 185 | 0,2151 |
| 99 | 4 | 1 | 0,2500 | 153 | 2.900 | 240 | 0,0828 | 207 | 1.580 | 0 | 0,0000 |
| 100 | Cancelado | - | - | 154 | 425 | 60 | 0,1412 | 208 | Cancelado | - | - |
| 101 | 30 | 30 | 1,0000 | 155 | 3.180 | 850 | 0,2673 | 209 | Cancelado | - | - |
| 102 | Cancelado | - | - | 156 | 1.600 | 560 | 0,3500 | 210 | 306 | 0 | 0,0000 |
| 103 | Cancelado | - | - | 157 | 2.240 | 700 | 0,3125 | 211 | Cancelado | - | - |
| 104 | Cancelado | - | - | 158 | Cancelado | - | - | 212 | Cancelado | - | - |
| 105 | 20 | 20 | 1,0000 | 159 | 420 | 105 | 0,2500 | 213 | Cancelado | - | - |
| 106 | 4.085 | 855 | 0,2093 | 160 | 2.650 | 240 | 0,0906 | 214 | Cancelado | - | - |
| 107 | 606 | 320 | 0,5281 | 161 | Cancelado | - | - | 215 | 64 | 40 | 0,6250 |
| 108 | Cancelado | - | - | 162 | Cancelado | - | - | 216 | Cancelado | - | - |
| 109 | 18 | 12 | 0,6667 | 163 | Cancelado | - | - | 217 | Cancelado | - | - |
| 110 | Cancelado | - | - | 164 | Cancelado | - | - | 218 | 406 | 86 | 0,2118 |
| 111 | 965 | 285 | 0,2953 | 165 | 199 | 49 | 0,2462 | 219 | Cancelado | - | - |
| 112 | 1.172 | 100 | 0,0853 | 166 | Cancelado | - | - | 220 | Cancelado | - | - |
| 113 | Cancelado | - | - | 167 | Cancelado | - | - | 221 | Cancelado | - | - |
| 114 | 1.360 | 40 | 0,0294 | 168 | 1.700 | 100 | 0,0588 | 222 | 1.414 | 45 | 0,0318 |
| 115 | 250 | 0 | 0,0000 | 169 | 1.700 | 590 | 0,3471 | 223 | 5.400 | 0 | 0,0000 |
| 116 | 607 | 251 | 0,4135 | 170 | Cancelado | - | - | 224 | 9.240 | 1.300 | 0,1407 |
| 117 | 690 | 288 | 0,4174 | 171 | Cancelado | - | - | 225 | Cancelado | - | - |
| 118 | Cancelado | - | - | 172 | 1.275 | 416 | 0,3263 | 226 | 160 | 11 | 0,0688 |
| 119 | Cancelado | - | - | 173 | Cancelado | - | - | 227 | 435 | 132 | 0,3034 |
| 120 | Cancelado | - | - | 174 | 525 | 15 | 0,0286 | 228 | 2.980 | 1.630 | 0,5470 |
| 121 | 1 | 0 | 0,0000 | 175 | 510 | 0 | 0,0000 | 229 | 4.514 | 0 | 0,0000 |
| 122 | 366 | 60 | 0,1639 | 176 | 510 | 0 | 0,0000 | 230 | Cancelado | - | - |
| 123 | Cancelado | - | - | 177 | Cancelado | - | - | 231 | Cancelado | - | - |
| 124 | Cancelado | - | - | 178 | Cancelado | - | - | 232 | 208 | 72 | 0,3462 |
| 125 | Cancelado | - | - | 179 | Cancelado | - | - | 233 | Cancelado | - | - |
| 126 | Cancelado | - | - | 180 | Cancelado | - | - | 234 | Cancelado | - | - |
| 127 | 40 | 0 | 0,0000 | 181 | Cancelado | - | - | 235 | 2.180 | 1.580 | 0,7248 |
| 128 | 1.037 | 340 | 0,3279 | 182 | 17.591 | 8.040 | 0,4571 | 236 | 3.160 | 2.580 | 0,8165 |
| 129 | Cancelado | - | - | 183 | 2.040 | 500 | 0,2451 | 237 | 355 | 0 | 0,0000 |
| 130 | 4 | 3 | 0,7500 | 184 | Cancelado | - | - | 238 | 1.240 | 1.080 | 0,8710 |
| 131 | 1.720 | 220 | 0,1279 | 185 | 2.416 | 0 | 0,0000 | 239 | 2.405 | 2.130 | 0,8857 |
| 132 | 1.700 | 200 | 0,1176 | 186 | Cancelado | - | - | 240 | 2.365 | 500 | 0,2114 |
| 133 | 1.410 | 210 | 0,1489 | 187 | Cancelado | - | - | 241 | Cancelado | - | - |
| 134 | 85 | 20 | 0,2353 | 188 | Cancelado | - | - | 242 | 15.280 | 3.334 | 0,2182 |
| 135 | Cancelado | - | - | 189 | Cancelado | - | - | 243 | Cancelado | - | - |
| 136 | 204 | 1 | 0,0049 | 190 | 580 | 60 | 0,1034 | 244 | Cancelado | - | - |
| 137 | Cancelado | - | - | 191 | 4.900 | 780 | 0,1592 | 245 | Cancelado | - | - |
| 138 | Cancelado | - | - | 192 | 6.000 | 5 | 0,0008 | 246 | 1.020 | 420 | 0,4118 |
| 139 | 680 | 70 | 0,1029 | 193 | Cancelado | - | - | 247 | 3.583 | 796 | 0,2222 |
| 140 | 3.400 | 1.000 | 0,2941 | 194 | 8.508 | 540 | 0,0635 | 248 | 132 | 4 | 0,0303 |
| 141 | 7.250 | 0 | 0,0000 | 195 | Cancelado | - | - | 249 | Cancelado | - | - |
| 142 | 1.500 | 131 | 0,0873 | 196 | Cancelado | - | - | 250 | 19 | 5 | 0,2632 |
| 143 | 1.082 | 170 | 0,1571 | 197 | Cancelado | - | - | 251 | 158 | 146 | 0,9241 |
| 144 | 26 | 0 | 0,0000 | 198 | Cancelado | - | - | 252 | 11 | 4 | 0,3636 |
| 145 | 29 | 24 | 0,8276 | 199 | Cancelado | - | - | 253 | 51 | 0 | 0,0000 |
| 146 | Cancelado | - | - | 200 | Cancelado | - | - | 254 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 147 | 3.568 | 1.054 | 0,2954 | 201 | Cancelado | - | - | 255 | 46 | 0 | 0,0000 |
| 148 | Cancelado | - | - | 202 | Cancelado | - | - | 256 | 36 | 0 | 0,0000 |
| 149 | 1.020 | 50 | 0,0490 | 203 | 21 | 21 | 1,0000 | 257 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 150 | Cancelado | - | - | 204 | 813 | 80 | 0,0984 | 258 | 56 | 10 | 0,1786 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 259 | 40 | 5 | 0,1250 | 313 | 45 | 0 | 0,0000 | 367 | 144 | 24 | 0,1667 |
| 260 | 40 | 0 | 0,0000 | 314 | 15 | 10 | 0,6667 | 368 | 26 | 0 | 0,0000 |
| 261 | Cancelado | - | - | 315 | 4 | 4 | 1,0000 | 369 | 85 | 22 | 0,2588 |
| 262 | 135 | 4 | 0,0296 | 316 | 15 | 15 | 1,0000 | 370 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 263 | 20 | 20 | 1,0000 | 317 | 2 | 2 | 1,0000 | 371 | 59 | 8 | 0,1356 |
| 264 | 168 | 4 | 0,0238 | 318 | 17 | 15 | 0,8824 | 372 | Cancelado | - | - |
| 265 | 38 | 12 | 0,3158 | 319 | 77 | 30 | 0,3896 | 373 | Cancelado | - | - |
| 266 | 5 | 3 | 0,6000 | 320 | 71 | 0 | 0,0000 | 374 | Cancelado | - | - |
| 267 | 45 | 11 | 0,2444 | 321 | 124 | 23 | 0,1855 | 375 | Cancelado | - | - |
| 268 | 42 | 0 | 0,0000 | 322 | 66 | 0 | 0,0000 | 376 | 966 | 50 | 0,0518 |
| 269 | Cancelado | - | - | 323 | 154 | 20 | 0,1299 | 377 | 224 | 0 | 0,0000 |
| 270 | 25 | 0 | 0,0000 | 324 | Cancelado | - | - | 378 | Cancelado | - | - |
| 271 | 4 | 0 | 0,0000 | 325 | Cancelado | - | - | 379 | Cancelado | - | - |
| 272 | 4 | 1 | 0,2500 | 326 | 724 | 416 | 0,5746 | 380 | Cancelado | - | - |
| 273 | Cancelado | - | - | 327 | Cancelado | - | - | 381 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 274 | 1 | 0 | 0,0000 | 328 | 55 | 15 | 0,2727 | 382 | Cancelado | - | - |
| 275 | Cancelado | - | - | 329 | 19 | 15 | 0,7895 | 383 | Cancelado | - | - |
| 276 | Cancelado | - | - | 330 | 12 | 12 | 1,0000 | 384 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 277 | Cancelado | - | - | 331 | 15 | 15 | 1,0000 | 385 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 278 | 25 | 2 | 0,0800 | 332 | 656 | 48 | 0,0732 | 386 | Cancelado | - | - |
| 279 | Cancelado | - | - | 333 | 178 | 0 | 0,0000 | 387 | Cancelado | - | - |
| 280 | 3 | 0 | 0,0000 | 334 | 30 | 30 | 1,0000 | 388 | Cancelado | - | - |
| 281 | 36 | 2 | 0,0556 | 335 | 37 | 20 | 0,5405 | 389 | Cancelado | - | - |
| 282 | 10 | 3 | 0,3000 | 336 | 6 | 0 | 0,0000 | 390 | Cancelado | - | - |
| 283 | 13 | 0 | 0,0000 | 337 | 26 | 7 | 0,2692 | 391 | Cancelado | - | - |
| 284 | 45 | 6 | 0,1333 | 338 | 26 | 2 | 0,0769 | 392 | 168 | 75 | 0,4464 |
| 285 | 14 | 2 | 0,1429 | 339 | Cancelado | - | - | 393 | 15 | 9 | 0,6000 |
| 286 | 654 | 300 | 0,4587 | 340 | 24 | 0 | 0,0000 | 394 | 54 | 0 | 0,0000 |
| 287 | 271 | 78 | 0,2878 | 341 | 24 | 15 | 0,6250 | 395 | Cancelado | - | - |
| 288 | 332 | 0 | 0,0000 | 342 | 15 | 5 | 0,3333 | 396 | 29 | 29 | 1,0000 |
| 289 | 72 | 0 | 0,0000 | 343 | 17 | 0 | 0,0000 | 397 | 11 | 0 | 0,0000 |
| 290 | 1.066 | 0 | 0,0000 | 344 | 5 | 5 | 1,0000 | 398 | 7 | 0 | 0,0000 |
| 291 | 24 | 24 | 1,0000 | 345 | 5 | 5 | 1,0000 | 399 | Cancelado | - | - |
| 292 | 509 | 72 | 0,1415 | 346 | Cancelado | - | - | 400 | Cancelado | - | - |
| 293 | 62 | 0 | 0,0000 | 347 | Cancelado | - | - | 401 | Cancelado | - | - |
| 294 | 40 | 15 | 0,3750 | 348 | Cancelado | - | - | 402 | 212 | 20 | 0,0943 |
| 295 | 15 | 0 | 0,0000 | 349 | Cancelado | - | - | 403 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 296 | 51 | 0 | 0,0000 | 350 | 29 | 10 | 0,3448 | 404 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 297 | 19 | 2 | 0,1053 | 351 | Cancelado | - | - | 405 | 3.226 | 50 | 0,0155 |
| 298 | 36 | 0 | 0,0000 | 352 | Cancelado | - | - | 406 | 1.447 | 214 | 0,1479 |
| 299 | 14.124 | 3.584 | 0,2538 | 353 | 744 | 25 | 0,0336 | 407 | 36 | 5 | 0,1389 |
| 300 | 7.762 | 1.040 | 0,1340 | 354 | Cancelado | - | - | 408 | 15 | 10 | 0,6667 |
| 301 | 2.384 | 30 | 0,0126 | 355 | 4 | 4 | 1,0000 | 409 | Cancelado | - | - |
| 302 | Cancelado | - | - | 356 | 762 | 72 | 0,0945 | 410 | Cancelado | - | - |
| 303 | Cancelado | - | - | 357 | 831 | 536 | 0,6450 | 411 | Cancelado | - | - |
| 304 | Cancelado | - | - | 358 | 127 | 0 | 0,0000 | 412 | Cancelado | - | - |
| 305 | 20 | 10 | 0,5000 | 359 | 20 | 20 | 1,0000 | 413 | Cancelado | - | - |
| 306 | 165 | 15 | 0,0909 | 360 | 60 | 35 | 0,5833 | 414 | Cancelado | - | - |
| 307 | 50 | 50 | 1,0000 | 361 | 100 | 0 | 0,0000 | 415 | Cancelado | - | - |
| 308 | 172 | 24 | 0,1395 | 362 | 25 | 4 | 0,1600 | 416 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 309 | Cancelado | - | - | 363 | Cancelado | - | - | 417 | Cancelado | - | - |
| 310 | Cancelado | - | - | 364 | 155 | 22 | 0,1419 | 418 | Cancelado | - | - |
| 311 | 2 | 0 | 0,0000 | 365 | 352 | 42 | 0,1193 | 419 | Cancelado | - | - |
| 312 | 2 | 2 | 1,0000 | 366 | 12.879 | 580 | 0,0450 | 420 | 15 | 15 | 1,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|-----------------------------|-------------------|------------------|--------|
| 421 | 19 | 10 | 0,5263 | 425 | Cancelado | - | - | 429 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 422 | 9 | 0 | 0,0000 | 426 | 708 | 14 | 0,0198 | GARP Médio do pregão 0,2623 | | | |
| 423 | Cancelado | - | - | 427 | 234 | 24 | 0,1026 | | | | |
| 424 | Cancelado | - | - | 428 | 276 | 6 | 0,0217 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 36 - Pregão SRP 62/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 30 | 10 | 0,3333 | 41 | 46 | 12 | 0,2609 | 81 | 180 | 36 | 0,2000 |
| 2 | 10 | 10 | 1,0000 | 42 | 60 | 12 | 0,2000 | 82 | 126 | 60 | 0,4762 |
| 3 | 9 | 5 | 0,5556 | 43 | 40 | 12 | 0,3000 | 83 | Cancelado | - | - |
| 4 | 10 | 5 | 0,5000 | 44 | 10 | 0 | 0,0000 | 84 | 16 | 0 | 0,0000 |
| 5 | Cancelado | - | - | 45 | 43 | 12 | 0,2791 | 85 | Cancelado | - | - |
| 6 | Cancelado | - | - | 46 | 157 | 12 | 0,0764 | 86 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 18 | 0 | 0,0000 | 47 | Cancelado | - | - | 87 | 36 | 12 | 0,3333 |
| 8 | 234 | 0 | 0,0000 | 48 | 60 | 15 | 0,2500 | 88 | 141 | 24 | 0,1702 |
| 9 | 83 | 4 | 0,0482 | 49 | 26 | 4 | 0,1538 | 89 | 92 | 12 | 0,1304 |
| 10 | Cancelado | - | - | 50 | 1 | 0 | 0,0000 | 90 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 4 | 0 | 0,0000 | 51 | 63 | 40 | 0,6349 | 91 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 6 | 0 | 0,0000 | 52 | 55 | 20 | 0,3636 | 92 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 13 | 5 | 0 | 0,0000 | 53 | 20 | 0 | 0,0000 | 93 | 10 | 1 | 0,1000 |
| 14 | 5 | 0 | 0,0000 | 54 | 20 | 0 | 0,0000 | 94 | 22 | 6 | 0,2727 |
| 15 | 5 | 0 | 0,0000 | 55 | 30 | 0 | 0,0000 | 95 | 34 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 5 | 0 | 0,0000 | 56 | 20 | 0 | 0,0000 | 96 | 60 | 56 | 0,9333 |
| 17 | 10 | 0 | 0,0000 | 57 | 100 | 0 | 0,0000 | 97 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 81 | 6 | 0,0741 | 58 | 80 | 0 | 0,0000 | 98 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 100 | 6 | 0,0600 | 59 | 80 | 0 | 0,0000 | 99 | 43 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 79 | 6 | 0,0759 | 60 | 80 | 0 | 0,0000 | 100 | 34 | 0 | 0,0000 |
| 21 | 51 | 0 | 0,0000 | 61 | 80 | 0 | 0,0000 | 101 | 46 | 0 | 0,0000 |
| 22 | 111 | 12 | 0,1081 | 62 | 80 | 0 | 0,0000 | 102 | 54 | 0 | 0,0000 |
| 23 | 122 | 0 | 0,0000 | 63 | 80 | 0 | 0,0000 | 103 | 3 | 2 | 0,6667 |
| 24 | 61 | 6 | 0,0984 | 64 | 20 | 0 | 0,0000 | 104 | 347 | 145 | 0,4179 |
| 25 | 91 | 0 | 0,0000 | 65 | 120 | 0 | 0,0000 | 105 | Cancelado | - | - |
| 26 | 80 | 6 | 0,0750 | 66 | 20 | 0 | 0,0000 | 106 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 50 | 0 | 0,0000 | 67 | 20 | 0 | 0,0000 | 107 | 32 | 0 | 0,0000 |
| 28 | 50 | 0 | 0,0000 | 68 | 20 | 0 | 0,0000 | 108 | 16 | 6 | 0,3750 |
| 29 | 50 | 0 | 0,0000 | 69 | 20 | 0 | 0,0000 | 109 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 30 | 50 | 0 | 0,0000 | 70 | 20 | 0 | 0,0000 | 110 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 31 | 50 | 0 | 0,0000 | 71 | 20 | 0 | 0,0000 | 111 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 32 | 50 | 0 | 0,0000 | 72 | 20 | 0 | 0,0000 | 112 | 32 | 12 | 0,3750 |
| 33 | 50 | 0 | 0,0000 | 73 | 20 | 0 | 0,0000 | 113 | 9 | 1 | 0,1111 |
| 34 | 50 | 0 | 0,0000 | 74 | 20 | 0 | 0,0000 | 114 | 55 | 24 | 0,4364 |
| 35 | 122 | 0 | 0,0000 | 75 | 20 | 0 | 0,0000 | 115 | 50 | 24 | 0,4800 |
| 36 | 100 | 12 | 0,1200 | 76 | 131 | 24 | 0,1832 | 116 | 50 | 24 | 0,4800 |
| 37 | 8 | 4 | 0,5000 | 77 | 10 | 0 | 0,0000 | 117 | 174 | 24 | 0,1379 |
| 38 | 12 | 6 | 0,5000 | 78 | 70 | 0 | 0,0000 | 118 | 64 | 10 | 0,1563 |
| 39 | 59 | 15 | 0,2542 | 79 | 174 | 36 | 0,2069 | 119 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 40 | 36 | 17 | 0,4722 | 80 | 12 | 0 | 0,0000 | 120 | 40 | 0 | 0,0000 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 121 | 1 | 1 | 1,0000 | 175 | 20 | 0 | 0,0000 | 229 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 122 | 7 | 3 | 0,4286 | 176 | 20 | 0 | 0,0000 | 230 | 170 | 0 | 0,0000 |
| 123 | 31 | 1 | 0,0323 | 177 | 10 | 0 | 0,0000 | 231 | Cancelado | - | - |
| 124 | 28 | 5 | 0,1786 | 178 | 10 | 0 | 0,0000 | 232 | 7 | 0 | 0,0000 |
| 125 | 11 | 0 | 0,0000 | 179 | 10 | 0 | 0,0000 | 233 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 126 | 16 | 0 | 0,0000 | 180 | 10 | 0 | 0,0000 | 234 | Cancelado | - | - |
| 127 | Cancelado | - | - | 181 | 10 | 0 | 0,0000 | 235 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 128 | 2 | 0 | 0,0000 | 182 | 20 | 0 | 0,0000 | 236 | Cancelado | - | - |
| 129 | 10 | 1 | 0,1000 | 183 | 10 | 0 | 0,0000 | 237 | 28 | 0 | 0,0000 |
| 130 | 19 | 2 | 0,1053 | 184 | 36 | 10 | 0,2778 | 238 | 120 | 30 | 0,2500 |
| 131 | 1 | 0 | 0,0000 | 185 | 5 | 0 | 0,0000 | 239 | 120 | 30 | 0,2500 |
| 132 | 190 | 0 | 0,0000 | 186 | 5 | 0 | 0,0000 | 240 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 133 | 110 | 48 | 0,4364 | 187 | 5 | 0 | 0,0000 | 241 | 55 | 55 | 1,0000 |
| 134 | 110 | 34 | 0,3091 | 188 | 5 | 0 | 0,0000 | 242 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 135 | 45 | 24 | 0,5333 | 189 | 5 | 0 | 0,0000 | 243 | 36 | 30 | 0,8333 |
| 136 | 100 | 0 | 0,0000 | 190 | 45 | 45 | 1,0000 | 244 | 56 | 30 | 0,5357 |
| 137 | 50 | 0 | 0,0000 | 191 | 5 | 0 | 0,0000 | 245 | 45 | 0 | 0,0000 |
| 138 | 100 | 0 | 0,0000 | 192 | 5 | 0 | 0,0000 | 246 | Cancelado | - | - |
| 139 | 100 | 36 | 0,3600 | 193 | 10 | 0 | 0,0000 | 247 | Cancelado | - | - |
| 140 | 4 | 4 | 1,0000 | 194 | 5 | 0 | 0,0000 | 248 | Cancelado | - | - |
| 141 | 14 | 9 | 0,6429 | 195 | 5 | 0 | 0,0000 | 249 | Cancelado | - | - |
| 142 | 4 | 0 | 0,0000 | 196 | 10 | 0 | 0,0000 | 250 | Cancelado | - | - |
| 143 | 2 | 0 | 0,0000 | 197 | 50 | 20 | 0,4000 | 251 | 30 | 12 | 0,4000 |
| 144 | Cancelado | - | - | 198 | 5 | 0 | 0,0000 | 252 | 66 | 40 | 0,6061 |
| 145 | Cancelado | - | - | 199 | 3 | 0 | 0,0000 | 253 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 146 | 113 | 40 | 0,3540 | 200 | 1 | 0 | 0,0000 | 254 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 147 | 25 | 20 | 0,8000 | 201 | 20 | 20 | 1,0000 | 255 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 148 | 20 | 20 | 1,0000 | 202 | 16 | 10 | 0,6250 | 256 | 32 | 0 | 0,0000 |
| 149 | 745 | 0 | 0,0000 | 203 | 11 | 8 | 0,7273 | 257 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 150 | 2 | 0 | 0,0000 | 204 | 14 | 10 | 0,7143 | 258 | 26 | 0 | 0,0000 |
| 151 | 26 | 0 | 0,0000 | 205 | 8 | 0 | 0,0000 | 259 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 152 | 4 | 0 | 0,0000 | 206 | 3 | 0 | 0,0000 | 260 | 96 | 40 | 0,4167 |
| 153 | 32 | 26 | 0,8125 | 207 | 300 | 0 | 0,0000 | 261 | 349 | 150 | 0,4298 |
| 154 | 117 | 46 | 0,3932 | 208 | 600 | 140 | 0,2333 | 262 | 310 | 150 | 0,4839 |
| 155 | 121 | 0 | 0,0000 | 209 | Cancelado | - | - | 263 | 271 | 100 | 0,3690 |
| 156 | 5 | 5 | 1,0000 | 210 | 2 | 0 | 0,0000 | 264 | 100 | 100 | 1,0000 |
| 157 | 10 | 10 | 1,0000 | 211 | 5 | 0 | 0,0000 | 265 | 36 | 20 | 0,5556 |
| 158 | 900 | 600 | 0,6667 | 212 | Cancelado | - | - | 266 | 156 | 106 | 0,6795 |
| 159 | 4 | 0 | 0,0000 | 213 | 1 | 1 | 1,0000 | 267 | 165 | 126 | 0,7636 |
| 160 | 2 | 0 | 0,0000 | 214 | 6.807 | 1.550 | 0,2277 | 268 | 134 | 76 | 0,5672 |
| 161 | 62 | 50 | 0,8065 | 215 | 10 | 0 | 0,0000 | 269 | 296 | 130 | 0,4392 |
| 162 | Cancelado | - | - | 216 | 10 | 0 | 0,0000 | 270 | 90 | 0 | 0,0000 |
| 163 | 20 | 18 | 0,9000 | 217 | 4 | 0 | 0,0000 | 271 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 164 | 120 | 0 | 0,0000 | 218 | 25 | 20 | 0,8000 | 272 | 120 | 100 | 0,8333 |
| 165 | 20 | 18 | 0,9000 | 219 | 2 | 0 | 0,0000 | 273 | 34 | 0 | 0,0000 |
| 166 | 50 | 0 | 0,0000 | 220 | 19 | 0 | 0,0000 | 274 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 167 | 270 | 90 | 0,3333 | 221 | 105 | 80 | 0,7619 | 275 | 70 | 50 | 0,7143 |
| 168 | 50 | 0 | 0,0000 | 222 | 7 | 4 | 0,5714 | 276 | 105 | 0 | 0,0000 |
| 169 | 50 | 0 | 0,0000 | 223 | 5 | 2 | 0,4000 | 277 | Cancelado | - | - |
| 170 | 50 | 0 | 0,0000 | 224 | 2 | 2 | 1,0000 | 278 | 125 | 5 | 0,0400 |
| 171 | 50 | 0 | 0,0000 | 225 | 10 | 0 | 0,0000 | 279 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 172 | 20 | 0 | 0,0000 | 226 | 1 | 0 | 0,0000 | 280 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 173 | 20 | 0 | 0,0000 | 227 | 1 | 0 | 0,0000 | 281 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 174 | 20 | 0 | 0,0000 | 228 | 10 | 0 | 0,0000 | 282 | 30 | 0 | 0,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 283 | 20 | 0 | 0,0000 | 323 | 20 | 20 | 1,0000 | 363 | 43 | 20 | 0,4651 |
| 284 | 40 | 0 | 0,0000 | 324 | 20 | 20 | 1,0000 | 364 | 20 | 10 | 0,5000 |
| 285 | 40 | 0 | 0,0000 | 325 | 148 | 20 | 0,1351 | 365 | 71 | 6 | 0,0845 |
| 286 | 60 | 0 | 0,0000 | 326 | 359 | 100 | 0,2786 | 366 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 287 | 20 | 0 | 0,0000 | 327 | 200 | 20 | 0,1000 | 367 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 288 | 20 | 0 | 0,0000 | 328 | 88 | 30 | 0,3409 | 368 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 289 | 20 | 0 | 0,0000 | 329 | 220 | 10 | 0,0455 | 369 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 290 | 20 | 0 | 0,0000 | 330 | 125 | 10 | 0,0800 | 370 | 40 | 40 | 1,0000 |
| 291 | 20 | 0 | 0,0000 | 331 | 61 | 0 | 0,0000 | 371 | 60 | 40 | 0,6667 |
| 292 | 120 | 0 | 0,0000 | 332 | 30 | 10 | 0,3333 | 372 | 1.200 | 600 | 0,5000 |
| 293 | 40 | 0 | 0,0000 | 333 | 35 | 10 | 0,2857 | 373 | 75 | 75 | 1,0000 |
| 294 | 35 | 20 | 0,5714 | 334 | 20 | 0 | 0,0000 | 374 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 295 | 150 | 20 | 0,1333 | 335 | 20 | 0 | 0,0000 | 375 | 500 | 500 | 1,0000 |
| 296 | 176 | 143 | 0,8125 | 336 | 2 | 0 | 0,0000 | 376 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 297 | 101 | 60 | 0,5941 | 337 | 5 | 5 | 1,0000 | 377 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 298 | 20 | 0 | 0,0000 | 338 | 24 | 24 | 1,0000 | 378 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 299 | Cancelado | - | - | 339 | Cancelado | - | - | 379 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 300 | 960 | 440 | 0,4583 | 340 | 12 | 0 | 0,0000 | 380 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 301 | 60 | 0 | 0,0000 | 341 | Cancelado | - | - | 381 | 55 | 0 | 0,0000 |
| 302 | 140 | 140 | 1,0000 | 342 | Cancelado | - | - | 382 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 303 | 200 | 0 | 0,0000 | 343 | Cancelado | - | - | 383 | 8.000 | 0 | 0,0000 |
| 304 | 200 | 60 | 0,3000 | 344 | Cancelado | - | - | 384 | 24 | 24 | 1,0000 |
| 305 | 10 | 0 | 0,0000 | 345 | Cancelado | - | - | 385 | 16 | 10 | 0,6250 |
| 306 | 49 | 0 | 0,0000 | 346 | Cancelado | - | - | 386 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 307 | 5 | 0 | 0,0000 | 347 | Cancelado | - | - | 387 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 308 | 1 | 0 | 0,0000 | 348 | 6 | 6 | 1,0000 | 388 | Cancelado | - | - |
| 309 | 15 | 8 | 0,5333 | 349 | 82 | 15 | 0,1829 | 389 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 310 | 9 | 0 | 0,0000 | 350 | 24 | 0 | 0,0000 | 390 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 311 | 16 | 8 | 0,5000 | 351 | Cancelado | - | - | 391 | 115 | 0 | 0,0000 |
| 312 | 9 | 3 | 0,3333 | 352 | 15 | 15 | 1,0000 | 392 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 313 | 16 | 3 | 0,1875 | 353 | 52 | 0 | 0,0000 | 393 | 80 | 0 | 0,0000 |
| 314 | 6 | 0 | 0,0000 | 354 | 2 | 0 | 0,0000 | 394 | 130 | 50 | 0,3846 |
| 315 | 12 | 5 | 0,4167 | 355 | 2 | 0 | 0,0000 | 395 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 316 | 20 | 10 | 0,5000 | 356 | 51 | 21 | 0,4118 | 396 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 317 | Cancelado | - | - | 357 | 4 | 0 | 0,0000 | 397 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 318 | 46 | 25 | 0,5435 | 358 | 16 | 16 | 1,0000 | 398 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 319 | 310 | 105 | 0,3387 | 359 | 11 | 0 | 0,0000 | 399 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 320 | 20 | 10 | 0,5000 | 360 | 14 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,2180 | |
| 321 | 20 | 0 | 0,0000 | 361 | 21 | 10 | 0,4762 | | | | |
| 322 | 20 | 20 | 1,0000 | 362 | 10 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 37 - Pregão SRP 63/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 1 | 1 | 1,0000 | 5 | 1 | 1 | 1,0000 | 9 | 7 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 1 | 1 | 1,0000 | 6 | 10 | 10 | 1,0000 | 10 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 1 | 0 | 0,0000 | 7 | 3 | 3 | 1,0000 | 11 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 1 | 1 | 1,0000 | 8 | 32 | 1 | 0,0313 | 12 | 3 | 0 | 0,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 13 | Cancelado | - | - | 26 | 3 | 0 | 0,0000 | 39 | Cancelado | - | - |
| 14 | 2 | 2 | 1,0000 | 27 | 1 | 1 | 1,0000 | 40 | Cancelado | - | - |
| 15 | 5 | 0 | 0,0000 | 28 | Cancelado | - | - | 41 | 8 | 4 | 0,5000 |
| 16 | Cancelado | - | - | 29 | Cancelado | - | - | 42 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 17 | Cancelado | - | - | 30 | 10 | 0 | 0,0000 | 43 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 22 | 0 | 0,0000 | 31 | 5 | 0 | 0,0000 | 44 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 2 | 0 | 0,0000 | 32 | Cancelado | - | - | 45 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 6 | 0 | 0,0000 | 33 | Cancelado | - | - | 46 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 21 | 4 | 0 | 0,0000 | 34 | 1 | 1 | 1,0000 | 47 | Cancelado | - | - |
| 22 | 32 | 32 | 1,0000 | 35 | Cancelado | - | - | 48 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 23 | 2 | 2 | 1,0000 | 36 | Cancelado | - | - | 49 | 4 | 1 | 0,2500 |
| 24 | 3 | 3 | 1,0000 | 37 | 5 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,3550 | |
| 25 | 2 | 0 | 0,0000 | 38 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 38 - Pregão SRP 65/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 4 | 0 | 0,0000 | 29 | 29 | 7 | 0,2414 | 57 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 30 | 1 | 0 | 0,0000 | 58 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 31 | 1 | 0 | 0,0000 | 59 | 8 | 4 | 0,5000 |
| 4 | 57 | 34 | 0,5965 | 32 | Cancelado | - | - | 60 | Cancelado | - | - |
| 5 | 4 | 4 | 1,0000 | 33 | Cancelado | - | - | 61 | Cancelado | - | - |
| 6 | Cancelado | - | - | 34 | 2 | 1 | 0,5000 | 62 | Cancelado | - | - |
| 7 | 2 | 1 | 0,5000 | 35 | 1 | 1 | 1,0000 | 63 | Cancelado | - | - |
| 8 | 8 | 8 | 1,0000 | 36 | Cancelado | - | - | 64 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 9 | 8 | 8 | 1,0000 | 37 | 1 | 0 | 0,0000 | 65 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 10 | 16 | 0 | 0,0000 | 38 | 1 | 1 | 1,0000 | 66 | Cancelado | - | - |
| 11 | 8 | 8 | 1,0000 | 39 | 2 | 2 | 1,0000 | 67 | Cancelado | - | - |
| 12 | 8 | 8 | 1,0000 | 40 | 1 | 0 | 0,0000 | 68 | 3 | 1 | 0,3333 |
| 13 | 9 | 8 | 0,8889 | 41 | 1 | 0 | 0,0000 | 69 | Cancelado | - | - |
| 14 | Cancelado | - | - | 42 | Cancelado | - | - | 70 | 16 | 4 | 0,2500 |
| 15 | 10 | 5 | 0,5000 | 43 | Cancelado | - | - | 71 | Cancelado | - | - |
| 16 | 1 | 1 | 1,0000 | 44 | 6 | 1 | 0,1667 | 72 | 12 | 1 | 0,0833 |
| 17 | 1 | 1 | 1,0000 | 45 | 4 | 0 | 0,0000 | 73 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 18 | Cancelado | - | - | 46 | Cancelado | - | - | 74 | Cancelado | - | - |
| 19 | Cancelado | - | - | 47 | Cancelado | - | - | 75 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 20 | 3 | 3 | 1,0000 | 48 | 3 | 0 | 0,0000 | 76 | Cancelado | - | - |
| 21 | 2 | 0 | 0,0000 | 49 | 1 | 0 | 0,0000 | 77 | Cancelado | - | - |
| 22 | 3 | 2 | 0,6667 | 50 | 4 | 3 | 0,7500 | 78 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 23 | Cancelado | - | - | 51 | Cancelado | - | - | 79 | Cancelado | - | - |
| 24 | 5 | 1 | 0,2000 | 52 | 1 | 0 | 0,0000 | 80 | 8 | 8 | 1,0000 |
| 25 | Cancelado | - | - | 53 | Cancelado | - | - | 81 | 27 | 5 | 0,1852 |
| 26 | 20 | 10 | 0,5000 | 54 | Cancelado | - | - | 82 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 18 | 18 | 1,0000 | 55 | Cancelado | - | - | 83 | 26 | 15 | 0,5769 |
| 28 | 20 | 20 | 1,0000 | 56 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,5294 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 39 - Pregão SRP 67/2013 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 40 | 0 | 0,0000 | 54 | 200 | 0 | 0,0000 | 107 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 11 | 11 | 1,0000 | 55 | 6 | 3 | 0,5000 | 108 | Cancelado | - | - |
| 3 | 60 | 0 | 0,0000 | 56 | Cancelado | - | - | 109 | Cancelado | - | - |
| 4 | 30 | 5 | 0,1667 | 57 | 80 | 0 | 0,0000 | 110 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 4 | 1 | 0,2500 | 58 | 4 | 1 | 0,2500 | 111 | 70 | 40 | 0,5714 |
| 6 | 4 | 0 | 0,0000 | 59 | 40 | 9 | 0,2250 | 112 | Cancelado | - | - |
| 7 | 20 | 0 | 0,0000 | 60 | 50 | 0 | 0,0000 | 113 | Cancelado | - | - |
| 8 | 35 | 5 | 0,1429 | 61 | 10 | 0 | 0,0000 | 114 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 70 | 10 | 0,1429 | 62 | 30 | 0 | 0,0000 | 115 | Cancelado | - | - |
| 10 | 80 | 0 | 0,0000 | 63 | 3 | 1 | 0,3333 | 116 | 35 | 20 | 0,5714 |
| 11 | 10 | 0 | 0,0000 | 64 | 60 | 30 | 0,5000 | 117 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 12 | Cancelado | - | - | 65 | 30 | 0 | 0,0000 | 118 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 13 | 10 | 0 | 0,0000 | 66 | 20 | 0 | 0,0000 | 119 | 8 | 5 | 0,6250 |
| 14 | Cancelado | - | - | 67 | 2 | 0 | 0,0000 | 120 | 16 | 0 | 0,0000 |
| 15 | 50 | 0 | 0,0000 | 68 | 145 | 20 | 0,1379 | 121 | Cancelado | - | - |
| 16 | 40 | 0 | 0,0000 | 69 | 6 | 0 | 0,0000 | 122 | Cancelado | - | - |
| 17 | 60 | 0 | 0,0000 | 70 | 11 | 1 | 0,0909 | 123 | 5 | 4 | 0,8000 |
| 18 | 36 | 0 | 0,0000 | 71 | 4 | 1 | 0,2500 | 124 | Cancelado | - | - |
| 19 | 5 | 1 | 0,2000 | 72 | 4 | 1 | 0,2500 | 125 | Cancelado | - | - |
| 20 | 40 | 0 | 0,0000 | 73 | 3 | 0 | 0,0000 | 126 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 21 | 20 | 0 | 0,0000 | 74 | 30 | 5 | 0,1667 | 127 | Cancelado | - | - |
| 22 | 100 | 0 | 0,0000 | 75 | 60 | 0 | 0,0000 | 128 | Cancelado | - | - |
| 23 | 40 | 0 | 0,0000 | 76 | 10 | 0 | 0,0000 | 129 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 24 | 10 | 2 | 0,2000 | 77 | 60 | 0 | 0,0000 | 130 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 25 | 60 | 0 | 0,0000 | 78 | 20 | 0 | 0,0000 | 131 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 26 | 75 | 0 | 0,0000 | 79 | 20 | 0 | 0,0000 | 132 | 40 | 8 | 0,2000 |
| 27 | 60 | 5 | 0,0833 | 80 | 12 | 4 | 0,3333 | 133 | 150 | 20 | 0,1333 |
| 28 | 4 | 0 | 0,0000 | 81 | 23 | 0 | 0,0000 | 134 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 29 | 30 | 10 | 0,3333 | 82 | 50 | 0 | 0,0000 | 135 | Cancelado | - | - |
| 30 | 40 | 0 | 0,0000 | 83 | 14 | 5 | 0,3571 | 136 | Cancelado | - | - |
| 31 | 4 | 0 | 0,0000 | 84 | 20 | 2 | 0,1000 | 137 | Cancelado | - | - |
| 32 | 10 | 1 | 0,1000 | 85 | 40 | 2 | 0,0500 | 138 | Cancelado | - | - |
| 33 | 10 | 0 | 0,0000 | 86 | 9 | 0 | 0,0000 | 139 | Cancelado | - | - |
| 34 | 22 | 1 | 0,0455 | 87 | Cancelado | - | - | 140 | Cancelado | - | - |
| 35 | 70 | 5 | 0,0714 | 88 | 6 | 2 | 0,3333 | 141 | 66 | 8 | 0,1212 |
| 36 | Cancelado | - | - | 89 | 15 | 0 | 0,0000 | 142 | Cancelado | - | - |
| 37 | 18 | 0 | 0,0000 | 90 | Cancelado | - | - | 143 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 38 | 10 | 0 | 0,0000 | 91 | 26 | 0 | 0,0000 | 144 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 39 | 25 | 4 | 0,1600 | 92 | Cancelado | - | - | 145 | Cancelado | - | - |
| 40 | 175 | 10 | 0,0571 | 93 | Cancelado | - | - | 146 | Cancelado | - | - |
| 41 | Cancelado | - | - | 94 | Cancelado | - | - | 147 | 160 | 0 | 0,0000 |
| 42 | Cancelado | - | - | 95 | 15 | 1 | 0,0667 | 148 | Cancelado | - | - |
| 43 | 27 | 0 | 0,0000 | 96 | 3 | 1 | 0,3333 | 149 | Cancelado | - | - |
| 44 | 3.950 | 0 | 0,0000 | 97 | Cancelado | - | - | 150 | 8 | 1 | 0,1250 |
| 45 | 180 | 0 | 0,0000 | 98 | Cancelado | - | - | 151 | Cancelado | - | - |
| 46 | 300 | 300 | 1,0000 | 99 | 1 | 1 | 1,0000 | 152 | 8 | 2 | 0,2500 |
| 47 | 350 | 0 | 0,0000 | 100 | Cancelado | - | - | 153 | Cancelado | - | - |
| 48 | 4.000 | 0 | 0,0000 | 101 | 120 | 0 | 0,0000 | 154 | Cancelado | - | - |
| 49 | 5.250 | 200 | 0,0381 | 102 | 6 | 0 | 0,0000 | 155 | 8 | 1 | 0,1250 |
| 50 | 500 | 100 | 0,2000 | 103 | Cancelado | - | - | 156 | 8 | 1 | 0,1250 |
| 51 | 3.500 | 0 | 0,0000 | 104 | Cancelado | - | - | 157 | 40 | 20 | 0,5000 |
| 52 | 320 | 0 | 0,0000 | 105 | Cancelado | - | - | 158 | Cancelado | - | - |
| 53 | Cancelado | - | - | 106 | Cancelado | - | - | 159 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 160 | Cancelado | - | - | 176 | Cancelado | - | - | 192 | 1.300 | 100 | 0,0769 |
| 161 | 904 | 200 | 0,2212 | 177 | Cancelado | - | - | 193 | 40 | 14 | 0,3500 |
| 162 | Cancelado | - | - | 178 | Cancelado | - | - | 194 | 9 | 1 | 0,1111 |
| 163 | 30 | 10 | 0,3333 | 179 | Cancelado | - | - | 195 | 104 | 0 | 0,0000 |
| 164 | 60 | 20 | 0,3333 | 180 | Cancelado | - | - | 196 | Cancelado | - | - |
| 165 | Cancelado | - | - | 181 | 1.150 | 150 | 0,1304 | 197 | Cancelado | - | - |
| 166 | 10 | 0 | 0,0000 | 182 | 500 | 0 | 0,0000 | 198 | Cancelado | - | - |
| 167 | 20 | 0 | 0,0000 | 183 | 1.100 | 0 | 0,0000 | 199 | 22 | 17 | 0,7727 |
| 168 | Cancelado | - | - | 184 | 90 | 45 | 0,5000 | 200 | Cancelado | - | - |
| 169 | Cancelado | - | - | 185 | Cancelado | - | - | 201 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 170 | Cancelado | - | - | 186 | Cancelado | - | - | 202 | Cancelado | - | - |
| 171 | Cancelado | - | - | 187 | 55 | 2 | 0,0364 | 203 | 940 | 120 | 0,1277 |
| 172 | Cancelado | - | - | 188 | 2 | 2 | 1,0000 | 204 | 79 | 30 | 0,3797 |
| 173 | Cancelado | - | - | 189 | 50 | 15 | 0,3000 | GARP Médio do pregão | | 0,1429 | |
| 174 | Cancelado | - | - | 190 | 70 | 60 | 0,8571 | | | | |
| 175 | Cancelado | - | - | 191 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 40 - Pregão SRP 71/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 1 | 0 | 0,0000 | 27 | Cancelado | - | - | 53 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 28 | Cancelado | - | - | 54 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 2 | 0 | 0,0000 | 29 | Cancelado | - | - | 55 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 1 | 0 | 0,0000 | 30 | Cancelado | - | - | 56 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 5 | 9 | 0 | 0,0000 | 31 | 1 | 1 | 1,0000 | 57 | Cancelado | - | - |
| 6 | 1 | 0 | 0,0000 | 32 | Cancelado | - | - | 58 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 7 | 4 | 0 | 0,0000 | 33 | 3 | 0 | 0,0000 | 59 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 8 | 1 | 0 | 0,0000 | 34 | 3 | 0 | 0,0000 | 60 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 9 | 1 | 0 | 0,0000 | 35 | 1 | 0 | 0,0000 | 61 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 10 | Cancelado | - | - | 36 | 1 | 0 | 0,0000 | 62 | 21 | 1 | 0,0476 |
| 11 | 2 | 0 | 0,0000 | 37 | 1 | 0 | 0,0000 | 63 | 27 | 1 | 0,0370 |
| 12 | 2 | 1 | 0,5000 | 38 | Cancelado | - | - | 64 | Cancelado | - | - |
| 13 | 2 | 1 | 0,5000 | 39 | 2 | 1 | 0,5000 | 65 | Cancelado | - | - |
| 14 | 1 | 1 | 1,0000 | 40 | Cancelado | - | - | 66 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 15 | 6 | 0 | 0,0000 | 41 | Cancelado | - | - | 67 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 16 | 7 | 2 | 0,2857 | 42 | 2 | 1 | 0,5000 | 68 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 17 | 3 | 0 | 0,0000 | 43 | 5 | 1 | 0,2000 | 69 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 18 | 1 | 0 | 0,0000 | 44 | 1 | 1 | 1,0000 | 70 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 19 | 3 | 2 | 0,6667 | 45 | 1 | 1 | 1,0000 | 71 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 5 | 5 | 1,0000 | 46 | Cancelado | - | - | 72 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 21 | 3 | 3 | 1,0000 | 47 | Cancelado | - | - | 73 | 5 | 3 | 0,6000 |
| 22 | 1 | 1 | 1,0000 | 48 | 5 | 4 | 0,8000 | 74 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 23 | 2 | 2 | 1,0000 | 49 | 2 | 1 | 0,5000 | GARP Médio do pregão | | 0,4232 | |
| 24 | 7 | 0 | 0,0000 | 50 | 1 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 25 | 1 | 0 | 0,0000 | 51 | 1 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 26 | Cancelado | - | - | 52 | 3 | 1 | 0,3333 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 41 - Pregão SRP 75/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 40 | Cancelado | - | - | 80 | 29 | 11 | 0,3793 |
| 2 | Cancelado | - | - | 41 | Cancelado | - | - | 81 | Cancelado | - | - |
| 3 | 77 | 22 | 0,2857 | 42 | Cancelado | - | - | 82 | 14 | 11 | 0,7857 |
| 4 | 15 | 4 | 0,2667 | 43 | Cancelado | - | - | 83 | 42 | 1 | 0,0238 |
| 5 | 51 | 15 | 0,2941 | 44 | Cancelado | - | - | 84 | 21 | 15 | 0,7143 |
| 6 | 15 | 2 | 0,1333 | 45 | Cancelado | - | - | 85 | 15 | 5 | 0,3333 |
| 7 | Cancelado | - | - | 46 | Cancelado | - | - | 86 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 47 | Cancelado | - | - | 87 | Cancelado | - | - |
| 9 | 1 | 1 | 1,0000 | 48 | Cancelado | - | - | 88 | Cancelado | - | - |
| 10 | 10 | 4 | 0,4000 | 49 | Cancelado | - | - | 89 | Cancelado | - | - |
| 11 | 30 | 0 | 0,0000 | 50 | Cancelado | - | - | 90 | Cancelado | - | - |
| 12 | Cancelado | - | - | 51 | Cancelado | - | - | 91 | Cancelado | - | - |
| 13 | 27 | 7 | 0,2593 | 52 | Cancelado | - | - | 92 | Cancelado | - | - |
| 14 | 61 | 11 | 0,1803 | 53 | Cancelado | - | - | 93 | Cancelado | - | - |
| 15 | Cancelado | - | - | 54 | Cancelado | - | - | 94 | Cancelado | - | - |
| 16 | Cancelado | - | - | 55 | Cancelado | - | - | 95 | Cancelado | - | - |
| 17 | 8 | 8 | 1,0000 | 56 | Cancelado | - | - | 96 | Cancelado | - | - |
| 18 | 9 | 9 | 1,0000 | 57 | Cancelado | - | - | 97 | 10 | 7 | 0,7000 |
| 19 | 5 | 0 | 0,0000 | 58 | Cancelado | - | - | 98 | Cancelado | - | - |
| 20 | 1 | 1 | 1,0000 | 59 | 12 | 12 | 1,0000 | 99 | Cancelado | - | - |
| 21 | 10 | 0 | 0,0000 | 60 | Cancelado | - | - | 100 | Cancelado | - | - |
| 22 | Cancelado | - | - | 61 | Cancelado | - | - | 101 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 23 | 1 | 1 | 1,0000 | 62 | Cancelado | - | - | 102 | 73 | 35 | 0,4795 |
| 24 | Cancelado | - | - | 63 | 61 | 0 | 0,0000 | 103 | 69 | 23 | 0,3333 |
| 25 | Cancelado | - | - | 64 | Cancelado | - | - | 104 | 16 | 4 | 0,2500 |
| 26 | Cancelado | - | - | 65 | Cancelado | - | - | 105 | Cancelado | - | - |
| 27 | Cancelado | - | - | 66 | Cancelado | - | - | 106 | Cancelado | - | - |
| 28 | Cancelado | - | - | 67 | Cancelado | - | - | 107 | Cancelado | - | - |
| 29 | Cancelado | - | - | 68 | Cancelado | - | - | 108 | Cancelado | - | - |
| 30 | Cancelado | - | - | 69 | Cancelado | - | - | 109 | Cancelado | - | - |
| 31 | Cancelado | - | - | 70 | Cancelado | - | - | 110 | Cancelado | - | - |
| 32 | Cancelado | - | - | 71 | Cancelado | - | - | 111 | Cancelado | - | - |
| 33 | Cancelado | - | - | 72 | 8 | 0 | 0,0000 | 112 | Cancelado | - | - |
| 34 | Cancelado | - | - | 73 | Cancelado | - | - | 113 | Cancelado | - | - |
| 35 | Cancelado | - | - | 74 | Cancelado | - | - | 114 | Cancelado | - | - |
| 36 | Cancelado | - | - | 75 | Cancelado | - | - | 115 | 24 | 0 | 0,0000 |
| 37 | 300 | 45 | 0,1500 | 76 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,4365 | |
| 38 | Cancelado | - | - | 77 | Cancelado | - | - | | | | |
| 39 | Cancelado | - | - | 78 | 10 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 42 - Pregão SRP 79/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 4 | 2 | 0,5000 | 4 | 3 | 2 | 0,6667 |
| 2 | Cancelado | - | - | GARP médio do pregão | | 0,5833 | |
| 3 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 43 - Pregão SRP 85/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. Registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 190 | 98 | 0,5158 | 22 | Cancelado | - | - | 43 | 64 | 12 | 0,1875 |
| 2 | Cancelado | - | - | 23 | 31 | 26 | 0,8387 | 44 | 101 | 2 | 0,0198 |
| 3 | 459 | 134 | 0,2919 | 24 | 139 | 34 | 0,2446 | 45 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 4 | Cancelado | - | - | 25 | Cancelado | - | - | 46 | 79 | 24 | 0,3038 |
| 5 | 11 | 6 | 0,5455 | 26 | 70 | 27 | 0,3857 | 47 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 6 | 21 | 10 | 0,4762 | 27 | Cancelado | - | - | 48 | 53 | 11 | 0,2075 |
| 7 | 10 | 10 | 1,0000 | 28 | 65 | 33 | 0,5077 | 49 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 29 | Cancelado | - | - | 50 | Cancelado | - | - |
| 9 | Cancelado | - | - | 30 | 36 | 2 | 0,0556 | 51 | 50 | 15 | 0,3000 |
| 10 | Cancelado | - | - | 31 | 45 | 5 | 0,1111 | 52 | Cancelado | - | - |
| 11 | Cancelado | - | - | 32 | Cancelado | - | - | 53 | Cancelado | - | - |
| 12 | Cancelado | - | - | 33 | Cancelado | - | - | 54 | 83 | 32 | 0,3855 |
| 13 | 462 | 333 | 0,7208 | 34 | Cancelado | - | - | 55 | 126 | 20 | 0,1587 |
| 14 | 10 | 10 | 1,0000 | 35 | 2 | 0 | 0,0000 | 56 | Cancelado | - | - |
| 15 | 15 | 8 | 0,5333 | 36 | 9 | 4 | 0,4444 | 57 | Cancelado | - | - |
| 16 | 7 | 2 | 0,2857 | 37 | Cancelado | - | - | 58 | Cancelado | - | - |
| 17 | Cancelado | - | - | 38 | 14 | 7 | 0,5000 | 59 | 17 | 9 | 0,5294 |
| 18 | 313 | 86 | 0,2748 | 39 | Cancelado | - | - | 60 | Cancelado | - | - |
| 19 | 3 | 1 | 0,3333 | 40 | 143 | 14 | 0,0979 | 61 | Cancelado | - | - |
| 20 | Cancelado | - | - | 41 | 56 | 17 | 0,3036 | GARP Médio do pregão | | 0,3884 | |
| 21 | 64 | 8 | 0,1250 | 42 | 98 | 51 | 0,5204 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 44 - Pregão SRP 86/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|-----------------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 5 | 8 | 8 | 1,0000 | 9 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 1 | 1 | 1,0000 | 6 | 6 | 5 | 0,8333 | GARP Médio do pregão 0,6944 | | | |
| 3 | Cancelado | - | - | 7 | 9 | 3 | 0,3333 | | | | |
| 4 | 1 | 1 | 1,0000 | 8 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 45 - Pregão SRP 87/2013 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 7 | 1.000 | 0 | 0,0000 | 13 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 8 | Cancelado | - | - | 14 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 9 | Cancelado | - | - | 15 | Cancelado | - | - |
| 4 | 5.000 | 0 | 0,0000 | 10 | 1.000 | 0 | 0,0000 | 16 | Cancelado | - | - |
| 5 | 500 | 0 | 0,0000 | 11 | Cancelado | - | - | 17 | 18.000 | 18.000 | 1,0000 |
| 6 | 1.000 | 0 | 0,0000 | 12 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,1667 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 46 - Pregão SRP 01/2014 (Paracatu).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 15 | 67 | 0 | 0,0000 | 29 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 379 | 0 | 0,0000 | 16 | 12 | 0 | 0,0000 | 30 | Cancelado | - | - |
| 3 | 3 | 0 | 0,0000 | 17 | Cancelado | - | - | 31 | Cancelado | - | - |
| 4 | Cancelado | - | - | 18 | 350 | 0 | 0,0000 | 32 | 13 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 2 | 0 | 0,0000 | 19 | Cancelado | - | - | 33 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 6 | Cancelado | - | - | 20 | 6 | 0 | 0,0000 | 34 | Cancelado | - | - |
| 7 | Cancelado | - | - | 21 | 16 | 0 | 0,0000 | 35 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 22 | 5 | 0 | 0,0000 | 36 | Cancelado | - | - |
| 9 | Cancelado | - | - | 23 | 5 | 0 | 0,0000 | 37 | 78 | 0 | 0,0000 |
| 10 | Cancelado | - | - | 24 | Cancelado | - | - | 38 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 10 | 0 | 0,0000 | 25 | 20 | 0 | 0,0000 | 39 | 21 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 10 | 0 | 0,0000 | 26 | Cancelado | - | - | 40 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 13 | 10 | 0 | 0,0000 | 27 | Cancelado | - | - | 41 | 162 | 0 | 0,0000 |
| 14 | 2 | 0 | 0,0000 | 28 | 1 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,0000 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 47 - Pregão SRP 02/2014 (Uberlândia).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 150 | 24 | 0,1600 | 16 | 29.000 | 0 | 0,0000 | 31 | 6.000 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 9.000 | 3.500 | 0,3889 | 17 | 38.000 | 5.000 | 0,1316 | 32 | 48.000 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 9.400 | 3.000 | 0,3191 | 18 | 24.000 | 0 | 0,0000 | 33 | 28.000 | 5.000 | 0,1786 |
| 4 | 14.960 | 0 | 0,0000 | 19 | 60 | 0 | 0,0000 | 34 | 19.000 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 37.000 | 3.600 | 0,0973 | 20 | 260 | 0 | 0,0000 | 35 | 4.200 | 600 | 0,1429 |
| 6 | 1.500 | 0 | 0,0000 | 21 | 60 | 0 | 0,0000 | 36 | 13.000 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 27.100 | 7.356 | 0,2714 | 22 | 60 | 0 | 0,0000 | 37 | 53 | 2 | 0,0377 |
| 8 | 37.000 | 5.000 | 0,1351 | 23 | Cancelado | - | - | 38 | 53 | 14 | 0,2642 |
| 9 | 6.300 | 0 | 0,0000 | 24 | Cancelado | - | - | 39 | 664 | 20 | 0,0301 |
| 10 | 4.315 | 269 | 0,0623 | 25 | 299 | 110 | 0,3679 | 40 | 81 | 43 | 0,5309 |
| 11 | 206.200 | 42.200 | 0,2047 | 26 | 8.500 | 0 | 0,0000 | 41 | 23.000 | 6.299 | 0,2739 |
| 12 | 95.000 | 16.000 | 0,1684 | 27 | 41.000 | 1.000 | 0,0244 | 42 | 200 | 38 | 0,1900 |
| 13 | 7.000 | 400 | 0,0571 | 28 | 69.000 | 1.900 | 0,0275 | 43 | 200 | 3 | 0,0150 |
| 14 | 2.320 | 338 | 0,1457 | 29 | 100 | 5 | 0,0500 | GARP Médio do pregão | | 0,1075 | |
| 15 | 22.000 | 2.950 | 0,1341 | 30 | 1.400 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 48 - Pregão SRP 02/2014 (Ituiutaba).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 13 | 3 | 0,2308 | 7 | 42 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 8 | 2 | 0,2500 | 8 | 50 | 10 | 0,2000 |
| 3 | 57 | 15 | 0,2632 | 9 | 8 | 2 | 0,2500 |
| 4 | 20 | 5 | 0,2500 | 10 | 72 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 32 | 0 | 0,0000 | 11 | 23 | 5 | 0,2174 |
| 6 | 65 | 0 | 0,0000 | 12 | 120 | 40 | 0,3333 |

(continua)

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 13 | 15 | 5 | 0,3333 | 17 | 12 | 4 | 0,3333 |
| 14 | 9 | 3 | 0,3333 | 18 | 3 | 1 | 0,3333 |
| 15 | 30 | 10 | 0,3333 | 19 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 30 | 10 | 0,3333 | GARP médio do pregão | | | 0,2102 |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 49 - Pregão SRP 02/2014 (Paracatu).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 1 | 0 | 0,0000 | 10 | 15 | 0 | 0,0000 | 19 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 11 | 2 | 0 | 0,0000 | 20 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 40 | 0 | 0,0000 | 12 | 1 | 0 | 0,0000 | 21 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 2 | 0 | 0,0000 | 13 | 2 | 0 | 0,0000 | 22 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 5 | Cancelado | - | - | 14 | 1 | 0 | 0,0000 | 23 | 11 | 10 | 0,9091 |
| 6 | 57 | 0 | 0,0000 | 15 | 2 | 0 | 0,0000 | 24 | Cancelado | - | - |
| 7 | 30 | 30 | 1,0000 | 16 | 1 | 0 | 0,0000 | 25 | Cancelado | - | - |
| 8 | 3 | 0 | 0,0000 | 17 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | | 0,0909 |
| 9 | 4 | 0 | 0,0000 | 18 | 3 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 50 - Pregão SRP 03/2014 (Ituiutaba).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 11 | 6 | 0,5455 | 10 | 4 | 2 | 0,5000 | 19 | 4 | 2 | 0,5000 |
| 2 | 21 | 12 | 0,5714 | 11 | Cancelado | - | - | 20 | 12 | 2 | 0,1667 |
| 3 | 99 | 18 | 0,1818 | 12 | 22 | 10 | 0,4545 | 21 | 16 | 4 | 0,2500 |
| 4 | 4 | 2 | 0,5000 | 13 | 24 | 10 | 0,4167 | 22 | 16 | 4 | 0,2500 |
| 5 | 3 | 1 | 0,3333 | 14 | 17 | 6 | 0,3529 | 23 | 24 | 8 | 0,3333 |
| 6 | Cancelado | - | - | 15 | 7 | 2 | 0,2857 | 24 | 7 | 2 | 0,2857 |
| 7 | 4 | 2 | 0,5000 | 16 | 5 | 2 | 0,4000 | GARP Médio do pregão | | | 0,3853 |
| 8 | 4 | 2 | 0,5000 | 17 | 8 | 2 | 0,2500 | | | | |
| 9 | 5 | 2 | 0,4000 | 18 | 4 | 2 | 0,5000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 51 - Pregão SRP 03/2014 (Paracatu).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 34 | 0 | 0,0000 | 3 | 4 | 0 | 0,0000 | 5 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 3 | 0 | 0,0000 | 4 | 30 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | | 0,0000 |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 52 - Pregão SRP 04/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 2 | 0 | 0,0000 | 7 | 6 | 4 | 0,6667 | 13 | Cancelado | - | - |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 8 | 6 | 0 | 0,0000 | 14 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 4 | 3 | 0,7500 | 9 | 6 | 3 | 0,5000 | 15 | 16 | 0 | 0,0000 |
| 4 | Cancelado | - | - | 10 | 9 | 3 | 0,3333 | GARP Médio do pregão | | 0,1731 | |
| 5 | 6 | 0 | 0,0000 | 11 | 2 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 6 | 8 | 0 | 0,0000 | 12 | 8 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 53 - Pregão SRP 06/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|------|----------------------|-------------------|------------------|------|
| 1 | 10 | 1 | 0,1000 | 4 | Cancelado | - | - | 7 | Cancelado | - | - |
| 2 | 14 | 5 | 0,3571 | 5 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,3289 | |
| 3 | 17 | 9 | 0,5294 | 6 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 54 - Pregão SRP 07/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 4 | 0 | 0,0000 | 8 | 534 | 0 | 0,0000 | 15 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 243 | 0 | 0,0000 | 9 | 43 | 28 | 0,6512 | 16 | 12 | 4 | 0,3333 |
| 3 | 1 | 0 | 0,0000 | 10 | 1 | 1 | 1,0000 | 17 | 24 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 486 | 0 | 0,0000 | 11 | 3 | 3 | 1,0000 | 18 | 24 | 1 | 0,0417 |
| 5 | 430 | 0 | 0,0000 | 12 | 6 | 6 | 1,0000 | 19 | 32 | 11 | 0,3438 |
| 6 | 250 | 0 | 0,0000 | 13 | 17 | 17 | 1,0000 | 20 | 48 | 6 | 0,1250 |
| 7 | 501 | 12 | 0,0240 | 14 | 16 | 16 | 1,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,3259 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 55 - Pregão SRP 09/2014 (Uberlândia).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 60 | 5 | 0,0833 | 12 | 3.400 | 0 | 0,0000 | 23 | Cancelado | - | - |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 13 | 230 | 0 | 0,0000 | 24 | Cancelado | - | - |
| 3 | 137 | 38 | 0,2774 | 14 | 3.950 | 0 | 0,0000 | 25 | 56 | 7 | 0,1250 |
| 4 | 515 | 0 | 0,0000 | 15 | 2.670 | 0 | 0,0000 | 26 | 29 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 137 | 42 | 0,3066 | 16 | 266 | 150 | 0,5639 | 27 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 375 | 79 | 0,2107 | 17 | 1.409 | 282 | 0,2001 | 28 | 356 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 19 | 5 | 0,2632 | 18 | 411 | 123 | 0,2993 | 29 | 285 | 60 | 0,2105 |
| 8 | 5 | 0 | 0,0000 | 19 | 14 | 1 | 0,0714 | 30 | 38 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 12 | 0 | 0,0000 | 20 | 27 | 27 | 1,0000 | 31 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 10 | 1.700 | 0 | 0,0000 | 21 | 50 | 30 | 0,6000 | 32 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 4.530 | 300 | 0,0662 | 22 | 239 | 59 | 0,2469 | 33 | 36 | 10 | 0,2778 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 34 | 181 | 0 | 0,0000 | 40 | 95 | 10 | 0,1053 | 46 | 760 | 0 | 0,0000 |
| 35 | 46 | 0 | 0,0000 | 41 | 976 | 200 | 0,2049 | 47 | 3.446 | 54 | 0,0157 |
| 36 | 15 | 0 | 0,0000 | 42 | 182 | 130 | 0,7143 | 48 | Cancelado | - | - |
| 37 | 52 | 4 | 0,0769 | 43 | 5 | 1 | 0,2000 | 49 | 26 | 0 | 0,0000 |
| 38 | 69 | 5 | 0,0725 | 44 | 13 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,1575 | |
| 39 | 56 | 3 | 0,0536 | 45 | 50 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 56 - Pregão SRP 09/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 2 | 3 | 0 | 2 |
| GARP Médio do pregão | | | 0,5000 |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 57 - Pregão SRP 10/2014 (Uberlândia).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 10 | 0 | 0,0000 | 15 | 13 | 0 | 0,0000 | 29 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 5 | 0 | 0,0000 | 16 | 2 | 0 | 0,0000 | 30 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 5 | 0 | 0,0000 | 17 | 13 | 0 | 0,0000 | 31 | 7 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 3 | 0 | 0,0000 | 18 | 20 | 0 | 0,0000 | 32 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 40 | 0 | 0,0000 | 19 | Cancelado | - | - | 33 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 3 | 0 | 0,0000 | 20 | 50 | 0 | 0,0000 | 34 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 20 | 0 | 0,0000 | 21 | Cancelado | - | - | 35 | Cancelado | - | - |
| 8 | 16 | 0 | 0,0000 | 22 | 80 | 80 | 1,0000 | 36 | 23 | 0 | 0,0000 |
| 9 | Cancelado | - | - | 23 | 40 | 0 | 0,0000 | 37 | Cancelado | - | - |
| 10 | 32 | 0 | 0,0000 | 24 | 225 | 0 | 0,0000 | 38 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 40 | 0 | 0,0000 | 25 | 8 | 0 | 0,0000 | 39 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 3 | 0 | 0,0000 | 26 | 30 | 0 | 0,0000 | 40 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 13 | 3 | 0 | 0,0000 | 27 | 6 | 0 | 0,0000 | 41 | Cancelado | - | - |
| 14 | 13 | 0 | 0,0000 | 28 | 50 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,0286 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 58 - Pregão SRP 10/2014 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 20 | 20 | 1,0000 | 4 | 2 | 2 | 1,0000 | 7 | Cancelado | - | - |
| 2 | 5 | 5 | 1,0000 | 5 | Cancelado | - | - | 8 | 8 | 8 | 1,0000 |
| 3 | 20 | 20 | 1,0000 | 6 | Cancelado | - | - | 9 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 10 | 2 | 0 | 0,0000 | 14 | Cancelado | - | - | 18 | Cancelado | - | - |
| 11 | 10 | 10 | 1,0000 | 15 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | | 0,8571 |
| 12 | Cancelado | - | - | 16 | Cancelado | - | - | | | | |
| 13 | Cancelado | - | - | 17 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 59 - Pregão SRP 15/2014 (Uberaba).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 4 | 0 | 0,0000 | 19 | 3 | 0 | 0,0000 | 37 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 54 | 0 | 0,0000 | 20 | 5 | 3 | 0,6000 | 38 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 16 | 0 | 0,0000 | 21 | 3 | 0 | 0,0000 | 39 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 1 | 0 | 0,0000 | 22 | 3 | 0 | 0,0000 | 40 | Cancelado | - | - |
| 5 | 1 | 0 | 0,0000 | 23 | 1 | 0 | 0,0000 | 41 | 16 | 6 | 0,3750 |
| 6 | 11 | 0 | 0,0000 | 24 | 1 | 0 | 0,0000 | 42 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 7 | 1 | 1 | 1,0000 | 25 | 4 | 0 | 0,0000 | 43 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 26 | Cancelado | - | - | 44 | Cancelado | - | - |
| 9 | Cancelado | - | - | 27 | Cancelado | - | - | 45 | 8 | 8 | 1,0000 |
| 10 | Cancelado | - | - | 28 | 2 | 0 | 0,0000 | 46 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 11 | Cancelado | - | - | 29 | 1 | 0 | 0,0000 | 47 | 6 | 2 | 0,3333 |
| 12 | 1 | 0 | 0,0000 | 30 | Cancelado | - | - | 48 | Cancelado | - | - |
| 13 | 36 | 0 | 0,0000 | 31 | 25 | 0 | 0,0000 | 49 | 13 | 3 | 0,2308 |
| 14 | 1 | 0 | 0,0000 | 32 | 2 | 2 | 1,0000 | 50 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 15 | 13 | 3 | 0,2308 | 33 | Cancelado | - | - | 51 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 16 | Cancelado | - | - | 34 | Cancelado | - | - | 52 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 17 | 1 | 0 | 0,0000 | 35 | Cancelado | - | - | 53 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 9 | 0 | 0,0000 | 36 | 3 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | | 0,2045 |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 60 - Pregão SRP 16/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - |
| 2 | 6 | 2 | 0,3333 |
| 3 | 5 | 4 | 0,8000 |
| GARP Médio do pregão | | | 0,5667 |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 61 - Pregão SRP 16/2014 (Uberaba).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 5 | 5 | 1,0000 | 3 | 14 | 10 | 0,7143 | 5 | 14 | 10 | 0,7143 |
| 2 | 3 | 0 | 0,0000 | 4 | 10 | 6 | 0,6000 | 6 | 30 | 20 | 0,6667 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 7 | Cancelado | - | - | 19 | Cancelado | - | - | 31 | 610 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 1 | 0 | 0,0000 | 20 | 1 | 0 | 0,0000 | 32 | Cancelado | - | - |
| 9 | Cancelado | - | - | 21 | Cancelado | - | - | 33 | Cancelado | - | - |
| 10 | 2 | 0 | 0,0000 | 22 | Cancelado | - | - | 34 | Cancelado | - | - |
| 11 | 2 | 0 | 0,0000 | 23 | Cancelado | - | - | 35 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 12 | Cancelado | - | - | 24 | Cancelado | - | - | 36 | Cancelado | - | - |
| 13 | Cancelado | - | - | 25 | 10 | 0 | 0,0000 | 37 | Cancelado | - | - |
| 14 | 12 | 0 | 0,0000 | 26 | 2 | 0 | 0,0000 | 38 | Cancelado | - | - |
| 15 | 2 | 0 | 0,0000 | 27 | Cancelado | - | - | 39 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 2 | 0 | 0,0000 | 28 | Cancelado | - | - | 40 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 17 | 1 | 0 | 0,0000 | 29 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,1760 | |
| 18 | 1 | 0 | 0,0000 | 30 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 62 - Pregão SRP 21/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|------|
| 1 | 9 | 8 | 0,8889 | 4 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 5 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,8889 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 63 - Pregão SRP 22/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 1 | 0 | 0,0000 | 6 | Cancelado | - | - | 11 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 4 | 0 | 0,0000 | 7 | Cancelado | - | - | 12 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | 8 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,000 | |
| 4 | Cancelado | - | - | 9 | Cancelado | - | - | | | | |
| 5 | Cancelado | - | - | 10 | 1 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 64 - Pregão SRP 29/2014 (Uberaba).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 9 | Cancelado | - | - | 17 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 1 | 1 | 1,0000 | 10 | Cancelado | - | - | 18 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 2 | 0 | 0,0000 | 11 | Cancelado | - | - | 19 | Cancelado | - | - |
| 4 | Cancelado | - | - | 12 | Cancelado | - | - | 20 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 10 | 9 | 0,9000 | 13 | Cancelado | - | - | 21 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 5 | 5 | 1,0000 | 14 | 1 | 1 | 1,0000 | 22 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 7 | Cancelado | - | - | 15 | Cancelado | - | - | 23 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 16 | 2 | 1 | 0,5000 | 24 | 1 | 1 | 1,0000 |

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|------|
| 25 | 2 | 0 | 0,0000 | 30 | 1 | 0 | 0,0000 | 35 | Cancelado | - | - |
| 26 | Cancelado | - | - | 31 | Cancelado | - | - | 36 | Cancelado | - | - |
| 27 | 1 | 1 | 1,0000 | 32 | 1 | 1 | 1,0000 | 37 | Cancelado | - | - |
| 28 | 1 | 1 | 1,0000 | 33 | 2 | 1 | 0,5000 | 38 | Cancelado | - | - |
| 29 | 1 | 1 | 1,0000 | 34 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,5211 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 65 - Pregão SRP 31/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 6 | 65 | 10 | 0,1538 | 11 | 210 | 30 | 0,1429 |
| 2 | Cancelado | - | - | 7 | 9 | 0 | 0,0000 | 12 | Cancelado | - | - |
| 3 | 22 | 0 | 0,0000 | 8 | 11 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,0857 | |
| 4 | 42 | 2 | 0,0476 | 9 | 37 | 10 | 0,2703 | | | | |
| 5 | 12 | 1 | 0,0833 | 10 | 136 | 10 | 0,0735 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 66 - Pregão SRP 33/2014 (Uberaba).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 4 | Cancelado | - | - |
| 2 | 9 | 3 | 0,3333 | 5 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,1667 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 67 - Pregão SRP 34/2014 (Uberaba).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 12 | Cancelado | - | - | 23 | 79 | 58 | 0,7342 |
| 2 | Cancelado | - | - | 13 | Cancelado | - | - | 24 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 3 | 0 | 0,0000 | 14 | Cancelado | - | - | 25 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 1 | 0 | 0,0000 | 15 | 10 | 10 | 1,0000 | 26 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 5 | Cancelado | - | - | 16 | Cancelado | - | - | 27 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 2 | 2 | 1,0000 | 17 | 1 | 0 | 0,0000 | 28 | 11 | 6 | 0,5455 |
| 7 | 8 | 0 | 0,0000 | 18 | Cancelado | - | - | 29 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 8 | 36 | 0 | 0,0000 | 19 | 3 | 2 | 0,6667 | 30 | Cancelado | - | - |
| 9 | 5 | 0 | 0,0000 | 20 | Cancelado | - | - | 31 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 10 | 2 | 0 | 0,0000 | 21 | Cancelado | - | - | 32 | Cancelado | - | - |
| 11 | 11 | 0 | 0,0000 | 22 | Cancelado | - | - | 33 | 3 | 3 | 1,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|-----------------------------|-------------------|------------------|------|
| 34 | Cancelado | - | - | 38 | 2 | 0 | 0,0000 | 42 | Cancelado | - | - |
| 35 | Cancelado | - | - | 39 | 1 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão 0,3519 | | | |
| 36 | 13 | 13 | 1,0000 | 40 | Cancelado | - | - | | | | |
| 37 | Cancelado | - | - | 41 | 2 | 1 | 0,5000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 68 - Pregão SRP 36/2014 (Uberaba).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - |
| 2 | 2.000 | 1.000 | 0,5000 |
| GARP Médio do pregão | | | 0,5000 |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 69 - Pregão SRP 39/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 81 | 44 | 0,5432 |
| GARP Médio do pregão | | | 0,5432 |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 70 - Pregão SRP 40/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|-----------------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 3 | 3 | 1,0000 | 4 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 2 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão 0,3333 | | | |
| 3 | 3 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 71 - Pregão SRP 48/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|-----------------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 13 | 3 | 0,2308 | 5 | Cancelado | - | - |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 6 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 1 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão 0,0462 | | | |
| 4 | 10 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 72 - Pregão SRP 49/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 4 | 0 | 0,0000 | 5 | 6 | 0 | 0,0000 | 9 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 6 | 2 | 0 | 0,0000 | 10 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 2 | 0 | 0,0000 | 7 | 6 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,0000 | |
| 4 | 2 | 0 | 0,0000 | 8 | 2 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 73 - Pregão SRP 51/2014 (Uberlândia).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 100 | 100 | 1,0000 | 41 | 27 | 17 | 0,6296 | 81 | 48 | 0 | 0,0000 |
| 2 | Cancelado | - | - | 42 | 7 | 0 | 0,0000 | 82 | 48 | 20 | 0,4167 |
| 3 | Cancelado | - | - | 43 | Cancelado | - | - | 83 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 4 | Cancelado | - | - | 44 | 61 | 20 | 0,3279 | 84 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 20 | 20 | 1,0000 | 45 | Cancelado | - | - | 85 | Cancelado | - | - |
| 6 | 120 | 120 | 1,0000 | 46 | 10 | 10 | 1,0000 | 86 | 260 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 20 | 20 | 1,0000 | 47 | Cancelado | - | - | 87 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 8 | 14 | 1 | 0,0714 | 48 | Cancelado | - | - | 88 | Cancelado | - | - |
| 9 | 15 | 4 | 0,2667 | 49 | 51 | 31 | 0,6078 | 89 | 160 | 160 | 1,0000 |
| 10 | Cancelado | - | - | 50 | 40 | 40 | 1,0000 | 90 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 11 | Cancelado | - | - | 51 | 30 | 30 | 1,0000 | 91 | 868 | 270 | 0,3111 |
| 12 | 250 | 30 | 0,1200 | 52 | 24 | 24 | 1,0000 | 92 | 24 | 24 | 1,0000 |
| 13 | Cancelado | - | - | 53 | 142 | 126 | 0,8873 | 93 | Cancelado | - | - |
| 14 | 115 | 15 | 0,1304 | 54 | 30 | 0 | 0,0000 | 94 | 45 | 20 | 0,4444 |
| 15 | Cancelado | - | - | 55 | 20 | 0 | 0,0000 | 95 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 20 | 20 | 1,0000 | 56 | 5 | 0 | 0,0000 | 96 | Cancelado | - | - |
| 17 | Cancelado | - | - | 57 | 50 | 0 | 0,0000 | 97 | Cancelado | - | - |
| 18 | Cancelado | - | - | 58 | 260 | 200 | 0,7692 | 98 | 25 | 25 | 1,0000 |
| 19 | Cancelado | - | - | 59 | 82 | 44 | 0,5366 | 99 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 5 | 0 | 0,0000 | 60 | 69 | 0 | 0,0000 | 100 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 21 | Cancelado | - | - | 61 | Cancelado | - | - | 101 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 22 | Cancelado | - | - | 62 | 5 | 5 | 1,0000 | 102 | 35 | 0 | 0,0000 |
| 23 | Cancelado | - | - | 63 | Cancelado | - | - | 103 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 24 | Cancelado | - | - | 64 | 17 | 7 | 0,4118 | 104 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 25 | 102 | 100 | 0,9804 | 65 | Cancelado | - | - | 105 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 26 | Cancelado | - | - | 66 | 2 | 0 | 0,0000 | 106 | 80 | 0 | 0,0000 |
| 27 | Cancelado | - | - | 67 | 40 | 0 | 0,0000 | 107 | 25 | 10 | 0,4000 |
| 28 | 8 | 8 | 1,0000 | 68 | 25 | 0 | 0,0000 | 108 | Cancelado | - | - |
| 29 | 2 | 2 | 1,0000 | 69 | 25 | 0 | 0,0000 | 109 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 30 | Cancelado | - | - | 70 | 45 | 0 | 0,0000 | 110 | 85 | 80 | 0,9412 |
| 31 | 15 | 0 | 0,0000 | 71 | 55 | 0 | 0,0000 | 111 | 275 | 0 | 0,0000 |
| 32 | 52 | 0 | 0,0000 | 72 | Cancelado | - | - | 112 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 33 | Cancelado | - | - | 73 | 675 | 0 | 0,0000 | 113 | 40 | 40 | 1,0000 |
| 34 | 168 | 0 | 0,0000 | 74 | 1.050 | 700 | 0,6667 | 114 | Cancelado | - | - |
| 35 | 36 | 36 | 1,0000 | 75 | 1.450 | 0 | 0,0000 | 115 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 36 | Cancelado | - | - | 76 | 1.100 | 0 | 0,0000 | 116 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 37 | 10 | 0 | 0,0000 | 77 | Cancelado | - | - | 117 | 17 | 0 | 0,0000 |
| 38 | 30 | 0 | 0,0000 | 78 | Cancelado | - | - | 118 | 12 | 10 | 0,8333 |
| 39 | Cancelado | - | - | 79 | 1 | 0 | 0,0000 | 119 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 40 | 31 | 0 | 0,0000 | 80 | 88 | 30 | 0,3409 | 120 | 5 | 0 | 0,0000 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 121 | 45 | 30 | 0,6667 | 175 | 100 | 100 | 1,0000 | 229 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 122 | 17 | 0 | 0,0000 | 176 | 100 | 100 | 1,0000 | 230 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 123 | 17 | 0 | 0,0000 | 177 | Cancelado | - | - | 231 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 124 | Cancelado | - | - | 178 | Cancelado | - | - | 232 | Cancelado | - | - |
| 125 | Cancelado | - | - | 179 | 5 | 5 | 1,0000 | 233 | Cancelado | - | - |
| 126 | Cancelado | - | - | 180 | 80 | 0 | 0,0000 | 234 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 127 | 3 | 0 | 0,0000 | 181 | 10 | 0 | 0,0000 | 235 | Cancelado | - | - |
| 128 | Cancelado | - | - | 182 | 40 | 0 | 0,0000 | 236 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 129 | Cancelado | - | - | 183 | 50 | 0 | 0,0000 | 237 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 130 | 40 | 0 | 0,0000 | 184 | 90 | 0 | 0,0000 | 238 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 131 | 40 | 40 | 1,0000 | 185 | 12 | 0 | 0,0000 | 239 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 132 | 30 | 30 | 1,0000 | 186 | Cancelado | - | - | 240 | 12 | 12 | 1,0000 |
| 133 | 30 | 30 | 1,0000 | 187 | Cancelado | - | - | 241 | 42 | 9 | 0,2143 |
| 134 | 30 | 30 | 1,0000 | 188 | 45 | 15 | 0,3333 | 242 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 135 | Cancelado | - | - | 189 | 15 | 0 | 0,0000 | 243 | Cancelado | - | - |
| 136 | 35 | 30 | 0,8571 | 190 | 35 | 0 | 0,0000 | 244 | Cancelado | - | - |
| 137 | 18 | 0 | 0,0000 | 191 | 100 | 0 | 0,0000 | 245 | 80 | 0 | 0,0000 |
| 138 | 90 | 60 | 0,6667 | 192 | 10 | 0 | 0,0000 | 246 | 40 | 20 | 0,5000 |
| 139 | 145 | 50 | 0,3448 | 193 | 2 | 0 | 0,0000 | 247 | 80 | 12 | 0,1500 |
| 140 | 1.000 | 200 | 0,2000 | 194 | 15 | 0 | 0,0000 | 248 | 60 | 60 | 1,0000 |
| 141 | 150 | 130 | 0,8667 | 195 | 5 | 0 | 0,0000 | 249 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 142 | Cancelado | - | - | 196 | Cancelado | - | - | 250 | Cancelado | - | - |
| 143 | 40 | 40 | 1,0000 | 197 | 20 | 0 | 0,0000 | 251 | 21 | 1 | 0,0476 |
| 144 | Cancelado | - | - | 198 | 10 | 10 | 1,0000 | 252 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 145 | Cancelado | - | - | 199 | Cancelado | - | - | 253 | 1.320 | 1.320 | 1,0000 |
| 146 | Cancelado | - | - | 200 | Cancelado | - | - | 254 | 300 | 300 | 1,0000 |
| 147 | 40 | 30 | 0,7500 | 201 | 38 | 36 | 0,9474 | 255 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 148 | 160 | 0 | 0,0000 | 202 | Cancelado | - | - | 256 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 149 | 40 | 10 | 0,2500 | 203 | 12 | 12 | 1,0000 | 257 | Cancelado | - | - |
| 150 | 18 | 18 | 1,0000 | 204 | 81 | 0 | 0,0000 | 258 | 15 | 15 | 1,0000 |
| 151 | 30 | 0 | 0,0000 | 205 | 380 | 0 | 0,0000 | 259 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 152 | Cancelado | - | - | 206 | 350 | 0 | 0,0000 | 260 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 153 | 20 | 20 | 1,0000 | 207 | 10 | 0 | 0,0000 | 261 | Cancelado | - | - |
| 154 | 10 | 10 | 1,0000 | 208 | 60 | 0 | 0,0000 | 262 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 155 | Cancelado | - | - | 209 | 40 | 0 | 0,0000 | 263 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 156 | Cancelado | - | - | 210 | 130 | 0 | 0,0000 | 264 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 157 | Cancelado | - | - | 211 | Cancelado | - | - | 265 | 60 | 50 | 0,8333 |
| 158 | 60 | 0 | 0,0000 | 212 | 10 | 10 | 1,0000 | 266 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 159 | 135 | 15 | 0,1111 | 213 | 3 | 3 | 1,0000 | 267 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 160 | 60 | 0 | 0,0000 | 214 | 30 | 0 | 0,0000 | 268 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 161 | 110 | 100 | 0,9091 | 215 | 70 | 0 | 0,0000 | 269 | 325 | 0 | 0,0000 |
| 162 | 10 | 0 | 0,0000 | 216 | 80 | 45 | 0,5625 | 270 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 163 | 90 | 0 | 0,0000 | 217 | 50 | 0 | 0,0000 | 271 | 300 | 50 | 0,1667 |
| 164 | 30 | 0 | 0,0000 | 218 | 15 | 15 | 1,0000 | 272 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 165 | 10 | 10 | 1,0000 | 219 | 35 | 30 | 0,8571 | 273 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 166 | 10 | 10 | 1,0000 | 220 | 20 | 0 | 0,0000 | 274 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 167 | 5 | 5 | 1,0000 | 221 | 10 | 0 | 0,0000 | 275 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 168 | Cancelado | - | - | 222 | 35 | 0 | 0,0000 | 276 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 169 | Cancelado | - | - | 223 | 30 | 0 | 0,0000 | 277 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 170 | 64 | 0 | 0,0000 | 224 | 20 | 0 | 0,0000 | 278 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 171 | 7 | 0 | 0,0000 | 225 | 15 | 0 | 0,0000 | 279 | 900 | 0 | 0,0000 |
| 172 | 35 | 0 | 0,0000 | 226 | 5 | 0 | 0,0000 | 280 | 500 | 0 | 0,0000 |
| 173 | 135 | 80 | 0,5926 | 227 | Cancelado | - | - | 281 | 500 | 0 | 0,0000 |
| 174 | 50 | 0 | 0,0000 | 228 | 40 | 0 | 0,0000 | 282 | 50 | 0 | 0,0000 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 283 | 250 | 0 | 0,0000 | 337 | Cancelado | - | - | 391 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 284 | 250 | 0 | 0,0000 | 338 | 1.000 | 10 | 0,0100 | 392 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 285 | 50 | 0 | 0,0000 | 339 | Cancelado | - | - | 393 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 286 | 250 | 0 | 0,0000 | 340 | 1.000 | 1.000 | 1,0000 | 394 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 287 | 50 | 50 | 1,0000 | 341 | Cancelado | - | - | 395 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 288 | 50 | 0 | 0,0000 | 342 | Cancelado | - | - | 396 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 289 | 50 | 50 | 1,0000 | 343 | 1.000 | 500 | 0,5000 | 397 | Cancelado | - | - |
| 290 | 50 | 0 | 0,0000 | 344 | Cancelado | - | - | 398 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 291 | 50 | 0 | 0,0000 | 345 | 300 | 0 | 0,0000 | 399 | Cancelado | - | - |
| 292 | 50 | 50 | 1,0000 | 346 | 52 | 0 | 0,0000 | 400 | Cancelado | - | - |
| 293 | 100 | 100 | 1,0000 | 347 | 30 | 0 | 0,0000 | 401 | Cancelado | - | - |
| 294 | 50 | 50 | 1,0000 | 348 | 2 | 0 | 0,0000 | 402 | 9 | 0 | 0,0000 |
| 295 | 250 | 0 | 0,0000 | 349 | 2 | 0 | 0,0000 | 403 | 70 | 20 | 0,2857 |
| 296 | 400 | 50 | 0,1250 | 350 | 80 | 0 | 0,0000 | 404 | 12.000 | 1.200 | 0,1000 |
| 297 | 50 | 0 | 0,0000 | 351 | 30 | 0 | 0,0000 | 405 | Cancelado | - | - |
| 298 | 50 | 0 | 0,0000 | 352 | 15 | 0 | 0,0000 | 406 | 10.000 | 8.000 | 0,8000 |
| 299 | 50 | 0 | 0,0000 | 353 | 128 | 60 | 0,4688 | 407 | 4.000 | 3.000 | 0,7500 |
| 300 | 50 | 50 | 1,0000 | 354 | 2 | 0 | 0,0000 | 408 | Cancelado | - | - |
| 301 | 50 | 50 | 1,0000 | 355 | Cancelado | - | - | 409 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 302 | 50 | 50 | 1,0000 | 356 | 21 | 0 | 0,0000 | 410 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 303 | 50 | 0 | 0,0000 | 357 | 10 | 0 | 0,0000 | 411 | 7 | 7 | 1,0000 |
| 304 | 1 | 0 | 0,0000 | 358 | 5 | 0 | 0,0000 | 412 | 80 | 0 | 0,0000 |
| 305 | 1 | 0 | 0,0000 | 359 | 15 | 5 | 0,3333 | 413 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 306 | Cancelado | - | - | 360 | 45 | 0 | 0,0000 | 414 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 307 | 139 | 48 | 0,3453 | 361 | Cancelado | - | - | 415 | 180 | 0 | 0,0000 |
| 308 | 40 | 10 | 0,2500 | 362 | 5 | 0 | 0,0000 | 416 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 309 | 10 | 10 | 1,0000 | 363 | 5 | 0 | 0,0000 | 417 | 540 | 0 | 0,0000 |
| 310 | Cancelado | - | - | 364 | 30 | 0 | 0,0000 | 418 | 90 | 20 | 0,2222 |
| 311 | 45 | 30 | 0,6667 | 365 | 2 | 0 | 0,0000 | 419 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 312 | 40 | 10 | 0,2500 | 366 | 30 | 10 | 0,3333 | 420 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 313 | 45 | 30 | 0,6667 | 367 | Cancelado | - | - | 421 | 130 | 0 | 0,0000 |
| 314 | 30 | 0 | 0,0000 | 368 | Cancelado | - | - | 422 | 915 | 87 | 0,0951 |
| 315 | Cancelado | - | - | 369 | 10 | 0 | 0,0000 | 423 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 316 | 1 | 0 | 0,0000 | 370 | 60 | 0 | 0,0000 | 424 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 317 | 20 | 20 | 1,0000 | 371 | 6 | 0 | 0,0000 | 425 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 318 | 40 | 20 | 0,5000 | 372 | 240 | 207 | 0,8625 | 426 | 94 | 0 | 0,0000 |
| 319 | 50 | 37 | 0,7400 | 373 | Cancelado | - | - | 427 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 320 | 20 | 0 | 0,0000 | 374 | Cancelado | - | - | 428 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 321 | Cancelado | - | - | 375 | 70 | 70 | 1,0000 | 429 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 322 | 14 | 0 | 0,0000 | 376 | Cancelado | - | - | 430 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 323 | 32 | 0 | 0,0000 | 377 | 55 | 40 | 0,7273 | 431 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 324 | 18 | 10 | 0,5556 | 378 | 35 | 35 | 1,0000 | 432 | 41 | 0 | 0,0000 |
| 325 | 6 | 6 | 1,0000 | 379 | 98 | 5 | 0,0510 | 433 | 71 | 36 | 0,5070 |
| 326 | 230 | 230 | 1,0000 | 380 | 85 | 75 | 0,8824 | 434 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 327 | Cancelado | - | - | 381 | 25 | 20 | 0,8000 | 435 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 328 | Cancelado | - | - | 382 | 60 | 20 | 0,3333 | 436 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 329 | 11 | 0 | 0,0000 | 383 | Cancelado | - | - | 437 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 330 | 5 | 0 | 0,0000 | 384 | Cancelado | - | - | 438 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 331 | 15 | 0 | 0,0000 | 385 | 50 | 50 | 1,0000 | 439 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 332 | 5 | 0 | 0,0000 | 386 | 35 | 35 | 1,0000 | 440 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 333 | 13 | 0 | 0,0000 | 387 | 35 | 15 | 0,4286 | 441 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 334 | 8 | 0 | 0,0000 | 388 | 35 | 35 | 1,0000 | 442 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 335 | 15 | 0 | 0,0000 | 389 | 10 | 10 | 1,0000 | 443 | 65 | 0 | 0,0000 |
| 336 | Cancelado | - | - | 390 | 14 | 12 | 0,8571 | 444 | 55 | 0 | 0,0000 |

Tabela 75 - Pregão SRP 55/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - |
| 2 | 30 | 0 | 0,0000 |
| GARP Médio do pregão | | | 0,0000 |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 76 - Pregão SRP 57/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 27 | 0 | 0,0000 | 4 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 5 | 0 | 0,0000 | 5 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 2 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | | 0,0000 |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 77 - Pregão SRP 58/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 28 | Cancelado | - | - | 55 | 27 | 12 | 0,4444 |
| 2 | 1 | 0 | 0,0000 | 29 | Cancelado | - | - | 56 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 1 | 0 | 0,0000 | 30 | Cancelado | - | - | 57 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 1 | 0 | 0,0000 | 31 | Cancelado | - | - | 58 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 1 | 0 | 0,0000 | 32 | Cancelado | - | - | 59 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 1 | 0 | 0,0000 | 33 | Cancelado | - | - | 60 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 1 | 0 | 0,0000 | 34 | 2 | 1 | 0,5000 | 61 | 22 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 4 | 1 | 0,2500 | 35 | 2 | 1 | 0,5000 | 62 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 6 | 0 | 0,0000 | 36 | 2 | 1 | 0,5000 | 63 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 2 | 2 | 1,0000 | 37 | 2 | 0 | 0,0000 | 64 | 14 | 8 | 0,5714 |
| 11 | 2 | 2 | 1,0000 | 38 | Cancelado | - | - | 65 | 18 | 4 | 0,2222 |
| 12 | 1 | 1 | 1,0000 | 39 | Cancelado | - | - | 66 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 13 | 50 | 0 | 0,0000 | 40 | 2 | 2 | 1,0000 | 67 | 24 | 0 | 0,0000 |
| 14 | 5 | 0 | 0,0000 | 41 | Cancelado | - | - | 68 | Cancelado | - | - |
| 15 | 4 | 0 | 0,0000 | 42 | 4 | 0 | 0,0000 | 69 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 2 | 0 | 0,0000 | 43 | 2 | 0 | 0,0000 | 70 | 16 | 0 | 0,0000 |
| 17 | 18 | 0 | 0,0000 | 44 | 4 | 0 | 0,0000 | 71 | 7 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 18 | 0 | 0,0000 | 45 | 2 | 0 | 0,0000 | 72 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 30 | 0 | 0,0000 | 46 | 4 | 0 | 0,0000 | 73 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 8 | 0 | 0,0000 | 47 | 4 | 0 | 0,0000 | 74 | Cancelado | - | - |
| 21 | 4 | 0 | 0,0000 | 48 | 4 | 0 | 0,0000 | 75 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 22 | 22 | 0 | 0,0000 | 49 | 4 | 2 | 0,5000 | 76 | Cancelado | - | - |
| 23 | Cancelado | - | - | 50 | 16 | 0 | 0,0000 | 77 | Cancelado | - | - |
| 24 | 2 | 0 | 0,0000 | 51 | 14 | 0 | 0,0000 | 78 | Cancelado | - | - |
| 25 | Cancelado | - | - | 52 | 16 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,1291 | |
| 26 | Cancelado | - | - | 53 | 16 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 27 | Cancelado | - | - | 54 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 78 - Pregão SRP 61/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 5 | 0 | 0,0000 | 5 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 6 | Cancelado | - | - |
| 3 | 2 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | | 0,0000 |
| 4 | 1 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 79 - Pregão SRP 62/2014 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 41 | 28 | 0 | 0,0000 | 81 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 100 | 0 | 0,0000 | 42 | 612 | 0 | 0,0000 | 82 | 610 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 2 | 0 | 0,0000 | 43 | 60 | 0 | 0,0000 | 83 | 22 | 0 | 0,0000 |
| 4 | Cancelado | - | - | 44 | 60 | 0 | 0,0000 | 84 | 65 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 60 | 0 | 0,0000 | 45 | 2 | 2 | 1,0000 | 85 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 79 | 0 | 0,0000 | 46 | 2 | 2 | 1,0000 | 86 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 197 | 0 | 0,0000 | 47 | Cancelado | - | - | 87 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 8 | Cancelado | - | - | 48 | 36 | 0 | 0,0000 | 88 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 9 | Cancelado | - | - | 49 | 15 | 0 | 0,0000 | 89 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 24 | 0 | 0,0000 | 50 | 38 | 0 | 0,0000 | 90 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 50 | 0 | 0,0000 | 51 | 3.976 | 1.013 | 0,2548 | 91 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 15 | 0 | 0,0000 | 52 | 1.390 | 172 | 0,1237 | 92 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 13 | 15 | 0 | 0,0000 | 53 | 1.680 | 0 | 0,0000 | 93 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 14 | 5 | 0 | 0,0000 | 54 | 3 | 0 | 0,0000 | 94 | 9 | 0 | 0,0000 |
| 15 | Cancelado | - | - | 55 | 143 | 40 | 0,2797 | 95 | 439 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 86 | 10 | 0,1163 | 56 | 617 | 0 | 0,0000 | 96 | Cancelado | - | - |
| 17 | 116 | 20 | 0,1724 | 57 | 80 | 0 | 0,0000 | 97 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 20 | 0 | 0,0000 | 58 | 11 | 0 | 0,0000 | 98 | 660 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 11 | 0 | 0,0000 | 59 | 3 | 0 | 0,0000 | 99 | 686 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 20 | 0 | 0,0000 | 60 | 46 | 0 | 0,0000 | 100 | 2.010 | 0 | 0,0000 |
| 21 | 24 | 0 | 0,0000 | 61 | 27 | 0 | 0,0000 | 101 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 22 | 24 | 0 | 0,0000 | 62 | Cancelado | - | - | 102 | Cancelado | - | - |
| 23 | 26 | 2 | 0,0769 | 63 | Cancelado | - | - | 103 | Cancelado | - | - |
| 24 | 2 | 2 | 1,0000 | 64 | 10 | 0 | 0,0000 | 104 | Cancelado | - | - |
| 25 | 3 | 2 | 0,6667 | 65 | 10 | 0 | 0,0000 | 105 | Cancelado | - | - |
| 26 | 35 | 0 | 0,0000 | 66 | 3 | 0 | 0,0000 | 106 | 171 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 45 | 0 | 0,0000 | 67 | Cancelado | - | - | 107 | 110 | 0 | 0,0000 |
| 28 | 45 | 0 | 0,0000 | 68 | 36 | 0 | 0,0000 | 108 | 14.331 | 400 | 0,0279 |
| 29 | 1 | 0 | 0,0000 | 69 | 5 | 0 | 0,0000 | 109 | Cancelado | - | - |
| 30 | 3 | 3 | 1,0000 | 70 | 42 | 0 | 0,0000 | 110 | 26 | 6 | 0,2308 |
| 31 | 2 | 0 | 0,0000 | 71 | 2 | 0 | 0,0000 | 111 | 24 | 5 | 0,2083 |
| 32 | 13 | 1 | 0,0769 | 72 | Cancelado | - | - | 112 | 47 | 5 | 0,1064 |
| 33 | 40 | 0 | 0,0000 | 73 | 1 | 1 | 1,0000 | 113 | 13 | 0 | 0,0000 |
| 34 | 6 | 3 | 0,5000 | 74 | 74 | 14 | 0,1892 | 114 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 35 | 45 | 8 | 0,1778 | 75 | 62 | 10 | 0,1613 | 115 | Cancelado | - | - |
| 36 | 6 | 0 | 0,0000 | 76 | 75 | 0 | 0,0000 | 116 | 960 | 100 | 0,1042 |
| 37 | 166 | 0 | 0,0000 | 77 | 2 | 0 | 0,0000 | 117 | Cancelado | - | - |
| 38 | 72 | 0 | 0,0000 | 78 | 38 | 0 | 0,0000 | 118 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 39 | 138 | 12 | 0,0870 | 79 | 83 | 0 | 0,0000 | 119 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 40 | 54 | 0 | 0,0000 | 80 | 666 | 12 | 0,0180 | 120 | 16 | 0 | 0,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 121 | 7 | 0 | 0,0000 | 133 | Cancelado | - | - | 145 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 122 | 10 | 10 | 1,0000 | 134 | Cancelado | - | - | 146 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 123 | Cancelado | - | - | 135 | Cancelado | - | - | 147 | 14 | 0 | 0,0000 |
| 124 | 76 | 0 | 0,0000 | 136 | 1 | 0 | 0,0000 | 148 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 125 | 6 | 0 | 0,0000 | 137 | Cancelado | - | - | 149 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 126 | 10 | 0 | 0,0000 | 138 | 140 | 0 | 0,0000 | 150 | 103 | 30 | 0,2913 |
| 127 | 39 | 0 | 0,0000 | 139 | 630 | 150 | 0,2381 | 151 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 128 | 2 | 0 | 0,0000 | 140 | 38 | 0 | 0,0000 | 152 | 124 | 0 | 0,0000 |
| 129 | 23 | 0 | 0,0000 | 141 | Cancelado | - | - | 153 | 43 | 0 | 0,0000 |
| 130 | Cancelado | - | - | 142 | 7 | 2 | 0,2857 | GARP Médio do pregão | | 0,0825 | |
| 131 | Cancelado | - | - | 143 | 74 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 132 | Cancelado | - | - | 144 | 22 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 80 - Pregão SRP 63/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 6 | 1 | 1 | 1,0000 | 11 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 2 | Cancelado | - | - | 7 | Cancelado | - | - | 12 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 1 | 0 | 0,0000 | 8 | 2 | 2 | 1,0000 | 13 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 4 | 1 | 0 | 0,0000 | 9 | Cancelado | - | - | 14 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 2 | 2 | 1,0000 | 10 | 11 | 2 | 0,1818 | GARP Médio do pregão | | 0,5182 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 81 - Pregão SRP 64/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 18 | Cancelado | - | - | 35 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 19 | 2 | 0 | 0,0000 | 36 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | 20 | 1 | 1 | 1,0000 | 37 | Cancelado | - | - |
| 4 | Cancelado | - | - | 21 | 1 | 1 | 1,0000 | 38 | Cancelado | - | - |
| 5 | 3 | 3 | 1,0000 | 22 | Cancelado | - | - | 39 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 6 | 1 | 0 | 0,0000 | 23 | 6 | 0 | 0,0000 | 40 | Cancelado | - | - |
| 7 | Cancelado | - | - | 24 | 4 | 0 | 0,0000 | 41 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 25 | 2 | 2 | 1,0000 | 42 | Cancelado | - | - |
| 9 | 1 | 0 | 0,0000 | 26 | Cancelado | - | - | 43 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 1 | 1 | 1,0000 | 27 | 1 | 0 | 0,0000 | 44 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 11 | Cancelado | - | - | 28 | Cancelado | - | - | 45 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 2 | 0 | 0,0000 | 29 | 1 | 1 | 1,0000 | 46 | Cancelado | - | - |
| 13 | Cancelado | - | - | 30 | 1 | 1 | 1,0000 | 47 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 14 | 1 | 0 | 0,0000 | 31 | Cancelado | - | - | 48 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 15 | 1 | 0 | 0,0000 | 32 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,3200 | |
| 16 | Cancelado | - | - | 33 | 1 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 17 | Cancelado | - | - | 34 | 1 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 82 - Pregão SRP 66/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 15 | 0 | 0,0000 | 11 | 20 | 20 | 1,0000 | 21 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 25 | 0 | 0,0000 | 12 | 10 | 0 | 0,0000 | 22 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 25 | 0 | 0,0000 | 13 | 4 | 0 | 0,0000 | 23 | Cancelado | - | - |
| 4 | 4 | 0 | 0,0000 | 14 | 4 | 0 | 0,0000 | 24 | Cancelado | - | - |
| 5 | 18 | 0 | 0,0000 | 15 | 10 | 0 | 0,0000 | 25 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 30 | 0 | 0,0000 | 16 | 15 | 0 | 0,0000 | 26 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 50 | 0 | 0,0000 | 17 | 15 | 0 | 0,0000 | 27 | 200 | 200 | 1,0000 |
| 8 | Cancelado | - | - | 18 | 1 | 0 | 0,0000 | 28 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 10 | 0 | 0,0000 | 19 | 5 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,0833 | |
| 10 | Cancelado | - | - | 20 | 5 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 83 - Pregão SRP 67/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 7 | 2 | 0,2857 | 28 | Cancelado | - | - | 55 | 7 | 3 | 0,4286 |
| 2 | 70 | 0 | 0,0000 | 29 | Cancelado | - | - | 56 | Cancelado | - | - |
| 3 | 87 | 10 | 0,1149 | 30 | 37 | 20 | 0,5405 | 57 | Cancelado | - | - |
| 4 | 101 | 15 | 0,1485 | 31 | 154 | 3 | 0,0195 | 58 | 126 | 10 | 0,0794 |
| 5 | Cancelado | - | - | 32 | 240 | 15 | 0,0625 | 59 | 46 | 4 | 0,0870 |
| 6 | Cancelado | - | - | 33 | 30 | 20 | 0,6667 | 60 | 55 | 10 | 0,1818 |
| 7 | 341 | 20 | 0,0587 | 34 | 9 | 0 | 0,0000 | 61 | 84 | 13 | 0,1548 |
| 8 | Cancelado | - | - | 35 | Cancelado | - | - | 62 | 8 | 3 | 0,3750 |
| 9 | 80 | 0 | 0,0000 | 36 | Cancelado | - | - | 63 | Cancelado | - | - |
| 10 | 72 | 0 | 0,0000 | 37 | 110 | 2 | 0,0182 | 64 | Cancelado | - | - |
| 11 | 92 | 2 | 0,0217 | 38 | 97 | 35 | 0,3608 | 65 | 100 | 30 | 0,3000 |
| 12 | 10 | 1 | 0,1000 | 39 | 19 | 5 | 0,2632 | 66 | 56 | 15 | 0,2679 |
| 13 | 110 | 15 | 0,1364 | 40 | 83 | 2 | 0,0241 | 67 | Cancelado | - | - |
| 14 | 14 | 4 | 0,2857 | 41 | Cancelado | - | - | 68 | 180 | 25 | 0,1389 |
| 15 | Cancelado | - | - | 42 | Cancelado | - | - | 69 | 140 | 50 | 0,3571 |
| 16 | 12 | 2 | 0,1667 | 43 | 281 | 10 | 0,0356 | 70 | 190 | 0 | 0,0000 |
| 17 | 40 | 20 | 0,5000 | 44 | 212 | 40 | 0,1887 | 71 | Cancelado | - | - |
| 18 | 50 | 10 | 0,2000 | 45 | 540 | 290 | 0,5370 | 72 | 3.438 | 80 | 0,0233 |
| 19 | 35 | 20 | 0,5714 | 46 | Cancelado | - | - | 73 | Cancelado | - | - |
| 20 | 9 | 0 | 0,0000 | 47 | 118 | 50 | 0,4237 | 74 | 5.100 | 2.500 | 0,4902 |
| 21 | 86 | 10 | 0,1163 | 48 | 11 | 3 | 0,2727 | 75 | Cancelado | - | - |
| 22 | Cancelado | - | - | 49 | 8 | 4 | 0,5000 | 76 | Cancelado | - | - |
| 23 | 51 | 10 | 0,1961 | 50 | Cancelado | - | - | 77 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 24 | Cancelado | - | - | 51 | Cancelado | - | - | 78 | Cancelado | - | - |
| 25 | Cancelado | - | - | 52 | 9 | 3 | 0,3333 | GARP Médio do pregão | | 0,2329 | |
| 26 | Cancelado | - | - | 53 | 106 | 100 | 0,9434 | | | | |
| 27 | Cancelado | - | - | 54 | 300 | 200 | 0,6667 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 84 - Pregão SRP 68/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 2 | 2 | 1,0000 | 8 | Cancelado | - | - | 15 | Cancelado | - | - |
| 2 | 10 | 10 | 1,0000 | 9 | Cancelado | - | - | 16 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | 10 | 1 | 0 | 0,0000 | 17 | Cancelado | - | - |
| 4 | Cancelado | - | - | 11 | Cancelado | - | - | 18 | Cancelado | - | - |
| 5 | Cancelado | - | - | 12 | 5 | 4 | 0,8000 | 19 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 6 | Cancelado | - | - | 13 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,5429 | |
| 7 | Cancelado | - | - | 14 | 1 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 85 - Pregão SRP 70/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 3 | 0 | 0,0000 | 34 | 144 | 0 | 0,0000 | 67 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 15 | 0 | 0,0000 | 35 | 6 | 5 | 0,8333 | 68 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 17 | 4 | 0,2353 | 36 | 1 | 0 | 0,0000 | 69 | 10 | 4 | 0,4000 |
| 4 | 160 | 60 | 0,3750 | 37 | 20 | 20 | 1,0000 | 70 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 5 | Cancelado | - | - | 38 | Cancelado | - | - | 71 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 4 | 0 | 0,0000 | 39 | 45 | 0 | 0,0000 | 72 | Cancelado | - | - |
| 7 | Cancelado | - | - | 40 | Cancelado | - | - | 73 | Cancelado | - | - |
| 8 | 15 | 1 | 0,0667 | 41 | 20 | 0 | 0,0000 | 74 | Cancelado | - | - |
| 9 | 25 | 15 | 0,6000 | 42 | 75 | 0 | 0,0000 | 75 | 7 | 3 | 0,4286 |
| 10 | 30 | 15 | 0,5000 | 43 | 36 | 15 | 0,4167 | 76 | Cancelado | - | - |
| 11 | 59 | 4 | 0,0678 | 44 | 5 | 0 | 0,0000 | 77 | Cancelado | - | - |
| 12 | 1 | 0 | 0,0000 | 45 | 15 | 0 | 0,0000 | 78 | 425 | 200 | 0,4706 |
| 13 | 11 | 0 | 0,0000 | 46 | Cancelado | - | - | 79 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 14 | 115 | 45 | 0,3913 | 47 | 15 | 0 | 0,0000 | 80 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 15 | Cancelado | - | - | 48 | 15 | 0 | 0,0000 | 81 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 16 | Cancelado | - | - | 49 | 5 | 0 | 0,0000 | 82 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 17 | Cancelado | - | - | 50 | 3 | 0 | 0,0000 | 83 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 14 | 0 | 0,0000 | 51 | Cancelado | - | - | 84 | 6 | 2 | 0,3333 |
| 19 | 70 | 35 | 0,5000 | 52 | Cancelado | - | - | 85 | 8 | 4 | 0,5000 |
| 20 | Cancelado | - | - | 53 | 30 | 0 | 0,0000 | 86 | 8 | 2 | 0,2500 |
| 21 | 27 | 0 | 0,0000 | 54 | Cancelado | - | - | 87 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 22 | 7 | 7 | 1,0000 | 55 | Cancelado | - | - | 88 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 23 | 15 | 0 | 0,0000 | 56 | Cancelado | - | - | 89 | 12 | 4 | 0,3333 |
| 24 | 15 | 0 | 0,0000 | 57 | 2 | 0 | 0,0000 | 90 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 25 | 94 | 10 | 0,1064 | 58 | Cancelado | - | - | 91 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 26 | 9 | 2 | 0,2222 | 59 | Cancelado | - | - | 92 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 27 | Cancelado | - | - | 60 | Cancelado | - | - | 93 | Cancelado | - | - |
| 28 | 180 | 140 | 0,7778 | 61 | Cancelado | - | - | 94 | Cancelado | - | - |
| 29 | 7 | 4 | 0,5714 | 62 | Cancelado | - | - | 95 | Cancelado | - | - |
| 30 | 170 | 140 | 0,8235 | 63 | Cancelado | - | - | 96 | Cancelado | - | - |
| 31 | 10 | 10 | 1,0000 | 64 | Cancelado | - | - | 97 | 120 | 0 | 0,0000 |
| 32 | 2 | 0 | 0,0000 | 65 | Cancelado | - | - | 98 | Cancelado | - | - |
| 33 | 2 | 0 | 0,0000 | 66 | 3 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,2339 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 87 - Pregão SRP 73/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 62 | 0 | 0,0000 | 4 | Cancelado | - | - | 7 | Cancelado | - | - |
| 2 | 1 | 0 | 0,0000 | 5 | Cancelado | - | - | 8 | 233 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 2 | 0 | 0,0000 | 6 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,0000 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 88 - Pregão SRP 79/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 |
| GARP Médio do pregão | | 0,0000 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 89 - Pregão SRP 81/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 2 | 1 | 0,5000 | 13 | Cancelado | - | - | 25 | Cancelado | - | - |
| 2 | 50 | 0 | 0,0000 | 14 | 2 | 2 | 1,0000 | 26 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 15 | 5 | 5 | 1,0000 | 27 | Cancelado | - | - |
| 4 | 3 | 3 | 1,0000 | 16 | Cancelado | - | - | 28 | Cancelado | - | - |
| 5 | 10 | 10 | 1,0000 | 17 | 2 | 1 | 0,5000 | 29 | 6.900 | 0 | 0,0000 |
| 6 | Cancelado | - | - | 18 | 3.100 | 0 | 0,0000 | 30 | Cancelado | - | - |
| 7 | Cancelado | - | - | 19 | Cancelado | - | - | 31 | Cancelado | - | - |
| 8 | 3.020 | 3.020 | 1,0000 | 20 | Cancelado | - | - | 32 | Cancelado | - | - |
| 9 | Cancelado | - | - | 21 | 37 | 20 | 0,5405 | 33 | Cancelado | - | - |
| 10 | Cancelado | - | - | 22 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,4672 | |
| 11 | 2 | 0 | 0,0000 | 23 | 62 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 12 | 4 | 0 | 0,0000 | 24 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 90 - Pregão SRP 82/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 5 | Cancelado | - | - | 9 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 314 | 0 | 0,0000 | 6 | 1 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,0952 | |
| 3 | 1 | 0 | 0,0000 | 7 | 2 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 4 | 2 | 0 | 0,0000 | 8 | 3 | 2 | 0,6667 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 91 - Pregão SRP 84/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 20 | 0 | 0,0000 | 40 | 5 | 0 | 0,0000 | 79 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 5 | 0 | 0,0000 | 41 | Cancelado | - | - | 80 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 10 | 0 | 0,0000 | 42 | Cancelado | - | - | 81 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 10 | 0 | 0,0000 | 43 | 5 | 0 | 0,0000 | 82 | 3.000 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 5 | 0 | 0,0000 | 44 | Cancelado | - | - | 83 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 6 | Cancelado | - | - | 45 | 40 | 0 | 0,0000 | 84 | Cancelado | - | - |
| 7 | 4 | 0 | 0,0000 | 46 | 4 | 0 | 0,0000 | 85 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 5 | 0 | 0,0000 | 47 | 10 | 0 | 0,0000 | 86 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 9 | Cancelado | - | - | 48 | Cancelado | - | - | 87 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 12 | 0 | 0,0000 | 49 | 10 | 0 | 0,0000 | 88 | Cancelado | - | - |
| 11 | 30 | 0 | 0,0000 | 50 | 10 | 0 | 0,0000 | 89 | Cancelado | - | - |
| 12 | Cancelado | - | - | 51 | 20 | 0 | 0,0000 | 90 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 13 | 40 | 0 | 0,0000 | 52 | Cancelado | - | - | 91 | Cancelado | - | - |
| 14 | 50 | 0 | 0,0000 | 53 | 40 | 0 | 0,0000 | 92 | Cancelado | - | - |
| 15 | Cancelado | - | - | 54 | Cancelado | - | - | 93 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 5 | 0 | 0,0000 | 55 | Cancelado | - | - | 94 | Cancelado | - | - |
| 17 | 5 | 0 | 0,0000 | 56 | Cancelado | - | - | 95 | Cancelado | - | - |
| 18 | 5 | 0 | 0,0000 | 57 | 40 | 0 | 0,0000 | 96 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 5 | 0 | 0,0000 | 58 | Cancelado | - | - | 97 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 5 | 0 | 0,0000 | 59 | Cancelado | - | - | 98 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 21 | 5 | 0 | 0,0000 | 60 | Cancelado | - | - | 99 | Cancelado | - | - |
| 22 | 5 | 0 | 0,0000 | 61 | Cancelado | - | - | 100 | Cancelado | - | - |
| 23 | 5 | 0 | 0,0000 | 62 | Cancelado | - | - | 101 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 24 | 5 | 0 | 0,0000 | 63 | Cancelado | - | - | 102 | Cancelado | - | - |
| 25 | Cancelado | - | - | 64 | 2 | 0 | 0,0000 | 103 | Cancelado | - | - |
| 26 | Cancelado | - | - | 65 | 5 | 0 | 0,0000 | 104 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 5 | 0 | 0,0000 | 66 | Cancelado | - | - | 105 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 28 | 5 | 0 | 0,0000 | 67 | 20 | 0 | 0,0000 | 106 | Cancelado | - | - |
| 29 | 5 | 0 | 0,0000 | 68 | 20 | 0 | 0,0000 | 107 | Cancelado | - | - |
| 30 | 5 | 0 | 0,0000 | 69 | 20 | 0 | 0,0000 | 108 | Cancelado | - | - |
| 31 | 5 | 0 | 0,0000 | 70 | 30 | 0 | 0,0000 | 109 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 32 | 5 | 0 | 0,0000 | 71 | 50 | 0 | 0,0000 | 110 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 33 | 5 | 0 | 0,0000 | 72 | 40 | 0 | 0,0000 | 111 | Cancelado | - | - |
| 34 | 5 | 0 | 0,0000 | 73 | 30 | 0 | 0,0000 | 112 | Cancelado | - | - |
| 35 | Cancelado | - | - | 74 | 200 | 0 | 0,0000 | 113 | Cancelado | - | - |
| 36 | 5 | 0 | 0,0000 | 75 | Cancelado | - | - | 114 | Cancelado | - | - |
| 37 | 5 | 0 | 0,0000 | 76 | Cancelado | - | - | 115 | Cancelado | - | - |
| 38 | 5 | 0 | 0,0000 | 77 | Cancelado | - | - | 116 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 39 | 5 | 0 | 0,0000 | 78 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,0000 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 92 - Pregão SRP 87/2014 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 31 | 0 | 0,0000 | 6 | 130 | 61 | 0,4692 | 11 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 7 | 76 | 36 | 0,4737 | 12 | 116 | 18 | 0,1552 |
| 3 | 85 | 0 | 0,0000 | 8 | 101 | 34 | 0,3366 | 13 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 75 | 0 | 0,0000 | 9 | 55 | 0 | 0,0000 | 14 | 136 | 66 | 0,4853 |
| 5 | 16 | 10 | 0,6250 | 10 | 1 | 0 | 0,0000 | 15 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 16 | 79 | 4 | 0,0506 | 33 | Cancelado | - | - | 50 | Cancelado | - | - |
| 17 | 2 | 0 | 0,0000 | 34 | Cancelado | - | - | 51 | Cancelado | - | - |
| 18 | 8 | 1 | 0,1250 | 35 | Cancelado | - | - | 52 | 55 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 15 | 2 | 0,1333 | 36 | Cancelado | - | - | 53 | 42 | 0 | 0,0000 |
| 20 | Cancelado | - | - | 37 | Cancelado | - | - | 54 | Cancelado | - | - |
| 21 | 5 | 0 | 0,0000 | 38 | Cancelado | - | - | 55 | Cancelado | - | - |
| 22 | 23 | 3 | 0,1304 | 39 | Cancelado | - | - | 56 | 5 | 1 | 0,2000 |
| 23 | 40 | 15 | 0,3750 | 40 | Cancelado | - | - | 57 | 5 | 1 | 0,2000 |
| 24 | Cancelado | - | - | 41 | Cancelado | - | - | 58 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 25 | 5 | 0 | 0,0000 | 42 | 21 | 0 | 0,0000 | 59 | Cancelado | - | - |
| 26 | 5 | 0 | 0,0000 | 43 | 88 | 35 | 0,3977 | 60 | 262 | 0 | 0,0000 |
| 27 | Cancelado | - | - | 44 | 91 | 38 | 0,4176 | 61 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 28 | Cancelado | - | - | 45 | 94 | 0 | 0,0000 | 62 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 29 | Cancelado | - | - | 46 | 5 | 2 | 0,4000 | 63 | Cancelado | - | - |
| 30 | Cancelado | - | - | 47 | 94 | 41 | 0,4362 | 64 | 11 | 4 | 0,3636 |
| 31 | Cancelado | - | - | 48 | 8 | 6 | 0,7500 | 65 | 27 | 22 | 0,8148 |
| 32 | Cancelado | - | - | 49 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,2458 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 93 - Pregão SRP 88/2014 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 2 | 0 | 0,0000 | 28 | Cancelado | - | - | 55 | 38 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 75 | 67 | 0,8933 | 29 | 305 | 248 | 0,8131 | 56 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 30 | 300 | 0 | 0,0000 | 57 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 4 | 8 | 1 | 0,1250 | 31 | 30 | 0 | 0,0000 | 58 | 8 | 2 | 0,2500 |
| 5 | 8 | 2 | 0,2500 | 32 | 19 | 18 | 0,9474 | 59 | 76 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 24 | 7 | 0,2917 | 33 | 37 | 0 | 0,0000 | 60 | 36 | 19 | 0,5278 |
| 7 | 8 | 4 | 0,5000 | 34 | 108 | 106 | 0,9815 | 61 | 16 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 2 | 0 | 0,0000 | 35 | 495 | 0 | 0,0000 | 62 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 1 | 0 | 0,0000 | 36 | 14 | 8 | 0,5714 | 63 | Cancelado | - | - |
| 10 | 3 | 2 | 0,6667 | 37 | 20 | 0 | 0,0000 | 64 | Cancelado | - | - |
| 11 | 1 | 1 | 1,0000 | 38 | 8 | 0 | 0,0000 | 65 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 2 | 1 | 0,5000 | 39 | 1 | 1 | 1,0000 | 66 | Cancelado | - | - |
| 13 | 2 | 1 | 0,5000 | 40 | 162 | 162 | 1,0000 | 67 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 14 | 14 | 3 | 0,2143 | 41 | 53 | 34 | 0,6415 | 68 | 7 | 4 | 0,5714 |
| 15 | 4 | 3 | 0,7500 | 42 | 400 | 200 | 0,5000 | 69 | 14 | 6 | 0,4286 |
| 16 | 2 | 0 | 0,0000 | 43 | 46 | 0 | 0,0000 | 70 | 8 | 6 | 0,7500 |
| 17 | 1 | 0 | 0,0000 | 44 | 50 | 50 | 1,0000 | 71 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 18 | Cancelado | - | - | 45 | 180 | 180 | 1,0000 | 72 | 8 | 4 | 0,5000 |
| 19 | 1 | 0 | 0,0000 | 46 | 5 | 5 | 1,0000 | 73 | Cancelado | - | - |
| 20 | 15 | 0 | 0,0000 | 47 | Cancelado | - | - | 74 | 7 | 2 | 0,2857 |
| 21 | Cancelado | - | - | 48 | Cancelado | - | - | 75 | 7 | 0 | 0,0000 |
| 22 | 6 | 0 | 0,0000 | 49 | 3 | 0 | 0,0000 | 76 | Cancelado | - | - |
| 23 | 19 | 5 | 0,2632 | 50 | 10 | 10 | 1,0000 | 77 | Cancelado | - | - |
| 24 | 12 | 11 | 0,9167 | 51 | 6 | 0 | 0,0000 | 78 | 19 | 9 | 0,4737 |
| 25 | Cancelado | - | - | 52 | 15 | 15 | 1,0000 | 79 | 15 | 1 | 0,0667 |
| 26 | Cancelado | - | - | 53 | 1 | 0 | 0,0000 | 80 | 16 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 12 | 0 | 0,0000 | 54 | 3 | 3 | 1,0000 | 81 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 82 | Cancelado | - | - | 94 | 1 | 0 | 0,0000 | 106 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 83 | 30 | 0 | 0,0000 | 95 | 33 | 0 | 0,0000 | 107 | 7 | 0 | 0,0000 |
| 84 | 3 | 1 | 0,3333 | 96 | 27 | 15 | 0,5556 | 108 | 9 | 0 | 0,0000 |
| 85 | 5 | 4 | 0,8000 | 97 | Cancelado | - | - | 109 | 17 | 0 | 0,0000 |
| 86 | Cancelado | - | - | 98 | Cancelado | - | - | 110 | 23 | 0 | 0,0000 |
| 87 | 10 | 0 | 0,0000 | 99 | Cancelado | - | - | 111 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 88 | 92 | 0 | 0,0000 | 100 | 40 | 0 | 0,0000 | 112 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 89 | 25 | 18 | 0,7200 | 101 | 159 | 9 | 0,0566 | 113 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 90 | 4 | 4 | 1,0000 | 102 | 13 | 8 | 0,6154 | 114 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 91 | 5 | 0 | 0,0000 | 103 | Cancelado | - | - | 115 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 92 | 4 | 0 | 0,0000 | 104 | 7 | 0 | 0,0000 | 116 | Cancelado | - | - |
| 93 | 2 | 0 | 0,0000 | 105 | 20 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,3146 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 94 - Pregão SRP 89/2014 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 2.419 | 602 | 0,2489 | 33 | 80 | 0 | 0,0000 | 65 | Cancelado | - | - |
| 2 | 155 | 135 | 0,8710 | 34 | 29 | 6 | 0,2069 | 66 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 35 | Cancelado | - | - | 67 | Cancelado | - | - |
| 4 | 63 | 0 | 0,0000 | 36 | Cancelado | - | - | 68 | 1.320 | 120 | 0,0909 |
| 5 | Cancelado | - | - | 37 | Cancelado | - | - | 69 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 6 | Cancelado | - | - | 38 | Cancelado | - | - | 70 | Cancelado | - | - |
| 7 | Cancelado | - | - | 39 | 34 | 0 | 0,0000 | 71 | 895 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 1 | 0 | 0,0000 | 40 | Cancelado | - | - | 72 | Cancelado | - | - |
| 9 | Cancelado | - | - | 41 | 159 | 14 | 0,0881 | 73 | Cancelado | - | - |
| 10 | 2 | 0 | 0,0000 | 42 | 476 | 0 | 0,0000 | 74 | 149 | 0 | 0,0000 |
| 11 | Cancelado | - | - | 43 | 130 | 0 | 0,0000 | 75 | Cancelado | - | - |
| 12 | Cancelado | - | - | 44 | 1.242 | 120 | 0,0966 | 76 | Cancelado | - | - |
| 13 | 158 | 126 | 0,7975 | 45 | Cancelado | - | - | 77 | Cancelado | - | - |
| 14 | 4 | 0 | 0,0000 | 46 | 677 | 0 | 0,0000 | 78 | 1.100 | 0 | 0,0000 |
| 15 | Cancelado | - | - | 47 | Cancelado | - | - | 79 | Cancelado | - | - |
| 16 | Cancelado | - | - | 48 | 16 | 8 | 0,5000 | 80 | 542 | 278 | 0,5129 |
| 17 | 12 | 0 | 0,0000 | 49 | 86 | 86 | 1,0000 | 81 | 3.868 | 1.245 | 0,3219 |
| 18 | Cancelado | - | - | 50 | 25 | 0 | 0,0000 | 82 | 365 | 0 | 0,0000 |
| 19 | Cancelado | - | - | 51 | Cancelado | - | - | 83 | Cancelado | - | - |
| 20 | Cancelado | - | - | 52 | 78 | 50 | 0,6410 | 84 | 87 | 10 | 0,1149 |
| 21 | Cancelado | - | - | 53 | 2 | 0 | 0,0000 | 85 | 32 | 22 | 0,6875 |
| 22 | Cancelado | - | - | 54 | Cancelado | - | - | 86 | 70 | 60 | 0,8571 |
| 23 | Cancelado | - | - | 55 | Cancelado | - | - | 87 | 26 | 0 | 0,0000 |
| 24 | Cancelado | - | - | 56 | Cancelado | - | - | 88 | Cancelado | - | - |
| 25 | Cancelado | - | - | 57 | 14 | 14 | 1,0000 | 89 | 400 | 25 | 0,0625 |
| 26 | Cancelado | - | - | 58 | 72 | 12 | 0,1667 | 90 | Cancelado | - | - |
| 27 | 60 | 24 | 0,4000 | 59 | 8 | 2 | 0,2500 | 91 | 339 | 0 | 0,0000 |
| 28 | 5 | 0 | 0,0000 | 60 | 16 | 10 | 0,6250 | 92 | 19 | 7 | 0,3684 |
| 29 | 70 | 60 | 0,8571 | 61 | 39 | 25 | 0,6410 | 93 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 30 | 2 | 2 | 1,0000 | 62 | 18 | 0 | 0,0000 | 94 | 180 | 30 | 0,1667 |
| 31 | 33 | 17 | 0,5152 | 63 | 4 | 0 | 0,0000 | 95 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 32 | Cancelado | - | - | 64 | Cancelado | - | - | 96 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 97 | Cancelado | - | - | 106 | Cancelado | - | - | 115 | Cancelado | - | - |
| 98 | 11 | 8 | 0,7273 | 107 | Cancelado | - | - | 116 | Cancelado | - | - |
| 99 | Cancelado | - | - | 108 | Cancelado | - | - | 117 | 45 | 0 | 0,0000 |
| 100 | Cancelado | - | - | 109 | 610 | 160 | 0,2623 | 118 | 36 | 36 | 1,0000 |
| 101 | 27 | 3 | 0,1111 | 110 | 2 | 0 | 0,0000 | 119 | 185 | 68 | 0,3676 |
| 102 | 19 | 10 | 0,5263 | 111 | Cancelado | - | - | 120 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 103 | 83 | 35 | 0,4217 | 112 | Cancelado | - | - | 121 | 77 | 0 | 0,0000 |
| 104 | Cancelado | - | - | 113 | 6 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,2579 | |
| 105 | 260 | 0 | 0,0000 | 114 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 95 - Pregão SRP 96/2014 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 18 | 2 | 0 | 0,0000 | 35 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 19 | 4 | 0 | 0,0000 | 36 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 20 | 5 | 0 | 0,0000 | 37 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 4 | 1 | 0 | 0,0000 | 21 | Cancelado | - | - | 38 | 510 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 1 | 0 | 0,0000 | 22 | Cancelado | - | - | 39 | 520 | 10 | 0,0192 |
| 6 | 1 | 1 | 1,0000 | 23 | Cancelado | - | - | 40 | Cancelado | - | - |
| 7 | 2 | 1 | 0,5000 | 24 | 100 | 0 | 0,0000 | 41 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 25 | 156 | 0 | 0,0000 | 42 | 19 | 15 | 0,7895 |
| 9 | Cancelado | - | - | 26 | 46 | 0 | 0,0000 | 43 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 10 | Cancelado | - | - | 27 | 18 | 0 | 0,0000 | 44 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 60 | 0 | 0,0000 | 28 | 1 | 1 | 1,0000 | 45 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 12 | 10 | 5 | 0,5000 | 29 | Cancelado | - | - | 46 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 13 | Cancelado | - | - | 30 | 8 | 2 | 0,2500 | 47 | 10 | 6 | 0,6000 |
| 14 | 1 | 0 | 0,0000 | 31 | Cancelado | - | - | 48 | Cancelado | - | - |
| 15 | Cancelado | - | - | 32 | 10 | 0 | 0,0000 | 49 | Cancelado | - | - |
| 16 | 3 | 2 | 0,6667 | 33 | 1 | 0 | 0,0000 | 50 | Cancelado | - | - |
| 17 | 4 | 0 | 0,0000 | 34 | 13 | 11 | 0,8462 | GARP Médio do pregão | | 0,2710 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 96 - Pregão SRP 02/2015 (Paracatu).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 9 | 0 | 0,0000 | 11 | 104 | 2 | 0,0192 | 21 | 64 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 126 | 6 | 0,0476 | 12 | 27 | 9 | 0,3333 | 22 | 120 | 80 | 0,6667 |
| 3 | 8 | 0 | 0,0000 | 13 | 588 | 30 | 0,0510 | 23 | 2.919 | 354 | 0,1213 |
| 4 | 6 | 0 | 0,0000 | 14 | 256 | 219 | 0,8555 | 24 | 486 | 360 | 0,7407 |
| 5 | 2 | 0 | 0,0000 | 15 | 75 | 68 | 0,9067 | 25 | 154 | 123 | 0,7987 |
| 6 | 309 | 30 | 0,0971 | 16 | 35 | 6 | 0,1714 | 26 | 197 | 75 | 0,3807 |
| 7 | 226 | 0 | 0,0000 | 17 | 183 | 102 | 0,5574 | 27 | 165 | 13 | 0,0788 |
| 8 | 34 | 0 | 0,0000 | 18 | 5 | 0 | 0,0000 | 28 | 330 | 66 | 0,2000 |
| 9 | 1.142 | 876 | 0,7671 | 19 | 80 | 80 | 1,0000 | 29 | 2.040 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 45 | 15 | 0,3333 | 20 | 3.171 | 0 | 0,0000 | 30 | 32 | 0 | 0,0000 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 31 | 910 | 20 | 0,0220 | 85 | 346 | 173 | 0,5000 | 139 | 778 | 225 | 0,2892 |
| 32 | 2.566 | 1.624 | 0,6329 | 86 | 30 | 0 | 0,0000 | 140 | 16 | 6 | 0,3750 |
| 33 | 1.399 | 0 | 0,0000 | 87 | 95 | 0 | 0,0000 | 141 | 30 | 19 | 0,6333 |
| 34 | 202 | 30 | 0,1485 | 88 | 45 | 10 | 0,2222 | 142 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 35 | 101 | 13 | 0,1287 | 89 | 27 | 0 | 0,0000 | 143 | 64 | 27 | 0,4219 |
| 36 | 58 | 41 | 0,7069 | 90 | 86 | 6 | 0,0698 | 144 | 34 | 20 | 0,5882 |
| 37 | 12 | 7 | 0,5833 | 91 | 30 | 18 | 0,6000 | 145 | 186 | 0 | 0,0000 |
| 38 | 11.735 | 3.893 | 0,3317 | 92 | 101 | 63 | 0,6238 | 146 | 19 | 6 | 0,3158 |
| 39 | 4.023 | 1.705 | 0,4238 | 93 | 94 | 7 | 0,0745 | 147 | 80 | 0 | 0,0000 |
| 40 | 5.116 | 1.122 | 0,2193 | 94 | 553 | 30 | 0,0542 | 148 | 95 | 10 | 0,1053 |
| 41 | 289 | 0 | 0,0000 | 95 | 29 | 15 | 0,5172 | 149 | 230 | 0 | 0,0000 |
| 42 | 219 | 94 | 0,4292 | 96 | 132 | 41 | 0,3106 | 150 | 131 | 0 | 0,0000 |
| 43 | 344 | 48 | 0,1395 | 97 | 67 | 12 | 0,1791 | 151 | 49 | 0 | 0,0000 |
| 44 | 5 | 5 | 1,0000 | 98 | 1.290 | 680 | 0,5271 | 152 | 34 | 12 | 0,3529 |
| 45 | 276 | 0 | 0,0000 | 99 | 163 | 0 | 0,0000 | 153 | 27 | 12 | 0,4444 |
| 46 | 1.177 | 50 | 0,0425 | 100 | 3.685 | 0 | 0,0000 | 154 | 1.342 | 130 | 0,0969 |
| 47 | 225 | 0 | 0,0000 | 101 | 500 | 0 | 0,0000 | 155 | 123 | 75 | 0,6098 |
| 48 | 231 | 0 | 0,0000 | 102 | 3.416 | 0 | 0,0000 | 156 | 99 | 0 | 0,0000 |
| 49 | 428 | 0 | 0,0000 | 103 | 17.170 | 5.500 | 0,3203 | 157 | 699 | 253 | 0,3619 |
| 50 | 541 | 25 | 0,0462 | 104 | 6.180 | 126 | 0,0204 | 158 | 17 | 0 | 0,0000 |
| 51 | 22 | 0 | 0,0000 | 105 | 4 | 0 | 0,0000 | 159 | 105 | 21 | 0,2000 |
| 52 | 25 | 19 | 0,7600 | 106 | 3.904 | 4 | 0,0010 | 160 | 998 | 159 | 0,1593 |
| 53 | 180 | 0 | 0,0000 | 107 | 157 | 36 | 0,2293 | 161 | 37 | 37 | 1,0000 |
| 54 | 48 | 0 | 0,0000 | 108 | 2.474 | 4 | 0,0016 | 162 | 1.600 | 348 | 0,2175 |
| 55 | 91 | 0 | 0,0000 | 109 | 3.919 | 28 | 0,0071 | 163 | 166 | 104 | 0,6265 |
| 56 | 87 | 0 | 0,0000 | 110 | 3.865 | 404 | 0,1045 | 164 | 58 | 34 | 0,5862 |
| 57 | 314 | 0 | 0,0000 | 111 | 330 | 0 | 0,0000 | 165 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 58 | 100 | 20 | 0,2000 | 112 | 181 | 10 | 0,0552 | 166 | 141 | 0 | 0,0000 |
| 59 | 206 | 0 | 0,0000 | 113 | 846 | 15 | 0,0177 | 167 | 169 | 0 | 0,0000 |
| 60 | Cancelado | - | - | 114 | 820 | 20 | 0,0244 | 168 | 128 | 0 | 0,0000 |
| 61 | 8.410 | 0 | 0,0000 | 115 | 20 | 0 | 0,0000 | 169 | 43 | 0 | 0,0000 |
| 62 | 8.090 | 0 | 0,0000 | 116 | 162 | 21 | 0,1296 | 170 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 63 | 410 | 0 | 0,0000 | 117 | 56 | 1 | 0,0179 | 171 | 240 | 41 | 0,1708 |
| 64 | 105 | 0 | 0,0000 | 118 | 4.342 | 48 | 0,0111 | 172 | 10.447 | 49 | 0,0047 |
| 65 | 420 | 200 | 0,4762 | 119 | 510 | 10 | 0,0196 | 173 | 60 | 12 | 0,2000 |
| 66 | 1.495 | 220 | 0,1472 | 120 | 2.820 | 0 | 0,0000 | 174 | 207 | 64 | 0,3092 |
| 67 | 575 | 0 | 0,0000 | 121 | 97 | 17 | 0,1753 | 175 | 218 | 96 | 0,4404 |
| 68 | 10 | 6 | 0,6000 | 122 | 6.823 | 0 | 0,0000 | 176 | 660 | 50 | 0,0758 |
| 69 | 1.100 | 1.100 | 1,0000 | 123 | 11 | 11 | 1,0000 | 177 | 113 | 0 | 0,0000 |
| 70 | 94 | 25 | 0,2660 | 124 | 30 | 0 | 0,0000 | 178 | 141 | 67 | 0,4752 |
| 71 | 490 | 0 | 0,0000 | 125 | 1.872 | 0 | 0,0000 | 179 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 72 | 192 | 74 | 0,3854 | 126 | 226 | 107 | 0,4735 | 180 | 858 | 0 | 0,0000 |
| 73 | 48 | 0 | 0,0000 | 127 | 8 | 3 | 0,3750 | 181 | 178 | 0 | 0,0000 |
| 74 | 295 | 0 | 0,0000 | 128 | 1 | 0 | 0,0000 | 182 | 72 | 12 | 0,1667 |
| 75 | 116 | 33 | 0,2845 | 129 | 136 | 64 | 0,4706 | 183 | 65 | 22 | 0,3385 |
| 76 | 369 | 124 | 0,3360 | 130 | 597 | 0 | 0,0000 | 184 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 77 | 6 | 4 | 0,6667 | 131 | 5 | 0 | 0,0000 | 185 | 46 | 36 | 0,7826 |
| 78 | 26 | 0 | 0,0000 | 132 | 496 | 0 | 0,0000 | 186 | 25 | 19 | 0,7600 |
| 79 | 610 | 50 | 0,0820 | 133 | 902 | 30 | 0,0333 | 187 | 139 | 16 | 0,1151 |
| 80 | 16 | 5 | 0,3125 | 134 | 340 | 60 | 0,1765 | 188 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 81 | 157 | 0 | 0,0000 | 135 | 7 | 7 | 1,0000 | 189 | 440 | 0 | 0,0000 |
| 82 | 76 | 0 | 0,0000 | 136 | 98 | 0 | 0,0000 | 190 | 228 | 0 | 0,0000 |
| 83 | 135 | 60 | 0,4444 | 137 | 33 | 0 | 0,0000 | 191 | 320 | 80 | 0,2500 |
| 84 | 23 | 0 | 0,0000 | 138 | 267 | 97 | 0,3633 | 192 | 758 | 0 | 0,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 193 | 14 | 8 | 0,5714 | 240 | 4.958 | 110 | 0,0222 | 287 | 1.232 | 0 | 0,0000 |
| 194 | 25 | 25 | 1,0000 | 241 | 266 | 266 | 1,0000 | 288 | 1.221 | 0 | 0,0000 |
| 195 | 6 | 1 | 0,1667 | 242 | 16 | 2 | 0,1250 | 289 | 1.205 | 0 | 0,0000 |
| 196 | 8 | 2 | 0,2500 | 243 | 53 | 5 | 0,0943 | 290 | 1.350 | 0 | 0,0000 |
| 197 | 528 | 0 | 0,0000 | 244 | 36 | 0 | 0,0000 | 291 | 2.495 | 0 | 0,0000 |
| 198 | 151 | 49 | 0,3245 | 245 | 41 | 0 | 0,0000 | 292 | 1.352 | 302 | 0,2234 |
| 199 | 36 | 10 | 0,2778 | 246 | 22 | 0 | 0,0000 | 293 | 17 | 17 | 1,0000 |
| 200 | 2 | 2 | 1,0000 | 247 | 132 | 69 | 0,5227 | 294 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 201 | 185 | 10 | 0,0541 | 248 | 5 | 4 | 0,8000 | 295 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 202 | 41 | 36 | 0,8780 | 249 | 340 | 0 | 0,0000 | 296 | 2.462 | 0 | 0,0000 |
| 203 | 100 | 94 | 0,9400 | 250 | 409 | 106 | 0,2592 | 297 | 2.152 | 0 | 0,0000 |
| 204 | 230 | 0 | 0,0000 | 251 | 976 | 0 | 0,0000 | 298 | 187 | 0 | 0,0000 |
| 205 | 3 | 3 | 1,0000 | 252 | 167 | 44 | 0,2635 | 299 | 1.010 | 0 | 0,0000 |
| 206 | 320 | 308 | 0,9625 | 253 | 231 | 37 | 0,1602 | 300 | 18 | 0 | 0,0000 |
| 207 | 305 | 289 | 0,9475 | 254 | 160 | 0 | 0,0000 | 301 | 13 | 13 | 1,0000 |
| 208 | 10.729 | 8.996 | 0,8385 | 255 | 132 | 0 | 0,0000 | 302 | 876 | 564 | 0,6438 |
| 209 | 301 | 289 | 0,9601 | 256 | 42 | 0 | 0,0000 | 303 | 265 | 53 | 0,2000 |
| 210 | 300 | 286 | 0,9533 | 257 | 40 | 0 | 0,0000 | 304 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 211 | 572 | 482 | 0,8427 | 258 | 97 | 0 | 0,0000 | 305 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 212 | 30 | 10 | 0,3333 | 259 | 67 | 0 | 0,0000 | 306 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 213 | 7 | 0 | 0,0000 | 260 | 10 | 0 | 0,0000 | 307 | Cancelado | - | - |
| 214 | 240 | 231 | 0,9625 | 261 | 22 | 0 | 0,0000 | 308 | 30 | 2 | 0,0667 |
| 215 | 15 | 13 | 0,8667 | 262 | 10 | 0 | 0,0000 | 309 | 23 | 0 | 0,0000 |
| 216 | 22 | 0 | 0,0000 | 263 | 34 | 0 | 0,0000 | 310 | 42 | 42 | 1,0000 |
| 217 | 135 | 113 | 0,8370 | 264 | 10 | 0 | 0,0000 | 311 | 192 | 192 | 1,0000 |
| 218 | 20 | 20 | 1,0000 | 265 | 1.328 | 655 | 0,4932 | 312 | 119 | 23 | 0,1933 |
| 219 | 362 | 50 | 0,1381 | 266 | 1.887 | 549 | 0,2909 | 313 | 481 | 0 | 0,0000 |
| 220 | 148 | 69 | 0,4662 | 267 | 386 | 241 | 0,6244 | 314 | 187 | 149 | 0,7968 |
| 221 | 54 | 0 | 0,0000 | 268 | 1.153 | 449 | 0,3894 | 315 | 51 | 0 | 0,0000 |
| 222 | 765 | 441 | 0,5765 | 269 | 960 | 0 | 0,0000 | 316 | 41 | 0 | 0,0000 |
| 223 | 35 | 35 | 1,0000 | 270 | 544 | 0 | 0,0000 | 317 | 51 | 0 | 0,0000 |
| 224 | 3.294 | 0 | 0,0000 | 271 | 375 | 0 | 0,0000 | 318 | 101 | 0 | 0,0000 |
| 225 | 159 | 62 | 0,3899 | 272 | 120 | 0 | 0,0000 | 319 | 111 | 0 | 0,0000 |
| 226 | 1.394 | 542 | 0,3888 | 273 | 70 | 0 | 0,0000 | 320 | 71 | 0 | 0,0000 |
| 227 | 689 | 138 | 0,2003 | 274 | 70 | 0 | 0,0000 | 321 | 101 | 0 | 0,0000 |
| 228 | 536 | 305 | 0,5690 | 275 | 30 | 0 | 0,0000 | 322 | 111 | 0 | 0,0000 |
| 229 | 505 | 268 | 0,5307 | 276 | 28 | 0 | 0,0000 | 323 | 190 | 0 | 0,0000 |
| 230 | 860 | 0 | 0,0000 | 277 | 6 | 0 | 0,0000 | 324 | 168 | 0 | 0,0000 |
| 231 | 187 | 120 | 0,6417 | 278 | 66 | 20 | 0,3030 | 325 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 232 | 431 | 0 | 0,0000 | 279 | 480 | 480 | 1,0000 | 326 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 233 | 15 | 0 | 0,0000 | 280 | 117 | 44 | 0,3761 | 327 | Cancelado | - | - |
| 234 | 287 | 0 | 0,0000 | 281 | 109 | 0 | 0,0000 | 328 | 90 | 35 | 0,3889 |
| 235 | 337 | 0 | 0,0000 | 282 | 234 | 57 | 0,2436 | 329 | 15 | 10 | 0,6667 |
| 236 | 326 | 326 | 1,0000 | 283 | 296 | 110 | 0,3716 | 330 | 43 | 6 | 0,1395 |
| 237 | 707 | 0 | 0,0000 | 284 | 155 | 81 | 0,5226 | 331 | Cancelado | - | - |
| 238 | 24 | 2 | 0,0833 | 285 | 1.470 | 0 | 0,0000 | 332 | 1.007 | 0 | 0,0000 |
| 239 | 4.127 | 660 | 0,1599 | 286 | 1.235 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,2421 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 97 - Pregão SRP 02/2015 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 900 | 400 | 0,4444 | 54 | 38 | 38 | 1,0000 | 107 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 55 | 148 | 143 | 0,9662 | 108 | Cancelado | - | - |
| 3 | 2.510 | 900 | 0,3586 | 56 | 40 | 0 | 0,0000 | 109 | Cancelado | - | - |
| 4 | 250 | 250 | 1,0000 | 57 | 24 | 24 | 1,0000 | 110 | Cancelado | - | - |
| 5 | 25 | 0 | 0,0000 | 58 | 1 | 1 | 1,0000 | 111 | Cancelado | - | - |
| 6 | Cancelado | - | - | 59 | 150 | 0 | 0,0000 | 112 | Cancelado | - | - |
| 7 | 122 | 120 | 0,9836 | 60 | 2.000 | 0 | 0,0000 | 113 | Cancelado | - | - |
| 8 | 79 | 20 | 0,2532 | 61 | 50 | 0 | 0,0000 | 114 | Cancelado | - | - |
| 9 | 30 | 30 | 1,0000 | 62 | 54 | 28 | 0,5185 | 115 | Cancelado | - | - |
| 10 | 175 | 160 | 0,9143 | 63 | Cancelado | - | - | 116 | Cancelado | - | - |
| 11 | 12 | 0 | 0,0000 | 64 | Cancelado | - | - | 117 | Cancelado | - | - |
| 12 | 50 | 10 | 0,2000 | 65 | Cancelado | - | - | 118 | Cancelado | - | - |
| 13 | 120 | 20 | 0,1667 | 66 | 8 | 8 | 1,0000 | 119 | Cancelado | - | - |
| 14 | 150 | 55 | 0,3667 | 67 | Cancelado | - | - | 120 | Cancelado | - | - |
| 15 | 64 | 15 | 0,2344 | 68 | Cancelado | - | - | 121 | Cancelado | - | - |
| 16 | 40 | 40 | 1,0000 | 69 | Cancelado | - | - | 122 | Cancelado | - | - |
| 17 | 12 | 12 | 1,0000 | 70 | Cancelado | - | - | 123 | Cancelado | - | - |
| 18 | 12 | 6 | 0,5000 | 71 | Cancelado | - | - | 124 | Cancelado | - | - |
| 19 | 15 | 15 | 1,0000 | 72 | Cancelado | - | - | 125 | Cancelado | - | - |
| 20 | 50 | 10 | 0,2000 | 73 | Cancelado | - | - | 126 | Cancelado | - | - |
| 21 | 77 | 0 | 0,0000 | 74 | Cancelado | - | - | 127 | Cancelado | - | - |
| 22 | Cancelado | - | - | 75 | Cancelado | - | - | 128 | Cancelado | - | - |
| 23 | Cancelado | - | - | 76 | Cancelado | - | - | 129 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 24 | 850 | 0 | 0,0000 | 77 | Cancelado | - | - | 130 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 25 | 125 | 20 | 0,1600 | 78 | Cancelado | - | - | 131 | Cancelado | - | - |
| 26 | 30 | 0 | 0,0000 | 79 | Cancelado | - | - | 132 | Cancelado | - | - |
| 27 | 30 | 20 | 0,6667 | 80 | Cancelado | - | - | 133 | Cancelado | - | - |
| 28 | 140 | 0 | 0,0000 | 81 | Cancelado | - | - | 134 | Cancelado | - | - |
| 29 | 220 | 0 | 0,0000 | 82 | Cancelado | - | - | 135 | Cancelado | - | - |
| 30 | 168 | 0 | 0,0000 | 83 | Cancelado | - | - | 136 | 30 | 12 | 0,4000 |
| 31 | 8 | 8 | 1,0000 | 84 | Cancelado | - | - | 137 | Cancelado | - | - |
| 32 | Cancelado | - | - | 85 | Cancelado | - | - | 138 | 1 | 1 | 1,0000 |
| 33 | 10 | 0 | 0,0000 | 86 | Cancelado | - | - | 139 | Cancelado | - | - |
| 34 | 320 | 100 | 0,3125 | 87 | Cancelado | - | - | 140 | Cancelado | - | - |
| 35 | 200 | 80 | 0,4000 | 88 | Cancelado | - | - | 141 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 36 | 8 | 0 | 0,0000 | 89 | Cancelado | - | - | 142 | 29 | 12 | 0,4138 |
| 37 | 40 | 0 | 0,0000 | 90 | Cancelado | - | - | 143 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 38 | 26 | 0 | 0,0000 | 91 | Cancelado | - | - | 144 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 39 | 116 | 80 | 0,6897 | 92 | Cancelado | - | - | 145 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 40 | 60 | 0 | 0,0000 | 93 | Cancelado | - | - | 146 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 41 | 50 | 50 | 1,0000 | 94 | Cancelado | - | - | 147 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 42 | 3 | 3 | 1,0000 | 95 | Cancelado | - | - | 148 | Cancelado | - | - |
| 43 | Cancelado | - | - | 96 | Cancelado | - | - | 149 | Cancelado | - | - |
| 44 | 3 | 3 | 1,0000 | 97 | Cancelado | - | - | 150 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 45 | 205 | 205 | 1,0000 | 98 | Cancelado | - | - | 151 | Cancelado | - | - |
| 46 | Cancelado | - | - | 99 | Cancelado | - | - | 152 | 15 | 5 | 0,3333 |
| 47 | Cancelado | - | - | 100 | Cancelado | - | - | 153 | Cancelado | - | - |
| 48 | 121 | 120 | 0,9917 | 101 | Cancelado | - | - | 154 | Cancelado | - | - |
| 49 | 211 | 211 | 1,0000 | 102 | Cancelado | - | - | 155 | 45 | 45 | 1,0000 |
| 50 | 24 | 23 | 0,9583 | 103 | Cancelado | - | - | 156 | Cancelado | - | - |
| 51 | 60 | 20 | 0,3333 | 104 | Cancelado | - | - | 157 | Cancelado | - | - |
| 52 | 73 | 48 | 0,6575 | 105 | Cancelado | - | - | 158 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 53 | 20 | 20 | 1,0000 | 106 | Cancelado | - | - | 159 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 160 | Cancelado | - | - | 192 | Cancelado | - | - | 224 | Cancelado | - | - |
| 161 | 100 | 100 | 1,0000 | 193 | Cancelado | - | - | 225 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 162 | Cancelado | - | - | 194 | Cancelado | - | - | 226 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 163 | 1 | 1 | 1,0000 | 195 | Cancelado | - | - | 227 | Cancelado | - | - |
| 164 | Cancelado | - | - | 196 | 4 | 4 | 1,0000 | 228 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 165 | 1 | 1 | 1,0000 | 197 | 5 | 0 | 0,0000 | 229 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 166 | Cancelado | - | - | 198 | Cancelado | - | - | 230 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 167 | Cancelado | - | - | 199 | 3 | 0 | 0,0000 | 231 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 168 | 4 | 0 | 0,0000 | 200 | Cancelado | - | - | 232 | Cancelado | - | - |
| 169 | 200 | 200 | 1,0000 | 201 | Cancelado | - | - | 233 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 170 | 1 | 0 | 0,0000 | 202 | 2 | 1 | 0,5000 | 234 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 171 | Cancelado | - | - | 203 | 2 | 1 | 0,5000 | 235 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 172 | Cancelado | - | - | 204 | 3 | 1 | 0,3333 | 236 | Cancelado | - | - |
| 173 | Cancelado | - | - | 205 | 1 | 0 | 0,0000 | 237 | Cancelado | - | - |
| 174 | Cancelado | - | - | 206 | 2 | 1 | 0,5000 | 238 | Cancelado | - | - |
| 175 | 3 | 1 | 0,3333 | 207 | Cancelado | - | - | 239 | Cancelado | - | - |
| 176 | Cancelado | - | - | 208 | Cancelado | - | - | 240 | Cancelado | - | - |
| 177 | Cancelado | - | - | 209 | Cancelado | - | - | 241 | Cancelado | - | - |
| 178 | Cancelado | - | - | 210 | 7 | 6 | 0,8571 | 242 | Cancelado | - | - |
| 179 | Cancelado | - | - | 211 | 1 | 0 | 0,0000 | 243 | Cancelado | - | - |
| 180 | 1 | 0 | 0,0000 | 212 | Cancelado | - | - | 244 | Cancelado | - | - |
| 181 | Cancelado | - | - | 213 | Cancelado | - | - | 245 | Cancelado | - | - |
| 182 | Cancelado | - | - | 214 | 50 | 50 | 1,0000 | 246 | Cancelado | - | - |
| 183 | Cancelado | - | - | 215 | Cancelado | - | - | 247 | Cancelado | - | - |
| 184 | 2 | 1 | 0,5000 | 216 | Cancelado | - | - | 248 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 185 | Cancelado | - | - | 217 | Cancelado | - | - | 249 | Cancelado | - | - |
| 186 | Cancelado | - | - | 218 | Cancelado | - | - | 250 | 65 | 65 | 1,0000 |
| 187 | Cancelado | - | - | 219 | 4 | 3 | 0,7500 | 251 | 600 | 600 | 1,0000 |
| 188 | Cancelado | - | - | 220 | 1 | 1 | 1,0000 | 252 | 200 | 200 | 1,0000 |
| 189 | 2 | 1 | 0,5000 | 221 | 2 | 1 | 0,5000 | GARP Médio do pregão | | 0,5018 | |
| 190 | Cancelado | - | - | 222 | Cancelado | - | - | | | | |
| 191 | Cancelado | - | - | 223 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 98 - Pregão SRP 03/2015 (Patrocínio).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 1 | 0 | 0,0000 | 5 | 2 | 0 | 0,0000 | 9 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 1 | 0 | 0,0000 | 6 | 4 | 0 | 0,0000 | 10 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 4 | 0 | 0,0000 | 7 | 2 | 0 | 0,0000 | 11 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 3 | 0 | 0,0000 | 8 | 3 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,0000 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 99 - Pregão SRP 04/2015 (Patrocínio).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 5 | 3 | 1 | 0,3333 | 9 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 2 | Cancelado | - | - | 6 | 2 | 2 | 1,0000 | 10 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 2 | 0 | 0,0000 | 7 | Cancelado | - | - | 11 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 4 | Cancelado | - | - | 8 | 4 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,1905 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 100 - Pregão SRP 07/2015 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 2 | 0 | 0,0000 | 21 | 79 | 64 | 0,8101 | 41 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 100 | 20 | 0,2000 | 22 | 166 | 18 | 0,1084 | 42 | 59 | 6 | 0,1017 |
| 3 | 6 | 0 | 0,0000 | 23 | 33 | 0 | 0,0000 | 43 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 6 | 0 | 0,0000 | 24 | 30 | 0 | 0,0000 | 44 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 20 | 20 | 1,0000 | 25 | 30 | 16 | 0,5333 | 45 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 20 | 20 | 1,0000 | 26 | 30 | 16 | 0,5333 | 46 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 2 | 0 | 0,0000 | 27 | 18 | 18 | 1,0000 | 47 | 100 | 50 | 0,5000 |
| 8 | 2 | 0 | 0,0000 | 28 | 6 | 6 | 1,0000 | 48 | 60 | 60 | 1,0000 |
| 9 | 2 | 0 | 0,0000 | 29 | 6 | 6 | 1,0000 | 49 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 2 | 0 | 0,0000 | 30 | 8 | 6 | 0,7500 | 50 | Cancelado | - | - |
| 11 | 278 | 168 | 0,6043 | 31 | 30 | 0 | 0,0000 | 51 | Cancelado | - | - |
| 12 | 16 | 10 | 0,6250 | 32 | 9 | 5 | 0,5556 | 52 | Cancelado | - | - |
| 13 | 851 | 701 | 0,8237 | 33 | 9 | 5 | 0,5556 | 53 | Cancelado | - | - |
| 14 | 10 | 2 | 0,2000 | 34 | 9 | 5 | 0,5556 | 54 | 57 | 0 | 0,0000 |
| 15 | 15 | 0 | 0,0000 | 35 | 9 | 6 | 0,6667 | 55 | Cancelado | - | - |
| 16 | 15 | 0 | 0,0000 | 36 | 4 | 0 | 0,0000 | 56 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 17 | 15 | 0 | 0,0000 | 37 | 4 | 4 | 1,0000 | 57 | Cancelado | - | - |
| 18 | 114 | 84 | 0,7368 | 38 | 4 | 4 | 1,0000 | 58 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 79 | 64 | 0,8101 | 39 | 12 | 0 | 0,0000 | 59 | Cancelado | - | - |
| 20 | 79 | 64 | 0,8101 | 40 | 46 | 4 | 0,0870 | GARP Médio do pregão | | 0,3571 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 101 - Pregão SRP 07/2015 (Ituiutaba).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 5 | 0 | 0,0000 | 7 | 2 | 0 | 0,0000 | 13 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 2 | 2 | 1,0000 | 8 | 2 | 1 | 0,5000 | 14 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | 9 | 8 | 0 | 0,0000 | 15 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 4 | 9 | 0 | 0,0000 | 10 | 6 | 4 | 0,6667 | 16 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 5 | 9 | 0 | 0,0000 | 11 | 3 | 2 | 0,6667 | 17 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 6 | 9 | 0 | 0,0000 | 12 | 3 | 3 | 1,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,4896 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 102 - Pregão SRP 08/2015 (Ituiutaba).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 10 | 0 | 0,0000 | 10 | Cancelado | - | - | 19 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 17 | 0 | 0,0000 | 11 | 20 | 0 | 0,0000 | 20 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 22 | 0 | 0,0000 | 12 | 50 | 0 | 0,0000 | 21 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 22 | 0 | 0,0000 | 13 | 314 | 300 | 0,9554 | 22 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 10 | 0 | 0,0000 | 14 | 50 | 0 | 0,0000 | 23 | 1.560 | 480 | 0,3077 |
| 6 | 15 | 0 | 0,0000 | 15 | 60 | 0 | 0,0000 | 24 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 10 | 0 | 0,0000 | 16 | 2 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,0549 | |
| 8 | 10 | 0 | 0,0000 | 17 | 2 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 9 | 10 | 0 | 0,0000 | 18 | 2 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 103 - Pregão SRP 09/2015 (Paracatu).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 20 | 20 | 1,0000 | 7 | Cancelado | - | - | 13 | 18 | 8 | 0,4444 |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 8 | 5 | 5 | 1,0000 | 14 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 5 | 5 | 1,0000 | 9 | 20 | 20 | 1,0000 | 15 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 5 | 5 | 1,0000 | 10 | Cancelado | - | - | 16 | Cancelado | - | - |
| 5 | 10 | 10 | 1,0000 | 11 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,6768 | |
| 6 | 10 | 10 | 1,0000 | 12 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 104 - Pregão SRP 09/2015 (Uberlândia Centro).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 4 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 2 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,0000 | |
| 3 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 105 - Pregão SRP 10/2015 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 10 | 15 | 15 | 1,0000 | 19 | Cancelado | - | - |
| 2 | 75 | 0 | 0,0000 | 11 | 7 | 0 | 0,0000 | 20 | 33 | 15 | 0,4545 |
| 3 | 3 | 1 | 0,3333 | 12 | Cancelado | - | - | 21 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 9 | 1 | 0,1111 | 13 | 5 | 1 | 0,2000 | 22 | Cancelado | - | - |
| 5 | Cancelado | - | - | 14 | Cancelado | - | - | 23 | Cancelado | - | - |
| 6 | Cancelado | - | - | 15 | Cancelado | - | - | 24 | Cancelado | - | - |
| 7 | 15 | 2 | 0,1333 | 16 | Cancelado | - | - | 25 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 17 | Cancelado | - | - | 26 | Cancelado | - | - |
| 9 | Cancelado | - | - | 18 | 3 | 0 | 0,0000 | 27 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 28 | 51 | 10 | 0,1961 | 42 | Cancelado | - | - | 56 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 29 | 1 | 0 | 0,0000 | 43 | Cancelado | - | - | 57 | Cancelado | - | - |
| 30 | 7 | 6 | 0,8571 | 44 | Cancelado | - | - | 58 | 57 | 0 | 0,0000 |
| 31 | Cancelado | - | - | 45 | Cancelado | - | - | 59 | 138 | 53 | 0,3841 |
| 32 | Cancelado | - | - | 46 | Cancelado | - | - | 60 | Cancelado | - | - |
| 33 | Cancelado | - | - | 47 | Cancelado | - | - | 61 | 10 | 7 | 0,7000 |
| 34 | Cancelado | - | - | 48 | Cancelado | - | - | 62 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 35 | Cancelado | - | - | 49 | 5 | 3 | 0,6000 | 63 | 68 | 31 | 0,4559 |
| 36 | Cancelado | - | - | 50 | Cancelado | - | - | 64 | 14 | 11 | 0,7857 |
| 37 | Cancelado | - | - | 51 | 100 | 0 | 0,0000 | 65 | 17 | 13 | 0,7647 |
| 38 | Cancelado | - | - | 52 | Cancelado | - | - | 66 | Cancelado | - | - |
| 39 | 18 | 4 | 0,2222 | 53 | 17 | 14 | 0,8235 | 67 | Cancelado | - | - |
| 40 | 9 | 2 | 0,2222 | 54 | 4 | 0 | 0,0000 | 68 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 41 | 15 | 5 | 0,3333 | 55 | 1 | 1 | 1,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,3692 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 106 - Pregão SRP 10/2015 (Ituiutaba).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 20 | 5 | 0,2500 | 31 | 10 | 0 | 0,0000 | 61 | 150 | 110 | 0,7333 |
| 2 | 20 | 0 | 0,0000 | 32 | 50 | 35 | 0,7000 | 62 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 4 | 4 | 1,0000 | 33 | 160 | 105 | 0,6563 | 63 | Cancelado | - | - |
| 4 | 800 | 500 | 0,6250 | 34 | 32 | 22 | 0,6875 | 64 | 28 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 500 | 500 | 1,0000 | 35 | 42 | 22 | 0,5238 | 65 | 55 | 10 | 0,1818 |
| 6 | 3 | 2 | 0,6667 | 36 | 50 | 15 | 0,3000 | 66 | 80 | 70 | 0,8750 |
| 7 | 78 | 58 | 0,7436 | 37 | 10 | 10 | 1,0000 | 67 | 100 | 60 | 0,6000 |
| 8 | Cancelado | - | - | 38 | 60 | 15 | 0,2500 | 68 | 120 | 40 | 0,3333 |
| 9 | 2 | 2 | 1,0000 | 39 | 200 | 62 | 0,3100 | 69 | 25 | 25 | 1,0000 |
| 10 | 6 | 0 | 0,0000 | 40 | 300 | 92 | 0,3067 | 70 | 210 | 20 | 0,0952 |
| 11 | 19 | 17 | 0,8947 | 41 | Cancelado | - | - | 71 | 18 | 18 | 1,0000 |
| 12 | 27 | 17 | 0,6296 | 42 | Cancelado | - | - | 72 | 16 | 6 | 0,3750 |
| 13 | 21 | 17 | 0,8095 | 43 | 41 | 36 | 0,8780 | 73 | 7 | 7 | 1,0000 |
| 14 | 37 | 30 | 0,8108 | 44 | 20 | 20 | 1,0000 | 74 | 23 | 23 | 1,0000 |
| 15 | 25 | 7 | 0,2800 | 45 | 26 | 26 | 1,0000 | 75 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 16 | 45 | 32 | 0,7111 | 46 | 4 | 4 | 1,0000 | 76 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 17 | 30 | 30 | 1,0000 | 47 | 12 | 8 | 0,6667 | 77 | 50 | 26 | 0,5200 |
| 18 | 25 | 15 | 0,6000 | 48 | Cancelado | - | - | 78 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 10 | 10 | 1,0000 | 49 | 25 | 25 | 1,0000 | 79 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 20 | 20 | 1,0000 | 50 | Cancelado | - | - | 80 | 85 | 30 | 0,3529 |
| 21 | 6 | 6 | 1,0000 | 51 | 6 | 0 | 0,0000 | 81 | 60 | 6 | 0,1000 |
| 22 | Cancelado | - | - | 52 | Cancelado | - | - | 82 | Cancelado | - | - |
| 23 | 17 | 17 | 1,0000 | 53 | 24 | 19 | 0,7917 | 83 | Cancelado | - | - |
| 24 | 40 | 40 | 1,0000 | 54 | 21 | 21 | 1,0000 | 84 | 15 | 15 | 1,0000 |
| 25 | 50 | 40 | 0,8000 | 55 | Cancelado | - | - | 85 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 26 | 5 | 5 | 1,0000 | 56 | 50 | 15 | 0,3000 | 86 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 105 | 95 | 0,9048 | 57 | 111 | 94 | 0,8468 | 87 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 28 | 30 | 7 | 0,2333 | 58 | 30 | 30 | 1,0000 | 88 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 29 | 10 | 0 | 0,0000 | 59 | 30 | 30 | 1,0000 | 89 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 30 | 40 | 30 | 0,7500 | 60 | 30 | 30 | 1,0000 | 90 | 5 | 5 | 1,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 91 | 15 | 4 | 0,2667 | 121 | 50 | 50 | 1,0000 | 151 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 92 | Cancelado | - | - | 122 | 150 | 150 | 1,0000 | 152 | 200 | 94 | 0,4700 |
| 93 | Cancelado | - | - | 123 | 410 | 315 | 0,7683 | 153 | 5 | 2 | 0,4000 |
| 94 | 2 | 2 | 1,0000 | 124 | 245 | 215 | 0,8776 | 154 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 95 | Cancelado | - | - | 125 | 40 | 20 | 0,5000 | 155 | 25 | 20 | 0,8000 |
| 96 | 7 | 7 | 1,0000 | 126 | 20 | 20 | 1,0000 | 156 | 157 | 14 | 0,0892 |
| 97 | Cancelado | - | - | 127 | 9 | 9 | 1,0000 | 157 | 215 | 114 | 0,5302 |
| 98 | 81 | 10 | 0,1235 | 128 | 16 | 14 | 0,8750 | 158 | 205 | 115 | 0,5610 |
| 99 | 158 | 13 | 0,0823 | 129 | 20 | 18 | 0,9000 | 159 | 74 | 24 | 0,3243 |
| 100 | Cancelado | - | - | 130 | 20 | 20 | 1,0000 | 160 | Cancelado | - | - |
| 101 | 2 | 2 | 1,0000 | 131 | 10 | 10 | 1,0000 | 161 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 102 | 5.102 | 130 | 0,0255 | 132 | 10 | 10 | 1,0000 | 162 | 14 | 4 | 0,2857 |
| 103 | 97 | 7 | 0,0722 | 133 | 10 | 0 | 0,0000 | 163 | 14 | 4 | 0,2857 |
| 104 | 10 | 0 | 0,0000 | 134 | 10 | 10 | 1,0000 | 164 | 21 | 21 | 1,0000 |
| 105 | 14 | 4 | 0,2857 | 135 | 10 | 10 | 1,0000 | 165 | Cancelado | - | - |
| 106 | 38 | 38 | 1,0000 | 136 | 10 | 0 | 0,0000 | 166 | Cancelado | - | - |
| 107 | Cancelado | - | - | 137 | 10 | 10 | 1,0000 | 167 | 42 | 7 | 0,1667 |
| 108 | Cancelado | - | - | 138 | 10 | 10 | 1,0000 | 168 | 16 | 6 | 0,3750 |
| 109 | 152 | 152 | 1,0000 | 139 | 10 | 10 | 1,0000 | 169 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 110 | 73 | 73 | 1,0000 | 140 | 25 | 20 | 0,8000 | 170 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 111 | 9 | 8 | 0,8889 | 141 | 20 | 20 | 1,0000 | 171 | 32 | 0 | 0,0000 |
| 112 | 35 | 5 | 0,1429 | 142 | 68 | 53 | 0,7794 | 172 | 6 | 1 | 0,1667 |
| 113 | 2 | 2 | 1,0000 | 143 | 35 | 10 | 0,2857 | 173 | 445 | 270 | 0,6067 |
| 114 | 10 | 7 | 0,7000 | 144 | 3 | 3 | 1,0000 | 174 | 450 | 350 | 0,7778 |
| 115 | 5 | 2 | 0,4000 | 145 | 430 | 300 | 0,6977 | 175 | 100 | 100 | 1,0000 |
| 116 | Cancelado | - | - | 146 | 100 | 100 | 1,0000 | 176 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 117 | 40 | 40 | 1,0000 | 147 | 35 | 0 | 0,0000 | 177 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 118 | 5 | 5 | 1,0000 | 148 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,6460 | |
| 119 | 4 | 4 | 1,0000 | 149 | 12 | 1 | 0,0833 | | | | |
| 120 | 20 | 20 | 1,0000 | 150 | 10 | 10 | 1,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 107 - Pregão SRP 10/2015 (Uberlândia Centro).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|------|
| 1 | Cancelado | - | - | 6 | 12 | 0 | 0,0000 | 11 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 7 | 6 | 0 | 0,0000 | 12 | Cancelado | - | - |
| 3 | 24 | 0 | 0,0000 | 8 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,0357 | |
| 4 | 4 | 1 | 0,2500 | 9 | 2 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 5 | 5 | 0 | 0,0000 | 10 | 6 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 108 - Pregão SRP 11/2015 (Patos de Minas).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|------|------|-------------------|------------------|------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 2 | Cancelado | - | - | 3 | 2 | 0 | 0,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 4 | 2 | 0 | 0,0000 | 8 | 14 | 0 | 0,0000 | 12 | 17 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 33 | 0 | 0,0000 | 9 | 16 | 0 | 0,0000 | 13 | 38 | 0 | 0,0000 |
| 6 | Cancelado | - | - | 10 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,0327 | |
| 7 | 17 | 5 | 0,2941 | 11 | 48 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 109 - Pregão SRP 11/2015 (Uberlândia Centro).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 2 | 0 | 0,0000 | 5 | 4 | 0 | 0,0000 | 9 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 1 | 0 | 0,0000 | 6 | 1 | 0 | 0,0000 | 10 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 1 | 0 | 0,0000 | 7 | 4 | 0 | 0,0000 | 11 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 6 | 0 | 0,0000 | 8 | 3 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,0000 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 110 - Pregão SRP 12/2015 (Uberlândia).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 600 | 200 | 0,3333 | 29 | 54 | 50 | 0,9259 | 57 | 1.000 | 1.000 | 1,0000 |
| 2 | Cancelado | - | - | 30 | 5 | 0 | 0,0000 | 58 | 2.000 | 2.000 | 1,0000 |
| 3 | 607 | 0 | 0,0000 | 31 | 5 | 5 | 1,0000 | 59 | 24 | 3 | 0,1250 |
| 4 | 32 | 3 | 0,0938 | 32 | 39 | 29 | 0,7436 | 60 | 90 | 10 | 0,1111 |
| 5 | 140 | 0 | 0,0000 | 33 | 104 | 50 | 0,4808 | 61 | 360 | 40 | 0,1111 |
| 6 | 120 | 20 | 0,1667 | 34 | 27 | 2 | 0,0741 | 62 | 317 | 50 | 0,1577 |
| 7 | 220 | 20 | 0,0909 | 35 | 39 | 29 | 0,7436 | 63 | 40 | 40 | 1,0000 |
| 8 | 100 | 0 | 0,0000 | 36 | 9 | 0 | 0,0000 | 64 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 22 | 5 | 0,2273 | 37 | 55 | 10 | 0,1818 | 65 | 25 | 25 | 1,0000 |
| 10 | 235 | 22 | 0,0936 | 38 | 20 | 0 | 0,0000 | 66 | 25 | 25 | 1,0000 |
| 11 | 140 | 0 | 0,0000 | 39 | 49 | 49 | 1,0000 | 67 | 18 | 13 | 0,7222 |
| 12 | 575 | 300 | 0,5217 | 40 | 2 | 0 | 0,0000 | 68 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 13 | Cancelado | - | - | 41 | 52 | 0 | 0,0000 | 69 | 900 | 0 | 0,0000 |
| 14 | 20 | 20 | 1,0000 | 42 | 20 | 0 | 0,0000 | 70 | 1.600 | 0 | 0,0000 |
| 15 | 10 | 10 | 1,0000 | 43 | 120 | 15 | 0,1250 | 71 | 1.550 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 60 | 10 | 0,1667 | 44 | 90 | 15 | 0,1667 | 72 | 45 | 15 | 0,3333 |
| 17 | 15 | 0 | 0,0000 | 45 | 152 | 30 | 0,1974 | 73 | 35 | 25 | 0,7143 |
| 18 | 24 | 4 | 0,1667 | 46 | 110 | 80 | 0,7273 | 74 | 230 | 30 | 0,1304 |
| 19 | 10 | 10 | 1,0000 | 47 | 15 | 0 | 0,0000 | 75 | 80 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 70 | 0 | 0,0000 | 48 | Cancelado | - | - | 76 | 79 | 34 | 0,4304 |
| 21 | 60 | 40 | 0,6667 | 49 | 5 | 0 | 0,0000 | 77 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 22 | 50 | 20 | 0,4000 | 50 | 425 | 55 | 0,1294 | 78 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 23 | 50 | 30 | 0,6000 | 51 | 29 | 19 | 0,6552 | 79 | 75 | 40 | 0,5333 |
| 24 | 10 | 10 | 1,0000 | 52 | 30 | 30 | 1,0000 | 80 | 15 | 5 | 0,3333 |
| 25 | 110 | 10 | 0,0909 | 53 | Cancelado | - | - | 81 | 182 | 5 | 0,0275 |
| 26 | 410 | 10 | 0,0244 | 54 | 60 | 60 | 1,0000 | 82 | Cancelado | - | - |
| 27 | 70 | 55 | 0,7857 | 55 | 6 | 0 | 0,0000 | 83 | Cancelado | - | - |
| 28 | 129 | 40 | 0,3101 | 56 | 1.000 | 1.000 | 1,0000 | 84 | 8 | 0 | 0,0000 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 85 | 20 | 0 | 0,0000 | 139 | 4 | 0 | 0,0000 | 193 | 25 | 25 | 1,0000 |
| 86 | 20 | 0 | 0,0000 | 140 | Cancelado | - | - | 194 | 65 | 40 | 0,6154 |
| 87 | Cancelado | - | - | 141 | Cancelado | - | - | 195 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 88 | 100 | 100 | 1,0000 | 142 | 58 | 0 | 0,0000 | 196 | 90 | 30 | 0,3333 |
| 89 | 363 | 363 | 1,0000 | 143 | 80 | 0 | 0,0000 | 197 | 38 | 18 | 0,4737 |
| 90 | 15 | 0 | 0,0000 | 144 | Cancelado | - | - | 198 | 60 | 40 | 0,6667 |
| 91 | 490 | 10 | 0,0204 | 145 | Cancelado | - | - | 199 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 92 | 4 | 0 | 0,0000 | 146 | 90 | 90 | 1,0000 | 200 | 70 | 40 | 0,5714 |
| 93 | 40 | 23 | 0,5750 | 147 | 140 | 90 | 0,6429 | 201 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 94 | 34 | 30 | 0,8824 | 148 | Cancelado | - | - | 202 | 125 | 0 | 0,0000 |
| 95 | 54 | 28 | 0,5185 | 149 | 90 | 0 | 0,0000 | 203 | 130 | 95 | 0,7308 |
| 96 | 145 | 50 | 0,3448 | 150 | Cancelado | - | - | 204 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 97 | 27 | 20 | 0,7407 | 151 | 20 | 0 | 0,0000 | 205 | Cancelado | - | - |
| 98 | 60 | 0 | 0,0000 | 152 | 5 | 0 | 0,0000 | 206 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 99 | 210 | 0 | 0,0000 | 153 | Cancelado | - | - | 207 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 100 | 290 | 0 | 0,0000 | 154 | 120 | 0 | 0,0000 | 208 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 101 | 120 | 0 | 0,0000 | 155 | 200 | 0 | 0,0000 | 209 | 60 | 30 | 0,5000 |
| 102 | 360 | 0 | 0,0000 | 156 | 60 | 40 | 0,6667 | 210 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 103 | 80 | 0 | 0,0000 | 157 | Cancelado | - | - | 211 | Cancelado | - | - |
| 104 | 60 | 0 | 0,0000 | 158 | 35 | 25 | 0,7143 | 212 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 105 | 120 | 0 | 0,0000 | 159 | 74 | 25 | 0,3378 | 213 | 190 | 180 | 0,9474 |
| 106 | 2 | 1 | 0,5000 | 160 | Cancelado | - | - | 214 | 480 | 380 | 0,7917 |
| 107 | 100 | 0 | 0,0000 | 161 | 5 | 0 | 0,0000 | 215 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 108 | 45 | 0 | 0,0000 | 162 | 95 | 65 | 0,6842 | 216 | 730 | 240 | 0,3288 |
| 109 | Cancelado | - | - | 163 | 35 | 10 | 0,2857 | 217 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 110 | 100 | 0 | 0,0000 | 164 | 25 | 20 | 0,8000 | 218 | 160 | 40 | 0,2500 |
| 111 | 20 | 0 | 0,0000 | 165 | 15 | 0 | 0,0000 | 219 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 112 | 100 | 0 | 0,0000 | 166 | 20 | 0 | 0,0000 | 220 | 140 | 0 | 0,0000 |
| 113 | 1 | 0 | 0,0000 | 167 | 5 | 5 | 1,0000 | 221 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 114 | 20 | 5 | 0,2500 | 168 | 15 | 10 | 0,6667 | 222 | 8 | 4 | 0,5000 |
| 115 | 40 | 30 | 0,7500 | 169 | 105 | 0 | 0,0000 | 223 | Cancelado | - | - |
| 116 | 40 | 0 | 0,0000 | 170 | 76 | 20 | 0,2632 | 224 | 40 | 30 | 0,7500 |
| 117 | 17 | 15 | 0,8824 | 171 | 20 | 5 | 0,2500 | 225 | 70 | 30 | 0,4286 |
| 118 | 12 | 10 | 0,8333 | 172 | Cancelado | - | - | 226 | 100 | 80 | 0,8000 |
| 119 | 17 | 15 | 0,8824 | 173 | 25 | 20 | 0,8000 | 227 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 120 | 17 | 0 | 0,0000 | 174 | 120 | 75 | 0,6250 | 228 | 15 | 15 | 1,0000 |
| 121 | 93 | 0 | 0,0000 | 175 | 85 | 50 | 0,5882 | 229 | 100 | 80 | 0,8000 |
| 122 | 20 | 20 | 1,0000 | 176 | 70 | 0 | 0,0000 | 230 | Cancelado | - | - |
| 123 | 60 | 40 | 0,6667 | 177 | Cancelado | - | - | 231 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 124 | 10 | 10 | 1,0000 | 178 | 100 | 0 | 0,0000 | 232 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 125 | 2 | 0 | 0,0000 | 179 | 50 | 10 | 0,2000 | 233 | 145 | 0 | 0,0000 |
| 126 | 17 | 0 | 0,0000 | 180 | 350 | 350 | 1,0000 | 234 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 127 | 56 | 0 | 0,0000 | 181 | 100 | 0 | 0,0000 | 235 | 35 | 0 | 0,0000 |
| 128 | 70 | 0 | 0,0000 | 182 | 10 | 0 | 0,0000 | 236 | 50 | 30 | 0,6000 |
| 129 | 10 | 10 | 1,0000 | 183 | 35 | 15 | 0,4286 | 237 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 130 | 120 | 120 | 1,0000 | 184 | 40 | 0 | 0,0000 | 238 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 131 | 245 | 80 | 0,3265 | 185 | 140 | 0 | 0,0000 | 239 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 132 | Cancelado | - | - | 186 | 50 | 10 | 0,2000 | 240 | 12 | 10 | 0,8333 |
| 133 | 20 | 0 | 0,0000 | 187 | Cancelado | - | - | 241 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 134 | 2 | 0 | 0,0000 | 188 | 200 | 200 | 1,0000 | 242 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 135 | 164 | 0 | 0,0000 | 189 | 5 | 0 | 0,0000 | 243 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 136 | 90 | 0 | 0,0000 | 190 | Cancelado | - | - | 244 | Cancelado | - | - |
| 137 | 130 | 0 | 0,0000 | 191 | Cancelado | - | - | 245 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 138 | 70 | 0 | 0,0000 | 192 | Cancelado | - | - | 246 | 50 | 40 | 0,8000 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 247 | 70 | 0 | 0,0000 | 301 | Cancelado | - | - | 355 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 248 | 20 | 0 | 0,0000 | 302 | Cancelado | - | - | 356 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 249 | 20 | 20 | 1,0000 | 303 | Cancelado | - | - | 357 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 250 | 115 | 60 | 0,5217 | 304 | Cancelado | - | - | 358 | Cancelado | - | - |
| 251 | 20 | 20 | 1,0000 | 305 | Cancelado | - | - | 359 | 500 | 0 | 0,0000 |
| 252 | 310 | 310 | 1,0000 | 306 | Cancelado | - | - | 360 | 500 | 0 | 0,0000 |
| 253 | 20 | 20 | 1,0000 | 307 | Cancelado | - | - | 361 | 1.000 | 0 | 0,0000 |
| 254 | 15 | 0 | 0,0000 | 308 | 200 | 0 | 0,0000 | 362 | 1.000 | 0 | 0,0000 |
| 255 | Cancelado | - | - | 309 | 200 | 0 | 0,0000 | 363 | 700 | 100 | 0,1429 |
| 256 | 16 | 2 | 0,1250 | 310 | Cancelado | - | - | 364 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 257 | 10 | 0 | 0,0000 | 311 | 260 | 100 | 0,3846 | 365 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 258 | 40 | 29 | 0,7250 | 312 | 3.000 | 0 | 0,0000 | 366 | Cancelado | - | - |
| 259 | 100 | 0 | 0,0000 | 313 | Cancelado | - | - | 367 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 260 | 6 | 0 | 0,0000 | 314 | Cancelado | - | - | 368 | 40 | 15 | 0,3750 |
| 261 | 84 | 5 | 0,0595 | 315 | Cancelado | - | - | 369 | Cancelado | - | - |
| 262 | 10 | 5 | 0,5000 | 316 | Cancelado | - | - | 370 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 263 | 10 | 10 | 1,0000 | 317 | Cancelado | - | - | 371 | 40 | 40 | 1,0000 |
| 264 | Cancelado | - | - | 318 | Cancelado | - | - | 372 | Cancelado | - | - |
| 265 | Cancelado | - | - | 319 | Cancelado | - | - | 373 | Cancelado | - | - |
| 266 | 1.100 | 0 | 0,0000 | 320 | 71 | 38 | 0,5352 | 374 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 267 | 5 | 5 | 1,0000 | 321 | Cancelado | - | - | 375 | 29 | 0 | 0,0000 |
| 268 | 32 | 12 | 0,3750 | 322 | 10 | 10 | 1,0000 | 376 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 269 | 91 | 10 | 0,1099 | 323 | 20 | 20 | 1,0000 | 377 | Cancelado | - | - |
| 270 | 80 | 0 | 0,0000 | 324 | 20 | 20 | 1,0000 | 378 | 30 | 20 | 0,6667 |
| 271 | Cancelado | - | - | 325 | 40 | 0 | 0,0000 | 379 | 25 | 20 | 0,8000 |
| 272 | 15 | 15 | 1,0000 | 326 | 10 | 0 | 0,0000 | 380 | Cancelado | - | - |
| 273 | 10 | 0 | 0,0000 | 327 | 24 | 0 | 0,0000 | 381 | 35 | 0 | 0,0000 |
| 274 | 50 | 20 | 0,4000 | 328 | 45 | 0 | 0,0000 | 382 | Cancelado | - | - |
| 275 | 30 | 20 | 0,6667 | 329 | 40 | 0 | 0,0000 | 383 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 276 | 15 | 0 | 0,0000 | 330 | 20 | 10 | 0,5000 | 384 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 277 | 20 | 20 | 1,0000 | 331 | 44 | 14 | 0,3182 | 385 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 278 | 800 | 800 | 1,0000 | 332 | 30 | 0 | 0,0000 | 386 | 25 | 25 | 1,0000 |
| 279 | 80 | 80 | 1,0000 | 333 | 40 | 40 | 1,0000 | 387 | Cancelado | - | - |
| 280 | 510 | 0 | 0,0000 | 334 | 25 | 25 | 1,0000 | 388 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 281 | 550 | 0 | 0,0000 | 335 | 22 | 22 | 1,0000 | 389 | Cancelado | - | - |
| 282 | 510 | 0 | 0,0000 | 336 | 10 | 10 | 1,0000 | 390 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 283 | Cancelado | - | - | 337 | 5 | 5 | 1,0000 | 391 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 284 | Cancelado | - | - | 338 | 25 | 25 | 1,0000 | 392 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 285 | Cancelado | - | - | 339 | 20 | 0 | 0,0000 | 393 | 106 | 60 | 0,5660 |
| 286 | Cancelado | - | - | 340 | 2 | 2 | 1,0000 | 394 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 287 | 350 | 100 | 0,2857 | 341 | 17 | 0 | 0,0000 | 395 | 170 | 150 | 0,8824 |
| 288 | Cancelado | - | - | 342 | 2 | 0 | 0,0000 | 396 | 12 | 12 | 1,0000 |
| 289 | 100 | 0 | 0,0000 | 343 | 12 | 0 | 0,0000 | 397 | 79 | 5 | 0,0633 |
| 290 | 105 | 0 | 0,0000 | 344 | 10 | 5 | 0,5000 | 398 | 49 | 5 | 0,1020 |
| 291 | 100 | 0 | 0,0000 | 345 | 12 | 0 | 0,0000 | 399 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 292 | Cancelado | - | - | 346 | 10 | 0 | 0,0000 | 400 | 54 | 25 | 0,4630 |
| 293 | 500 | 0 | 0,0000 | 347 | Cancelado | - | - | 401 | 35 | 0 | 0,0000 |
| 294 | 200 | 0 | 0,0000 | 348 | 5 | 0 | 0,0000 | 402 | 100 | 100 | 1,0000 |
| 295 | 200 | 0 | 0,0000 | 349 | Cancelado | - | - | 403 | 116 | 1 | 0,0086 |
| 296 | Cancelado | - | - | 350 | 8 | 0 | 0,0000 | 404 | 85 | 0 | 0,0000 |
| 297 | 200 | 0 | 0,0000 | 351 | 8 | 0 | 0,0000 | 405 | 45 | 0 | 0,0000 |
| 298 | 200 | 0 | 0,0000 | 352 | 17 | 0 | 0,0000 | 406 | 22 | 0 | 0,0000 |
| 299 | 200 | 0 | 0,0000 | 353 | 4 | 0 | 0,0000 | 407 | 65 | 0 | 0,0000 |
| 300 | 200 | 0 | 0,0000 | 354 | 35 | 0 | 0,0000 | 408 | 10 | 0 | 0,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 409 | Cancelado | - | - | 461 | Cancelado | - | - | 513 | Cancelado | - | - |
| 410 | Cancelado | - | - | 462 | 12 | 4 | 0,3333 | 514 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 411 | 50 | 50 | 1,0000 | 463 | Cancelado | - | - | 515 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 412 | Cancelado | - | - | 464 | Cancelado | - | - | 516 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 413 | 35 | 25 | 0,7143 | 465 | Cancelado | - | - | 517 | 250 | 0 | 0,0000 |
| 414 | 45 | 25 | 0,5556 | 466 | Cancelado | - | - | 518 | Cancelado | - | - |
| 415 | 55 | 25 | 0,4545 | 467 | 108 | 0 | 0,0000 | 519 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 416 | 10 | 0 | 0,0000 | 468 | 5 | 0 | 0,0000 | 520 | 1 | 0 | 0,0000 |
| 417 | 50 | 0 | 0,0000 | 469 | 10 | 10 | 1,0000 | 521 | 10 | 3 | 0,3000 |
| 418 | 12 | 0 | 0,0000 | 470 | 10 | 0 | 0,0000 | 522 | Cancelado | - | - |
| 419 | 10 | 0 | 0,0000 | 471 | 50 | 0 | 0,0000 | 523 | 35 | 20 | 0,5714 |
| 420 | 12 | 0 | 0,0000 | 472 | 46 | 36 | 0,7826 | 524 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 421 | 12 | 0 | 0,0000 | 473 | 45 | 25 | 0,5556 | 525 | 8 | 5 | 0,6250 |
| 422 | 10 | 0 | 0,0000 | 474 | 26 | 20 | 0,7692 | 526 | 26 | 26 | 1,0000 |
| 423 | 10 | 0 | 0,0000 | 475 | 50 | 10 | 0,2000 | 527 | 19 | 0 | 0,0000 |
| 424 | 10 | 0 | 0,0000 | 476 | 125 | 50 | 0,4000 | 528 | 300 | 200 | 0,6667 |
| 425 | 30 | 0 | 0,0000 | 477 | 69 | 40 | 0,5797 | 529 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 426 | 2 | 0 | 0,0000 | 478 | 139 | 50 | 0,3597 | 530 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 427 | 15 | 0 | 0,0000 | 479 | 55 | 30 | 0,5455 | 531 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 428 | 25 | 25 | 1,0000 | 480 | 55 | 20 | 0,3636 | 532 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 429 | 10 | 0 | 0,0000 | 481 | 48 | 0 | 0,0000 | 533 | 35 | 0 | 0,0000 |
| 430 | 10 | 0 | 0,0000 | 482 | 80 | 25 | 0,3125 | 534 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 431 | 20 | 0 | 0,0000 | 483 | Cancelado | - | - | 535 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 432 | Cancelado | - | - | 484 | 10 | 0 | 0,0000 | 536 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 433 | 20 | 20 | 1,0000 | 485 | 53 | 3 | 0,0566 | 537 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 434 | 10 | 0 | 0,0000 | 486 | 87 | 10 | 0,1149 | 538 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 435 | Cancelado | - | - | 487 | 20 | 0 | 0,0000 | 539 | Cancelado | - | - |
| 436 | 340 | 300 | 0,8824 | 488 | Cancelado | - | - | 540 | 32 | 0 | 0,0000 |
| 437 | Cancelado | - | - | 489 | Cancelado | - | - | 541 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 438 | Cancelado | - | - | 490 | 150 | 0 | 0,0000 | 542 | Cancelado | - | - |
| 439 | 70 | 0 | 0,0000 | 491 | 5 | 0 | 0,0000 | 543 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 440 | Cancelado | - | - | 492 | Cancelado | - | - | 544 | Cancelado | - | - |
| 441 | 5.000 | 0 | 0,0000 | 493 | 33 | 0 | 0,0000 | 545 | Cancelado | - | - |
| 442 | 5.000 | 0 | 0,0000 | 494 | 1.000 | 0 | 0,0000 | 546 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 443 | 2.000 | 0 | 0,0000 | 495 | 6 | 0 | 0,0000 | 547 | 11 | 0 | 0,0000 |
| 444 | 1 | 0 | 0,0000 | 496 | 2 | 0 | 0,0000 | 548 | 46 | 0 | 0,0000 |
| 445 | 1 | 0 | 0,0000 | 497 | 33 | 25 | 0,7576 | 549 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 446 | 7 | 0 | 0,0000 | 498 | Cancelado | - | - | 550 | Cancelado | - | - |
| 447 | 10 | 0 | 0,0000 | 499 | Cancelado | - | - | 551 | Cancelado | - | - |
| 448 | 20 | 10 | 0,5000 | 500 | Cancelado | - | - | 552 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 449 | 540 | 0 | 0,0000 | 501 | 2 | 0 | 0,0000 | 553 | 46 | 0 | 0,0000 |
| 450 | 70 | 0 | 0,0000 | 502 | 45 | 0 | 0,0000 | 554 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 451 | 40 | 10 | 0,2500 | 503 | 15 | 10 | 0,6667 | 555 | 15 | 6 | 0,4000 |
| 452 | 5 | 0 | 0,0000 | 504 | 37 | 20 | 0,5405 | 556 | Cancelado | - | - |
| 453 | 89 | 20 | 0,2247 | 505 | 15 | 0 | 0,0000 | 557 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 454 | 3 | 0 | 0,0000 | 506 | 40 | 0 | 0,0000 | 558 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 455 | 200 | 0 | 0,0000 | 507 | 7 | 0 | 0,0000 | 559 | 36 | 6 | 0,1667 |
| 456 | Cancelado | - | - | 508 | 85 | 30 | 0,3529 | 560 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 457 | 10 | 0 | 0,0000 | 509 | 95 | 0 | 0,0000 | 561 | Cancelado | - | - |
| 458 | 10 | 0 | 0,0000 | 510 | 157 | 20 | 0,1274 | 562 | 29 | 0 | 0,0000 |
| 459 | 20 | 12 | 0,6000 | 511 | 20 | 20 | 1,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,2952 | |
| 460 | 50 | 20 | 0,4000 | 512 | 5 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 111 - Pregão SRP 12/2015 (Patos de Minas).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 92 | 30 | 0,3261 | 3 | 35 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 35 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | | 0,1087 |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 112 - Pregão SRP 13/2015 (Uberlândia Centro).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 3 | 0 | 0,0000 | 18 | 4 | 0 | 0,0000 | 35 | Cancelado | - | - |
| 2 | 12 | 0 | 0,0000 | 19 | 8 | 0 | 0,0000 | 36 | 432 | 0 | 0,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | 20 | Cancelado | - | - | 37 | 24 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 10 | 0 | 0,0000 | 21 | Cancelado | - | - | 38 | Cancelado | - | - |
| 5 | 5 | 0 | 0,0000 | 22 | 12.100 | 4.000 | 0,3306 | 39 | 27 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 4 | 0 | 0,0000 | 23 | 7.100 | 20 | 0,0028 | 40 | 6.000 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 10 | 0 | 0,0000 | 24 | 30 | 10 | 0,3333 | 41 | 2.122 | 100 | 0,0471 |
| 8 | 36 | 0 | 0,0000 | 25 | 26 | 10 | 0,3846 | 42 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 22 | 0 | 0,0000 | 26 | 20 | 10 | 0,5000 | 43 | 6.900 | 4.000 | 0,5797 |
| 10 | 5 | 0 | 0,0000 | 27 | 20 | 10 | 0,5000 | 44 | Cancelado | - | - |
| 11 | 60 | 50 | 0,8333 | 28 | 400 | 8 | 0,0200 | 45 | Cancelado | - | - |
| 12 | 3.070 | 1.000 | 0,3257 | 29 | Cancelado | - | - | 46 | Cancelado | - | - |
| 13 | 4 | 0 | 0,0000 | 30 | 110 | 0 | 0,0000 | 47 | Cancelado | - | - |
| 14 | 6 | 0 | 0,0000 | 31 | Cancelado | - | - | 48 | Cancelado | - | - |
| 15 | 4 | 0 | 0,0000 | 32 | 2 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | | 0,1102 |
| 16 | 4 | 0 | 0,0000 | 33 | Cancelado | - | - | | | | |
| 17 | 3 | 0 | 0,0000 | 34 | 10 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 113 - Pregão SRP 13/2015 (Uberlândia).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 10 | 0 | 0,0000 | 18 | 71 | 10 | 0,1408 | 35 | 97 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 250 | 20 | 0,0800 | 19 | 12 | 7 | 0,5833 | 36 | 29 | 23 | 0,7931 |
| 3 | 194 | 35 | 0,1804 | 20 | 13 | 9 | 0,6923 | 37 | 106 | 5 | 0,0472 |
| 4 | Cancelado | - | - | 21 | 11 | 7 | 0,6364 | 38 | 8 | 3 | 0,3750 |
| 5 | 991 | 0 | 0,0000 | 22 | 28 | 4 | 0,1429 | 39 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 311 | 10 | 0,0322 | 23 | 11 | 6 | 0,5455 | 40 | 471 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 105 | 0 | 0,0000 | 24 | 73 | 40 | 0,5479 | 41 | 225 | 55 | 0,2444 |
| 8 | 92 | 30 | 0,3261 | 25 | 191 | 40 | 0,2094 | 42 | 11 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 64 | 8 | 0,1250 | 26 | 240 | 0 | 0,0000 | 43 | 618 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 17 | 0 | 0,0000 | 27 | 40 | 0 | 0,0000 | 44 | 14 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 71 | 10 | 0,1408 | 28 | 9 | 0 | 0,0000 | 45 | 24 | 4 | 0,1667 |
| 12 | 17 | 0 | 0,0000 | 29 | 5 | 0 | 0,0000 | 46 | 30 | 2 | 0,0667 |
| 13 | 8 | 3 | 0,3750 | 30 | 6 | 0 | 0,0000 | 47 | 157 | 40 | 0,2548 |
| 14 | 14 | 0 | 0,0000 | 31 | 31 | 0 | 0,0000 | 48 | 18 | 14 | 0,7778 |
| 15 | 9 | 0 | 0,0000 | 32 | 31 | 0 | 0,0000 | 49 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 83 | 20 | 0,2410 | 33 | 10 | 10 | 1,0000 | 50 | 68 | 4 | 0,0588 |
| 17 | 1 | 1 | 1,0000 | 34 | 91 | 0 | 0,0000 | 51 | 16 | 3 | 0,1875 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 52 | 14 | 3 | 0,2143 | 59 | 91 | 20 | 0,2198 | 66 | 170 | 50 | 0,2941 |
| 53 | 107 | 2 | 0,0187 | 60 | 11 | 2 | 0,1818 | 67 | 456 | 210 | 0,4605 |
| 54 | 42 | 0 | 0,0000 | 61 | 86 | 30 | 0,3488 | 68 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 55 | 15 | 0 | 0,0000 | 62 | 140 | 30 | 0,2143 | 69 | 663 | 10 | 0,0151 |
| 56 | 179 | 10 | 0,0559 | 63 | 91 | 15 | 0,1648 | 70 | 115 | 0 | 0,0000 |
| 57 | 66 | 0 | 0,0000 | 64 | 61 | 0 | 0,0000 | 71 | 80 | 45 | 0,5625 |
| 58 | 50 | 0 | 0,0000 | 65 | 370 | 40 | 0,1081 | GARP Médio do pregão | | 0,1833 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 114 - Pregão SRP 16/2015 (Patos de Minas).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 33 | 21 | 0,6364 | 17 | 14 | 0 | 0,0000 | 33 | Cancelado | - | - |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 18 | 16 | 4 | 0,2500 | 34 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 2 | 2 | 1,0000 | 19 | 10 | 0 | 0,0000 | 35 | Cancelado | - | - |
| 4 | 2 | 0 | 0,0000 | 20 | Cancelado | - | - | 36 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 6 | 0 | 0,0000 | 21 | 10 | 0 | 0,0000 | 37 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 6 | 2 | 1 | 0,5000 | 22 | Cancelado | - | - | 38 | Cancelado | - | - |
| 7 | 2 | 2 | 1,0000 | 23 | Cancelado | - | - | 39 | Cancelado | - | - |
| 8 | 2 | 0 | 0,0000 | 24 | 4 | 0 | 0,0000 | 40 | 8 | 8 | 1,0000 |
| 9 | 2 | 1 | 0,5000 | 25 | Cancelado | - | - | 41 | 6 | 4 | 0,6667 |
| 10 | 2 | 2 | 1,0000 | 26 | Cancelado | - | - | 42 | 16 | 12 | 0,7500 |
| 11 | Cancelado | - | - | 27 | Cancelado | - | - | 43 | 12 | 10 | 0,8333 |
| 12 | 4 | 0 | 0,0000 | 28 | 4 | 4 | 1,0000 | 44 | Cancelado | - | - |
| 13 | Cancelado | - | - | 29 | 12 | 12 | 1,0000 | 45 | Cancelado | - | - |
| 14 | Cancelado | - | - | 30 | 4 | 4 | 1,0000 | 46 | 41 | 6 | 0,1463 |
| 15 | 8 | 0 | 0,0000 | 31 | 4 | 4 | 1,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,4594 | |
| 16 | Cancelado | - | - | 32 | 8 | 4 | 0,5000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 115 - Pregão SRP 18/2015 (Uberaba).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 4 | 2 | 0 | 0,0000 | 7 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 710 | 530 | 0,7465 | 5 | 20 | 10 | 0,5000 | GARP Médio do pregão | | 0,2604 | |
| 3 | 5.060 | 1.600 | 0,3162 | 6 | 2 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 116 - Pregão SRP 22/2015 (Uberlândia).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 29 | 0 | 0,0000 | 2 | Cancelado | - | - | 3 | 43 | 3 | 0,0698 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 4 | 9 | 3 | 0,3333 | 58 | 4 | 2 | 0,5000 | 112 | 22 | 22 | 1,0000 |
| 5 | 64 | 13 | 0,2031 | 59 | 2 | 0 | 0,0000 | 113 | 54 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 68 | 10 | 0,1471 | 60 | 3 | 0 | 0,0000 | 114 | 5 | 2 | 0,4000 |
| 7 | 6 | 0 | 0,0000 | 61 | 15 | 0 | 0,0000 | 115 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 112 | 11 | 0,0982 | 62 | 27 | 0 | 0,0000 | 116 | 4 | 2 | 0,5000 |
| 9 | 25 | 7 | 0,2800 | 63 | 6 | 0 | 0,0000 | 117 | Cancelado | - | - |
| 10 | 4 | 0 | 0,0000 | 64 | 4 | 0 | 0,0000 | 118 | Cancelado | - | - |
| 11 | 6 | 0 | 0,0000 | 65 | 4 | 0 | 0,0000 | 119 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 12 | 36 | 0 | 0,0000 | 66 | 3 | 0 | 0,0000 | 120 | 27 | 0 | 0,0000 |
| 13 | 7 | 3 | 0,4286 | 67 | 56 | 0 | 0,0000 | 121 | 8 | 3 | 0,3750 |
| 14 | 90 | 1 | 0,0111 | 68 | 120 | 32 | 0,2667 | 122 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 15 | Cancelado | - | - | 69 | 53 | 20 | 0,3774 | 123 | 35 | 10 | 0,2857 |
| 16 | 12 | 0 | 0,0000 | 70 | 123 | 36 | 0,2927 | 124 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 17 | 19 | 0 | 0,0000 | 71 | 56 | 0 | 0,0000 | 125 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 4 | 2 | 0,5000 | 72 | 112 | 26 | 0,2321 | 126 | Cancelado | - | - |
| 19 | 14 | 2 | 0,1429 | 73 | 53 | 0 | 0,0000 | 127 | Cancelado | - | - |
| 20 | 22 | 12 | 0,5455 | 74 | 145 | 0 | 0,0000 | 128 | 45 | 23 | 0,5111 |
| 21 | 3 | 3 | 1,0000 | 75 | 53 | 0 | 0,0000 | 129 | Cancelado | - | - |
| 22 | 12 | 0 | 0,0000 | 76 | 121 | 0 | 0,0000 | 130 | 65 | 20 | 0,3077 |
| 23 | 28 | 10 | 0,3571 | 77 | 7 | 1 | 0,1429 | 131 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 24 | 47 | 27 | 0,5745 | 78 | 53 | 0 | 0,0000 | 132 | 48 | 2 | 0,0417 |
| 25 | 3 | 0 | 0,0000 | 79 | 9 | 0 | 0,0000 | 133 | 7 | 5 | 0,7143 |
| 26 | 16 | 0 | 0,0000 | 80 | 18 | 0 | 0,0000 | 134 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 27 | 14 | 3 | 0,2143 | 81 | 3 | 0 | 0,0000 | 135 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 28 | 13 | 3 | 0,2308 | 82 | 6 | 0 | 0,0000 | 136 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 29 | 32 | 5 | 0,1563 | 83 | 2 | 0 | 0,0000 | 137 | 4 | 2 | 0,5000 |
| 30 | 26 | 5 | 0,1923 | 84 | 5 | 5 | 1,0000 | 138 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 31 | 27 | 0 | 0,0000 | 85 | 10 | 10 | 1,0000 | 139 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 32 | 44 | 5 | 0,1136 | 86 | 8 | 8 | 1,0000 | 140 | 4 | 3 | 0,7500 |
| 33 | 50 | 15 | 0,3000 | 87 | 8 | 0 | 0,0000 | 141 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 34 | 21 | 5 | 0,2381 | 88 | 9 | 1 | 0,1111 | 142 | Cancelado | - | - |
| 35 | 20 | 0 | 0,0000 | 89 | 64 | 26 | 0,4063 | 143 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 36 | 47 | 0 | 0,0000 | 90 | 91 | 3 | 0,0330 | 144 | 31 | 4 | 0,1290 |
| 37 | 41 | 10 | 0,2439 | 91 | 59 | 20 | 0,3390 | 145 | Cancelado | - | - |
| 38 | 28 | 0 | 0,0000 | 92 | 56 | 20 | 0,3571 | 146 | 6 | 4 | 0,6667 |
| 39 | 20 | 0 | 0,0000 | 93 | 26 | 0 | 0,0000 | 147 | Cancelado | - | - |
| 40 | 55 | 15 | 0,2727 | 94 | 2 | 2 | 1,0000 | 148 | 184 | 179 | 0,9728 |
| 41 | 34 | 5 | 0,1471 | 95 | 5 | 0 | 0,0000 | 149 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 42 | 26 | 5 | 0,1923 | 96 | Cancelado | - | - | 150 | 29 | 3 | 0,1034 |
| 43 | 13 | 3 | 0,2308 | 97 | Cancelado | - | - | 151 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 44 | 56 | 6 | 0,1071 | 98 | Cancelado | - | - | 152 | 54 | 52 | 0,9630 |
| 45 | 29 | 24 | 0,8276 | 99 | 9 | 0 | 0,0000 | 153 | 26 | 5 | 0,1923 |
| 46 | 10 | 10 | 1,0000 | 100 | Cancelado | - | - | 154 | 3 | 2 | 0,6667 |
| 47 | 20 | 20 | 1,0000 | 101 | 3 | 0 | 0,0000 | 155 | Cancelado | - | - |
| 48 | 3 | 3 | 1,0000 | 102 | 9 | 0 | 0,0000 | 156 | 9 | 5 | 0,5556 |
| 49 | 2 | 2 | 1,0000 | 103 | Cancelado | - | - | 157 | 5 | 1 | 0,2000 |
| 50 | 20 | 20 | 1,0000 | 104 | 30 | 30 | 1,0000 | 158 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 51 | 2 | 0 | 0,0000 | 105 | 40 | 0 | 0,0000 | 159 | 9 | 0 | 0,0000 |
| 52 | 18 | 3 | 0,1667 | 106 | 30 | 0 | 0,0000 | 160 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 53 | 2 | 0 | 0,0000 | 107 | 50 | 30 | 0,6000 | 161 | 31 | 8 | 0,2581 |
| 54 | Cancelado | - | - | 108 | 15 | 0 | 0,0000 | 162 | Cancelado | - | - |
| 55 | 6 | 0 | 0,0000 | 109 | 30 | 0 | 0,0000 | 163 | Cancelado | - | - |
| 56 | Cancelado | - | - | 110 | 35 | 0 | 0,0000 | 164 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 57 | 22 | 11 | 0,5000 | 111 | Cancelado | - | - | 165 | 4 | 1 | 0,2500 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 166 | 5 | 0 | 0,0000 | 181 | 4 | 0 | 0,0000 | 196 | Cancelado | - | - |
| 167 | Cancelado | - | - | 182 | 5 | 0 | 0,0000 | 197 | 7 | 5 | 0,7143 |
| 168 | Cancelado | - | - | 183 | Cancelado | - | - | 198 | Cancelado | - | - |
| 169 | 8 | 0 | 0,0000 | 184 | 5 | 0 | 0,0000 | 199 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 170 | Cancelado | - | - | 185 | 4 | 4 | 1,0000 | 200 | 6 | 4 | 0,6667 |
| 171 | 16 | 10 | 0,6250 | 186 | 4 | 2 | 0,5000 | 201 | 11 | 0 | 0,0000 |
| 172 | 3 | 0 | 0,0000 | 187 | 10 | 0 | 0,0000 | 202 | 12 | 8 | 0,6667 |
| 173 | 2 | 1 | 0,5000 | 188 | 11 | 0 | 0,0000 | 203 | 31 | 10 | 0,3226 |
| 174 | 3 | 0 | 0,0000 | 189 | 9 | 0 | 0,0000 | 204 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 175 | 3 | 0 | 0,0000 | 190 | 72 | 30 | 0,4167 | 205 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 176 | 9 | 5 | 0,5556 | 191 | Cancelado | - | - | 206 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 177 | Cancelado | - | - | 192 | 6 | 6 | 1,0000 | 207 | 26 | 2 | 0,0769 |
| 178 | Cancelado | - | - | 193 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,2651 | |
| 179 | Cancelado | - | - | 194 | 9 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 180 | Cancelado | - | - | 195 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 117 - Pregão SRP 24/2015 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|------|
| 1 | Cancelado | - | - | 7 | Cancelado | - | - | 13 | Cancelado | - | - |
| 2 | 40 | 0 | 0,0000 | 8 | Cancelado | - | - | 14 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 9 | Cancelado | - | - | 15 | Cancelado | - | - |
| 4 | 58 | 0 | 0,0000 | 10 | Cancelado | - | - | 16 | Cancelado | - | - |
| 5 | Cancelado | - | - | 11 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,0000 | |
| 6 | Cancelado | - | - | 12 | 84 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 118 - Pregão SRP 27/2015 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 15 | 3 | 0,2000 | 16 | 300 | 150 | 0,5000 | 31 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 2 | 85 | 85 | 1,0000 | 17 | 185 | 53 | 0,2865 | 32 | 24 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 135 | 85 | 0,6296 | 18 | 50 | 0 | 0,0000 | 33 | 21 | 2 | 0,0952 |
| 4 | 135 | 85 | 0,6296 | 19 | 21 | 0 | 0,0000 | 34 | Cancelado | - | - |
| 5 | 135 | 85 | 0,6296 | 20 | 150 | 50 | 0,3333 | 35 | 26 | 4 | 0,1538 |
| 6 | Cancelado | - | - | 21 | Cancelado | - | - | 36 | 63 | 9 | 0,1429 |
| 7 | 1.222 | 145 | 0,1187 | 22 | 882 | 224 | 0,2540 | 37 | 150 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 736 | 118 | 0,1603 | 23 | 431 | 326 | 0,7564 | 38 | 150 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 390 | 0 | 0,0000 | 24 | 3 | 0 | 0,0000 | 39 | 150 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 728 | 41 | 0,0563 | 25 | 143 | 10 | 0,0699 | 40 | Cancelado | - | - |
| 11 | 50 | 0 | 0,0000 | 26 | 3 | 0 | 0,0000 | 41 | 125 | 85 | 0,6800 |
| 12 | 5 | 5 | 1,0000 | 27 | 380 | 141 | 0,3711 | 42 | 155 | 85 | 0,5484 |
| 13 | 10 | 10 | 1,0000 | 28 | 20 | 10 | 0,5000 | 43 | 135 | 85 | 0,6296 |
| 14 | 102 | 10 | 0,0980 | 29 | 139 | 45 | 0,3237 | 44 | 155 | 85 | 0,5484 |
| 15 | 200 | 100 | 0,5000 | 30 | 165 | 0 | 0,0000 | 45 | 140 | 85 | 0,6071 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 46 | 5 | 0 | 0,0000 | 100 | 275 | 88 | 0,3200 | 154 | 736 | 0 | 0,0000 |
| 47 | 25 | 0 | 0,0000 | 101 | Cancelado | - | - | 155 | 940 | 0 | 0,0000 |
| 48 | Cancelado | - | - | 102 | 10 | 10 | 1,0000 | 156 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 49 | Cancelado | - | - | 103 | 15 | 2 | 0,1333 | 157 | 1.036 | 0 | 0,0000 |
| 50 | 16 | 6 | 0,3750 | 104 | 10 | 0 | 0,0000 | 158 | 1.030 | 0 | 0,0000 |
| 51 | 25 | 0 | 0,0000 | 105 | 16 | 0 | 0,0000 | 159 | 1.030 | 0 | 0,0000 |
| 52 | Cancelado | - | - | 106 | 44 | 20 | 0,4545 | 160 | 730 | 0 | 0,0000 |
| 53 | 5 | 0 | 0,0000 | 107 | 1 | 0 | 0,0000 | 161 | 730 | 0 | 0,0000 |
| 54 | 15 | 0 | 0,0000 | 108 | 25 | 0 | 0,0000 | 162 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 55 | 22 | 0 | 0,0000 | 109 | Cancelado | - | - | 163 | 930 | 0 | 0,0000 |
| 56 | 9 | 0 | 0,0000 | 110 | 10 | 0 | 0,0000 | 164 | 1.030 | 0 | 0,0000 |
| 57 | 36 | 27 | 0,7500 | 111 | Cancelado | - | - | 165 | 1.030 | 0 | 0,0000 |
| 58 | 10 | 0 | 0,0000 | 112 | 80 | 0 | 0,0000 | 166 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 59 | 5 | 0 | 0,0000 | 113 | 20 | 0 | 0,0000 | 167 | 730 | 0 | 0,0000 |
| 60 | 9 | 0 | 0,0000 | 114 | 103 | 1 | 0,0097 | 168 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 61 | 5 | 0 | 0,0000 | 115 | 9 | 5 | 0,5556 | 169 | 1.036 | 0 | 0,0000 |
| 62 | 5 | 0 | 0,0000 | 116 | Cancelado | - | - | 170 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 63 | 10 | 0 | 0,0000 | 117 | Cancelado | - | - | 171 | 36 | 0 | 0,0000 |
| 64 | 25 | 0 | 0,0000 | 118 | 17 | 2 | 0,1176 | 172 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 65 | 10 | 0 | 0,0000 | 119 | 3 | 3 | 1,0000 | 173 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 66 | Cancelado | - | - | 120 | 3 | 3 | 1,0000 | 174 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 67 | 16 | 0 | 0,0000 | 121 | 30 | 0 | 0,0000 | 175 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 68 | 20 | 0 | 0,0000 | 122 | 220 | 0 | 0,0000 | 176 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 69 | 1.300 | 600 | 0,4615 | 123 | 320 | 50 | 0,1563 | 177 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 70 | 32 | 12 | 0,3750 | 124 | Cancelado | - | - | 178 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 71 | 20 | 20 | 1,0000 | 125 | 70 | 0 | 0,0000 | 179 | 36 | 0 | 0,0000 |
| 72 | 5 | 0 | 0,0000 | 126 | 550 | 20 | 0,0364 | 180 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 73 | 40 | 12 | 0,3000 | 127 | 500 | 0 | 0,0000 | 181 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 74 | 45 | 12 | 0,2667 | 128 | 460 | 200 | 0,4348 | 182 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 75 | 36 | 1 | 0,0278 | 129 | 528 | 0 | 0,0000 | 183 | Cancelado | - | - |
| 76 | 19 | 3 | 0,1579 | 130 | 722 | 0 | 0,0000 | 184 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 77 | 110 | 40 | 0,3636 | 131 | 930 | 0 | 0,0000 | 185 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 78 | 300 | 0 | 0,0000 | 132 | 636 | 0 | 0,0000 | 186 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 79 | 150 | 0 | 0,0000 | 133 | 900 | 0 | 0,0000 | 187 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 80 | Cancelado | - | - | 134 | 636 | 0 | 0,0000 | 188 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 81 | 60 | 20 | 0,3333 | 135 | 636 | 0 | 0,0000 | 189 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 82 | 58 | 20 | 0,3448 | 136 | 2.030 | 0 | 0,0000 | 190 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 83 | Cancelado | - | - | 137 | 6 | 0 | 0,0000 | 191 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 84 | Cancelado | - | - | 138 | 636 | 0 | 0,0000 | 192 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 85 | 8 | 0 | 0,0000 | 139 | 1.006 | 0 | 0,0000 | 193 | 654 | 0 | 0,0000 |
| 86 | 17 | 0 | 0,0000 | 140 | 936 | 0 | 0,0000 | 194 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 87 | 4 | 0 | 0,0000 | 141 | 1.030 | 0 | 0,0000 | 195 | 1.420 | 0 | 0,0000 |
| 88 | 2 | 0 | 0,0000 | 142 | 1.050 | 0 | 0,0000 | 196 | 1.020 | 0 | 0,0000 |
| 89 | 10 | 0 | 0,0000 | 143 | 730 | 0 | 0,0000 | 197 | 730 | 0 | 0,0000 |
| 90 | 13 | 1 | 0,0769 | 144 | 6 | 0 | 0,0000 | 198 | 1.034 | 0 | 0,0000 |
| 91 | 10 | 0 | 0,0000 | 145 | 730 | 0 | 0,0000 | 199 | 770 | 0 | 0,0000 |
| 92 | Cancelado | - | - | 146 | 1.050 | 0 | 0,0000 | 200 | 624 | 0 | 0,0000 |
| 93 | 10 | 0 | 0,0000 | 147 | 1.030 | 0 | 0,0000 | 201 | 920 | 0 | 0,0000 |
| 94 | 43 | 6 | 0,1395 | 148 | 1.050 | 0 | 0,0000 | 202 | 720 | 0 | 0,0000 |
| 95 | 1 | 0 | 0,0000 | 149 | 1.030 | 0 | 0,0000 | 203 | 750 | 0 | 0,0000 |
| 96 | 139 | 0 | 0,0000 | 150 | 920 | 0 | 0,0000 | 204 | 600 | 0 | 0,0000 |
| 97 | 35 | 14 | 0,4000 | 151 | 1.070 | 0 | 0,0000 | 205 | 720 | 0 | 0,0000 |
| 98 | 3 | 2 | 0,6667 | 152 | 1.020 | 0 | 0,0000 | 206 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 99 | 10 | 5 | 0,5000 | 153 | 6 | 0 | 0,0000 | 207 | 4 | 0 | 0,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 208 | Cancelado | - | - | 231 | 950 | 0 | 0,0000 | 254 | 900 | 0 | 0,0000 |
| 209 | 4 | 0 | 0,0000 | 232 | 930 | 0 | 0,0000 | 255 | 820 | 0 | 0,0000 |
| 210 | Cancelado | - | - | 233 | 920 | 0 | 0,0000 | 256 | 820 | 0 | 0,0000 |
| 211 | Cancelado | - | - | 234 | 920 | 0 | 0,0000 | 257 | 820 | 0 | 0,0000 |
| 212 | 4 | 0 | 0,0000 | 235 | 920 | 0 | 0,0000 | 258 | 820 | 0 | 0,0000 |
| 213 | 4 | 0 | 0,0000 | 236 | 920 | 0 | 0,0000 | 259 | 820 | 0 | 0,0000 |
| 214 | Cancelado | - | - | 237 | 920 | 0 | 0,0000 | 260 | 820 | 0 | 0,0000 |
| 215 | Cancelado | - | - | 238 | 950 | 0 | 0,0000 | 261 | 820 | 0 | 0,0000 |
| 216 | Cancelado | - | - | 239 | 920 | 0 | 0,0000 | 262 | 820 | 0 | 0,0000 |
| 217 | 870 | 0 | 0,0000 | 240 | 920 | 0 | 0,0000 | 263 | 830 | 0 | 0,0000 |
| 218 | 100 | 0 | 0,0000 | 241 | 1.030 | 0 | 0,0000 | 264 | 770 | 0 | 0,0000 |
| 219 | 100 | 0 | 0,0000 | 242 | 920 | 0 | 0,0000 | 265 | 770 | 0 | 0,0000 |
| 220 | 720 | 0 | 0,0000 | 243 | 1.020 | 0 | 0,0000 | 266 | 55 | 0 | 0,0000 |
| 221 | 700 | 0 | 0,0000 | 244 | 720 | 0 | 0,0000 | 267 | 20 | 2 | 0,1000 |
| 222 | 100 | 0 | 0,0000 | 245 | 820 | 0 | 0,0000 | 268 | 34 | 24 | 0,7059 |
| 223 | 100 | 0 | 0,0000 | 246 | 870 | 0 | 0,0000 | 269 | Cancelado | - | - |
| 224 | 770 | 0 | 0,0000 | 247 | 820 | 0 | 0,0000 | 270 | 83 | 18 | 0,2169 |
| 225 | 1.030 | 0 | 0,0000 | 248 | 870 | 0 | 0,0000 | 271 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 226 | 1.030 | 0 | 0,0000 | 249 | 570 | 0 | 0,0000 | 272 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 227 | 670 | 0 | 0,0000 | 250 | 820 | 0 | 0,0000 | 273 | 41 | 11 | 0,2683 |
| 228 | 930 | 0 | 0,0000 | 251 | 820 | 0 | 0,0000 | 274 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 229 | 920 | 0 | 0,0000 | 252 | 820 | 0 | 0,0000 | 275 | 132 | 22 | 0,1667 |
| 230 | 920 | 0 | 0,0000 | 253 | 820 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,1126 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 119 - Pregão SRP 28/2015 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 121 | 4 | 0,0331 | 22 | 515 | 5 | 0,0097 | 43 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 20 | 0 | 0,0000 | 23 | 1.002 | 300 | 0,2994 | 44 | 293 | 2 | 0,0068 |
| 3 | 5 | 5 | 1,0000 | 24 | Cancelado | - | - | 45 | 66 | 34 | 0,5152 |
| 4 | 61 | 0 | 0,0000 | 25 | 500 | 0 | 0,0000 | 46 | 215 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 117 | 0 | 0,0000 | 26 | 304 | 0 | 0,0000 | 47 | 9.700 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 12.150 | 0 | 0,0000 | 27 | Cancelado | - | - | 48 | 4.563 | 2.000 | 0,4383 |
| 7 | 1.680 | 0 | 0,0000 | 28 | 204 | 135 | 0,6618 | 49 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 8 | 416 | 252 | 0,6058 | 29 | 49 | 12 | 0,2449 | 50 | 367 | 62 | 0,1689 |
| 9 | 691 | 0 | 0,0000 | 30 | 7.800 | 0 | 0,0000 | 51 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 10 | 2.021 | 0 | 0,0000 | 31 | 210 | 200 | 0,9524 | 52 | 117 | 76 | 0,6496 |
| 11 | 874 | 258 | 0,2952 | 32 | 700 | 0 | 0,0000 | 53 | 609 | 50 | 0,0821 |
| 12 | 546 | 55 | 0,1007 | 33 | 12.308 | 1.500 | 0,1219 | 54 | 5.650 | 4.430 | 0,7841 |
| 13 | 15 | 0 | 0,0000 | 34 | 5.200 | 729 | 0,1402 | 55 | 218 | 8 | 0,0367 |
| 14 | 9 | 0 | 0,0000 | 35 | 432 | 17 | 0,0394 | 56 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 15 | 9 | 0 | 0,0000 | 36 | 27 | 0 | 0,0000 | 57 | 83 | 4 | 0,0482 |
| 16 | 1 | 0 | 0,0000 | 37 | 152 | 10 | 0,0658 | 58 | Cancelado | - | - |
| 17 | 22 | 0 | 0,0000 | 38 | 10.470 | 0 | 0,0000 | 59 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 262 | 171 | 0,6527 | 39 | 50 | 0 | 0,0000 | 60 | Cancelado | - | - |
| 19 | 3 | 0 | 0,0000 | 40 | 71 | 0 | 0,0000 | 61 | Cancelado | - | - |
| 20 | 223 | 92 | 0,4126 | 41 | 4 | 0 | 0,0000 | 62 | Cancelado | - | - |
| 21 | 8.300 | 4.300 | 0,5181 | 42 | 22 | 0 | 0,0000 | 63 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 64 | 1.310 | 0 | 0,0000 | 81 | 28.900 | 16.600 | 0,5744 | 98 | 10.100 | 2.800 | 0,2772 |
| 65 | 107 | 11 | 0,1028 | 82 | 15.000 | 2.500 | 0,1667 | 99 | 8 | 1 | 0,1250 |
| 66 | 51 | 11 | 0,2157 | 83 | 1.002 | 1.000 | 0,9980 | 100 | Cancelado | - | - |
| 67 | 4 | 4 | 1,0000 | 84 | 1.200 | 0 | 0,0000 | 101 | 1.500 | 1.500 | 1,0000 |
| 68 | 1.600 | 400 | 0,2500 | 85 | 51 | 10 | 0,1961 | 102 | 10.420 | 2.180 | 0,2092 |
| 69 | 30 | 5 | 0,1667 | 86 | 2.200 | 0 | 0,0000 | 103 | 32.650 | 2.899 | 0,0888 |
| 70 | 43 | 37 | 0,8605 | 87 | 2 | 0 | 0,0000 | 104 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 71 | 21 | 12 | 0,5714 | 88 | 3 | 1 | 0,3333 | 105 | 670 | 0 | 0,0000 |
| 72 | 7 | 1 | 0,1429 | 89 | 1.900 | 270 | 0,1421 | 106 | 50 | 13 | 0,2600 |
| 73 | 13.100 | 200 | 0,0153 | 90 | 51 | 10 | 0,1961 | 107 | 50 | 14 | 0,2800 |
| 74 | 30 | 15 | 0,5000 | 91 | 12.500 | 2.500 | 0,2000 | 108 | Cancelado | - | - |
| 75 | 24 | 13 | 0,5417 | 92 | 14.000 | 3.000 | 0,2143 | 109 | Cancelado | - | - |
| 76 | 21 | 0 | 0,0000 | 93 | 2.500 | 2.000 | 0,8000 | 110 | 1.160 | 0 | 0,0000 |
| 77 | 9 | 4 | 0,4444 | 94 | 77.000 | 27.350 | 0,3552 | 111 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 78 | 24.500 | 0 | 0,0000 | 95 | 30.000 | 1.000 | 0,0333 | 112 | Cancelado | - | - |
| 79 | 10.100 | 10.100 | 1,0000 | 96 | 26.000 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,2324 | |
| 80 | 5.500 | 500 | 0,0909 | 97 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 120 - Pregão SRP 33/2015 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 100 | 100 | 1,0000 | 28 | 186 | 36 | 0,1935 | 55 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 185 | 0 | 0,0000 | 29 | 50 | 0 | 0,0000 | 56 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 235 | 0 | 0,0000 | 30 | 50 | 0 | 0,0000 | 57 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 85 | 0 | 0,0000 | 31 | Cancelado | - | - | 58 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 255 | 0 | 0,0000 | 32 | 196 | 50 | 0,2551 | 59 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 150 | 0 | 0,0000 | 33 | 20 | 0 | 0,0000 | 60 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 135 | 0 | 0,0000 | 34 | Cancelado | - | - | 61 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 135 | 0 | 0,0000 | 35 | 10 | 0 | 0,0000 | 62 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 255 | 0 | 0,0000 | 36 | 270 | 0 | 0,0000 | 63 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 10 | Cancelado | - | - | 37 | 270 | 0 | 0,0000 | 64 | 220 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 255 | 0 | 0,0000 | 38 | 200 | 0 | 0,0000 | 65 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 12 | Cancelado | - | - | 39 | 30 | 0 | 0,0000 | 66 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 13 | 185 | 0 | 0,0000 | 40 | 20 | 0 | 0,0000 | 67 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 14 | 335 | 100 | 0,2985 | 41 | 20 | 0 | 0,0000 | 68 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 15 | 100 | 100 | 1,0000 | 42 | 200 | 0 | 0,0000 | 69 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 205 | 0 | 0,0000 | 43 | 10 | 0 | 0,0000 | 70 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 17 | 185 | 0 | 0,0000 | 44 | 10 | 0 | 0,0000 | 71 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 100 | 100 | 1,0000 | 45 | 10 | 0 | 0,0000 | 72 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 100 | 100 | 1,0000 | 46 | 10 | 0 | 0,0000 | 73 | 370 | 0 | 0,0000 |
| 20 | 100 | 0 | 0,0000 | 47 | 10 | 0 | 0,0000 | 74 | 370 | 0 | 0,0000 |
| 21 | 360 | 0 | 0,0000 | 48 | 510 | 200 | 0,3922 | 75 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 22 | 345 | 0 | 0,0000 | 49 | 320 | 0 | 0,0000 | 76 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 23 | 155 | 0 | 0,0000 | 50 | 270 | 0 | 0,0000 | 77 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 24 | 155 | 0 | 0,0000 | 51 | 320 | 0 | 0,0000 | 78 | 420 | 0 | 0,0000 |
| 25 | 80 | 0 | 0,0000 | 52 | 270 | 0 | 0,0000 | 79 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 26 | 20 | 0 | 0,0000 | 53 | 270 | 0 | 0,0000 | 80 | 270 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 30 | 0 | 0,0000 | 54 | 270 | 0 | 0,0000 | 81 | 270 | 0 | 0,0000 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 82 | 270 | 0 | 0,0000 | 136 | 55 | 33 | 0,6000 | 190 | 108 | 25 | 0,2315 |
| 83 | 270 | 0 | 0,0000 | 137 | 74 | 24 | 0,3243 | 191 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 84 | 20 | 0 | 0,0000 | 138 | 66 | 24 | 0,3636 | 192 | 39 | 20 | 0,5128 |
| 85 | 270 | 0 | 0,0000 | 139 | 5 | 0 | 0,0000 | 193 | 20 | 10 | 0,5000 |
| 86 | 20 | 0 | 0,0000 | 140 | 48 | 30 | 0,6250 | 194 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 87 | 270 | 0 | 0,0000 | 141 | 220 | 100 | 0,4545 | 195 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 88 | 270 | 0 | 0,0000 | 142 | 2 | 0 | 0,0000 | 196 | 73 | 20 | 0,2740 |
| 89 | 190 | 0 | 0,0000 | 143 | 3 | 0 | 0,0000 | 197 | 75 | 20 | 0,2667 |
| 90 | 190 | 0 | 0,0000 | 144 | 400 | 0 | 0,0000 | 198 | 60 | 10 | 0,1667 |
| 91 | 190 | 0 | 0,0000 | 145 | 400 | 0 | 0,0000 | 199 | 83 | 25 | 0,3012 |
| 92 | 190 | 0 | 0,0000 | 146 | 400 | 0 | 0,0000 | 200 | 77 | 10 | 0,1299 |
| 93 | 190 | 0 | 0,0000 | 147 | 470 | 0 | 0,0000 | 201 | 25 | 2 | 0,0800 |
| 94 | 190 | 0 | 0,0000 | 148 | 455 | 0 | 0,0000 | 202 | 10 | 3 | 0,3000 |
| 95 | 420 | 0 | 0,0000 | 149 | 60 | 0 | 0,0000 | 203 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 96 | 190 | 0 | 0,0000 | 150 | 100 | 0 | 0,0000 | 204 | 25 | 20 | 0,8000 |
| 97 | 190 | 0 | 0,0000 | 151 | 30 | 0 | 0,0000 | 205 | 13 | 0 | 0,0000 |
| 98 | 20 | 0 | 0,0000 | 152 | 500 | 200 | 0,4000 | 206 | 25 | 10 | 0,4000 |
| 99 | 20 | 0 | 0,0000 | 153 | 1.850 | 1.300 | 0,7027 | 207 | 19 | 0 | 0,0000 |
| 100 | 20 | 0 | 0,0000 | 154 | 500 | 200 | 0,4000 | 208 | 52 | 0 | 0,0000 |
| 101 | 20 | 0 | 0,0000 | 155 | 800 | 0 | 0,0000 | 209 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 102 | 20 | 0 | 0,0000 | 156 | 500 | 0 | 0,0000 | 210 | 46 | 10 | 0,2174 |
| 103 | 20 | 0 | 0,0000 | 157 | 700 | 200 | 0,2857 | 211 | 18 | 10 | 0,5556 |
| 104 | 20 | 0 | 0,0000 | 158 | 800 | 200 | 0,2500 | 212 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 105 | 20 | 0 | 0,0000 | 159 | 800 | 300 | 0,3750 | 213 | 81 | 30 | 0,3704 |
| 106 | 20 | 0 | 0,0000 | 160 | 530 | 0 | 0,0000 | 214 | 124 | 12 | 0,0968 |
| 107 | 20 | 0 | 0,0000 | 161 | 500 | 0 | 0,0000 | 215 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 108 | 30 | 0 | 0,0000 | 162 | 220 | 0 | 0,0000 | 216 | 200 | 50 | 0,2500 |
| 109 | 10 | 0 | 0,0000 | 163 | 10 | 0 | 0,0000 | 217 | 440 | 220 | 0,5000 |
| 110 | 13 | 0 | 0,0000 | 164 | 400 | 0 | 0,0000 | 218 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 111 | 70 | 0 | 0,0000 | 165 | 400 | 0 | 0,0000 | 219 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 112 | 20 | 0 | 0,0000 | 166 | 500 | 0 | 0,0000 | 220 | 210 | 0 | 0,0000 |
| 113 | 30 | 0 | 0,0000 | 167 | 4 | 0 | 0,0000 | 221 | 100 | 30 | 0,3000 |
| 114 | 5 | 0 | 0,0000 | 168 | 120 | 10 | 0,0833 | 222 | 100 | 30 | 0,3000 |
| 115 | 20 | 0 | 0,0000 | 169 | 70 | 10 | 0,1429 | 223 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 116 | 1.700 | 100 | 0,0588 | 170 | 50 | 0 | 0,0000 | 224 | 200 | 50 | 0,2500 |
| 117 | 6.900 | 3.800 | 0,5507 | 171 | 120 | 0 | 0,0000 | 225 | 5 | 2 | 0,4000 |
| 118 | 3.210 | 1.100 | 0,3427 | 172 | 40 | 0 | 0,0000 | 226 | 50 | 30 | 0,6000 |
| 119 | 30 | 0 | 0,0000 | 173 | 25 | 0 | 0,0000 | 227 | 100 | 100 | 1,0000 |
| 120 | 30 | 0 | 0,0000 | 174 | 97 | 30 | 0,3093 | 228 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 121 | Cancelado | - | - | 175 | 102 | 30 | 0,2941 | 229 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 122 | 1.180 | 0 | 0,0000 | 176 | 5 | 0 | 0,0000 | 230 | 170 | 0 | 0,0000 |
| 123 | 140 | 40 | 0,2857 | 177 | 55 | 25 | 0,4545 | 231 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 124 | 50 | 25 | 0,5000 | 178 | 90 | 40 | 0,4444 | 232 | 77 | 8 | 0,1039 |
| 125 | 551 | 0 | 0,0000 | 179 | 80 | 15 | 0,1875 | 233 | 15 | 10 | 0,6667 |
| 126 | 3.400 | 900 | 0,2647 | 180 | 16 | 5 | 0,3125 | 234 | 400 | 100 | 0,2500 |
| 127 | 20 | 20 | 1,0000 | 181 | 25 | 5 | 0,2000 | 235 | 200 | 81 | 0,4050 |
| 128 | 160 | 0 | 0,0000 | 182 | 15 | 10 | 0,6667 | 236 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 129 | 30 | 20 | 0,6667 | 183 | 5 | 5 | 1,0000 | 237 | 26 | 3 | 0,1154 |
| 130 | 10 | 0 | 0,0000 | 184 | Cancelado | - | - | 238 | Cancelado | - | - |
| 131 | Cancelado | - | - | 185 | 25 | 2 | 0,0800 | 239 | 20 | 2 | 0,1000 |
| 132 | 100 | 0 | 0,0000 | 186 | 4 | 0 | 0,0000 | 240 | 51 | 3 | 0,0588 |
| 133 | 50 | 0 | 0,0000 | 187 | 25 | 10 | 0,4000 | 241 | Cancelado | - | - |
| 134 | 205 | 20 | 0,0976 | 188 | 138 | 30 | 0,2174 | 242 | Cancelado | - | - |
| 135 | Cancelado | - | - | 189 | 95 | 15 | 0,1579 | 243 | 9 | 7 | 0,7778 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 37 | 270 | 50 | 0,1852 | 91 | 8 | 0 | 0,0000 | 145 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 38 | 1 | 0 | 0,0000 | 92 | 32 | 0 | 0,0000 | 146 | 40 | 10 | 0,2500 |
| 39 | 3 | 0 | 0,0000 | 93 | 15 | 0 | 0,0000 | 147 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 40 | 5 | 0 | 0,0000 | 94 | 15 | 0 | 0,0000 | 148 | 36 | 36 | 1,0000 |
| 41 | 24 | 0 | 0,0000 | 95 | Cancelado | - | - | 149 | Cancelado | - | - |
| 42 | 60 | 0 | 0,0000 | 96 | 1.020 | 860 | 0,8431 | 150 | 22 | 2 | 0,0909 |
| 43 | 11 | 0 | 0,0000 | 97 | Cancelado | - | - | 151 | 6 | 0 | 0,0000 |
| 44 | 41 | 0 | 0,0000 | 98 | Cancelado | - | - | 152 | Cancelado | - | - |
| 45 | 11 | 0 | 0,0000 | 99 | 100 | 100 | 1,0000 | 153 | 435 | 235 | 0,5402 |
| 46 | 18 | 2 | 0,1111 | 100 | 70 | 70 | 1,0000 | 154 | 595 | 145 | 0,2437 |
| 47 | 80 | 0 | 0,0000 | 101 | 690 | 190 | 0,2754 | 155 | 180 | 0 | 0,0000 |
| 48 | 12 | 0 | 0,0000 | 102 | 117 | 84 | 0,7179 | 156 | 2.036 | 565 | 0,2775 |
| 49 | 10 | 0 | 0,0000 | 103 | 65 | 52 | 0,8000 | 157 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 50 | 7 | 0 | 0,0000 | 104 | Cancelado | - | - | 158 | 100 | 100 | 1,0000 |
| 51 | 12 | 2 | 0,1667 | 105 | 2.644 | 1.054 | 0,3986 | 159 | 50 | 30 | 0,6000 |
| 52 | Cancelado | - | - | 106 | 2.055 | 924 | 0,4496 | 160 | 220 | 180 | 0,8182 |
| 53 | Cancelado | - | - | 107 | 106 | 25 | 0,2358 | 161 | 150 | 100 | 0,6667 |
| 54 | Cancelado | - | - | 108 | 436 | 80 | 0,1835 | 162 | 500 | 100 | 0,2000 |
| 55 | 850 | 700 | 0,8235 | 109 | 269 | 30 | 0,1115 | 163 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 56 | 850 | 600 | 0,7059 | 110 | 487 | 67 | 0,1376 | 164 | Cancelado | - | - |
| 57 | 1.100 | 950 | 0,8636 | 111 | 20 | 0 | 0,0000 | 165 | 260 | 80 | 0,3077 |
| 58 | 1.100 | 950 | 0,8636 | 112 | 186 | 0 | 0,0000 | 166 | 385 | 0 | 0,0000 |
| 59 | 850 | 700 | 0,8235 | 113 | 20 | 0 | 0,0000 | 167 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 60 | 850 | 700 | 0,8235 | 114 | 340 | 0 | 0,0000 | 168 | 200 | 0 | 0,0000 |
| 61 | 950 | 950 | 1,0000 | 115 | 46 | 0 | 0,0000 | 169 | 110 | 0 | 0,0000 |
| 62 | 650 | 400 | 0,6154 | 116 | 810 | 311 | 0,3840 | 170 | 160 | 120 | 0,7500 |
| 63 | 650 | 500 | 0,7692 | 117 | 855 | 177 | 0,2070 | 171 | 110 | 0 | 0,0000 |
| 64 | 650 | 500 | 0,7692 | 118 | Cancelado | - | - | 172 | 40 | 40 | 1,0000 |
| 65 | 650 | 500 | 0,7692 | 119 | 76 | 36 | 0,4737 | 173 | 25 | 0 | 0,0000 |
| 66 | 650 | 500 | 0,7692 | 120 | 20 | 20 | 1,0000 | 174 | 1.370 | 880 | 0,6423 |
| 67 | 650 | 500 | 0,7692 | 121 | 770 | 201 | 0,2610 | 175 | 140 | 30 | 0,2143 |
| 68 | 650 | 500 | 0,7692 | 122 | 20 | 0 | 0,0000 | 176 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 69 | 500 | 500 | 1,0000 | 123 | 100 | 100 | 1,0000 | 177 | Cancelado | - | - |
| 70 | 500 | 500 | 1,0000 | 124 | 100 | 100 | 1,0000 | 178 | Cancelado | - | - |
| 71 | 650 | 500 | 0,7692 | 125 | 210 | 210 | 1,0000 | 179 | Cancelado | - | - |
| 72 | 650 | 500 | 0,7692 | 126 | 149 | 24 | 0,1611 | 180 | Cancelado | - | - |
| 73 | 650 | 500 | 0,7692 | 127 | Cancelado | - | - | 181 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 74 | 12 | 10 | 0,8333 | 128 | 80 | 0 | 0,0000 | 182 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 75 | 2 | 1 | 0,5000 | 129 | Cancelado | - | - | 183 | 65 | 0 | 0,0000 |
| 76 | 7 | 0 | 0,0000 | 130 | 163 | 40 | 0,2454 | 184 | 510 | 130 | 0,2549 |
| 77 | 30 | 0 | 0,0000 | 131 | 56 | 6 | 0,1071 | 185 | 250 | 0 | 0,0000 |
| 78 | 63 | 0 | 0,0000 | 132 | 300 | 0 | 0,0000 | 186 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 79 | 210 | 50 | 0,2381 | 133 | 100 | 0 | 0,0000 | 187 | 11 | 5 | 0,4545 |
| 80 | Cancelado | - | - | 134 | 350 | 0 | 0,0000 | 188 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 81 | 21 | 21 | 1,0000 | 135 | 66 | 60 | 0,9091 | 189 | 50 | 50 | 1,0000 |
| 82 | Cancelado | - | - | 136 | 200 | 50 | 0,2500 | 190 | 135 | 72 | 0,5333 |
| 83 | Cancelado | - | - | 137 | 210 | 60 | 0,2857 | 191 | 147 | 20 | 0,1361 |
| 84 | Cancelado | - | - | 138 | 420 | 0 | 0,0000 | 192 | 110 | 10 | 0,0909 |
| 85 | 130 | 100 | 0,7692 | 139 | 30 | 0 | 0,0000 | 193 | 900 | 600 | 0,6667 |
| 86 | 5 | 5 | 1,0000 | 140 | 40 | 40 | 1,0000 | 194 | 1.200 | 600 | 0,5000 |
| 87 | 21 | 16 | 0,7619 | 141 | 450 | 350 | 0,7778 | 195 | 1.800 | 900 | 0,5000 |
| 88 | 8 | 0 | 0,0000 | 142 | 400 | 400 | 1,0000 | 196 | 2.450 | 1.400 | 0,5714 |
| 89 | 13 | 0 | 0,0000 | 143 | 400 | 400 | 1,0000 | 197 | 3.600 | 2.000 | 0,5556 |
| 90 | 8 | 0 | 0,0000 | 144 | 10 | 0 | 0,0000 | 198 | 1.000 | 0 | 0,0000 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 199 | 250 | 250 | 1,0000 | 253 | 800 | 500 | 0,6250 | 307 | 140 | 0 | 0,0000 |
| 200 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 254 | 800 | 500 | 0,6250 | 308 | Cancelado | - | - |
| 201 | 2.000 | 1.000 | 0,5000 | 255 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 309 | Cancelado | - | - |
| 202 | 2.100 | 1.000 | 0,4762 | 256 | 850 | 500 | 0,5882 | 310 | Cancelado | - | - |
| 203 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 257 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 311 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 204 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 258 | 1.800 | 800 | 0,4444 | 312 | 615 | 215 | 0,3496 |
| 205 | 900 | 600 | 0,6667 | 259 | 4.400 | 1.300 | 0,2955 | 313 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 206 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 260 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 314 | 170 | 160 | 0,9412 |
| 207 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 261 | 2.300 | 1.000 | 0,4348 | 315 | 30 | 10 | 0,3333 |
| 208 | 1.500 | 1.000 | 0,6667 | 262 | 900 | 500 | 0,5556 | 316 | 20 | 10 | 0,5000 |
| 209 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 263 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 317 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 210 | 2.000 | 1.000 | 0,5000 | 264 | 3.500 | 1.500 | 0,4286 | 318 | 100 | 80 | 0,8000 |
| 211 | 2.000 | 1.000 | 0,5000 | 265 | 800 | 500 | 0,6250 | 319 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 212 | 2.000 | 1.000 | 0,5000 | 266 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 320 | 16 | 5 | 0,3125 |
| 213 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 267 | 900 | 500 | 0,5556 | 321 | Cancelado | - | - |
| 214 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 268 | 900 | 500 | 0,5556 | 322 | 1.000 | 0 | 0,0000 |
| 215 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 269 | 2.050 | 250 | 0,1220 | 323 | Cancelado | - | - |
| 216 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 270 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 324 | Cancelado | - | - |
| 217 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 271 | 900 | 500 | 0,5556 | 325 | 200 | 200 | 1,0000 |
| 218 | 900 | 600 | 0,6667 | 272 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 326 | 500 | 500 | 1,0000 |
| 219 | 1.400 | 700 | 0,5000 | 273 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 327 | 500 | 500 | 1,0000 |
| 220 | 1.200 | 600 | 0,5000 | 274 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 328 | 40 | 0 | 0,0000 |
| 221 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 275 | 1.550 | 1.050 | 0,6774 | 329 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 222 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 276 | 900 | 500 | 0,5556 | 330 | 14 | 9 | 0,6429 |
| 223 | 1.800 | 800 | 0,4444 | 277 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 331 | 240 | 180 | 0,7500 |
| 224 | 1.800 | 800 | 0,4444 | 278 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 332 | 80 | 0 | 0,0000 |
| 225 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 279 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 333 | 65 | 25 | 0,3846 |
| 226 | 1.100 | 0 | 0,0000 | 280 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 334 | 545 | 0 | 0,0000 |
| 227 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 281 | 900 | 500 | 0,5556 | 335 | 45 | 30 | 0,6667 |
| 228 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 282 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 336 | 90 | 0 | 0,0000 |
| 229 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 283 | 100 | 0 | 0,0000 | 337 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 230 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 284 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 338 | 19 | 0 | 0,0000 |
| 231 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 285 | 2.050 | 1.050 | 0,5122 | 339 | 100 | 0 | 0,0000 |
| 232 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 286 | 1.400 | 800 | 0,5714 | 340 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 233 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 287 | 100 | 0 | 0,0000 | 341 | 300 | 0 | 0,0000 |
| 234 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 288 | 1.300 | 800 | 0,6154 | 342 | Cancelado | - | - |
| 235 | 1.200 | 700 | 0,5833 | 289 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 343 | Cancelado | - | - |
| 236 | 800 | 500 | 0,6250 | 290 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 344 | Cancelado | - | - |
| 237 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 291 | 100 | 0 | 0,0000 | 345 | 350 | 250 | 0,7143 |
| 238 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 292 | 1.200 | 500 | 0,4167 | 346 | 700 | 300 | 0,4286 |
| 239 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 293 | 900 | 600 | 0,6667 | 347 | 700 | 300 | 0,4286 |
| 240 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 294 | Cancelado | - | - | 348 | 550 | 350 | 0,6364 |
| 241 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 295 | 200 | 50 | 0,2500 | 349 | 650 | 500 | 0,7692 |
| 242 | 1.200 | 700 | 0,5833 | 296 | 30 | 30 | 1,0000 | 350 | 650 | 550 | 0,8462 |
| 243 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 297 | 12 | 4 | 0,3333 | 351 | 800 | 500 | 0,6250 |
| 244 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 298 | 12 | 7 | 0,5833 | 352 | 550 | 350 | 0,6364 |
| 245 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 299 | Cancelado | - | - | 353 | 800 | 500 | 0,6250 |
| 246 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 300 | 50 | 50 | 1,0000 | 354 | 550 | 350 | 0,6364 |
| 247 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 301 | 60 | 30 | 0,5000 | 355 | 550 | 300 | 0,5455 |
| 248 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 302 | 100 | 0 | 0,0000 | 356 | 800 | 400 | 0,5000 |
| 249 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 303 | 100 | 0 | 0,0000 | 357 | 550 | 300 | 0,5455 |
| 250 | 800 | 500 | 0,6250 | 304 | Cancelado | - | - | 358 | 1.350 | 600 | 0,4444 |
| 251 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 305 | Cancelado | - | - | 359 | 750 | 400 | 0,5333 |
| 252 | 1.100 | 500 | 0,4545 | 306 | 140 | 0 | 0,0000 | 360 | 550 | 350 | 0,6364 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 361 | 800 | 0 | 0,0000 | 365 | Cancelado | - | - | 369 | 23 | 16 | 0,6957 |
| 362 | 550 | 0 | 0,0000 | 366 | 30 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | | 0,3988 |
| 363 | 400 | 250 | 0,6250 | 367 | Cancelado | - | - | | | | |
| 364 | 100 | 30 | 0,3000 | 368 | 8 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 122 - Pregão SRP 41/2015 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 22 | Cancelado | - | - | 43 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 2 | Cancelado | - | - | 23 | Cancelado | - | - | 44 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 24 | Cancelado | - | - | 45 | Cancelado | - | - |
| 4 | Cancelado | - | - | 25 | Cancelado | - | - | 46 | Cancelado | - | - |
| 5 | 2 | 0 | 0,0000 | 26 | 2 | 2 | 1,0000 | 47 | Cancelado | - | - |
| 6 | 15 | 14 | 0,9333 | 27 | Cancelado | - | - | 48 | Cancelado | - | - |
| 7 | 7 | 2 | 0,2857 | 28 | 14 | 0 | 0,0000 | 49 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 29 | Cancelado | - | - | 50 | Cancelado | - | - |
| 9 | 6 | 0 | 0,0000 | 30 | 2 | 2 | 1,0000 | 51 | 8 | 4 | 0,5000 |
| 10 | 2 | 2 | 1,0000 | 31 | Cancelado | - | - | 52 | Cancelado | - | - |
| 11 | Cancelado | - | - | 32 | Cancelado | - | - | 53 | Cancelado | - | - |
| 12 | Cancelado | - | - | 33 | Cancelado | - | - | 54 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 13 | Cancelado | - | - | 34 | Cancelado | - | - | 55 | Cancelado | - | - |
| 14 | 2 | 0 | 0,0000 | 35 | Cancelado | - | - | 56 | Cancelado | - | - |
| 15 | 11 | 0 | 0,0000 | 36 | 2 | 0 | 0,0000 | 57 | Cancelado | - | - |
| 16 | 3 | 0 | 0,0000 | 37 | Cancelado | - | - | 58 | Cancelado | - | - |
| 17 | 9 | 1 | 0,1111 | 38 | Cancelado | - | - | 59 | Cancelado | - | - |
| 18 | 14 | 6 | 0,4286 | 39 | 2 | 0 | 0,0000 | 60 | Cancelado | - | - |
| 19 | Cancelado | - | - | 40 | Cancelado | - | - | 61 | Cancelado | - | - |
| 20 | Cancelado | - | - | 41 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | | 0,3557 |
| 21 | Cancelado | - | - | 42 | 2 | 1 | 0,5000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 123 - Pregão SRP 44/2015 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 8 | 2 | 0,2500 | 12 | 7 | 4 | 0,5714 | 23 | 25 | 7 | 0,2800 |
| 2 | 107 | 16 | 0,1495 | 13 | 27 | 0 | 0,0000 | 24 | 85 | 50 | 0,5882 |
| 3 | Cancelado | - | - | 14 | 5 | 0 | 0,0000 | 25 | Cancelado | - | - |
| 4 | 3 | 0 | 0,0000 | 15 | 51 | 4 | 0,0784 | 26 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 60 | 0 | 0,0000 | 16 | 16 | 3 | 0,1875 | 27 | 40 | 16 | 0,4000 |
| 6 | 6 | 0 | 0,0000 | 17 | Cancelado | - | - | 28 | 13 | 2 | 0,1538 |
| 7 | 348 | 0 | 0,0000 | 18 | 11 | 4 | 0,3636 | 29 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 1 | 0 | 0,0000 | 19 | 58 | 18 | 0,3103 | 30 | 26 | 3 | 0,1154 |
| 9 | 40 | 7 | 0,1750 | 20 | 430 | 25 | 0,0581 | 31 | 43 | 9 | 0,2093 |
| 10 | 25 | 3 | 0,1200 | 21 | 38 | 2 | 0,0526 | 32 | 5 | 1 | 0,2000 |
| 11 | 13 | 1 | 0,0769 | 22 | 8 | 2 | 0,2500 | 33 | 20 | 2 | 0,1000 |

Tabela 124 - Pregão SRP 48/2015 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 10 | 0 | 0,0000 | 41 | 150 | 3 | 0,0200 | 81 | 660 | 10 | 0,0152 |
| 2 | 3.737 | 806 | 0,2157 | 42 | 80 | 0 | 0,0000 | 82 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 468 | 50 | 0,1068 | 43 | 27 | 12 | 0,4444 | 83 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 4 | Cancelado | - | - | 44 | 147 | 61 | 0,4150 | 84 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 2.318 | 104 | 0,0449 | 45 | 2 | 0 | 0,0000 | 85 | 12 | 6 | 0,5000 |
| 6 | Cancelado | - | - | 46 | 36 | 8 | 0,2222 | 86 | Cancelado | - | - |
| 7 | Cancelado | - | - | 47 | 4 | 0 | 0,0000 | 87 | 80 | 50 | 0,6250 |
| 8 | Cancelado | - | - | 48 | 5 | 5 | 1,0000 | 88 | 115 | 105 | 0,9130 |
| 9 | Cancelado | - | - | 49 | 90 | 30 | 0,3333 | 89 | 25 | 10 | 0,4000 |
| 10 | Cancelado | - | - | 50 | 588 | 286 | 0,4864 | 90 | Cancelado | - | - |
| 11 | 87 | 30 | 0,3448 | 51 | 2.634 | 228 | 0,0866 | 91 | 116 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 186 | 43 | 0,2312 | 52 | 25 | 25 | 1,0000 | 92 | 462 | 115 | 0,2489 |
| 13 | 4 | 0 | 0,0000 | 53 | Cancelado | - | - | 93 | Cancelado | - | - |
| 14 | Cancelado | 0 | - | 54 | 566 | 278 | 0,4912 | 94 | 35 | 21 | 0,6000 |
| 15 | 20 | 0 | 0,0000 | 55 | 71 | 14 | 0,1972 | 95 | 28 | 4 | 0,1429 |
| 16 | 2 | 0 | 0,0000 | 56 | 1.656 | 306 | 0,1848 | 96 | 176 | 20 | 0,1136 |
| 17 | 3 | 0 | 0,0000 | 57 | 24 | 0 | 0,0000 | 97 | 415 | 55 | 0,1325 |
| 18 | 73 | 14 | 0,1918 | 58 | 30 | 30 | 1,0000 | 98 | 96 | 41 | 0,4271 |
| 19 | 6 | 6 | 1,0000 | 59 | 21 | 3 | 0,1429 | 99 | Cancelado | - | - |
| 20 | Cancelado | - | - | 60 | 68 | 27 | 0,3971 | 100 | 223 | 82 | 0,3677 |
| 21 | Cancelado | - | - | 61 | 36 | 23 | 0,6389 | 101 | 230 | 100 | 0,4348 |
| 22 | Cancelado | - | - | 62 | 247 | 45 | 0,1822 | 102 | 70 | 20 | 0,2857 |
| 23 | Cancelado | - | - | 63 | 2 | 2 | 1,0000 | 103 | 33 | 10 | 0,3030 |
| 24 | Cancelado | - | - | 64 | 65 | 59 | 0,9077 | 104 | 105 | 21 | 0,2000 |
| 25 | 50 | 0 | 0,0000 | 65 | 134 | 17 | 0,1269 | 105 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 26 | 2 | 0 | 0,0000 | 66 | 70 | 17 | 0,2429 | 106 | 18 | 3 | 0,1667 |
| 27 | 150 | 100 | 0,6667 | 67 | 4 | 1 | 0,2500 | 107 | 1.265 | 80 | 0,0632 |
| 28 | 2 | 0 | 0,0000 | 68 | 4 | 2 | 0,5000 | 108 | 135 | 15 | 0,1111 |
| 29 | Cancelado | - | - | 69 | 4 | 2 | 0,5000 | 109 | 641 | 204 | 0,3183 |
| 30 | Cancelado | - | - | 70 | 4 | 2 | 0,5000 | 110 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 31 | 74 | 0 | 0,0000 | 71 | 2 | 2 | 1,0000 | 111 | 3.720 | 30 | 0,0081 |
| 32 | 998 | 10 | 0,0100 | 72 | 9 | 9 | 1,0000 | 112 | 1.212 | 369 | 0,3045 |
| 33 | Cancelado | - | - | 73 | 6 | 2 | 0,3333 | 113 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 34 | 16 | 0 | 0,0000 | 74 | Cancelado | - | - | 114 | 89 | 17 | 0,1910 |
| 35 | 4 | 0 | 0,0000 | 75 | 1.200 | 0 | 0,0000 | 115 | 55 | 35 | 0,6364 |
| 36 | 35 | 5 | 0,1429 | 76 | 20 | 0 | 0,0000 | 116 | 7 | 7 | 1,0000 |
| 37 | 79 | 60 | 0,7595 | 77 | Cancelado | - | - | 117 | 13 | 0 | 0,0000 |
| 38 | 120 | 0 | 0,0000 | 78 | 283 | 134 | 0,4735 | 118 | 142 | 80 | 0,5634 |
| 39 | 533 | 47 | 0,0882 | 79 | 2.091 | 262 | 0,1253 | 119 | 130 | 78 | 0,6000 |
| 40 | 130 | 0 | 0,0000 | 80 | 273 | 144 | 0,5275 | GARP Médio do pregão | | 0,3011 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 125 - Pregão SRP 01/2016 (Ituiutaba).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 22 | 9 | 0,4091 | 5 | 183 | 18 | 0,0984 | 9 | 25 | 13 | 0,5200 |
| 2 | Cancelado | - | - | 6 | 2 | 2 | 1,0000 | 10 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 82 | 0 | 0,0000 | 7 | 20 | 4 | 0,2000 | 11 | 38 | 7 | 0,1842 |
| 4 | 29 | 10 | 0,3448 | 8 | 24 | 4 | 0,1667 | 12 | Cancelado | - | - |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 13 | 5 | 5 | 1,0000 | 58 | 30 | 25 | 0,8333 | 103 | 32 | 11 | 0,3438 |
| 14 | 5 | 5 | 1,0000 | 59 | 13 | 10 | 0,7692 | 104 | 3 | 1 | 0,3333 |
| 15 | 82 | 12 | 0,1463 | 60 | 30 | 10 | 0,3333 | 105 | 4 | 2 | 0,5000 |
| 16 | 30 | 10 | 0,3333 | 61 | 12 | 0 | 0,0000 | 106 | Cancelado | - | - |
| 17 | 106 | 6 | 0,0566 | 62 | 18 | 0 | 0,0000 | 107 | 30 | 5 | 0,1667 |
| 18 | 9 | 1 | 0,1111 | 63 | 5 | 3 | 0,6000 | 108 | 720 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 8 | 0 | 0,0000 | 64 | 15 | 0 | 0,0000 | 109 | Cancelado | - | - |
| 20 | 6 | 0 | 0,0000 | 65 | 23 | 0 | 0,0000 | 110 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 21 | 7 | 0 | 0,0000 | 66 | 30 | 0 | 0,0000 | 111 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 22 | 3 | 0 | 0,0000 | 67 | 10 | 5 | 0,5000 | 112 | 19 | 3 | 0,1579 |
| 23 | 30 | 0 | 0,0000 | 68 | 68 | 10 | 0,1471 | 113 | 19 | 3 | 0,1579 |
| 24 | 100 | 0 | 0,0000 | 69 | 80 | 5 | 0,0625 | 114 | Cancelado | - | - |
| 25 | Cancelado | - | - | 70 | 107 | 0 | 0,0000 | 115 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 26 | 50 | 20 | 0,4000 | 71 | 48 | 0 | 0,0000 | 116 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 35 | 20 | 0,5714 | 72 | 53 | 10 | 0,1887 | 117 | Cancelado | - | - |
| 28 | 30 | 10 | 0,3333 | 73 | 51 | 21 | 0,4118 | 118 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 29 | 4 | 0 | 0,0000 | 74 | 1.855 | 417 | 0,2248 | 119 | 74 | 12 | 0,1622 |
| 30 | 3 | 0 | 0,0000 | 75 | 60 | 0 | 0,0000 | 120 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 31 | 10 | 10 | 1,0000 | 76 | 22 | 2 | 0,0909 | 121 | 70 | 20 | 0,2857 |
| 32 | 5 | 0 | 0,0000 | 77 | 3 | 3 | 1,0000 | 122 | Cancelado | - | - |
| 33 | 9 | 5 | 0,5556 | 78 | 737 | 12 | 0,0163 | 123 | 30 | 6 | 0,2000 |
| 34 | 28 | 2 | 0,0714 | 79 | Cancelado | - | - | 124 | 150 | 50 | 0,3333 |
| 35 | 60 | 38 | 0,6333 | 80 | Cancelado | - | - | 125 | 13 | 10 | 0,7692 |
| 36 | 17 | 0 | 0,0000 | 81 | 9 | 0 | 0,0000 | 126 | Cancelado | - | - |
| 37 | 262 | 0 | 0,0000 | 82 | 10 | 0 | 0,0000 | 127 | Cancelado | - | - |
| 38 | 272 | 50 | 0,1838 | 83 | Cancelado | - | - | 128 | Cancelado | - | - |
| 39 | 74 | 0 | 0,0000 | 84 | 20 | 0 | 0,0000 | 129 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 40 | 544 | 405 | 0,7445 | 85 | 10 | 0 | 0,0000 | 130 | Cancelado | - | - |
| 41 | 105 | 0 | 0,0000 | 86 | 15 | 0 | 0,0000 | 131 | 1.380 | 120 | 0,0870 |
| 42 | 27 | 0 | 0,0000 | 87 | Cancelado | - | - | 132 | 150 | 40 | 0,2667 |
| 43 | 18 | 0 | 0,0000 | 88 | 497 | 50 | 0,1006 | 133 | 32 | 20 | 0,6250 |
| 44 | 36 | 0 | 0,0000 | 89 | 15 | 6 | 0,4000 | 134 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 45 | Cancelado | - | - | 90 | 920 | 450 | 0,4891 | 135 | Cancelado | - | - |
| 46 | 38 | 7 | 0,1842 | 91 | 2.079 | 1.315 | 0,6325 | 136 | Cancelado | - | - |
| 47 | Cancelado | - | - | 92 | 580 | 0 | 0,0000 | 137 | Cancelado | - | - |
| 48 | 74 | 0 | 0,0000 | 93 | 33 | 0 | 0,0000 | 138 | 50 | 10 | 0,2000 |
| 49 | 7.973 | 1.565 | 0,1963 | 94 | Cancelado | - | - | 139 | 4 | 2 | 0,5000 |
| 50 | 1.991 | 435 | 0,2185 | 95 | 122 | 26 | 0,2131 | 140 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 51 | 88 | 24 | 0,2727 | 96 | 180 | 47 | 0,2611 | 141 | Cancelado | - | - |
| 52 | Cancelado | - | - | 97 | Cancelado | - | - | 142 | Cancelado | - | - |
| 53 | 4 | 2 | 0,5000 | 98 | 3.485 | 170 | 0,0488 | 143 | 230 | 0 | 0,0000 |
| 54 | 70 | 0 | 0,0000 | 99 | 2.992 | 2.092 | 0,6992 | 144 | 54 | 0 | 0,0000 |
| 55 | 172 | 0 | 0,0000 | 100 | 47 | 0 | 0,0000 | 145 | 233 | 50 | 0,2146 |
| 56 | 10 | 0 | 0,0000 | 101 | 34 | 21 | 0,6176 | 146 | Cancelado | - | - |
| 57 | 4 | 0 | 0,0000 | 102 | 44 | 22 | 0,5000 | GARP Médio do pregão | | 0,2259 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 126 - Pregão SRP 01/2016 (Paracatu).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|-----------------------------|
| 1 | 35 | 15 | 0,4286 | 34 | 8 | 8 | 1,0000 | 67 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 2 | Cancelado | - | - | 35 | 30 | 20 | 0,6667 | 68 | Cancelado | - | - |
| 3 | 30 | 30 | 1,0000 | 36 | 43 | 33 | 0,7674 | 69 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 15 | 15 | 1,0000 | 37 | Cancelado | - | - | 70 | Cancelado | - | - |
| 5 | 45 | 0 | 0,0000 | 38 | 3 | 1 | 0,3333 | 71 | 15 | 15 | 1,0000 |
| 6 | 179 | 90 | 0,5028 | 39 | 2 | 1 | 0,5000 | 72 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 13 | 6 | 0,4615 | 40 | Cancelado | - | - | 73 | Cancelado | - | - |
| 8 | 5 | 5 | 1,0000 | 41 | 4 | 2 | 0,5000 | 74 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 9 | 8 | 8 | 1,0000 | 42 | 2 | 0 | 0,0000 | 75 | 140 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 82 | 51 | 0,6220 | 43 | 8 | 1 | 0,1250 | 76 | 80 | 80 | 1,0000 |
| 11 | 15 | 0 | 0,0000 | 44 | 2 | 0 | 0,0000 | 77 | 80 | 40 | 0,5000 |
| 12 | 45 | 33 | 0,7333 | 45 | 10 | 10 | 1,0000 | 78 | 11 | 9 | 0,8182 |
| 13 | 4 | 4 | 1,0000 | 46 | 42 | 7 | 0,1667 | 79 | 7 | 3 | 0,4286 |
| 14 | 30 | 24 | 0,8000 | 47 | 6 | 6 | 1,0000 | 80 | 5 | 3 | 0,6000 |
| 15 | 20 | 3 | 0,1500 | 48 | 6 | 2 | 0,3333 | 81 | 60 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 10 | 2 | 0,2000 | 49 | 10 | 10 | 1,0000 | 82 | 215 | 60 | 0,2791 |
| 17 | 124 | 72 | 0,5806 | 50 | 10 | 10 | 1,0000 | 83 | 30 | 0 | 0,0000 |
| 18 | 63 | 48 | 0,7619 | 51 | 4 | 2 | 0,5000 | 84 | 4 | 2 | 0,5000 |
| 19 | 64 | 49 | 0,7656 | 52 | 4 | 2 | 0,5000 | 85 | 7 | 3 | 0,4286 |
| 20 | 447 | 207 | 0,4631 | 53 | 8 | 3 | 0,3750 | 86 | 7 | 5 | 0,7143 |
| 21 | 105 | 55 | 0,5238 | 54 | 5 | 2 | 0,4000 | 87 | 7 | 5 | 0,7143 |
| 22 | 81 | 54 | 0,6667 | 55 | 2 | 2 | 1,0000 | 88 | 14 | 9 | 0,6429 |
| 23 | 97 | 30 | 0,3093 | 56 | 2 | 0 | 0,0000 | 89 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 24 | 15 | 0 | 0,0000 | 57 | 4 | 0 | 0,0000 | 90 | 12 | 7 | 0,5833 |
| 25 | 15 | 5 | 0,3333 | 58 | 2 | 0 | 0,0000 | 91 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 26 | 15 | 15 | 1,0000 | 59 | 4 | 0 | 0,0000 | 92 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 8 | 0 | 0,0000 | 60 | 2 | 0 | 0,0000 | 93 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 28 | 14 | 9 | 0,6429 | 61 | 5 | 0 | 0,0000 | 94 | 8 | 8 | 1,0000 |
| 29 | 8 | 8 | 1,0000 | 62 | 7 | 0 | 0,0000 | 95 | 36 | 26 | 0,7222 |
| 30 | 2 | 0 | 0,0000 | 63 | 4 | 0 | 0,0000 | 96 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 31 | 170 | 150 | 0,8824 | 64 | 2 | 0 | 0,0000 | | | | |
| 32 | Cancelado | - | - | 65 | 2 | 0 | 0,0000 | | | | GARP Médio do pregão 0,4935 |
| 33 | 2 | 2 | 1,0000 | 66 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 127 - Pregão SRP 02/2016 (Ituiutaba).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 12 | Cancelado | - | - | 23 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 13 | Cancelado | - | - | 24 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | 14 | Cancelado | - | - | 25 | 4 | 4 | 1,0000 |
| 4 | Cancelado | - | - | 15 | Cancelado | - | - | 26 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 5 | Cancelado | - | - | 16 | 2 | 0 | 0,0000 | 27 | Cancelado | - | - |
| 6 | 2 | 2 | 1,0000 | 17 | 4 | 0 | 0,0000 | 28 | Cancelado | - | - |
| 7 | 43 | 0 | 0,0000 | 18 | Cancelado | - | - | 29 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 21 | 0 | 0,0000 | 19 | Cancelado | - | - | 30 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 9 | Cancelado | - | - | 20 | 11 | 3 | 0,2727 | 31 | Cancelado | - | - |
| 10 | Cancelado | - | - | 21 | Cancelado | - | - | 32 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 11 | Cancelado | - | - | 22 | Cancelado | - | - | 33 | 3 | 0 | 0,0000 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 34 | 2 | 0 | 0,0000 | 82 | Cancelado | - | - | 130 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 35 | 2 | 0 | 0,0000 | 83 | Cancelado | - | - | 131 | Cancelado | - | - |
| 36 | 5 | 4 | 0,8000 | 84 | Cancelado | - | - | 132 | Cancelado | - | - |
| 37 | 2 | 1 | 0,5000 | 85 | Cancelado | - | - | 133 | Cancelado | - | - |
| 38 | Cancelado | - | - | 86 | Cancelado | - | - | 134 | Cancelado | - | - |
| 39 | 9 | 0 | 0,0000 | 87 | 101 | 0 | 0,0000 | 135 | Cancelado | - | - |
| 40 | 3 | 0 | 0,0000 | 88 | Cancelado | - | - | 136 | Cancelado | - | - |
| 41 | Cancelado | - | - | 89 | Cancelado | - | - | 137 | Cancelado | - | - |
| 42 | 2 | 0 | 0,0000 | 90 | 101 | 0 | 0,0000 | 138 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 43 | 2 | 0 | 0,0000 | 91 | 60 | 30 | 0,5000 | 139 | Cancelado | - | - |
| 44 | Cancelado | - | - | 92 | 2 | 2 | 1,0000 | 140 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 45 | Cancelado | - | - | 93 | 26 | 26 | 1,0000 | 141 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 46 | 2 | 0 | 0,0000 | 94 | Cancelado | - | - | 142 | Cancelado | - | - |
| 47 | 5 | 0 | 0,0000 | 95 | Cancelado | - | - | 143 | Cancelado | - | - |
| 48 | Cancelado | - | - | 96 | Cancelado | - | - | 144 | Cancelado | - | - |
| 49 | Cancelado | - | - | 97 | 12 | 0 | 0,0000 | 145 | Cancelado | - | - |
| 50 | 20 | 0 | 0,0000 | 98 | Cancelado | - | - | 146 | Cancelado | - | - |
| 51 | 2 | 0 | 0,0000 | 99 | Cancelado | - | - | 147 | 300 | 0 | 0,0000 |
| 52 | Cancelado | - | - | 100 | Cancelado | - | - | 148 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 53 | 7 | 0 | 0,0000 | 101 | Cancelado | - | - | 149 | Cancelado | - | - |
| 54 | Cancelado | - | - | 102 | 2 | 2 | 1,0000 | 150 | Cancelado | - | - |
| 55 | Cancelado | - | - | 103 | 2 | 1 | 0,5000 | 151 | Cancelado | - | - |
| 56 | 50 | 3 | 0,0600 | 104 | Cancelado | - | - | 152 | Cancelado | - | - |
| 57 | Cancelado | - | - | 105 | 19 | 4 | 0,2105 | 153 | Cancelado | - | - |
| 58 | Cancelado | - | - | 106 | Cancelado | - | - | 154 | Cancelado | - | - |
| 59 | Cancelado | - | - | 107 | Cancelado | - | - | 155 | Cancelado | - | - |
| 60 | Cancelado | - | - | 108 | Cancelado | - | - | 156 | Cancelado | - | - |
| 61 | 12 | 3 | 0,2500 | 109 | Cancelado | - | - | 157 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 62 | Cancelado | - | - | 110 | 20 | 20 | 1,0000 | 158 | Cancelado | - | - |
| 63 | 2 | 1 | 0,5000 | 111 | Cancelado | - | - | 159 | Cancelado | - | - |
| 64 | 4 | 0 | 0,0000 | 112 | 920 | 900 | 0,9783 | 160 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 65 | 3 | 2 | 0,6667 | 113 | Cancelado | - | - | 161 | Cancelado | - | - |
| 66 | Cancelado | - | - | 114 | Cancelado | - | - | 162 | Cancelado | - | - |
| 67 | Cancelado | - | - | 115 | Cancelado | - | - | 163 | Cancelado | - | - |
| 68 | 12 | 3 | 0,2500 | 116 | 8 | 3 | 0,3750 | 164 | Cancelado | - | - |
| 69 | Cancelado | - | - | 117 | Cancelado | - | - | 165 | Cancelado | - | - |
| 70 | Cancelado | - | - | 118 | Cancelado | - | - | 166 | Cancelado | - | - |
| 71 | Cancelado | - | - | 119 | Cancelado | - | - | 167 | Cancelado | - | - |
| 72 | Cancelado | - | - | 120 | 18 | 18 | 1,0000 | 168 | Cancelado | - | - |
| 73 | 15 | 0 | 0,0000 | 121 | 3 | 3 | 1,0000 | 169 | Cancelado | - | - |
| 74 | Cancelado | - | - | 122 | Cancelado | - | - | 170 | Cancelado | - | - |
| 75 | Cancelado | - | - | 123 | Cancelado | - | - | 171 | Cancelado | - | - |
| 76 | Cancelado | - | - | 124 | Cancelado | - | - | 172 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 77 | Cancelado | - | - | 125 | Cancelado | - | - | 173 | Cancelado | - | - |
| 78 | Cancelado | - | - | 126 | 22 | 22 | 1,0000 | 174 | Cancelado | - | - |
| 79 | 20 | 10 | 0,5000 | 127 | 13 | 13 | 1,0000 | 175 | Cancelado | - | - |
| 80 | Cancelado | - | - | 128 | Cancelado | - | - | 176 | Cancelado | - | - |
| 81 | Cancelado | - | - | 129 | 15 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,3227 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 128 - Pregão SRP 02/2016 (Uberaba).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 2 | 0 | 0,0000 | 36 | 400 | 100 | 0,2500 | 71 | 15 | 3 | 0,2000 |
| 2 | 80 | 20 | 0,2500 | 37 | 2 | 0 | 0,0000 | 72 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 38 | 4 | 1 | 0,2500 | 73 | Cancelado | - | - |
| 4 | Cancelado | - | - | 39 | 30 | 20 | 0,6667 | 74 | Cancelado | - | - |
| 5 | Cancelado | - | - | 40 | Cancelado | - | - | 75 | 8 | 2 | 0,2500 |
| 6 | 2 | 0 | 0,0000 | 41 | 20 | 0 | 0,0000 | 76 | Cancelado | - | - |
| 7 | 30 | 15 | 0,5000 | 42 | 30 | 10 | 0,3333 | 77 | Cancelado | - | - |
| 8 | 5 | 0 | 0,0000 | 43 | Cancelado | - | - | 78 | 30 | 15 | 0,5000 |
| 9 | 15 | 0 | 0,0000 | 44 | Cancelado | - | - | 79 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 2 | 0 | 0,0000 | 45 | 25 | 0 | 0,0000 | 80 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 20 | 0 | 0,0000 | 46 | 4 | 0 | 0,0000 | 81 | Cancelado | - | - |
| 12 | Cancelado | - | - | 47 | 20 | 4 | 0,2000 | 82 | Cancelado | - | - |
| 13 | Cancelado | - | - | 48 | 30 | 0 | 0,0000 | 83 | Cancelado | - | - |
| 14 | 3 | 0 | 0,0000 | 49 | 6 | 0 | 0,0000 | 84 | Cancelado | - | - |
| 15 | 20 | 20 | 1,0000 | 50 | Cancelado | - | - | 85 | Cancelado | - | - |
| 16 | 240 | 100 | 0,4167 | 51 | 5 | 0 | 0,0000 | 86 | Cancelado | - | - |
| 17 | 3 | 0 | 0,0000 | 52 | Cancelado | - | - | 87 | Cancelado | - | - |
| 18 | 15 | 15 | 1,0000 | 53 | Cancelado | - | - | 88 | Cancelado | - | - |
| 19 | 50 | 30 | 0,6000 | 54 | Cancelado | - | - | 89 | Cancelado | - | - |
| 20 | 10 | 10 | 1,0000 | 55 | 20 | 0 | 0,0000 | 90 | Cancelado | - | - |
| 21 | Cancelado | - | - | 56 | 100 | 50 | 0,5000 | 91 | Cancelado | - | - |
| 22 | 4 | 2 | 0,5000 | 57 | 3 | 1 | 0,3333 | 92 | Cancelado | - | - |
| 23 | 4 | 0 | 0,0000 | 58 | Cancelado | - | - | 93 | Cancelado | - | - |
| 24 | 75 | 25 | 0,3333 | 59 | Cancelado | - | - | 94 | Cancelado | - | - |
| 25 | 20 | 20 | 1,0000 | 60 | 20 | 5 | 0,2500 | 95 | Cancelado | - | - |
| 26 | 20 | 0 | 0,0000 | 61 | Cancelado | - | - | 96 | Cancelado | - | - |
| 27 | Cancelado | - | - | 62 | 20 | 0 | 0,0000 | 97 | Cancelado | - | - |
| 28 | Cancelado | - | - | 63 | 20 | 10 | 0,5000 | 98 | Cancelado | - | - |
| 29 | 200 | 80 | 0,4000 | 64 | Cancelado | - | - | 99 | Cancelado | - | - |
| 30 | Cancelado | - | - | 65 | 30 | 0 | 0,0000 | 100 | Cancelado | - | - |
| 31 | 300 | 160 | 0,5333 | 66 | Cancelado | - | - | 101 | Cancelado | - | - |
| 32 | 120 | 40 | 0,3333 | 67 | Cancelado | - | - | 102 | Cancelado | - | - |
| 33 | Cancelado | - | - | 68 | Cancelado | - | - | 103 | Cancelado | - | - |
| 34 | 20 | 0 | 0,0000 | 69 | 54 | 14 | 0,2593 | GARP Médio do pregão | | 0,2639 | |
| 35 | 40 | 4 | 0,1000 | 70 | 360 | 360 | 1,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 129 - Pregão SRP 02/2016 (Patos de Minas).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|------|------|-------------------|------------------|------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 4 | Cancelado | - | - | 7 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 5 | Cancelado | - | - | 8 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | 6 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,0000 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 130 - Pregão SRP 03/2016 (Patos de Minas).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 4 | Cancelado | - | - | 7 | 7 | 1 | 0,1429 |
| 2 | 2 | 1 | 0,5000 | 5 | Cancelado | - | - | 8 | Cancelado | - | - |
| 3 | 194 | 45 | 0,2320 | 6 | 42 | 22 | 0,5238 | GARP Médio do pregão | | 0,3497 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 131 - Pregão SRP 04/2016 (Uberlândia).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 89 | 20 | 0,2247 | 19 | 50 | 0 | 0,0000 | 37 | 140 | 49 | 0,3500 |
| 2 | 900 | 600 | 0,6667 | 20 | 50 | 40 | 0,8000 | 38 | 195 | 100 | 0,5128 |
| 3 | 400 | 400 | 1,0000 | 21 | Cancelado | - | - | 39 | 366 | 94 | 0,2568 |
| 4 | 2.539 | 300 | 0,1182 | 22 | Cancelado | - | - | 40 | 63 | 26 | 0,4127 |
| 5 | 624 | 624 | 1,0000 | 23 | Cancelado | - | - | 41 | 300 | 150 | 0,5000 |
| 6 | 250 | 250 | 1,0000 | 24 | Cancelado | - | - | 42 | 16 | 8 | 0,5000 |
| 7 | 200 | 50 | 0,2500 | 25 | 50 | 0 | 0,0000 | 43 | 24 | 15 | 0,6250 |
| 8 | 175 | 30 | 0,1714 | 26 | 100 | 40 | 0,4000 | 44 | 130 | 80 | 0,6154 |
| 9 | 30 | 30 | 1,0000 | 27 | 150 | 150 | 1,0000 | 45 | 12 | 4 | 0,3333 |
| 10 | 100 | 20 | 0,2000 | 28 | 70 | 50 | 0,7143 | 46 | Cancelado | - | - |
| 11 | Cancelado | - | - | 29 | 30 | 0 | 0,0000 | 47 | 8 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 30 | 0 | 0,0000 | 30 | 30 | 30 | 1,0000 | 48 | 330 | 160 | 0,4848 |
| 13 | 30 | 0 | 0,0000 | 31 | 30 | 30 | 1,0000 | 49 | 180 | 100 | 0,5556 |
| 14 | 20 | 0 | 0,0000 | 32 | 200 | 90 | 0,4500 | 50 | Cancelado | - | - |
| 15 | 50 | 0 | 0,0000 | 33 | 9 | 5 | 0,5556 | 51 | 45 | 45 | 1,0000 |
| 16 | 125 | 0 | 0,0000 | 34 | 3 | 0 | 0,0000 | 52 | 11 | 0 | 0,0000 |
| 17 | Cancelado | - | - | 35 | 75 | 18 | 0,2400 | GARP Médio do pregão | | 0,4202 | |
| 18 | 175 | 50 | 0,2857 | 36 | 30 | 8 | 0,2667 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 132 - Pregão SRP 06/2016 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 16 | 129 | 86 | 0,6667 | 31 | Cancelado | - | - |
| 2 | 4 | 4 | 1,0000 | 17 | Cancelado | - | - | 32 | Cancelado | - | - |
| 3 | 4 | 4 | 1,0000 | 18 | 422 | 392 | 0,9289 | 33 | 2.563 | 760 | 0,2965 |
| 4 | 10 | 10 | 1,0000 | 19 | 3.102 | 607 | 0,1957 | 34 | Cancelado | - | - |
| 5 | Cancelado | - | - | 20 | 12 | 8 | 0,6667 | 35 | Cancelado | - | - |
| 6 | Cancelado | - | - | 21 | Cancelado | - | - | 36 | 166 | 18 | 0,1084 |
| 7 | Cancelado | - | - | 22 | Cancelado | - | - | 37 | 22 | 21 | 0,9545 |
| 8 | 1.372 | 305 | 0,2223 | 23 | 18 | 0 | 0,0000 | 38 | 11.323 | 6.440 | 0,5688 |
| 9 | 80 | 30 | 0,3750 | 24 | Cancelado | - | - | 39 | 4.581 | 1.975 | 0,4311 |
| 10 | Cancelado | - | - | 25 | 413 | 95 | 0,2300 | 40 | 5.707 | 855 | 0,1498 |
| 11 | 14 | 0 | 0,0000 | 26 | 1.345 | 788 | 0,5859 | 41 | 274 | 23 | 0,0839 |
| 12 | 1.066 | 319 | 0,2992 | 27 | 238 | 128 | 0,5378 | 42 | 1.299 | 517 | 0,3980 |
| 13 | 93 | 68 | 0,7312 | 28 | 356 | 167 | 0,4691 | 43 | 219 | 71 | 0,3242 |
| 14 | Cancelado | - | - | 29 | 287 | 43 | 0,1498 | 44 | 344 | 63 | 0,1831 |
| 15 | 28 | 3 | 0,1071 | 30 | 2.367 | 36 | 0,0152 | 45 | 488 | 69 | 0,1414 |

(continuação)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 46 | 574 | 197 | 0,3432 | 100 | Cancelado | - | - | 154 | 244 | 30 | 0,1230 |
| 47 | Cancelado | - | - | 101 | 1.601 | 35 | 0,0219 | 155 | 13 | 0 | 0,0000 |
| 48 | Cancelado | - | - | 102 | 307 | 0 | 0,0000 | 156 | 79 | 0 | 0,0000 |
| 49 | 127 | 6 | 0,0472 | 103 | 2.724 | 0 | 0,0000 | 157 | Cancelado | - | - |
| 50 | 119 | 2 | 0,0168 | 104 | 35.930 | 2.000 | 0,0557 | 158 | 242 | 46 | 0,1901 |
| 51 | 95 | 0 | 0,0000 | 105 | 4.690 | 71 | 0,0151 | 159 | 254 | 74 | 0,2913 |
| 52 | 520 | 30 | 0,0577 | 106 | 24 | 20 | 0,8333 | 160 | 40 | 15 | 0,3750 |
| 53 | Cancelado | - | - | 107 | 481 | 50 | 0,1040 | 161 | 74 | 7 | 0,0946 |
| 54 | Cancelado | - | - | 108 | 160 | 2 | 0,0125 | 162 | 68 | 1 | 0,0147 |
| 55 | Cancelado | - | - | 109 | Cancelado | - | - | 163 | 544 | 239 | 0,4393 |
| 56 | Cancelado | - | - | 110 | 2 | 0 | 0,0000 | 164 | 130 | 13 | 0,1000 |
| 57 | Cancelado | - | - | 111 | 50 | 5 | 0,1000 | 165 | 792 | 198 | 0,2500 |
| 58 | Cancelado | - | - | 112 | Cancelado | - | - | 166 | Cancelado | - | - |
| 59 | Cancelado | - | - | 113 | 295 | 10 | 0,0339 | 167 | 106 | 15 | 0,1415 |
| 60 | Cancelado | - | - | 114 | 281 | 0 | 0,0000 | 168 | 590 | 69 | 0,1169 |
| 61 | Cancelado | - | - | 115 | 280 | 0 | 0,0000 | 169 | Cancelado | - | - |
| 62 | 10 | 2 | 0,2000 | 116 | 230 | 0 | 0,0000 | 170 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 63 | Cancelado | - | - | 117 | 200 | 0 | 0,0000 | 171 | 345 | 20 | 0,0580 |
| 64 | 670 | 520 | 0,7761 | 118 | 235 | 144 | 0,6128 | 172 | 168 | 10 | 0,0595 |
| 65 | 140 | 69 | 0,4929 | 119 | 41 | 0 | 0,0000 | 173 | Cancelado | - | - |
| 66 | 563 | 86 | 0,1528 | 120 | 2 | 0 | 0,0000 | 174 | 101 | 0 | 0,0000 |
| 67 | 211 | 28 | 0,1327 | 121 | 17 | 0 | 0,0000 | 175 | 164 | 60 | 0,3659 |
| 68 | 372 | 64 | 0,1720 | 122 | 4.971 | 95 | 0,0191 | 176 | 200 | 50 | 0,2500 |
| 69 | 226 | 92 | 0,4071 | 123 | Cancelado | - | - | 177 | 137 | 110 | 0,8029 |
| 70 | 713 | 175 | 0,2454 | 124 | 544 | 0 | 0,0000 | 178 | 89 | 18 | 0,2022 |
| 71 | Cancelado | - | - | 125 | 114 | 24 | 0,2105 | 179 | 245 | 0 | 0,0000 |
| 72 | Cancelado | - | - | 126 | 1.210 | 0 | 0,0000 | 180 | 553 | 50 | 0,0904 |
| 73 | Cancelado | - | - | 127 | 5 | 0 | 0,0000 | 181 | 621 | 0 | 0,0000 |
| 74 | 1.315 | 210 | 0,1597 | 128 | 58 | 0 | 0,0000 | 182 | 12.404 | 1.705 | 0,1375 |
| 75 | 47 | 13 | 0,2766 | 129 | 18 | 0 | 0,0000 | 183 | 82 | 45 | 0,5488 |
| 76 | 140 | 10 | 0,0714 | 130 | 76 | 0 | 0,0000 | 184 | 103 | 44 | 0,4272 |
| 77 | 90 | 10 | 0,1111 | 131 | 8 | 0 | 0,0000 | 185 | 199 | 47 | 0,2362 |
| 78 | Cancelado | - | - | 132 | 2.828 | 0 | 0,0000 | 186 | Cancelado | - | - |
| 79 | 725 | 171 | 0,2359 | 133 | 134 | 0 | 0,0000 | 187 | 562 | 473 | 0,8416 |
| 80 | Cancelado | - | - | 134 | 46 | 0 | 0,0000 | 188 | 103 | 33 | 0,3204 |
| 81 | 324 | 120 | 0,3704 | 135 | 1.973 | 0 | 0,0000 | 189 | Cancelado | - | - |
| 82 | 26 | 5 | 0,1923 | 136 | 236 | 58 | 0,2458 | 190 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 83 | 28 | 3 | 0,1071 | 137 | Cancelado | - | - | 191 | 81 | 7 | 0,0864 |
| 84 | 4 | 0 | 0,0000 | 138 | 5 | 0 | 0,0000 | 192 | 87 | 0 | 0,0000 |
| 85 | 63 | 10 | 0,1587 | 139 | 134 | 16 | 0,1194 | 193 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 86 | 32 | 8 | 0,2500 | 140 | 355 | 193 | 0,5437 | 194 | Cancelado | - | - |
| 87 | 83 | 10 | 0,1205 | 141 | Cancelado | - | - | 195 | Cancelado | - | - |
| 88 | 33 | 9 | 0,2727 | 142 | 665 | 266 | 0,4000 | 196 | 1.510 | 345 | 0,2285 |
| 89 | 10 | 10 | 1,0000 | 143 | 452 | 148 | 0,3274 | 197 | 55 | 11 | 0,2000 |
| 90 | 20 | 20 | 1,0000 | 144 | Cancelado | - | - | 198 | Cancelado | - | - |
| 91 | 10 | 10 | 1,0000 | 145 | 163 | 46 | 0,2822 | 199 | Cancelado | - | - |
| 92 | Cancelado | - | - | 146 | 203 | 40 | 0,1970 | 200 | Cancelado | - | - |
| 93 | Cancelado | - | - | 147 | 311 | 38 | 0,1222 | 201 | Cancelado | - | - |
| 94 | Cancelado | - | - | 148 | 1.275 | 673 | 0,5278 | 202 | 610 | 340 | 0,5574 |
| 95 | Cancelado | - | - | 149 | Cancelado | - | - | 203 | 670 | 280 | 0,4179 |
| 96 | Cancelado | - | - | 150 | Cancelado | - | - | 204 | Cancelado | - | - |
| 97 | 524 | 189 | 0,3607 | 151 | Cancelado | - | - | 205 | Cancelado | - | - |
| 98 | 20 | 20 | 1,0000 | 152 | 50 | 50 | 1,0000 | 206 | Cancelado | - | - |
| 99 | 148 | 31 | 0,2095 | 153 | 20 | 20 | 1,0000 | 207 | 17 | 2 | 0,1176 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 208 | 3 | 0 | 0,0000 | 246 | Cancelado | - | - | 284 | 1.768 | 100 | 0,0566 |
| 209 | 144 | 8 | 0,0556 | 247 | 1.036 | 563 | 0,5434 | 285 | 1.381 | 40 | 0,0290 |
| 210 | Cancelado | - | - | 248 | 1.150 | 544 | 0,4730 | 286 | 1.457 | 220 | 0,1510 |
| 211 | Cancelado | - | - | 249 | 228 | 102 | 0,4474 | 287 | 1.383 | 60 | 0,0434 |
| 212 | 5 | 1 | 0,2000 | 250 | 858 | 397 | 0,4627 | 288 | 1.240 | 100 | 0,0806 |
| 213 | Cancelado | - | - | 251 | Cancelado | - | - | 289 | 1.504 | 106 | 0,0705 |
| 214 | Cancelado | - | - | 252 | 214 | 5 | 0,0234 | 290 | 2.200 | 200 | 0,0909 |
| 215 | 201 | 0 | 0,0000 | 253 | 266 | 7 | 0,0263 | 291 | 1.265 | 5 | 0,0040 |
| 216 | 143 | 36 | 0,2517 | 254 | 216 | 7 | 0,0324 | 292 | Cancelado | - | - |
| 217 | 139 | 12 | 0,0863 | 255 | 171 | 7 | 0,0409 | 293 | Cancelado | - | - |
| 218 | 10.257 | 5.433 | 0,5297 | 256 | 65 | 0 | 0,0000 | 294 | 4.372 | 3.772 | 0,8628 |
| 219 | 99 | 0 | 0,0000 | 257 | Cancelado | - | - | 295 | 3.823 | 3.308 | 0,8653 |
| 220 | 114 | 15 | 0,1316 | 258 | 225 | 5 | 0,0222 | 296 | 2.154 | 1.156 | 0,5367 |
| 221 | 203 | 0 | 0,0000 | 259 | Cancelado | - | - | 297 | Cancelado | - | - |
| 222 | 105 | 19 | 0,1810 | 260 | Cancelado | - | - | 298 | Cancelado | - | - |
| 223 | 97 | 26 | 0,2680 | 261 | Cancelado | - | - | 299 | 1.170 | 312 | 0,2667 |
| 224 | 1.251 | 203 | 0,1623 | 262 | Cancelado | - | - | 300 | 355 | 76 | 0,2141 |
| 225 | 3.769 | 1.150 | 0,3051 | 263 | Cancelado | - | - | 301 | 20 | 20 | 1,0000 |
| 226 | 928 | 500 | 0,5388 | 264 | Cancelado | - | - | 302 | Cancelado | - | - |
| 227 | 305 | 25 | 0,0820 | 265 | Cancelado | - | - | 303 | 14 | 0 | 0,0000 |
| 228 | 468 | 160 | 0,3419 | 266 | 1.364 | 1.079 | 0,7911 | 304 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 229 | 951 | 545 | 0,5731 | 267 | 2.114 | 1.848 | 0,8742 | 305 | 150 | 0 | 0,0000 |
| 230 | 277 | 25 | 0,0903 | 268 | 658 | 465 | 0,7067 | 306 | 682 | 107 | 0,1569 |
| 231 | 1.005 | 317 | 0,3154 | 269 | 1.129 | 958 | 0,8485 | 307 | 304 | 121 | 0,3980 |
| 232 | 620 | 328 | 0,5290 | 270 | 1.862 | 1.696 | 0,9108 | 308 | 145 | 55 | 0,3793 |
| 233 | 175 | 110 | 0,6286 | 271 | 1.164 | 1.106 | 0,9502 | 309 | 135 | 55 | 0,4074 |
| 234 | Cancelado | - | - | 272 | 850 | 606 | 0,7129 | 310 | 135 | 55 | 0,4074 |
| 235 | 1.606 | 1.044 | 0,6501 | 273 | 28 | 16 | 0,5714 | 311 | 128 | 80 | 0,6250 |
| 236 | 449 | 40 | 0,0891 | 274 | Cancelado | - | - | 312 | 114 | 65 | 0,5702 |
| 237 | 209 | 49 | 0,2344 | 275 | 25 | 5 | 0,2000 | 313 | 88 | 40 | 0,4545 |
| 238 | 1.774 | 1.524 | 0,8591 | 276 | 35 | 5 | 0,1429 | 314 | 134 | 80 | 0,5970 |
| 239 | 145 | 85 | 0,5862 | 277 | 101 | 0 | 0,0000 | 315 | 146 | 65 | 0,4452 |
| 240 | 9.259 | 500 | 0,0540 | 278 | 780 | 0 | 0,0000 | 316 | 193 | 69 | 0,3575 |
| 241 | Cancelado | - | - | 279 | 95 | 14 | 0,1474 | 317 | 179 | 71 | 0,3966 |
| 242 | 43 | 27 | 0,6279 | 280 | 83 | 14 | 0,1687 | 318 | 40 | 10 | 0,2500 |
| 243 | 50 | 0 | 0,0000 | 281 | 223 | 38 | 0,1704 | 319 | 122 | 0 | 0,0000 |
| 244 | 56 | 15 | 0,2679 | 282 | 171 | 28 | 0,1637 | GARP Médio do pregão | | 0,2837 | |
| 245 | 140 | 20 | 0,1429 | 283 | 476 | 190 | 0,3992 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 133 - Pregão SRP 10/2016 (Reitoria).

(continua)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 61 | 61 | 1,0000 | 7 | 35 | 10 | 0,2857 | 13 | 685 | 525 | 0,7664 |
| 2 | 2 | 2 | 1,0000 | 8 | 52 | 0 | 0,0000 | 14 | 725 | 700 | 0,9655 |
| 3 | 45 | 0 | 0,0000 | 9 | 50 | 25 | 0,5000 | 15 | Cancelado | - | - |
| 4 | 110 | 44 | 0,4000 | 10 | 140 | 130 | 0,9286 | 16 | 1.050 | 674 | 0,6419 |
| 5 | 14 | 8 | 0,5714 | 11 | 18 | 10 | 0,5556 | 17 | 342 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 460 | 190 | 0,4130 | 12 | 270 | 250 | 0,9259 | 18 | 1.794 | 1.154 | 0,6433 |

(conclusão)

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 19 | 952 | 0 | 0,0000 | 38 | 30 | 30 | 1,0000 | 57 | 101 | 81 | 0,8020 |
| 20 | 2 | 0 | 0,0000 | 39 | 4 | 4 | 1,0000 | 58 | 50 | 27 | 0,5400 |
| 21 | 250 | 136 | 0,5440 | 40 | Cancelado | - | - | 59 | Cancelado | - | - |
| 22 | 35 | 20 | 0,5714 | 41 | 300 | 0 | 0,0000 | 60 | Cancelado | - | - |
| 23 | 15 | 15 | 1,0000 | 42 | Cancelado | - | - | 61 | 13 | 0 | 0,0000 |
| 24 | 5 | 5 | 1,0000 | 43 | 25 | 0 | 0,0000 | 62 | Cancelado | - | - |
| 25 | 12 | 10 | 0,8333 | 44 | 65 | 65 | 1,0000 | 63 | 25 | 25 | 1,0000 |
| 26 | 5 | 5 | 1,0000 | 45 | 85 | 15 | 0,1765 | 64 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 27 | 8 | 8 | 1,0000 | 46 | 35 | 35 | 1,0000 | 65 | 31 | 0 | 0,0000 |
| 28 | 21 | 7 | 0,3333 | 47 | 8 | 8 | 1,0000 | 66 | 32 | 7 | 0,2188 |
| 29 | 394 | 366 | 0,9289 | 48 | Cancelado | - | - | 67 | 60 | 55 | 0,9167 |
| 30 | 5 | 5 | 1,0000 | 49 | 453 | 443 | 0,9779 | 68 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 31 | 3 | 0 | 0,0000 | 50 | 276 | 244 | 0,8841 | 69 | 30 | 30 | 1,0000 |
| 32 | 3 | 0 | 0,0000 | 51 | 30 | 30 | 1,0000 | 70 | 110 | 11 | 0,1000 |
| 33 | 5 | 5 | 1,0000 | 52 | Cancelado | - | - | 71 | 3 | 3 | 1,0000 |
| 34 | 65 | 45 | 0,6923 | 53 | 78 | 23 | 0,2949 | 72 | 11 | 9 | 0,8182 |
| 35 | Cancelado | - | - | 54 | 603 | 39 | 0,0647 | 73 | 349 | 245 | 0,7020 |
| 36 | 35 | 20 | 0,5714 | 55 | Cancelado | - | - | 74 | 611 | 331 | 0,5417 |
| 37 | 5 | 5 | 1,0000 | 56 | 30 | 20 | 0,6667 | GARP Médio do pregão | | 0,6059 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 134 - Pregão SRP 11/2016 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 27 | 33 | 14 | 0,4242 | 53 | 15 | 12 | 0,8000 |
| 2 | Cancelado | - | - | 28 | 14 | 4 | 0,2857 | 54 | 15 | 11 | 0,7333 |
| 3 | 8 | 0 | 0,0000 | 29 | 53 | 0 | 0,0000 | 55 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 8 | 0 | 0,0000 | 30 | 40 | 20 | 0,5000 | 56 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 315 | 135 | 0,4286 | 31 | 25 | 12 | 0,4800 | 57 | 199 | 66 | 0,3317 |
| 6 | 285 | 90 | 0,3158 | 32 | 25 | 12 | 0,4800 | 58 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 15 | 5 | 0,3333 | 33 | 60 | 32 | 0,5333 | 59 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 12 | 5 | 0,4167 | 34 | 15 | 10 | 0,6667 | 60 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 9 | Cancelado | - | - | 35 | 10 | 5 | 0,5000 | 61 | 14 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 6 | 6 | 1,0000 | 36 | 10 | 5 | 0,5000 | 62 | 15 | 0 | 0,0000 |
| 11 | 64 | 0 | 0,0000 | 37 | 10 | 5 | 0,5000 | 63 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 87 | 0 | 0,0000 | 38 | 150 | 80 | 0,5333 | 64 | Cancelado | - | - |
| 13 | 199 | 107 | 0,5377 | 39 | 1.153 | 401 | 0,3478 | 65 | Cancelado | - | - |
| 14 | 43 | 0 | 0,0000 | 40 | 53 | 30 | 0,5660 | 66 | Cancelado | - | - |
| 15 | 43 | 0 | 0,0000 | 41 | 5 | 0 | 0,0000 | 67 | Cancelado | - | - |
| 16 | 43 | 0 | 0,0000 | 42 | 267 | 76 | 0,2846 | 68 | 8 | 8 | 1,0000 |
| 17 | 56 | 0 | 0,0000 | 43 | 259 | 58 | 0,2239 | 69 | 6 | 6 | 1,0000 |
| 18 | 15 | 0 | 0,0000 | 44 | 259 | 58 | 0,2239 | 70 | 5 | 5 | 1,0000 |
| 19 | 43 | 0 | 0,0000 | 45 | 249 | 58 | 0,2329 | 71 | 92 | 52 | 0,5652 |
| 20 | 43 | 0 | 0,0000 | 46 | 10 | 5 | 0,5000 | 72 | 10 | 10 | 1,0000 |
| 21 | 43 | 0 | 0,0000 | 47 | 31 | 0 | 0,0000 | 73 | 80 | 50 | 0,6250 |
| 22 | 69 | 0 | 0,0000 | 48 | 25 | 5 | 0,2000 | 74 | Cancelado | - | - |
| 23 | 6 | 6 | 1,0000 | 49 | 10 | 7 | 0,7000 | 75 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 24 | 10 | 7 | 0,7000 | 50 | 20 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,3630 | |
| 25 | 6 | 6 | 1,0000 | 51 | 20 | 12 | 0,6000 | | | | |
| 26 | 6 | 5 | 0,8333 | 52 | 19 | 8 | 0,4211 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 136 - Pregão SRP 12/2016 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 10 | 11 | 0 | 0,0000 | 19 | 94 | 1 | 0,0106 |
| 2 | Cancelado | - | - | 11 | Cancelado | - | - | 20 | Cancelado | - | - |
| 3 | Cancelado | - | - | 12 | Cancelado | - | - | 21 | 14 | 0 | 0,0000 |
| 4 | Cancelado | - | - | 13 | Cancelado | - | - | 22 | Cancelado | - | - |
| 5 | 46 | 7 | 0,1522 | 14 | Cancelado | - | - | 23 | 88 | 9 | 0,1023 |
| 6 | Cancelado | - | - | 15 | 13 | 2 | 0,1538 | 24 | Cancelado | - | - |
| 7 | Cancelado | - | - | 16 | 11 | 0 | 0,0000 | 25 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 17 | 4 | 3 | 0,7500 | 26 | Cancelado | - | - |
| 9 | Cancelado | - | - | 18 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,1461 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 137 - Pregão SRP 13/2016 (Uberlândia).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 3 | 0 | 0,0000 | 18 | Cancelado | - | - | 35 | 2 | 2 | 1,0000 |
| 2 | 2 | 0 | 0,0000 | 19 | 3 | 0 | 0,0000 | 36 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 3 | 2 | 0 | 0,0000 | 20 | 2 | 0 | 0,0000 | 37 | 3 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 10 | 0 | 0,0000 | 21 | 3 | 0 | 0,0000 | 38 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 5 | Cancelado | - | - | 22 | 2 | 1 | 0,5000 | 39 | 2 | 1 | 0,5000 |
| 6 | Cancelado | - | - | 23 | Cancelado | - | - | 40 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 7 | Cancelado | - | - | 24 | Cancelado | - | - | 41 | Cancelado | - | - |
| 8 | Cancelado | - | - | 25 | 2 | 1 | 0,5000 | 42 | Cancelado | - | - |
| 9 | 25 | 20 | 0,8000 | 26 | Cancelado | - | - | 43 | Cancelado | - | - |
| 10 | 20 | 20 | 1,0000 | 27 | 2 | 0 | 0,0000 | 44 | Cancelado | - | - |
| 11 | 6 | 2 | 0,3333 | 28 | 2 | 1 | 0,5000 | 45 | Cancelado | - | - |
| 12 | 3 | 0 | 0,0000 | 29 | 2 | 0 | 0,0000 | 46 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 13 | Cancelado | - | - | 30 | Cancelado | - | - | 47 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 14 | Cancelado | - | - | 31 | 2 | 0 | 0,0000 | 48 | 50 | 0 | 0,0000 |
| 15 | Cancelado | - | - | 32 | 2 | 1 | 0,5000 | 49 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 16 | Cancelado | - | - | 33 | 2 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,1878 | |
| 17 | Cancelado | - | - | 34 | 2 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 138 - Pregão SRP 14/2016 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 60 | 0 | 0,0000 | 11 | 10 | 0 | 0,0000 | 21 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 60 | 0 | 0,0000 | 12 | 10 | 0 | 0,0000 | 22 | 396 | 50 | 0,1263 |
| 3 | 60 | 0 | 0,0000 | 13 | 10 | 0 | 0,0000 | 23 | 70 | 0 | 0,0000 |
| 4 | 20 | 0 | 0,0000 | 14 | 12 | 0 | 0,0000 | 24 | 160 | 8 | 0,0500 |
| 5 | 116 | 0 | 0,0000 | 15 | 20 | 0 | 0,0000 | 25 | 107 | 2 | 0,0187 |
| 6 | 60 | 0 | 0,0000 | 16 | 20 | 0 | 0,0000 | 26 | 107 | 2 | 0,0187 |
| 7 | 60 | 0 | 0,0000 | 17 | 20 | 0 | 0,0000 | 27 | 107 | 2 | 0,0187 |
| 8 | 60 | 0 | 0,0000 | 18 | 24 | 1 | 0,0417 | 28 | 10 | 0 | 0,0000 |
| 9 | 60 | 0 | 0,0000 | 19 | 5 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,0098 | |
| 10 | 2 | 0 | 0,0000 | 20 | 6 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 139 - Pregão SRP 33/2016 (Uberlândia).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 4 | Cancelado | - | - |
| 2 | 400 | 0 | 0,0000 | GARP médio do pregão | | | 0,0000 |
| 3 | Cancelado | - | - | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 140 - Pregão SRP 36/2016 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | 110 | 69 | 0,6273 | 27 | 2 | 0 | 0,0000 | 53 | 36 | 0 | 0,0000 |
| 2 | 32 | 0 | 0,0000 | 28 | 2 | 0 | 0,0000 | 54 | 92 | 32 | 0,3478 |
| 3 | 94 | 0 | 0,0000 | 29 | 5 | 0 | 0,0000 | 55 | 68 | 23 | 0,3382 |
| 4 | 42 | 0 | 0,0000 | 30 | 2 | 0 | 0,0000 | 56 | 27 | 0 | 0,0000 |
| 5 | 46 | 0 | 0,0000 | 31 | 10 | 0 | 0,0000 | 57 | 41 | 0 | 0,0000 |
| 6 | 200 | 0 | 0,0000 | 32 | 43 | 20 | 0,4651 | 58 | 36 | 0 | 0,0000 |
| 7 | 110 | 0 | 0,0000 | 33 | 112 | 0 | 0,0000 | 59 | 21 | 0 | 0,0000 |
| 8 | 10.150 | 600 | 0,0591 | 34 | 3 | 1 | 0,3333 | 60 | 12 | 0 | 0,0000 |
| 9 | Cancelado | - | - | 35 | 45 | 11 | 0,2444 | 61 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 10 | 582 | 29 | 0,0498 | 36 | 160 | 0 | 0,0000 | 62 | 7 | 1 | 0,1429 |
| 11 | 157 | 14 | 0,0892 | 37 | 11 | 2 | 0,1818 | 63 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 12 | 623 | 84 | 0,1348 | 38 | 31 | 2 | 0,0645 | 64 | 150 | 0 | 0,0000 |
| 13 | 12 | 0 | 0,0000 | 39 | 5 | 2 | 0,4000 | 65 | 2 | 0 | 0,0000 |
| 14 | 60 | 0 | 0,0000 | 40 | 8 | 0 | 0,0000 | 66 | 28 | 5 | 0,1786 |
| 15 | 170 | 0 | 0,0000 | 41 | 12 | 2 | 0,1667 | 67 | 5.000 | 0 | 0,0000 |
| 16 | 178 | 15 | 0,0843 | 42 | 58 | 5 | 0,0862 | 68 | 5.900 | 3.900 | 0,6610 |
| 17 | 1.550 | 0 | 0,0000 | 43 | 8 | 0 | 0,0000 | 69 | 33 | 6 | 0,1818 |
| 18 | 9.600 | 1.100 | 0,1146 | 44 | 27 | 0 | 0,0000 | 70 | 5 | 0 | 0,0000 |
| 19 | 138 | 6 | 0,0435 | 45 | 23 | 2 | 0,0870 | 71 | 27 | 14 | 0,5185 |
| 20 | 176 | 21 | 0,1193 | 46 | 46 | 17 | 0,3696 | 72 | 700 | 0 | 0,0000 |
| 21 | 48 | 9 | 0,1875 | 47 | 52 | 0 | 0,0000 | 73 | Cancelado | - | - |
| 22 | 58 | 11 | 0,1897 | 48 | 3.500 | 800 | 0,2286 | 74 | 84 | 0 | 0,0000 |
| 23 | 134 | 16 | 0,1194 | 49 | 50 | 0 | 0,0000 | 75 | 4 | 0 | 0,0000 |
| 24 | 2 | 0 | 0,0000 | 50 | 82 | 11 | 0,1341 | 76 | 8 | 3 | 0,3750 |
| 25 | 5 | 0 | 0,0000 | 51 | 75 | 19 | 0,2533 | 77 | 20 | 0 | 0,0000 |
| 26 | 5 | 0 | 0,0000 | 52 | 28 | 0 | 0,0000 | GARP Médio do pregão | | 0,1010 | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 141 - Pregão SRP 46/2016 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 6 | 63 | 30 | 0,4762 | 11 | Cancelado | - | - |
| 2 | Cancelado | - | - | 7 | 60 | 0 | 0,0000 | 12 | 125 | 25 | 0,2000 |
| 3 | 42 | 29 | 0,6905 | 8 | 100 | 0 | 0,0000 | 13 | 75 | 75 | 1,0000 |
| 4 | 6 | 0 | 0,0000 | 9 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,3423 | |
| 5 | 7 | 5 | 0,7143 | 10 | 15 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

Tabela 142 - Pregão SRP 47/2016 (Reitoria).

| Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP | Item | Quant. registrada | Quant. empenhada | GARP |
|------|-------------------|------------------|--------|------|-------------------|------------------|--------|----------------------|-------------------|------------------|--------|
| 1 | Cancelado | - | - | 7 | Cancelado | - | - | 13 | 16 | 12 | 0,7500 |
| 2 | Cancelado | - | - | 8 | Cancelado | - | - | 14 | 3 | 2 | 0,6667 |
| 3 | Cancelado | - | - | 9 | Cancelado | - | - | 15 | 3 | 1 | 0,3333 |
| 4 | 40 | 5 | 0,1250 | 10 | Cancelado | - | - | GARP Médio do pregão | | 0,2679 | |
| 5 | 30 | 0 | 0,0000 | 11 | Cancelado | - | - | | | | |
| 6 | 36 | 0 | 0,0000 | 12 | 4 | 0 | 0,0000 | | | | |

Fonte: elaborado pelo autor a partir de dados do Portal de Compras do Governo Federal.

ANEXO A - TABELA DE PROBABILIDADES ASSOCIADAS DO TESTE DE WILCOXON-MANN-WHITNEY

Probabilidades associadas com a cauda superior da distribuição normal

O corpo da tabela dá as probabilidades unilaterais sob H_0 de z . A coluna marginal do lado esquerdo dá vários valores de z com uma casa decimal. A linha do topo dá vários valores para a segunda casa decimal. Então, por exemplo, o p unilateral de $z \geq 0,11$ ou $z \leq -0,11$ é $p = 0,4562$.

| z | 0,00 | 0,01 | 0,02 | 0,03 | 0,04 | 0,05 | 0,06 | 0,07 | 0,08 | 0,09 |
|-----|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 0,0 | 0,5000 | 0,4960 | 0,4920 | 0,4880 | 0,4840 | 0,4801 | 0,4761 | 0,4721 | 0,4681 | 0,4641 |
| 0,1 | 0,4602 | 0,4562 | 0,4522 | 0,4483 | 0,4443 | 0,4404 | 0,4364 | 0,4325 | 0,4286 | 0,4247 |
| 0,2 | 0,4207 | 0,4168 | 0,4129 | 0,4090 | 0,4052 | 0,4013 | 0,3974 | 0,3936 | 0,3897 | 0,3859 |
| 0,3 | 0,3821 | 0,3783 | 0,3745 | 0,3707 | 0,3669 | 0,3632 | 0,3594 | 0,3557 | 0,3520 | 0,3483 |
| 0,4 | 0,3446 | 0,3409 | 0,3372 | 0,3336 | 0,3300 | 0,3264 | 0,3228 | 0,3192 | 0,3156 | 0,3121 |
| 0,5 | 0,3085 | 0,3050 | 0,3015 | 0,2981 | 0,2946 | 0,2912 | 0,2877 | 0,2843 | 0,2810 | 0,2776 |
| 0,6 | 0,2743 | 0,2709 | 0,2676 | 0,2643 | 0,2611 | 0,2578 | 0,2546 | 0,2514 | 0,2483 | 0,2451 |
| 0,7 | 0,2420 | 0,2389 | 0,2358 | 0,2327 | 0,2296 | 0,2266 | 0,2236 | 0,2206 | 0,2177 | 0,2148 |
| 0,8 | 0,2119 | 0,2090 | 0,2061 | 0,2033 | 0,2005 | 0,1977 | 0,1949 | 0,1922 | 0,1894 | 0,1867 |
| 0,9 | 0,1841 | 0,1814 | 0,1788 | 0,1762 | 0,1736 | 0,1711 | 0,1685 | 0,1660 | 0,1635 | 0,1611 |
| 1,0 | 0,1587 | 0,1562 | 0,1539 | 0,1515 | 0,1492 | 0,1469 | 0,1446 | 0,1423 | 0,1401 | 0,1379 |
| 1,1 | 0,1357 | 0,1335 | 0,1314 | 0,1292 | 0,1271 | 0,1251 | 0,1230 | 0,1210 | 0,1190 | 0,1170 |
| 1,2 | 0,1151 | 0,1131 | 0,1112 | 0,1093 | 0,1075 | 0,1056 | 0,1038 | 0,1020 | 0,1003 | 0,0985 |
| 1,3 | 0,0968 | 0,0951 | 0,0934 | 0,0918 | 0,0901 | 0,0885 | 0,0869 | 0,0853 | 0,0838 | 0,0823 |
| 1,4 | 0,0808 | 0,0793 | 0,0778 | 0,0764 | 0,0749 | 0,0735 | 0,0721 | 0,0708 | 0,0694 | 0,0681 |
| 1,5 | 0,0668 | 0,0655 | 0,0643 | 0,0630 | 0,0618 | 0,0606 | 0,0594 | 0,0582 | 0,0571 | 0,0559 |
| 1,6 | 0,0548 | 0,0537 | 0,0526 | 0,0516 | 0,0505 | 0,0495 | 0,0485 | 0,0475 | 0,0465 | 0,0455 |
| 1,7 | 0,0446 | 0,0436 | 0,0427 | 0,0418 | 0,0409 | 0,0401 | 0,0392 | 0,0384 | 0,0375 | 0,0367 |
| 1,8 | 0,0359 | 0,0351 | 0,0344 | 0,0336 | 0,0329 | 0,0322 | 0,0314 | 0,0307 | 0,0301 | 0,0294 |
| 1,9 | 0,0287 | 0,0281 | 0,0274 | 0,0268 | 0,0262 | 0,0256 | 0,0250 | 0,0244 | 0,0239 | 0,0233 |
| 2,0 | 0,0228 | 0,0222 | 0,0217 | 0,0212 | 0,0207 | 0,0202 | 0,0197 | 0,0192 | 0,0188 | 0,0183 |
| 2,1 | 0,0179 | 0,0174 | 0,0170 | 0,0166 | 0,0162 | 0,0158 | 0,0154 | 0,0150 | 0,0146 | 0,0143 |
| 2,2 | 0,0139 | 0,0136 | 0,0132 | 0,0129 | 0,0125 | 0,0122 | 0,0119 | 0,0116 | 0,0113 | 0,0110 |
| 2,3 | 0,0107 | 0,0104 | 0,0102 | 0,0099 | 0,0096 | 0,0094 | 0,0091 | 0,0089 | 0,0087 | 0,0084 |
| 2,4 | 0,0082 | 0,0080 | 0,0078 | 0,0075 | 0,0073 | 0,0071 | 0,0069 | 0,0068 | 0,0066 | 0,0064 |
| 2,5 | 0,0062 | 0,0060 | 0,0059 | 0,0057 | 0,0055 | 0,0054 | 0,0052 | 0,0051 | 0,0049 | 0,0048 |
| 2,6 | 0,0047 | 0,0045 | 0,0044 | 0,0043 | 0,0041 | 0,0040 | 0,0039 | 0,0038 | 0,0037 | 0,0036 |
| 2,7 | 0,0035 | 0,0034 | 0,0033 | 0,0032 | 0,0031 | 0,0030 | 0,0029 | 0,0028 | 0,0027 | 0,0026 |
| 2,8 | 0,0026 | 0,0025 | 0,0024 | 0,0023 | 0,0023 | 0,0022 | 0,0021 | 0,0021 | 0,0020 | 0,0019 |
| 2,9 | 0,0019 | 0,0018 | 0,0018 | 0,0017 | 0,0016 | 0,0016 | 0,0015 | 0,0015 | 0,0014 | 0,0014 |
| 3,0 | 0,0013 | 0,0013 | 0,0013 | 0,0012 | 0,0012 | 0,0011 | 0,0011 | 0,0011 | 0,0010 | 0,0010 |
| 3,1 | 0,0010 | 0,0009 | 0,0009 | 0,0009 | 0,0008 | 0,0008 | 0,0008 | 0,0008 | 0,0007 | 0,0007 |
| 3,2 | 0,0007 | | | | | | | | | |
| 3,3 | 0,0005 | | | | | | | | | |
| 3,4 | 0,0003 | | | | | | | | | |
| 3,5 | 0,00023 | | | | | | | | | |
| 3,6 | 0,00016 | | | | | | | | | |
| 3,7 | 0,00011 | | | | | | | | | |
| 3,8 | 0,00007 | | | | | | | | | |
| 3,9 | 0,00005 | | | | | | | | | |
| 4,0 | 0,00003 | | | | | | | | | |

Níveis de significância selecionados para a distribuição normal.

| | | | | | | | | | |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|----------|
| Bilateral α | 0,20 | 0,10 | 0,05 | 0,02 | 0,01 | 0,002 | 0,001 | 0,0001 | 0,00001 |
| Unilateral α | 0,10 | 0,05 | 0,025 | 0,01 | 0,005 | 0,001 | 0,0005 | 0,00005 | 0,000005 |
| z | 1,282 | 1,645 | 1,960 | 2,326 | 2,576 | 3,090 | 3,291 | 3,891 | 4,417 |

Fonte: SIEGEL; CASTELLAN JR (2006, p. 355).